



PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas

Tribunal Fiscal

“DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA HOMBRES Y MUJERES”  
“AÑO DE LA RECUPERACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE LA ECONOMÍA PERUANA”

## **INFORME N° 0008-2025-EF/40.07.5**

**Para** : Doctor  
**EDWARD VICTOR ALBERTO TOVAR MENDOZA**  
Presidente del Tribunal Fiscal

**Asunto** : Informe Ejecutivo de Gestión 2024

**Referencia** : Resolución Ministerial N° 103-2020-EF/47 (numeral 5.4.1)

**Fecha** : Lima, X de febrero de 2025

Tengo a bien dirigirme a usted en atención al asunto, a fin de elevar a su despacho el presente informe ejecutivo, sobre lo gestionado por la Sala 5, durante el año 2024, en cumplimiento de lo dispuesto en el 5.4.1 de la Directiva N° 001-2020-EF/47.01, denominada “Integridad y Lucha contra la Corrupción en el Ministerio de Economía y Finanzas”.

**NOMBRE DEL DIRECTIVO:** Vocal Presidente: Lorena María de los Ángeles Amico de las Casas.

**ÓRGANO/UNIDAD ORGÁNICA A CARGO:** Sala 5 – Tributos Internos – SUNAT Lima y Regiones<sup>1-2</sup> del Tribunal Fiscal.

### **1. Principales acciones y medidas implementadas**

#### **Acción/medida 1: Asociadas al Objetivo 1 (Producción de expedientes de apelación)**

Al respecto, para el año 2024, de acuerdo a lo indicado en el Memorando N° 0078-2024-EF/40.01<sup>3</sup> de 23 de enero de 2024, la meta mensual de producción en apelaciones, en el caso de las Salas con especialidad en Tributos Internos – SUNAT Lima y Regiones, fue no menos de 18 expedientes de SUNAT por mes por Vocal o 54 por Sala.

A efecto de cumplir con la meta de producción indicada, durante el año 2024, se estructuraron los equipos de trabajo de la Sala, formando 3 grupos de trabajo, rotativos por Vocal cada 13 días útiles. Es preciso anotar que los grupos de trabajo estuvo conformado por dos o tres asesores.

<sup>1</sup> Especialidad según Resolución de Presidencia del Tribunal Fiscal N° 003-2023-EF/40.01 de 29 de diciembre de 2023.

<sup>2</sup> La conformación de la Sala 5 durante el periodo materia de análisis, según Memorando N° 0858-2023-EF/40.01 de 29 de diciembre de 2023, era la siguiente: Lorena Amico de las Casas – Vocal Presidenta, Lily Villanueva Aznarán – Vocal, Luis Flores Pinto – Vocal y Jenny Rodríguez López – Secretaria Relatora.

<sup>3</sup> Emitido por la Presidenta del Tribunal Fiscal.



PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas

Tribunal Fiscal

“DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA HOMBRES Y MUJERES”  
“AÑO DE LA RECUPERACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE LA ECONOMÍA PERUANA”

Hubo una coordinación permanente entre los Vocales, y entre los Asesores y Vocales. La coordinación entre los Vocales se dio a efecto de conciliar los criterios antes de las sesiones (reunión formal de los 3 Vocales a fin de aprobar los proyectos de los expedientes), con el fin que los proyectos puestos a sesión fueran aprobados solo con algunos ajustes, de corresponder, y así dar celeridad a la solución de los casos. La coordinación entre los Vocales y los Asesores se dio bajo la política de puertas abiertas, en forma presencial, por videoconferencia, teléfono y correo electrónico, a fin de tratar sobre la problemática de los expedientes, de tal manera que el análisis y enfoque de los proyectos reflejaran la posición del Vocal, evitando la reestructuración del proyecto.

En algunos casos, los Vocales trabajaron directamente los expedientes asignados.

Además, en la Sala se estableció la resolución de los expedientes por temas, en lo posible, a efecto que los Asesores pudieran revisar, analizar y elaborar los proyectos de resolución en un menor tiempo.

#### Acción/medida 2: Asociadas al Objetivo 2 (Reducción del pasivo de expedientes)

A fin de cumplir con el Plan Operativo Institucional (POI) 2024 del Tribunal Fiscal, en el literal d) del punto 2 del Memorando N° 0078-2024-EF/40.01 de 23 de enero de 2024, se estableció que las Salas de Tributos Internos – SUNAT Lima y Regiones debían resolver sus expedientes, priorizando su antigüedad; en el transcurso del año debían culminar con los expedientes ingresados hasta el año 2019; asimismo, al culminar el primer trimestre no debía haber expedientes pendientes ingresados hasta el año 2015, y los vocales debían gestionar la resolución de expedientes a fin de que al culminar el primer semestre el avance de expedientes antiguos sea no menor al 45% de la meta indicada.

