



PERÚ

Ministerio
de Economía y Finanzas



Presupuesto por Resultados

Dirección General de Presupuesto Público



Presupuestar

Asignación de recursos escasos entre fines alternativos con el propósito de **lograr objetivos determinados**, con criterios de eficiencia, eficacia y equidad



Antes



Presupuesto inercial

Ahora



PpR

Mirar los
RESULTADOS
(PERSONA)



Niño<5a



Gestantes



Seguridad ciudadana



Adultos mayores



Presupuesto por Resultados

Dejar de mirar las INSTITUCIONES

→ Mirar los RESULTADOS (PERSONA)

De INSUMOS

→ PRODUCTOS

Del INCREMENTALISMO

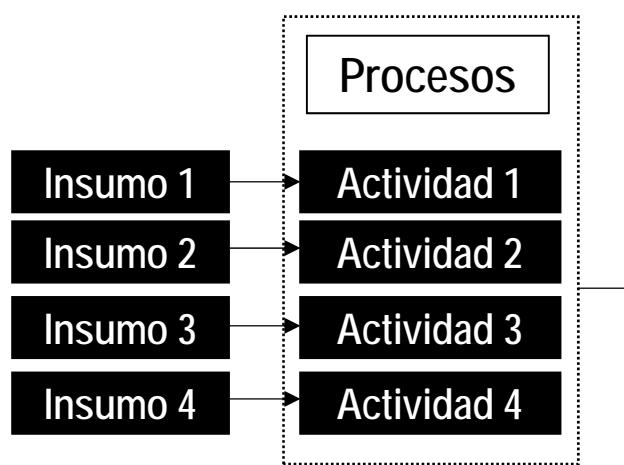
→ COBERTURA DE PRODUCTOS

Del Control Financiero

→ EFECTIVIDAD

Presupuesto por Resultados (PpR) es una estrategia de gestión pública que vincula la asignación de recursos a productos y resultados medibles a favor de la población.

