



Sistema Nacional de Programación Multianual
y Gestión de Inversiones

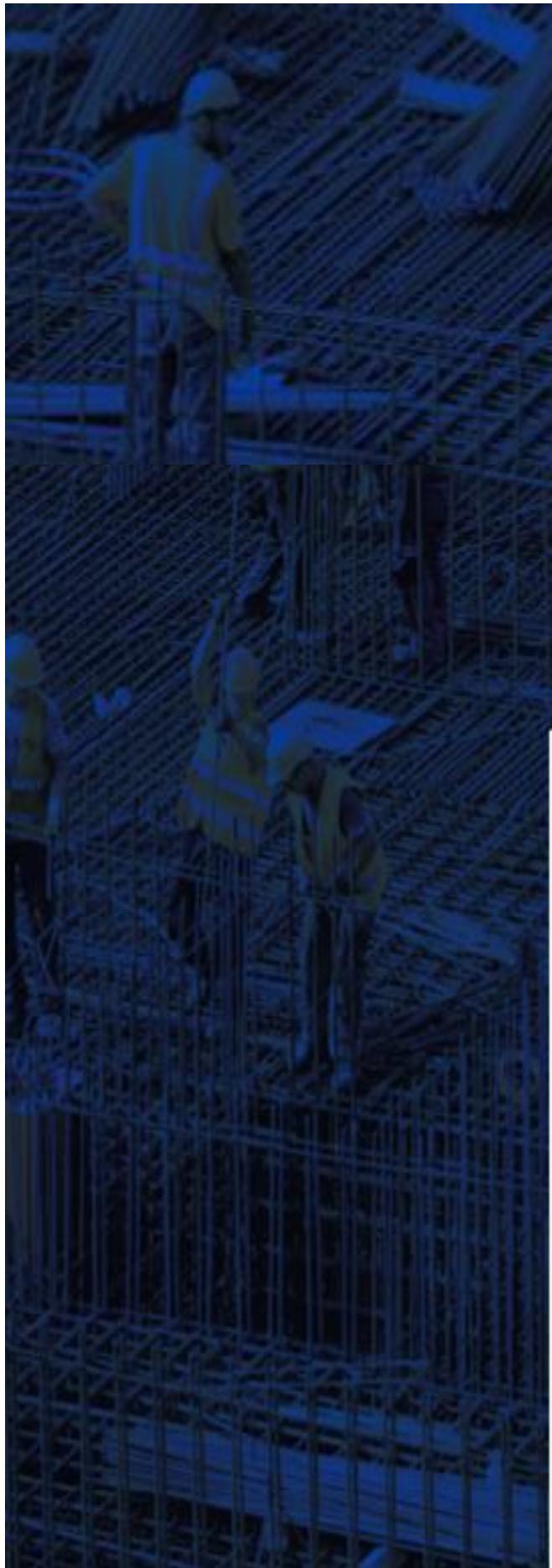
Índice de Gestión de las Inversiones Públicas (IGEIP)

Al I trimestre 2025 (enero-marzo 2025)



PERÚ

Ministerio
de Economía y Finanzas



**Dirección General de Programación
Multianual de Inversiones**

DAVID GUILLERMO MIRANDA HERRERA
Director General Dirección General de
Programación Multianual de Inversiones

LUISA ELENA BURGA CERVERA
Directora Dirección de Seguimiento y
Evaluación de la Inversión Pública

JHOSHELY MUÑOZ VERAMENDI
Líder IGEIP

MARCEL AMORÍN QUISPE Especialista en
Gestión de Información de Inversión Pública

KENDY BRIGITTE OCOLA AGÜERO
Asistente estadístico



Contenido

Introducción.....	6
1. Índice de Gestión de las Inversiones Pública (IGEIP).....	7
1.1.Metodología.....	8
1.2.Subíndices.....	8
1.2.1.Aplicación.....	9
1.4.Indicadores.....	9
2. Resultados del IGEIP al I trimestre 2025.....	11
2.1. Operadores del SNPMGI con mejor desempeño en el IGEIP al I trimestre 2025.....	11
2.2. Desempeño de los subíndices del IGEIP al I trimestre 2025	11
2.3. Desempeño de los niveles de gobierno en el IGEIP al I trimestre 2025.....	13
2.3.1. Desempeño del Gobierno Nacional.....	13
2.3.1.1. Desempeño del Gobierno Nacional por Subíndice.....	15
2.3.2. Desempeño del Gobierno Regional.....	20
2.3.2.1. Desempeño de los Gobiernos Regionales por Subíndice.....	21
2.3.3. Desempeño del Gobierno Local.....	26
2.3.3.1. Desempeño del Gobierno Local por Subíndice.....	28
3. Proyección 2025 del IGEIP.....	32
4. Conclusiones	32
Bibliografía	33