Es así que, en procura del cumplimiento de los lineamientos establecidos en el Memorando N° 0078-2024-EF/40.01, conforme a lo antes señalado, en el 2024, según la incorporación de asesores a la Sala 5, o renuncia y/o reubicación de asesores a otras salas, se estructuraron y reestructuraron los equipos de trabajo de la Sala, se desarrollaron coordinaciones permanentes entre los Vocales y entre los Asesores y Vocales, a fin de dar solución a los casos con mayor eficiencia y celeridad, los Vocales trabajaron directamente algunos de los expedientes asignados y se resolvieron, en la medida de lo posible, los expedientes por temas, todo ello para reducir el pasivo.

#### Acción/medida 3: Asociadas al Objetivo 3 (Despacho de expedientes sesionados)

En el punto 3.2 del Memorando N° 0078-2024-EF/40.01 de 23 de enero de 2024, se reiteró que debía procurarse que no hubiera demora entre la sesión y la fecha de despacho de expedientes a la Oficina Técnica, evitándose que el despacho se acumulara a fin de mes o inclusive el último día, a fin de no afectar el cumplimiento de metas, el control de calidad de salida y la detección de dualidades de criterio y observaciones.



PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas

Tribunal Fiscal

“DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA HOMBRES Y MUJERES”  
“AÑO DE LA RECUPERACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE LA ECONOMÍA PERUANA”

Para tal efecto, se procuró, en lo posible, sesionar la mayor cantidad de expedientes así como los expedientes de mayor complejidad dentro de las tres primeras semanas.

**Acción/medida 4: Asociadas al Objetivo 4 (Resolución de las solicitudes de ampliación, corrección y aclaración)**

En el literal f) del punto 2 del Memorando N° 0078-2024-EF/40.01 de 23 de enero de 2024, se estableció que las solicitudes de ampliación, corrección y aclaración de Resoluciones debían resolverse 100% en el plazo.

Es así que, en procura del cumplimiento de dicho lineamiento, conforme a lo antes señalado, en el 2024 se desarrollaron coordinaciones permanentes entre los Vocales y entre los Asesores y Vocales, resolviéndose las solicitudes de ampliación, corrección y aclaración de Resoluciones en el plazo establecido.

**Acción/medida 5: Mejora de la satisfacción de los usuarios del Tribunal Fiscal respecto a la atención, servicio y calidad (POI 2024)**

Atender a los usuarios del Tribunal Fiscal (administrados y Administración), vinculados a los expedientes asignados a la Sala 5, en forma oportuna, con respeto y cortesía.

## 2. Principales logros alcanzados

**Logro alcanzado 1: Producción de expedientes**

Expedientes de Apelación resueltos con lote por mes													
Vocal	Ene-24	Feb-24	Mar-24	Abr-24	May-24	Jun-24	Jul-24	Ago-24	Set-24	Oct-24	Nov-24	Dic-24	Total
Amico de las Casas	19	21	20	19	20	16	16	22	26	23	20	19	241
Villanueva Aznarán	17	11	12	5	14	9	11	17	30	18	18	19	181
Flores Pinto	18	13	20	17	17	8	21	17	31	24	19	18	223
Total	54	45	52	41	51	33	48	56	87	65	57	56	645

Del citado cuadro se aprecia que, en el año 2024, la Sala 5 resolvió 645 expedientes de apelación, de los cuales 241 fueron resueltos por la Vocal Amico de la Casas, 181 por la Vocal Villanueva Aznarán y 223 por el Vocal Flores Pinto. De esta manera, los Vocales Amico de las Casas y Flores Pinto cumplieron en exceso la meta de producción al año por Vocal equivalente a 216 expedientes, debiendo indicarse que la Sala 5 cumplió en un 99,54% la meta de producción al año por Sala equivalente a 648 expedientes.

**PERÚ****Ministerio  
de Economía y Finanzas****Tribunal Fiscal**

**“DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA HOMBRES Y MUJERES”**  
**“AÑO DE LA RECUPERACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE LA ECONOMÍA PERUANA”**

**Logro alcanzado 2: Reducción del pasivo de expedientes**

<b>Pasivo de Expedientes de Apelación por año al 31-12-2023<sup>4</sup></b>												
<b>Vocal</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Total</b>
<b>Amico de las Casas</b>					4			16	21	9	104	<b>154</b>
<b>Villanueva Aznarán</b>	1	7	16	17	20	4	3	12	17	3	104	<b>204</b>
<b>Flores Pinto</b>		1	1	1	4	5	5	29	22	7	95	<b>170</b>
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>28</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>57</b>	<b>60</b>	<b>19</b>	<b>303</b>	<b>528</b>

<b>Expedientes de Apelación ingresados en el año 2024<sup>5</sup></b>	
<b>Vocal</b>	<b>2024</b>
<b>Amico de las Casas</b>	200
<b>Villanueva Aznarán</b>	176
<b>Flores Pinto</b>	195
<b>Total</b>	<b>571</b>

<b>Producción de Expedientes de Apelación por año De 01-01-2024 al 31-12-2024</b>													
<b>Vocal</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Total</b>
<b>Amico de las Casas</b>					4			15	12	8	55	147	<b>241</b>
<b>Villanueva Aznarán</b>	1	7	16	8	9	1	1	1	1	2	32	102	<b>181</b>
<b>Flores Pinto</b>		1	1	1	3	5	5	15	5	2	39	146	<b>223</b>
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>17</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>31</b>	<b>18</b>	<b>12</b>	<b>126</b>	<b>395</b>	<b>645</b>

