



Gobierno del Perú



PERÚ

Ministerio
de Economía y Finanzas



CAPACITACIÓN VIRTUAL

Presupuesto por resultados: programas presupuestales



Presupuesto por resultados: programas pr

CRECIMIENTO REGIONAL

7.5%

CUOTA DE MERCADO



CUOTA DE
+\$1.2M



PRESUPUESTO POR RESULTADOS: PROGRAMAS PRESUPUESTALES

Dirección de Calidad del Gasto Público



Contenido

■ Conceptos Generales:

- ✓ Programas Presupuestales
- ✓ Composición del PpR
- ✓ Marco Normativo

■ Responsable del Programa Presupuestal

■ Diseño del Programa Presupuestal

- ✓ Uso de Evidencia
- ✓ Teoría del Cambio

■ Gestión estratégica del Programa Presupuestal

- ✓ PPor DIT
- ✓ PP 0036: Manejo de residuos sólidos
- ✓ PPor RVcM



01

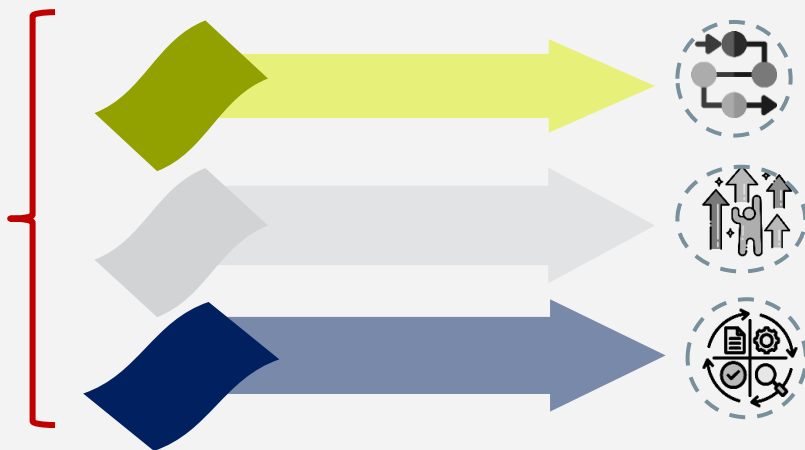
CONCEPTOS GENERALES



El presupuesto y el Presupuesto por Resultados (PpR)

El presupuesto constituye el instrumento de gestión del Estado que genera compromisos para el logro de resultados a favor de la población; bajo esa línea, se estructura, gestiona y evalúa bajo la lógica del PpR.

PpR



Es una **estrategia de gestión pública** que permite vincular la asignación del presupuesto a bienes y servicios (productos)

y a **resultados** a favor de la población

Con la característica de permitir que dichos resultados puedan ser **medibles y ayudar a la toma de decisiones presupuestarias**



Composición del PpR

Programas Presupuestales

Unidad de programación de las acciones de los pliegos, las que integradas y articuladas se orientan a proveer productos para lograr resultados u objetivos estratégicos institucionales y permite operacionalizar la estrategia del PpR en el presupuesto del sector público

Incentivos Presupuestarios

Conjunto de herramientas presupuestarias orientadas a mejorar el desempeño institucional para una mayor eficiencia, eficacia, economía y calidad de los servicios públicos y logro de resultados priorizados



Seguimiento

Análisis de las relaciones entre recurso-insumo-producto-resultado, a través del uso de indicadores de desempeño y otros instrumentos para identificar avances y resultados obtenidos respecto a los esperados en la línea de producción y resultados

Evaluaciones

Análisis de la efectividad de las intervenciones respecto al resultado obtenido, así como de la eficiencia asignativa, de la provisión de productos (servicios) y de la eficiencia de los procesos de soporte



Marco normativo Programas Presupuestales

- Clasificación de Programas Presupuestales (**art. 16, D.L N° 1440**):
 - ✓ **PPoR** → logro de resultados sobre la población y entorno con carácter multisectorial e intergubernamental
 - ✓ **PPI** → logro de resultados sectoriales y objetivos estratégicos institucionales
- El diseño del PPoR y PPI **es un proceso técnico basado en la causalidad y la evidencia**.
- El PPoR se crea sobre los **resultados priorizados establecidos en las leyes anuales**.

Directiva de Diseño de Programas Presupuestales

- Desarrolla las fases para el diseño de un PP
- Definición de condición de interés y desarrollo de la Teoría de Cambio
- Énfasis en la Evidencia para sustentar causalidad y conformación de intervenciones
- Gestión del PP: Desarrollo de la Línea de Producción
- Glosario de términos

15. Principio de Evidencia

Consiste en que **las decisiones en el proceso presupuestario orientadas a la financiación y ejecución de políticas públicas, se basan en la mejor evidencia disponible y pertinente**