(*) Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, Art. 79 PpR



PRODUCTO

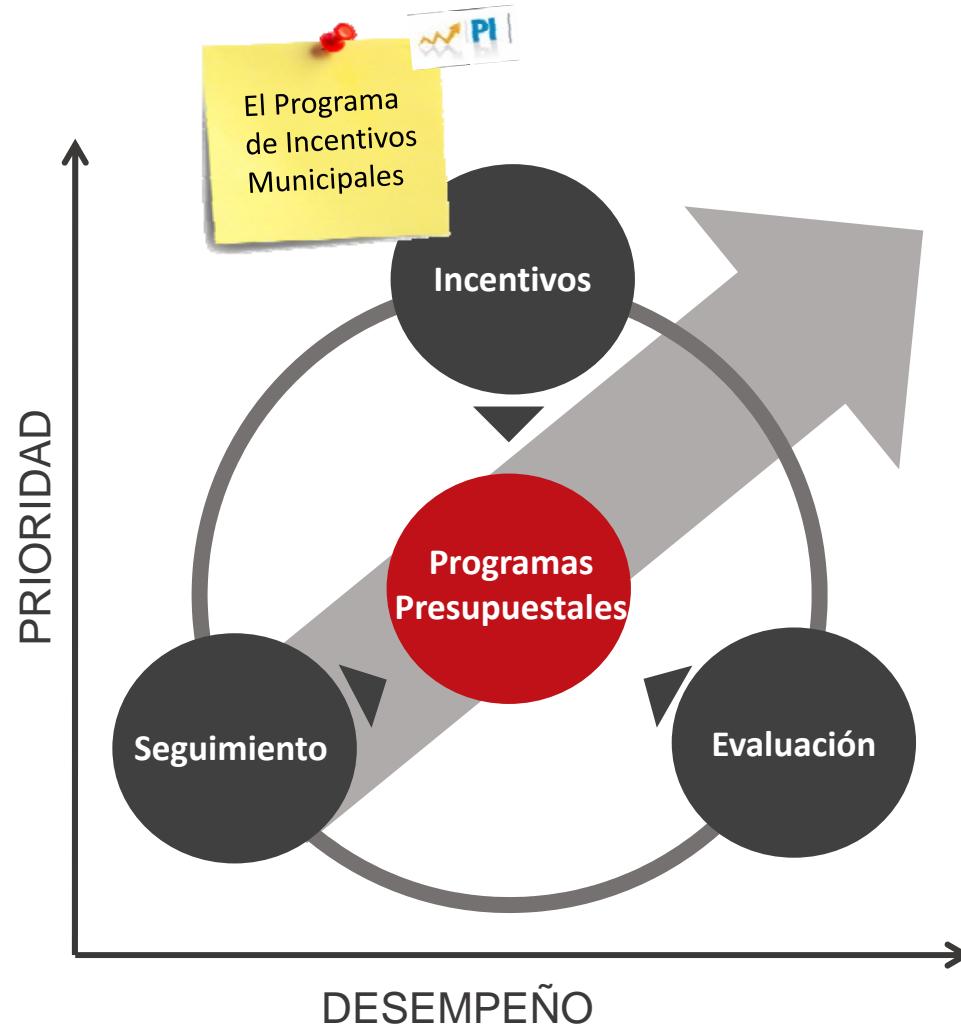
RESULTADOS





PERÚ

Ministerio
de Economía y Finanzas



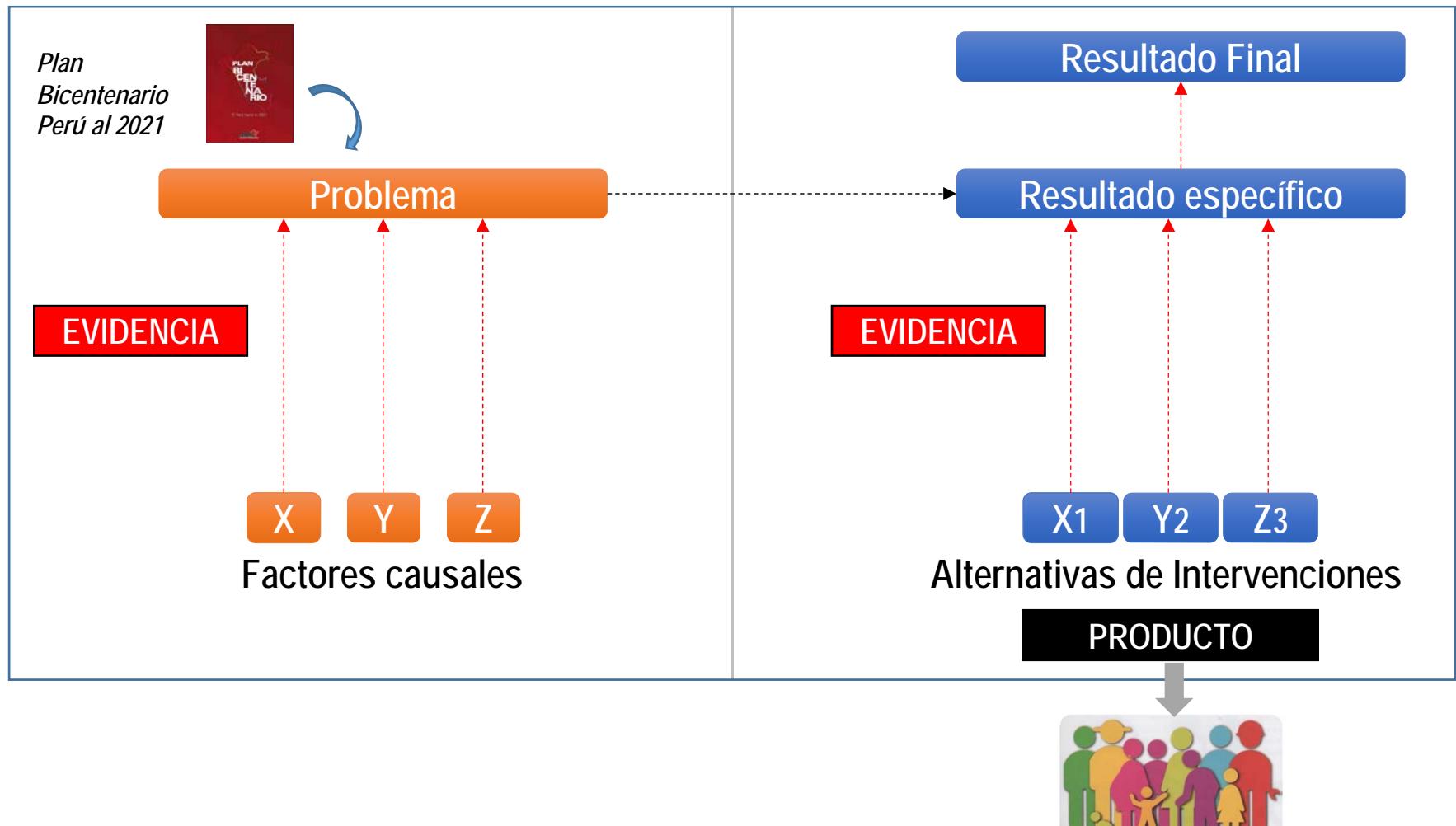
Programas Presupuestales (PP)

Categoría presupuestaria y **unidad de programación** de las acciones de las entidades públicas, articuladas para proveer productos para lograr un **Resultado**.