Índice de tablas

Cuadro N.º 1. Clasificación del nivel de desempeño y progreso esperado según el IGEIP 2025..... 6

Índice de gráficos

Gráfico N.º 1. Desempeño comparado por subíndice, al I trimestre de 2025.....	12
Gráfico N.º 2. Comparación del desempeño del IGEIP por nivel de gobierno y subíndice, al I trimestre 2025.....	13
Gráfico N.º 3. Ranking IGEIP en el gobierno nacional, al I trimestre 2025.....	13
Gráfico N.º 4. Subíndices del IGEIP en el Gobierno Nacional, al I trimestre 2025.....	14
Gráfico N.º 5. Subíndice PMI del Gobierno Nacional, al I trimestre 2025.....	15
Gráfico N.º 6. Subíndice Formulación y Evaluación del Gobierno Nacional, al I trimestre 2025.....	16
Gráfico N.º 7. Subíndice Ejecución del Gobierno Nacional, al I trimestre 2025.....	17
Gráfico N.º 8. Subíndice Gobernabilidad del Gobierno Nacional, al I trimestre 2025.....	19
Gráfico N.º 9. Ranking IGEIP del Gobierno Regional, al I trimestre 2025.....	20
Gráfico N.º 10. IGEIP del Gobierno Regional por subíndice, al I trimestre 2025.....	21
Gráfico N.º 11. Subíndice PMI del Gobierno Regional, al I trimestre 2025.....	22
Gráfico N.º 12. Subíndice Formulación y Evaluación del Gobierno Regional, al I trimestre 2025.....	23
Gráfico N.º 13. Subíndice Ejecución del Gobierno Regional, al I trimestre 2025.....	24
Gráfico N.º 14. Subíndice Gobernabilidad del Gobierno Regional, al I trimestre 2025.....	25
Gráfico N.º 15. Ranking IGEIP del Gobierno Local, al I trimestre 2025.....	26
Gráfico N.º 16. IGEIP del Gobierno Local por subíndice, al I trimestre 2025.....	27
Gráfico N.º 17. Subíndice PMI del Gobierno Local, al I trimestre 2025.....	28
Gráfico N.º 18. Subíndice Formulación y Evaluación del Gobierno Local, al I trimestre 2025.....	29
Gráfico N.º 19. Subíndice Ejecución del Gobierno Local, al I trimestre 2025.....	30
Gráfico N.º 20. Subíndice Gobernabilidad del Gobierno Local, al I trimestre 2025.....	31



Acrónimos y siglas

CGR: Contraloría General de la República

DE: Documento Equivalente

EJEC: Ejecución

ET: Expediente Técnico

FMI: Fondo Monetario Internacional

FORM: Formulación y Evaluación

FUNC: Funcionamiento

GOB: Gobernabilidad

IGEIP: Índice de Gestión de las Inversiones Públicas

IOARR: Inversiones de Optimización, Ampliación Marginal, Rehabilitación y Reposición

OPMI: Oficinas de Programación Multianual de Inversiones

OSCE: Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado

PIM: Presupuesto Institucional Modificado

PIMI: Índice de Gestión de la Inversión Pública (Public Investment Management Index)

PMI: Programación Multianual de Inversiones

SEACE: Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado

SIAF: Sistema Integrado de Administración Financiera

SSI: Sistema de Seguimiento de Inversiones

SNPMGI: Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones
UEI: Unidades Ejecutoras de Inversiones

UF: Unidades Formuladoras

Introducción

La gestión de las inversiones públicas, de acuerdo con el Decreto Legislativo N.º 1252 y su Reglamento aprobado mediante el Decreto Supremo N.º 284-2018-EF, se desarrolla en el marco del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (SNPMGI). Este sistema orienta el uso eficiente de los recursos públicos destinados a la inversión, con el propósito de garantizar la provisión de infraestructura y servicios que contribuyan al desarrollo sostenible del país y al bienestar de la población (MEF, 2023)¹.

En ese contexto, la gestión de las inversiones públicas constituye un proceso integral y articulado, que vincula personas, procesos, datos y sistemas institucionales orientados a generar valor público². Su adecuada conducción requiere la participación coordinada de los operadores del SNPMGI: las Oficinas de Programación Multianual de Inversiones (OPMI), las Unidades Formuladoras (UF) y las Unidades Ejecutoras de Inversiones (UEI), junto con otros sistemas administrativos del Estado, como presupuesto público, abastecimiento y tesorería, a fin de asegurar coherencia técnica, financiera y administrativa a lo largo del ciclo de inversión.