Asignación en Programas Presupuestales

PP vigentes

89 Programas Presupuestales (PP) en los 19 sectores del Gobierno Nacional.

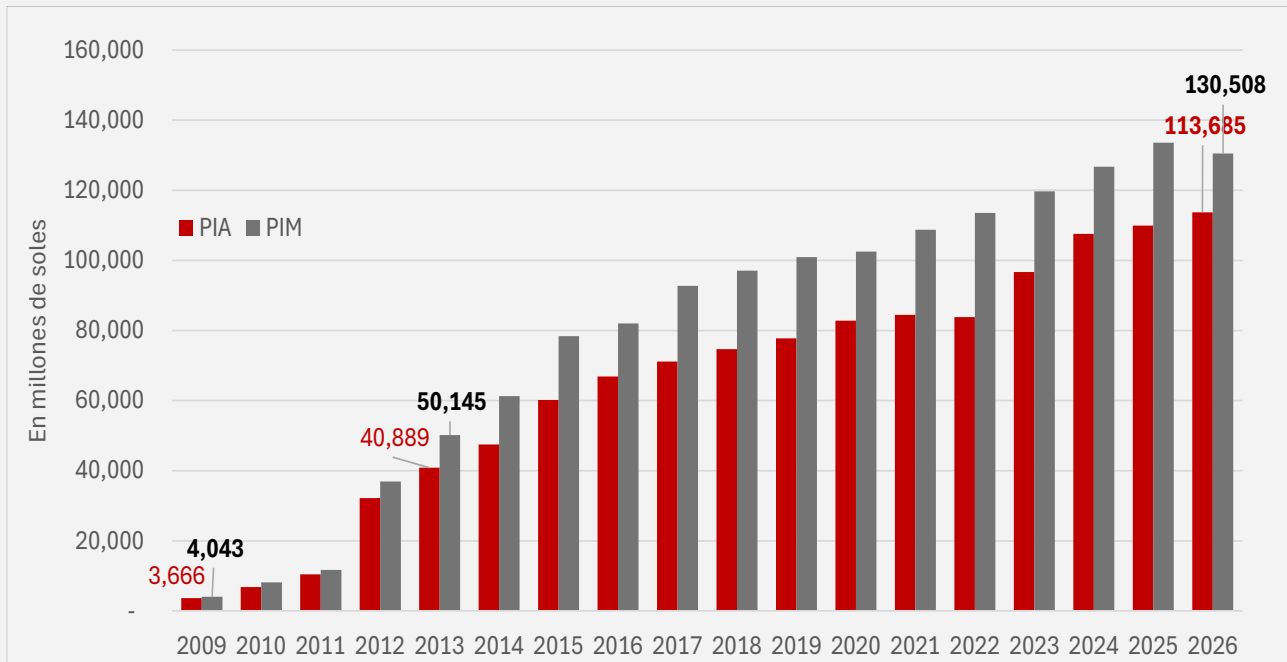
Evolución de los PP

El presupuesto en PP ha tenido un incremento sostenido desde la implementación del PpR.

Asignación presupuestaria

El presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2026 en PP representa el 44% del presupuesto total.

Evolución de asignación presupuestaria de los PP





02

RESPONSABLE DEL PROGRAMA PRESUPUESTAL



Responsable del Programa Presupuestal

El responsable del PP se encuentra a cargo de la **gestión estratégica y operativa** de la programación presupuestal de los productos y de **garantizar la provisión efectiva y eficiente** de los servicios que los componen, en el marco de los resultados a lograr. (Art. 10, DL 1440)



Gestión estratégica

- Coordinación interinstitucional
- Articulación multisectorial
- Visión integrada territorial
- Priorización política/fiscal



Gestión operativa

- Coordinación interinstitucional
- Articulación multisectorial
- Visión integrada territorial
- Priorización política/fiscal



Coordinación

- Con unidades orgánicas de su entidad
- Con pliegos de otros sectores
- Con distintos niveles de gobierno
- Rendición de cuentas periódica

Responsabilidades del Responsable del Programa Presupuestal



Diseño

- Participa activamente/Miembro de Grupo de trabajo multisectorial
- Definición clara de la condición de interés
- Coadyuva al cumplimiento metodológico
- Participa activamente en la construcción de la Teoría de Cambio
- Selección de productos prioritarios
- Definición de indicadores



Implementación

- Representar a la entidad que ejerce la rectoría del PP
- Coordinar con la Oficina de Presupuesto del pliego o la que haga sus veces, y articular de manera transversal con las unidades orgánicas del mismo pliego y de otros pliegos en los tres niveles de gobierno:
 - ✓ Para la implementación de acciones de acuerdo con los modelos operacionales del PP
 - ✓ Para definir las metas multianuales de los indicadores de desempeño del PP en sus respectivos ámbitos geográficos y competencias.
- Brindar asistencia técnica a los gobiernos regionales y los gobiernos locales respecto al alcance del PP, así como a la identificación de insumos estratégicos y procesos clave para una adecuada Programación Multianual Presupuestaria a nivel de productos y actividades que componen el PP, según corresponda.