En base a la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto
Ley 28411, Art. 79.3



.....Diseño de Programas Presupuestales (*)



El PP se genera como respuesta a un problema específico, y consiste en una estructura articulada de productos, diseñados sobre la base de la **mejor evidencia disponible**.

.....Modelos operacionales

En el caso de **Productos**:

- Definición operacional.
- Organización para la entrega.
- Criterios de programación.
- Método de agregación de actividades a productos.
- Diagrama de flujo.

En el caso de **Actividades**:

- Definición operacional.
- Organización para la ejecución.
- Criterios de programación.
- Flujo de procesos.
- Diagrama de Gantt.
- Listado de insumos.



.....Modelos operacionales

Definición Operacional del producto

Procedimiento que estandariza, precisa y describe los contenidos del producto (bienes y servicios) entregados al grupo poblacional que lo recibe.

La definición operacional debe responder de manera clara y detallada a las siguientes preguntas:

1. ¿Quien recibe el producto / o sobre quien se interviene? – grupo poblacional priorizado que recibe el producto
2. ¿Qué bienes y/o servicios específicos recibirá el grupo poblacional que recibe el producto?
3. ¿Cuál es la modalidad de entrega del producto al grupo poblacional?
4. ¿Quién realiza la entrega directa del producto?
5. ¿Dónde se entrega el producto?
6. ¿Cuál es el **proceso general** que se requiere para la entrega del producto?

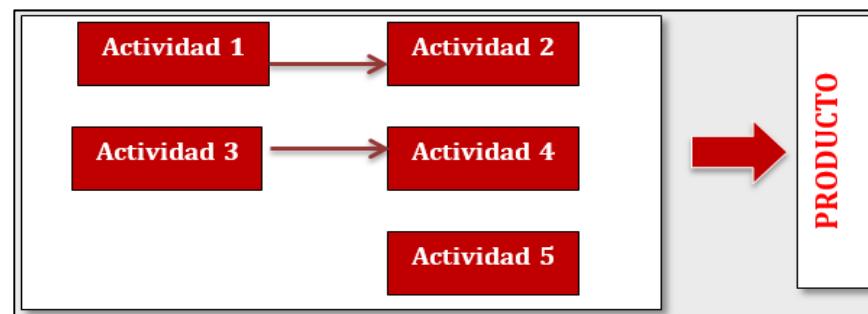
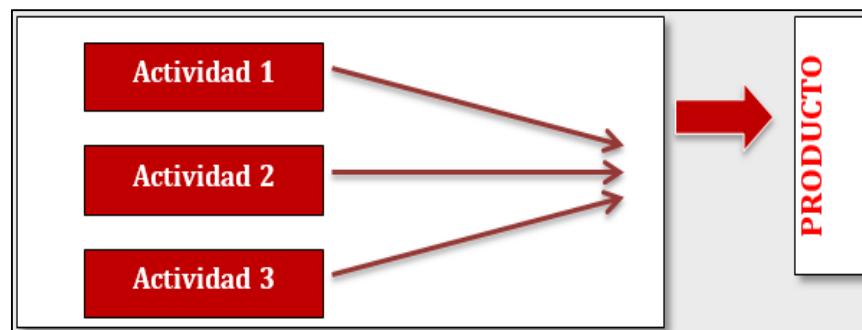


.....Modelos operacionales



¿Cuál es el proceso general que se requiere para la entrega del producto?

Durante el proceso diseño del PP, las actividades se formulan de acuerdo a las principales etapas o sub-procesos necesarios para la entrega del Producto.



.....Modelos operacionales

Definición Operacional de la actividad

Procedimiento mediante el cual se estandariza, precisa y describe como se ejecutará la actividad (acción sobre una lista específica de insumos).

La definición operacional debe responder de manera clara y detallada a las siguientes preguntas:

1. ¿Qué bienes y/o servicios específicos están comprendidos en la actividad?
2. ¿Cuál es la modalidad de ejecución?
3. ¿Quién o quiénes ejecutan la actividad?
4. ¿Dónde se ejecuta la actividad?
5. ¿Cuál es el proceso a través del cual se ejecuta la actividad?

Criterios de programación de la actividad

Permiten calcular la meta del indicador de producción física de la actividad, guardando relación con la brecha en la población y las prioridades establecidas para el PP.