<b>Expedientes de Apelación Pendientes de Resolver al 31-12-2024<sup>6</sup></b>										
<b>Vocal</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Total</b>
<b>Amico de las Casas</b>					1	9	1	49	53	<b>113</b>
<b>Villanueva Aznarán</b>	9	11	3	2	11	16	1	72	74	<b>199</b>
<b>Flores Pinto</b>		1			14	17	5	56	49	<b>142</b>
<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>26</b>	<b>42</b>	<b>7</b>	<b>177</b>	<b>176</b>	<b>454</b>

<sup>4</sup> Incluye los expedientes de apelación ingresados en el año 2023 que fueron asignados en el año 2024, así como expedientes de apelación reasignados de otras Salas y/o asignados a otras Salas en el año 2024, de corresponder.

<sup>5</sup> Incluye expedientes de apelación ingresados en el año 2024, asignados a la Sala 5 hasta el 31-12-2024.

<sup>6</sup> Ibidem Nota 5.

**PERÚ**Ministerio  
de Economía y Finanzas

Tribunal Fiscal

**“DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA HOMBRES Y MUJERES”  
“AÑO DE LA RECUPERACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE LA ECONOMÍA PERUANA”**

Reducción de Pasivo de Expedientes de Apelación ingresados en los años 2013-2023 - Periodo: Del 01-01-2024 al 31-12-2024			
Vocal	Pasivo	Producción	Porcentaje de reducción del pasivo
Amico de las Casas	154	94	61,04%
Villanueva Aznarán	204	79	38,73%
Flores Pinto	170	77	45,29%

Reducción de Pasivo de Expedientes de Apelación ingresados en el año 2024 <sup>7</sup> -			
Vocal	Ingreso	Producción	Porcentaje de reducción del pasivo
Amico de las Casas	200	147	73,50%
Villanueva Aznarán	176	102	57,95%
Flores Pinto	195	146	74,87%

Que de los citados cuadros, se aprecia que los vocales Amico de las Casas, Villanueva Aznarán y Flores Pinto lograron reducir su pasivo de expedientes ingresados hasta el año 2023, en un 61,04%, 38,73% y 45,29%, respectivamente; en tanto que lograron reducir su pasivo de expedientes ingresados en el año 2024, en un 73,50%, 57,95% y 74,87%, respectivamente.

Asimismo, se observa que durante el año 2024, la Sala 5 logró resolver la totalidad de expedientes ingresados al Tribunal Fiscal hasta el año 2015.

De otro lado, se advierte que la Sala 5 logró avanzar la reducción de expedientes antiguos ingresados hasta el 31 de diciembre de 2022 (plazo mayor de 1 año para resolver), siendo que la Vocal Amico de las Casas, tiene pendiente de resolver expedientes ingresados en el año 2020 en adelante; la Vocal Villanueva tiene pendiente de resolver expedientes ingresados en el año 2016 en adelante; y, el Vocal Flores Pinto tiene pendiente de resolver expedientes ingresados en el año 2017 en adelante.

#### Logro alcanzado 3: Despacho de expedientes sesionados

Según el Sistema Informático del Tribunal Fiscal - SITFIS, todos los expedientes sesionados en el año 2024 fueron despachados en el citado año.

#### Logro alcanzado 4: Resolución de las solicitudes de ampliación, corrección y/o aclaración

Según el Sistema Informático del Tribunal Fiscal – SITFIS, se resolvieron y despacharon todas las solicitudes de ampliación, corrección y/o aclaración, en el plazo de ley.

<sup>7</sup> Ibidem Nota 5.



PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas

Tribunal Fiscal

“DECENIO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA HOMBRES Y MUJERES”  
“AÑO DE LA RECUPERACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE LA ECONOMÍA PERUANA”

Logro alcanzado 5: Mejora de la satisfacción de los usuarios del Tribunal Fiscal respecto a la atención, servicio y calidad (POI 2024)

Vocalía Administrativa del Tribunal Fiscal no ha reportado a la Sala que en el Libro de Reclamaciones durante el año 2024 se haya registrado algún reclamo de los usuarios por la atención realizada de su personal.

**3. Asuntos pendientes**

Asunto pendiente 1: Contratación de un mayor número asesores con experiencia en materia tributaria dada la complejidad de los expedientes.

Asunto pendiente 2: Capacitación continua de los asesores a fin de que cuenten con mayores herramientas para realizar las labores encomendadas (analizar y elaborar proyectos de resolución).

Asunto pendiente 3: Seguir priorizando la reducción del pasivo de expediente.

Asunto pendiente 4: Asignar a la Sala un auditor contable en forma exclusiva, de tal manera que se puedan resolver expedientes que involucran materia contable en un mayor número y reducir el pasivo de expedientes.

Atentamente,

Firmado digitalmente  
**LORENA AMICO DE LAS CASAS**  
**Vocal Presidente – Sala 5**  
AC/rl