Evaluación y seguimiento

- Mide indicadores de desempeño
- Registra valores ejecutados



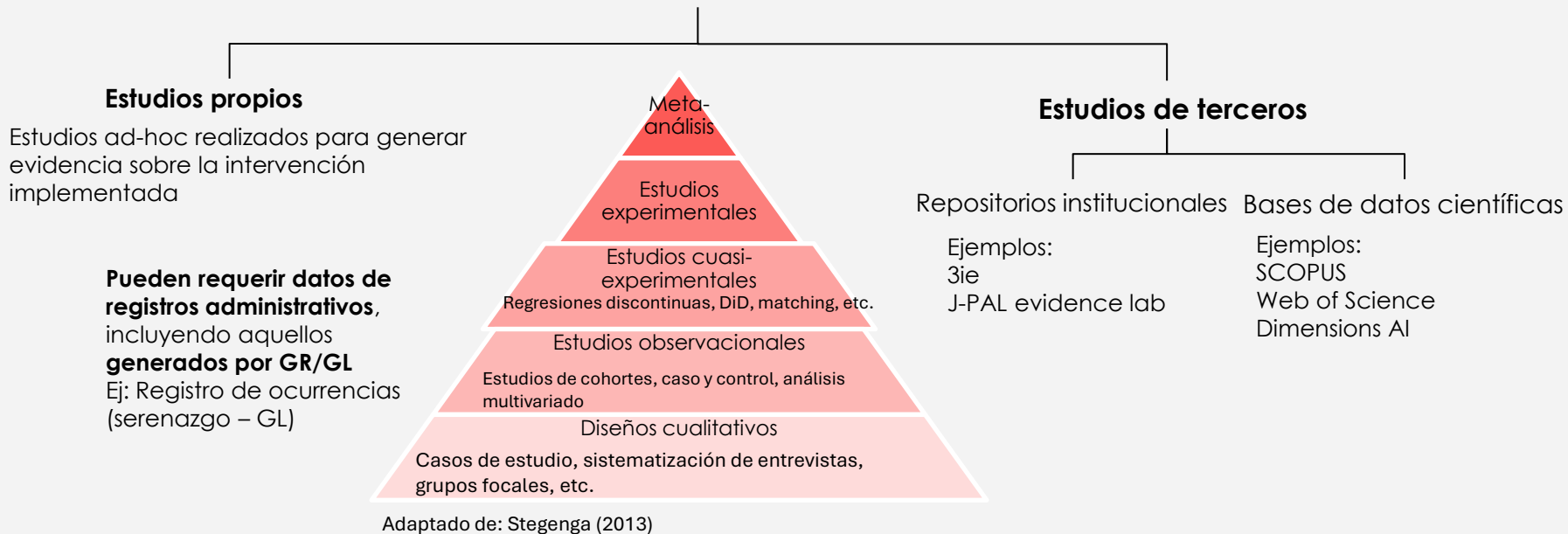
03

DISEÑO DEL PROGRAMA PRESUPUESTAL



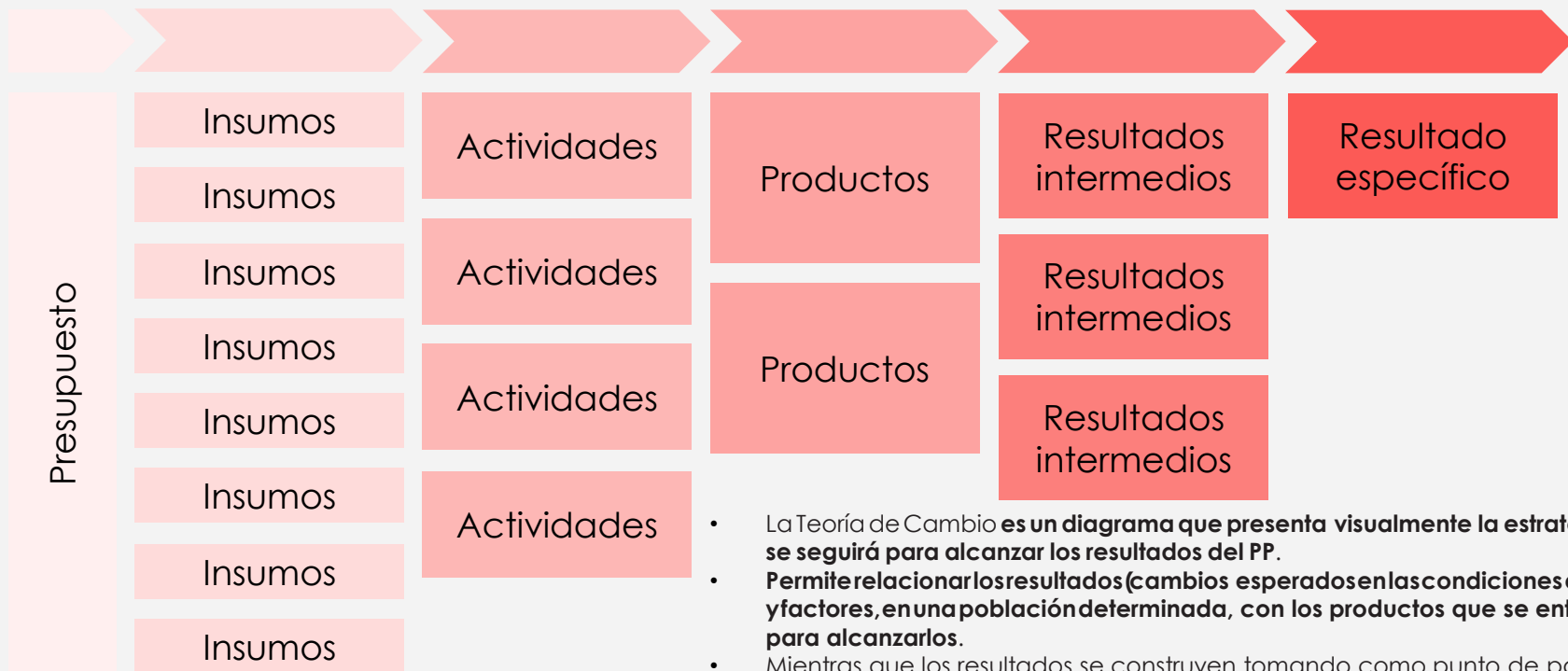
Uso de la Evidencia

Conjunto de información analizada de manera rigurosa y sistemática que permite sustentar o rechazar una hipótesis (por ejemplo: relaciones de causalidad).