Se deben detallar:

- i) Una o más variables a ser utilizadas
- ii) Regla, norma, criterios o estándar que permita determinar la meta física del producto
- iii) Las fuentes de información



Ejemplos de Programa Presupuestal

Problema Identificado	Incremento no controlado de la cantidad y peligrosidad de los residuos sólidos
Población Objetivo	Total de municipios a nivel nacional (1 867 Municipios)
Resultado Específico	Disminución de la cantidad y peligrosidad de residuos sólidos no controlados dispuestos en el ambiente
Entidad responsable	Ministerio del Ambiente (MINAM)
Quienes participan en la ejecución del PP	Gobierno Nacional, Regional y Local



Problema Identificado	Incremento de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana
Población Objetivo	Población nacional (32 millones de personas)
Resultado Específico	Reducir los delitos y faltas que afectan la seguridad ciudad
Entidad responsable	Ministerio del Interior (MININTER)
Quienes participan en la ejecución del PP	Gobierno Nacional, Regional y Local



Ejemplos de Programa Presupuestal

Problema Identificado	Desnutrición crónica infantil y Anemia
Población Objetivo	Niños menores de 5 años
Resultado Específico	Reducir la desnutrición crónica infantil y anemia
Entidad responsable	Ministerio de Salud (MINSA)
Quienes participan en la ejecución del PP	Gobierno Nacional, Regional y Local



Problema Identificado	Limitado acceso a agua y saneamiento
Población Objetivo	Población que habita en zonas rurales
Resultado Específico	Suficiente acceso al agua y saneamiento
Entidad responsable	Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento - MVCS
Quienes participan en la ejecución del PP	Gobierno Nacional, Regional y Local



Articulación Territorial de los Programas Presupuestales

- La articulación territorial se define como la acción integrada de dos o más entidades de distinto nivel de gobierno en las fases del proceso presupuestario a un PP.
- Se establecen pautas e hitos de articulación territorial de los PP que deben aplicar las entidades de los tres niveles de gobierno, según sus intervenciones en el marco de sus competencias.
- Las pautas e hitos se aplican durante las distintas fases del proceso presupuestario que permita armonizar políticas e integrar esfuerzos que garanticen la efectividad de la intervención del Estado hacia el logro de resultados.



Articulación Territorial de los Programas Presupuestales

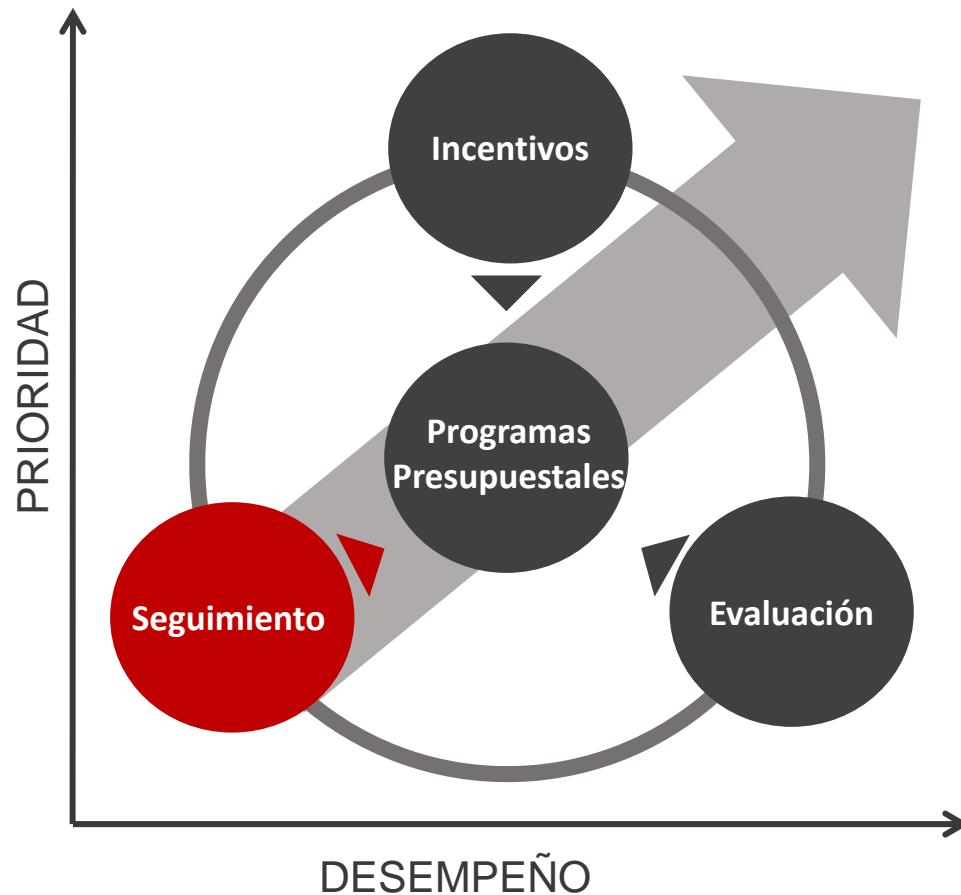
Fase	Etapa	Gobierno Nacional			GR	GL
		Comisión	Equipo Técnico	<u>Coordinador Territorial</u>	<u>Equipo – Coordinador Regional</u>	<u>Coordinador Local</u>
Programación	Diagnóstico		X	X	Información	Información
	Contenidos		X	X	Valida	Valida
	Matriz Lógica	X	X	X		
	Prog. Física y Financiera		X	X	Programan	Programan
	Evaluación y Seguimiento	X	X	X	X	X
Formulación		X	X	X	X	X
Ejecución		X	X	X	X	X
Evaluación			X	X	X	X





PERÚ

Ministerio
de Economía y Finanzas



Seguimiento

Es un proceso continuo de recolección y análisis de información para:

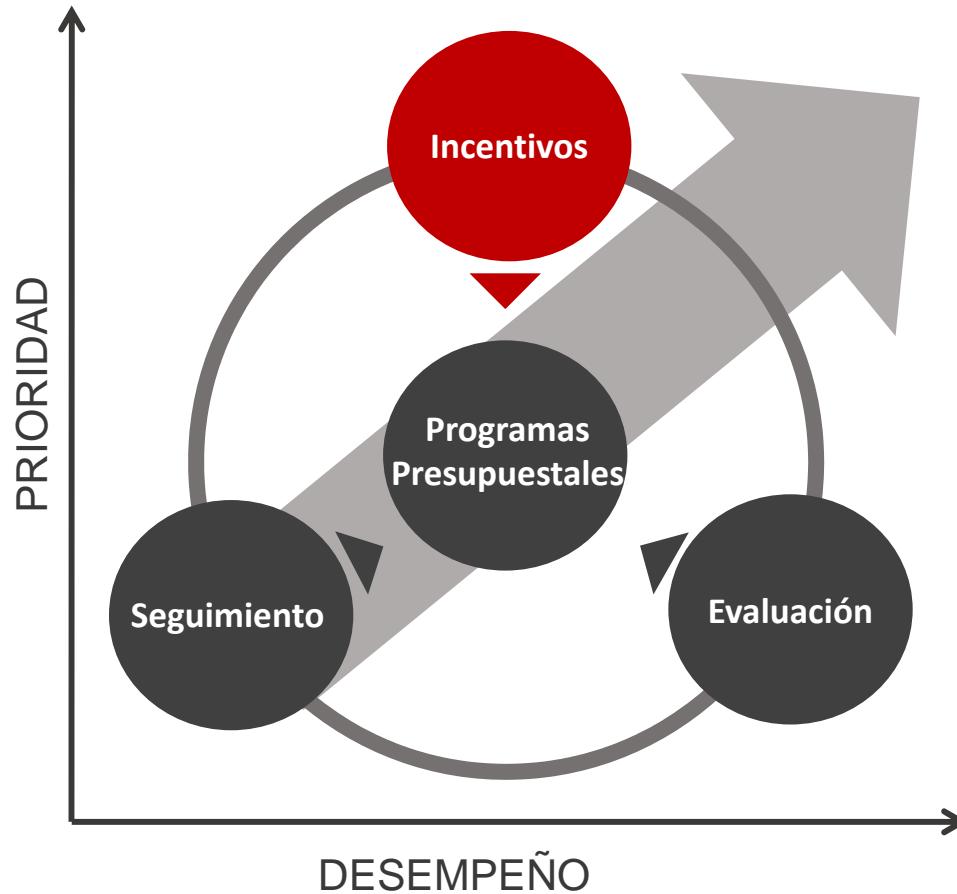
- ✓ Verificar el logro de metas de resultados a favor de la población beneficiaria.
- ✓ Conocer indicios sobre la eficiencia en el uso de recursos.
- ✓ Promover transparencia.





PERÚ

Ministerio
de Economía y Finanzas



Programa de Incentivos

Transferencia condicionada de recursos financieros **adicionales** por el logro de metas semestrales/anuales.