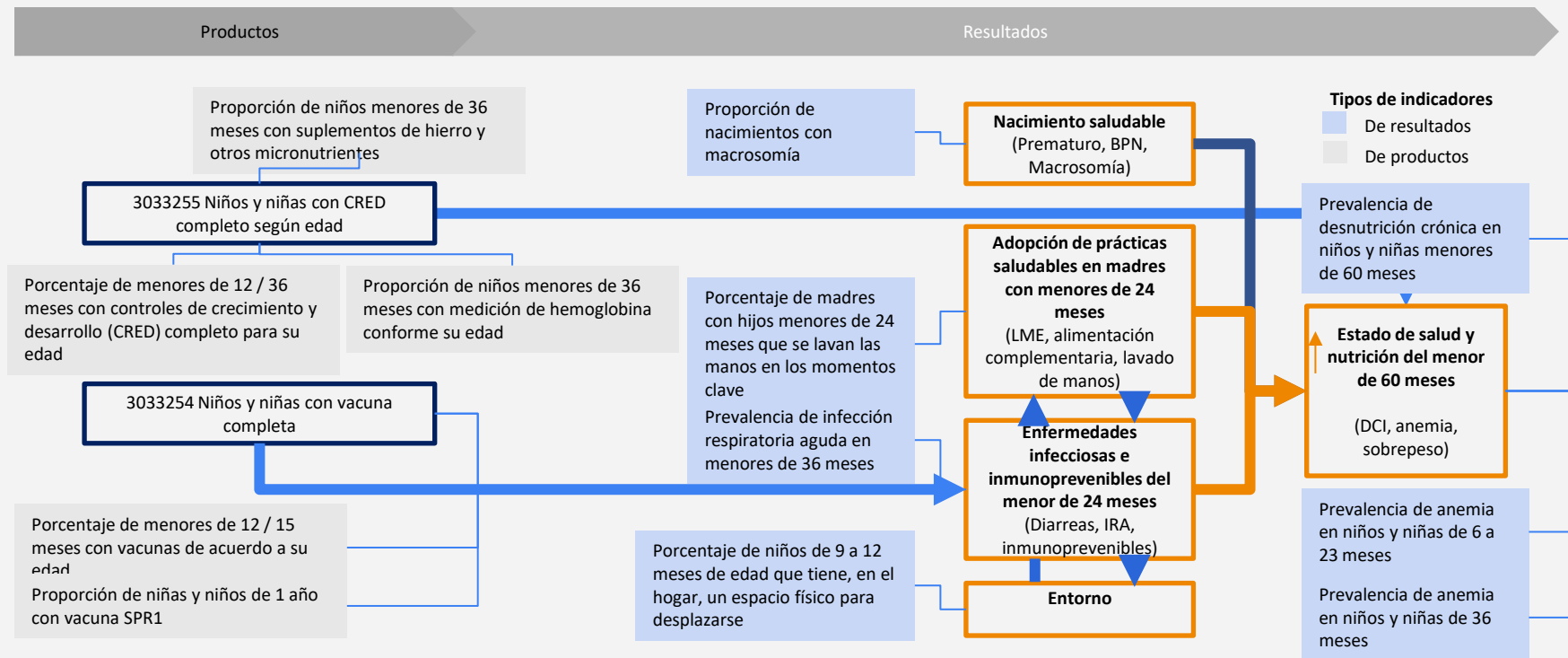


Teoría del cambio



- La Teoría de Cambio **es un diagrama que presenta visualmente la estrategia que se seguirá para alcanzar los resultados del PP.**
- **Permite relacionar los resultados (cambios esperados en las condiciones de interés) y factores, en una población determinada, con los productos que se entregarán para alcanzarlos.**
- Mientras que los resultados se construyen tomando como punto de partida el Modelo Explicativo; los productos se diseñan tomando como base el Modelo Prescriptivo.

Teoría del cambio/indicadores



Medición de extremo a extremo

SEGUIMIENTO (de extremo a extremo)

Metas presupuestarias

Metas físicas
Metas financieras

Metas de desempeño a nivel de productos

Metas de desempeño a nivel de resultados

Línea de Producción

¿Cómo producimos y entregamos?

Presupuesto

Insumos

Procesos

Modelo operacional bien definido = trazabilidad del gasto

Gestionar bien el PP implica asegurar que los recursos asignados se traduzcan en procesos eficientes de provisión.

Productos

¿Qué recibe el ciudadano/entorno?

Consejería Lavado de Manos Madres de niños < 24 meses.

Cadena de Resultados

¿Qué debe cambiar en el ciudadano/entorno?

↑ Lavado de manos/higiene Madres de niños < 24 meses.

↓ Diarrea de niños < 24 meses.

↓ Desnutrición Crónica Niños < 24 meses.

Información de desempeño = Evidencia para mejorar el gasto

EVALUACIÓN (verificar la conexión causal de extremo a extremo)

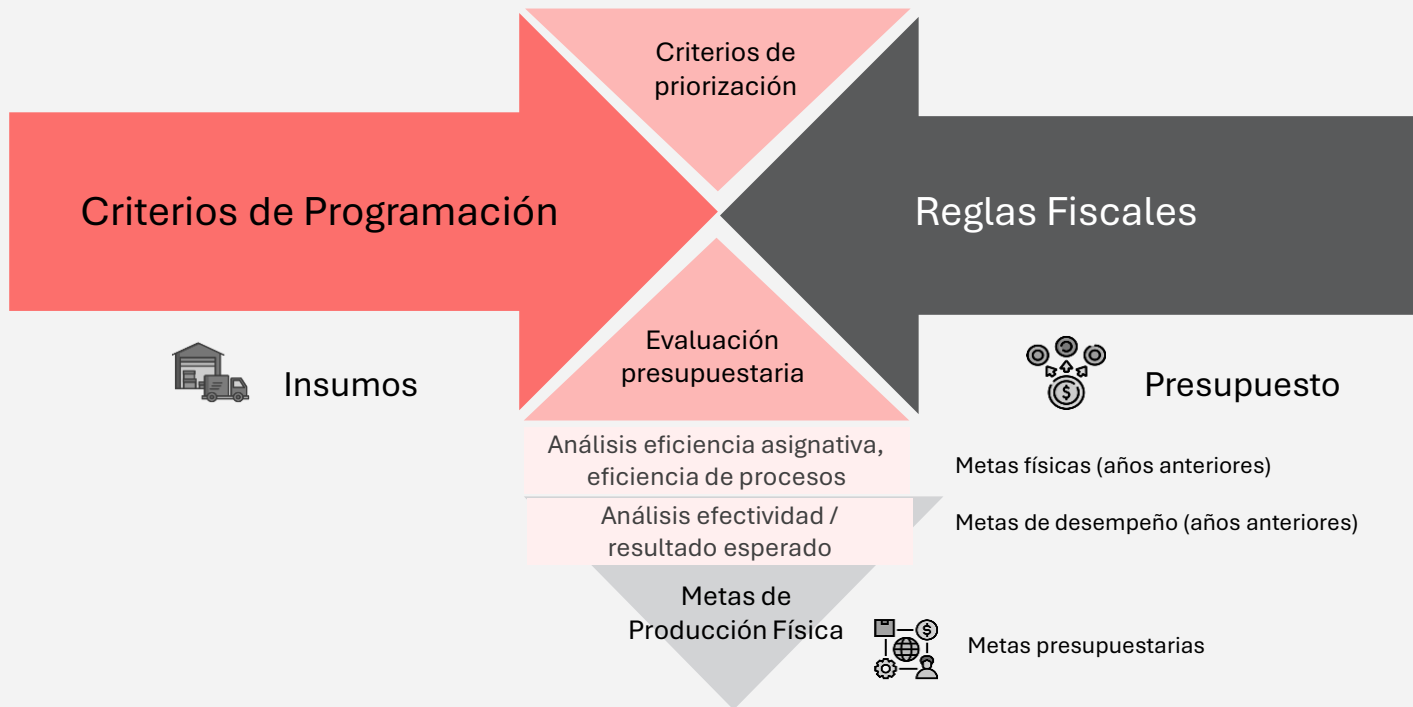


04

GESTIÓN ESTRATÉGICA DEL PROGRAMA PRESUPUESTAL



¿Gestión estratégica del PP





¿Gestión estratégica del PP

Seguimiento/evaluación

Presupuesto → Procesos →
Productos → Resultados



Programación

Coherencia entre análisis del
seguimiento/evaluación y metas
presupuestarias



Coordinación

Responsable del PP comparte
información y recomienda priorización
de servicios en pliegos participantes
en la entrega de productos, en los tres
niveles de gobierno



Priorización

Establecer prioridades en función
de la evaluación presupuestal y
disponibilidad de recursos



Gestión estratégica
del PP

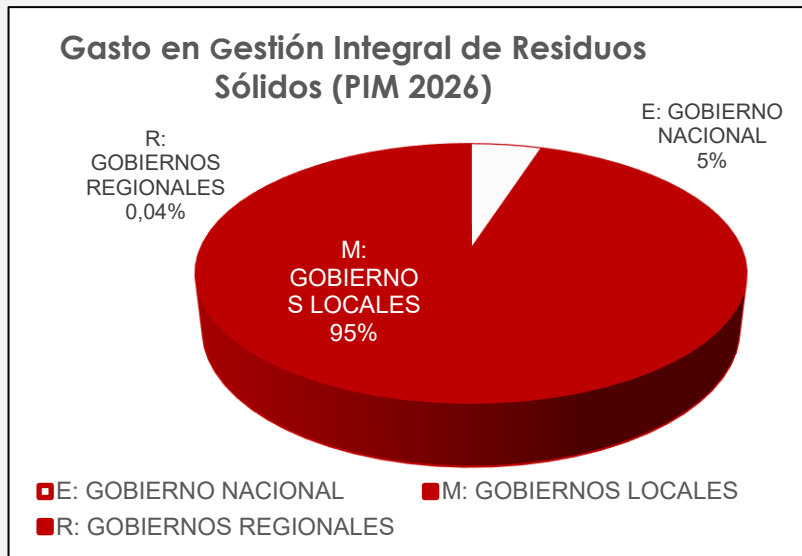


Esquema de articulación territorial-PPOR DIT





Esquema de articulación territorial-PPOR DIT

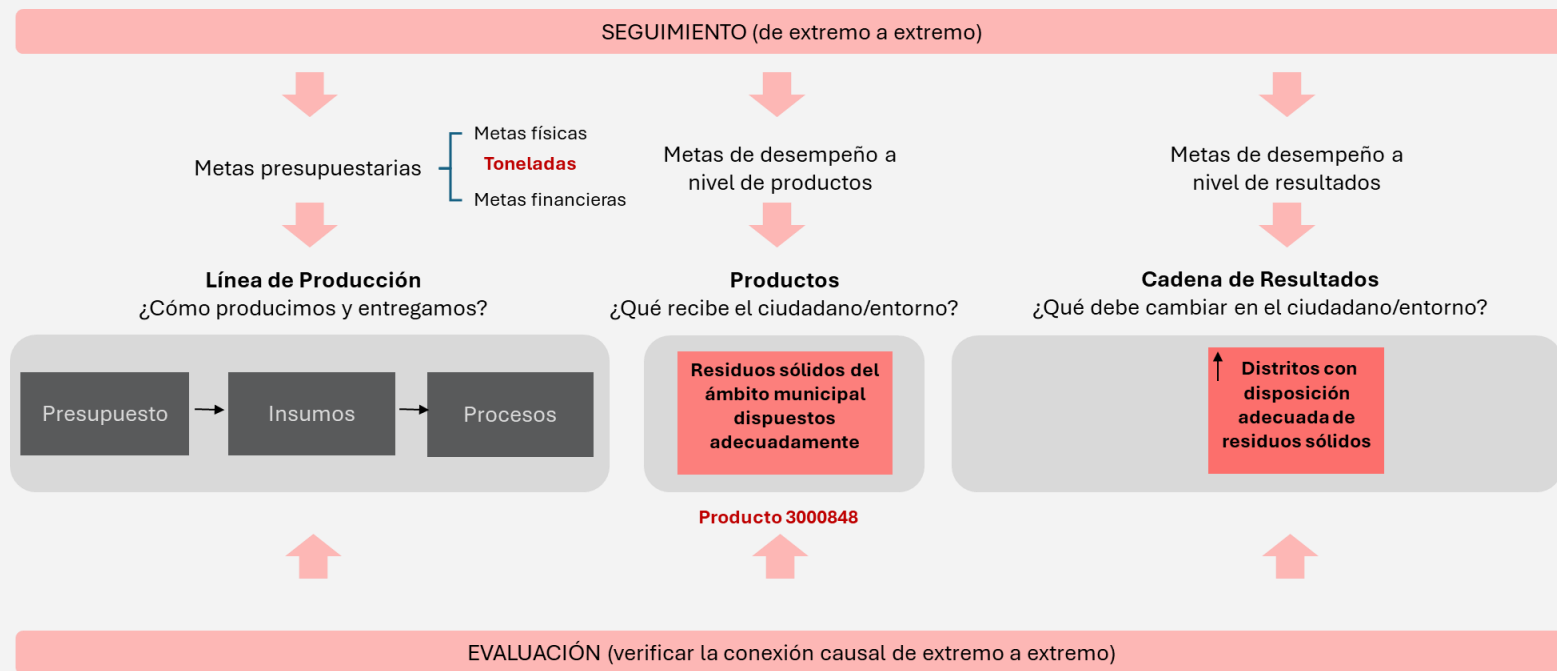


Fuente : Consulta Amigable 25.05.2026

- El presupuesto del PP 0036 se ejecuta en su mayoría (95%) por parte de los Gobiernos Locales, lo cual implica gestión operativa del manejo de residuos sólidos municipales, así como acciones de limpieza pública, mientras que Gobierno Nacional enfoca sus acciones en el seguimiento y diseño de la política.
- Las acciones de seguimiento, capacitación por parte del GN son clave para asegurar la adecuada implementaciones de las acciones asociadas al PP.
- Por su parte, los gobiernos regionales tienen un rol más de apoyo técnico-territorial. Además, el mantenimiento, incluyendo la limpieza, de la infraestructura vial interprovincial está bajo su competencia (Ley N° 27867).

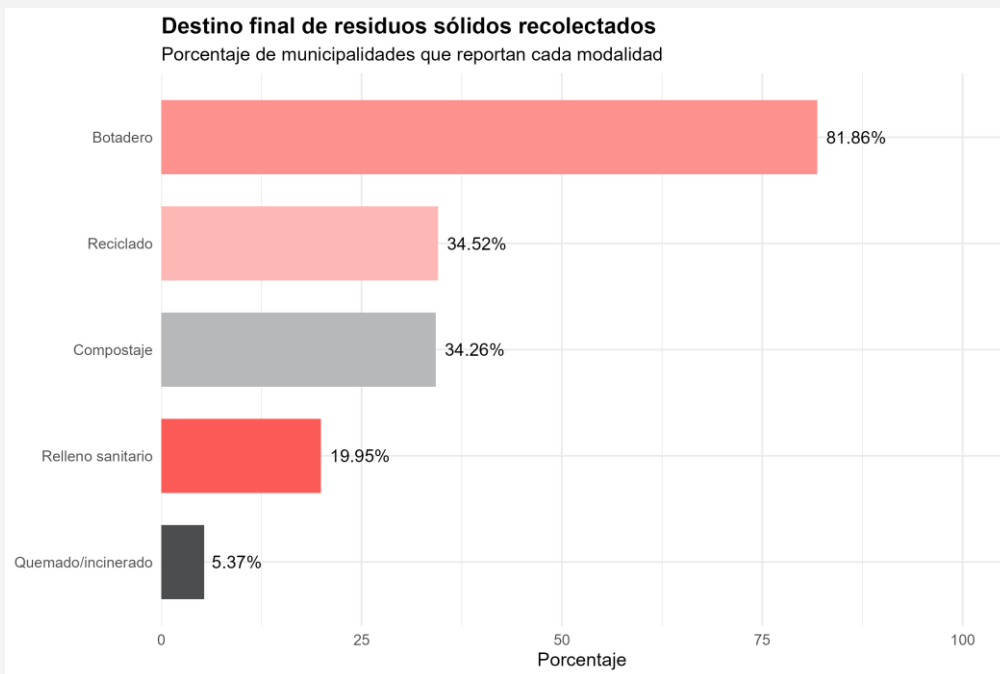


Ejemplo: Articulación Territorial/intergubernamental PP0036





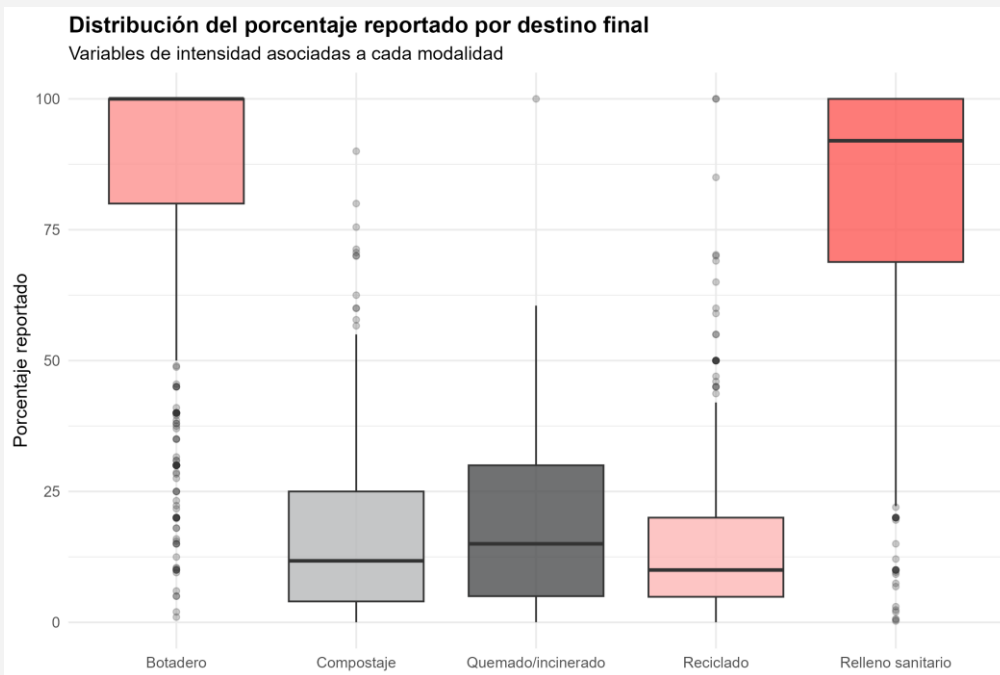
Ejemplo: Articulación Territorial/intergubernamental PP0036



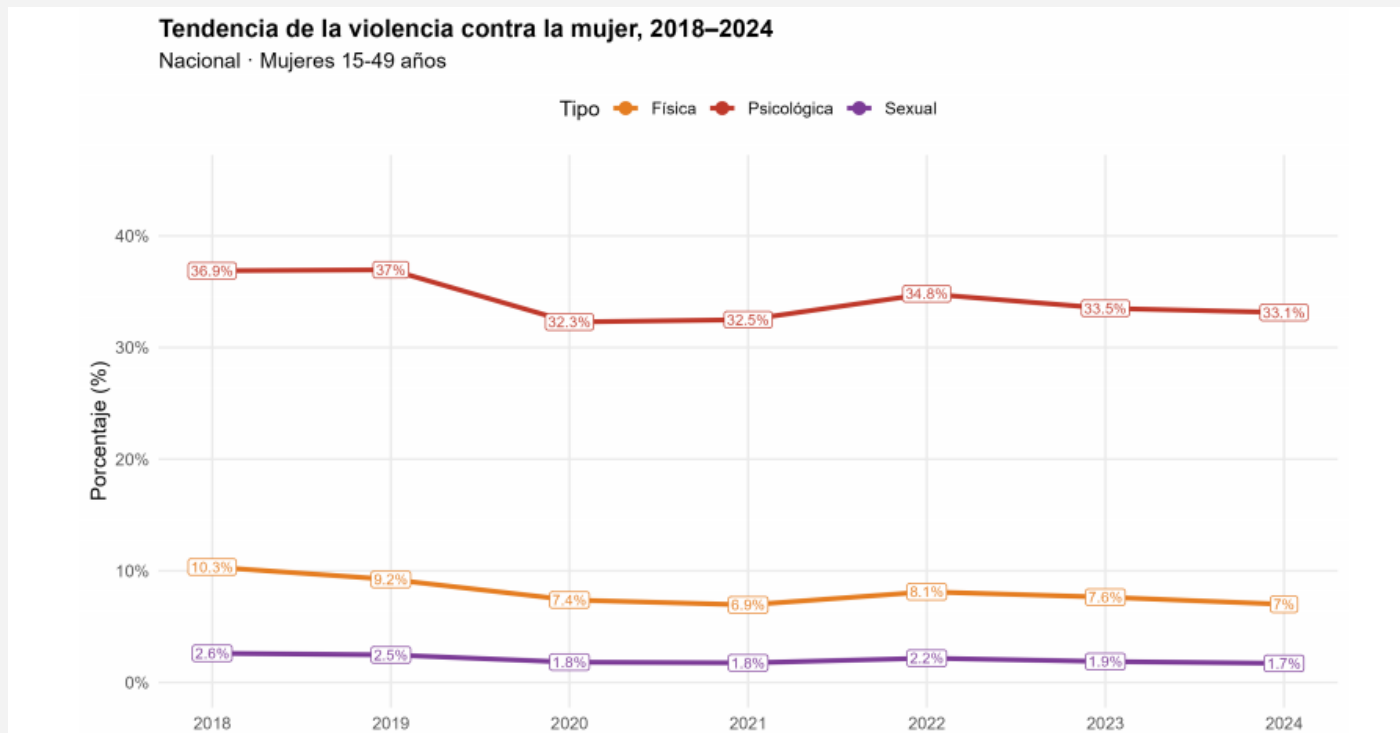


Ejemplo: Articulación Territorial/intergubernamental

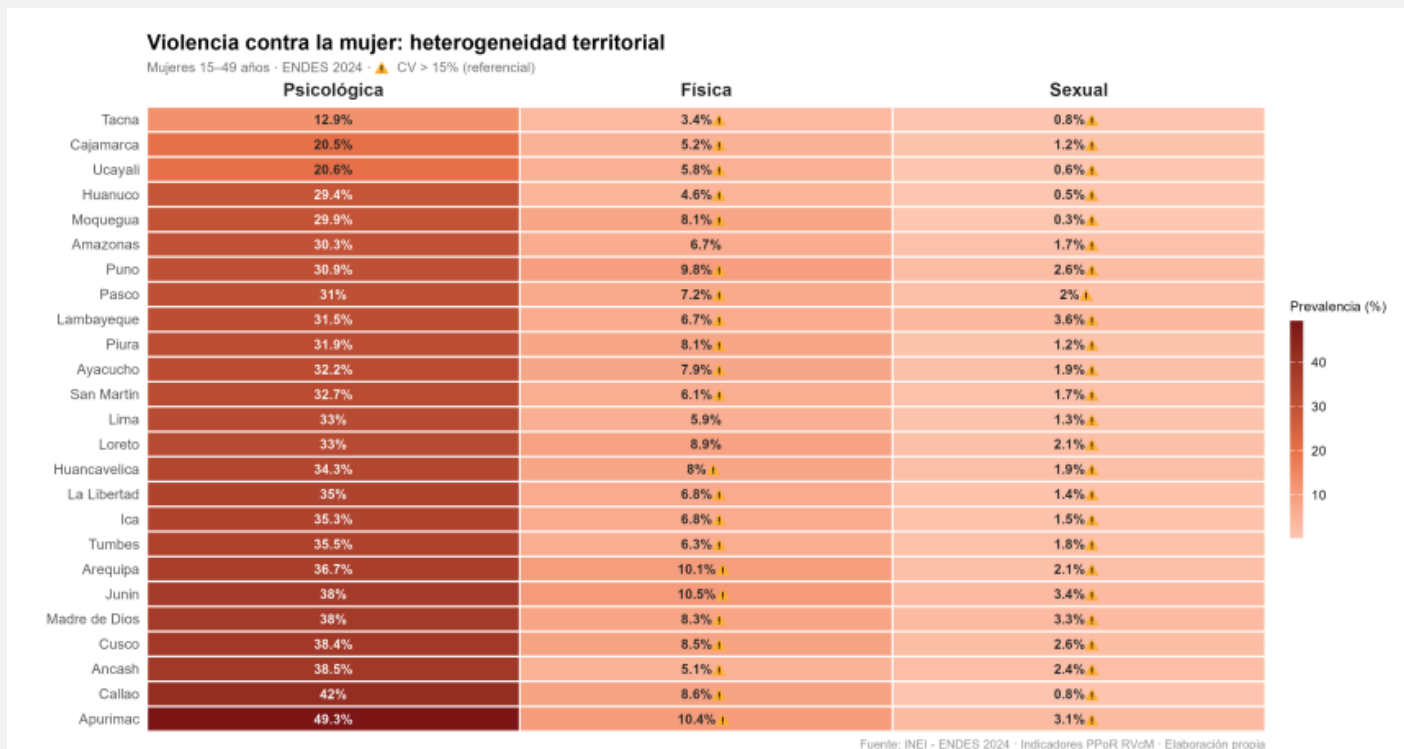
PP0036



Ejemplo: análisis de gestión estratégica PPoR RVcM - Seguimiento



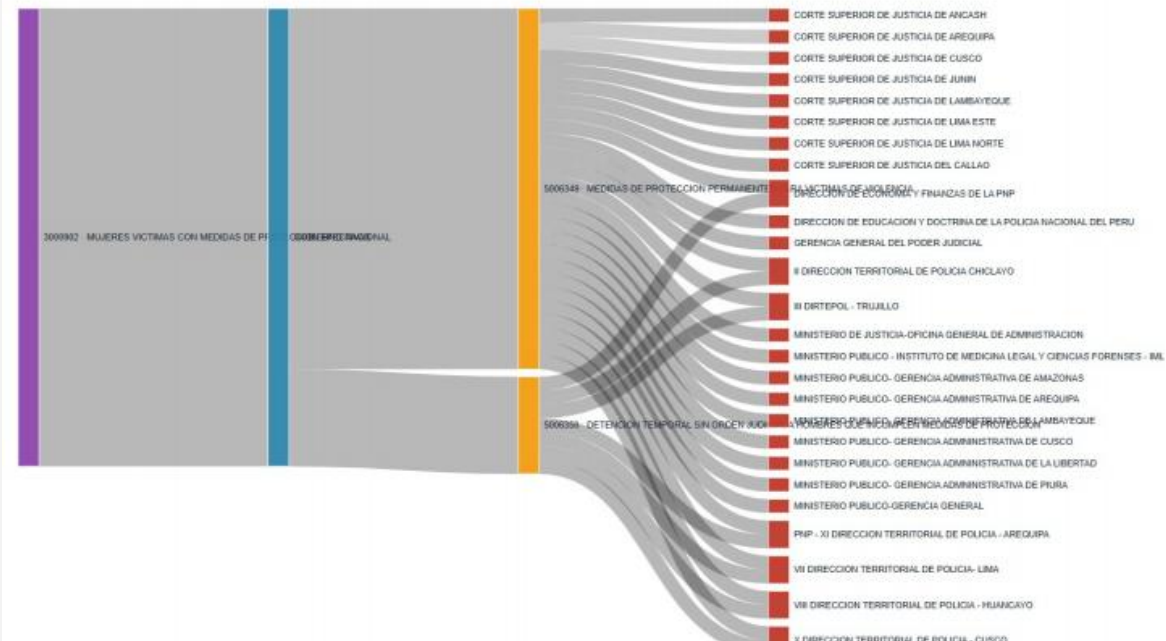
Ejemplo: análisis de gestión estratégica PPoR RVcM - Seguimiento



Ejemplo: análisis de gestión estratégica PPoR RVcM - Seguimiento

Producto 3000902: Mujeres víctimas con medidas de protección efectivas

Vínculos entre producto, nivel de gobierno, actividades y unidades ejecutoras





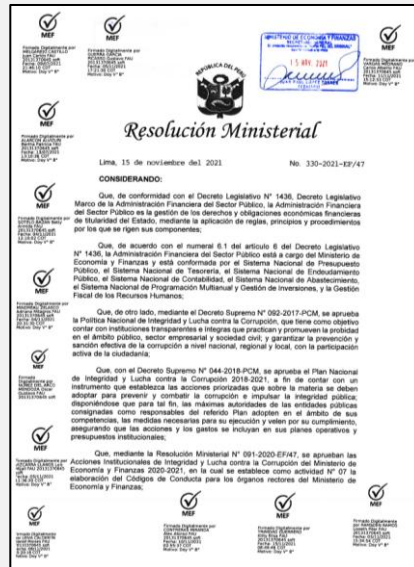
Programación territorial y consistencia entre necesidad y oferta

- La información territorial analizada evidencia diferencias relevantes en la incidencia de la violencia contra la mujer entre departamentos y según tipo de violencia.
- No obstante, la programación observada en los productos 3000902 y 3000909 no parecería mantener una correspondencia suficiente con la distribución territorial de dicha problemática.
- En esa medida, se identifica un espacio de mejora para fortalecer la consistencia entre el diagnóstico territorial, la programación de productos y la localización de la oferta de servicios.
- Esto refuerza la importancia de que el pliego responsable del PP conduzca procesos de articulación con los gobiernos subnacionales sobre la base de evidencia, con el fin de orientar prioridades de programación y asignación presupuestal.

Desde el año 2021, el MEF cuenta con el Código de Conducta de los órganos que integran la Administración Financiera del Sector Público RM N° 330-2021-EF/47

Este instrumento de integridad, explicita conductas de actuación que reafirman el compromiso de probidad de los servidores que integran los órganos rectores del SAFI, con las entidades de los tres niveles de gobierno, a fin de generar credibilidad y confianza.

Contempla **conductas esperadas** y **conductas no deseadas** que expresan el rechazo a toda actuación contraria a la integridad.



En el marco de la gestión de las direcciones generales que ejercen la rectoría de sistemas que integran el SAFI:

- ▶ Abastecimiento
- ▶ Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones
- ▶ Presupuesto Público
- ▶ Tesorería
- ▶ Endeudamiento Público
- ▶ Contabilidad

También incluye a la Dirección General de la Gestión Fiscal de los Recursos Humanos.



Gobierno del Perú



PERÚ

Ministerio de Economía y Finanzas



CAPACITACIÓN VIRTUAL

Presupuesto por resultados: programas presupuestales



Presupuesto por resultados: programas pr

CRECIMIENTO REGIONAL

7.5%

CUOTA DE MERCADO



CUOTA DE
+\$1.2M