Bajo este marco, el desempeño se entiende como el grado en que una intervención o actor cumple los criterios y estándares establecidos; mientras que un indicador de desempeño constituye un medio verificable y fiable para medir dicho cumplimiento, especialmente en los procesos de gestión y ejecución. Por tanto, el desempeño de la gestión de las inversiones públicas se define como el nivel de efectividad, eficiencia y oportunidad con que las entidades programan, formulan, ejecutan y operan sus inversiones.

La medición del desempeño de la gestión de inversiones se configura, así como una herramienta clave para identificar brechas de gestión, promover la mejora continua y fortalecer la toma de decisiones basada en evidencia. Además, permite evaluar de manera objetiva y comparable la capacidad de las entidades para administrar los recursos públicos y cumplir sus objetivos institucionales, en coherencia con la Estrategia de Desarrollo Nacional al 2050³, consolidando un enfoque de gestión orientada a resultados en el marco del SNPMGI.

En este contexto, la Dirección General de Programación Multianual de Inversiones (DGPMI) presenta el Índice de Gestión de las Inversiones Públicas (IGEIP), como instrumento técnico que permite evaluar y monitorear el desempeño de la gestión de las entidades y sus operadores a nivel nacional, regional y local.

¹ Ministerio de Economía y Finanzas del Perú. (2023). Diagnóstico de brechas del SEF y PMI 2025-2027. Gobierno del Perú. Recuperado de https://www.mef.gob.pe/contenidos/acerc_mins/doc_gestion/diagnostico_brechas_2027_2029.pdf

² Project Management Institute. (2021). *Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK®) y el Estándar para la dirección de proyectos* (7.^a ed.). Project Management Institute.

³ Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN). (2020). *Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050 (PEDN)*. Gobierno del Perú. Recuperado de <https://peru2050.ceplan.gob.pe/sobre-el-pedn/>

1. Índice de Gestión de las Inversiones Públicas (IGEIP)

El IGEIP es un instrumento técnico diseñado para evaluar el desempeño institucional en la gestión de las inversiones públicas, en el marco del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (SNPMGI). Su propósito es medir, de manera objetiva y comparable, la capacidad de las entidades públicas para programar, formular y evaluar, ejecutar, operar y dar seguimiento a sus inversiones, promoviendo una gestión eficiente, transparente y orientada al cierre de brechas de infraestructura y servicios.

En coherencia con este propósito, el IGEIP busca alcanzar seis objetivos estratégicos orientados a fortalecer la gestión pública de las inversiones:

- 1. Implementar un seguimiento dinámico y oportuno del desempeño de entidades y operadores, a fin de orientar la toma de decisiones estratégicas.**
- 2. Facilitar la toma de decisiones mediante información integrada, confiable y oportuna, asegurando un mejor uso de la evidencia disponible.**
- 3. Implementar incentivos presupuestarios que promuevan mejoras en la gestión de inversiones, fortaleciendo la cultura de resultados.**
- 4. Optimizar la eficiencia, eficacia y oportunidad en la ejecución de las inversiones públicas.**
- 5. Fomentar la competencia constructiva entre entidades y promover la adopción de buenas prácticas de gestión, como mecanismo de aprendizaje y mejora continua.**
- 6. Fortalecer las capacidades institucionales para impulsar mejoras permanentes y asegurar resultados sostenibles en cada entidad.**

El marco teórico del IGEIP se sustenta en los principios del Decreto Legislativo N.º 1252 y su Reglamento aprobado mediante el Decreto Supremo N.º 284-2018-EF, que definen la gestión de inversiones como un proceso articulado, continuo y orientado a resultados. Este proceso requiere la participación coordinada de las Oficinas de Programación Multianual de Inversiones (OPMI), las Unidades Formuladoras (UF) y las Unidades Ejecutoras de Inversiones (UEI), en articulación con los sistemas administrativos del Estado como presupuesto público, abastecimiento, tesorería y otros, asegurando coherencia técnica, financiera y administrativa a lo largo de todo el ciclo de inversión.

1.1 Metodología

La metodología del IGEIP aplica un enfoque cuantitativo y comparativo, sustentado en la medición de indicadores normalizados en una escala de 0.000 a 1.000. Estos se agrupan en cinco subíndices, de los cuales cuatro corresponden a las fases del ciclo de inversión pública: Programación Multianual de Inversiones (PMI), Formulación y evaluación, Ejecución y Funcionamiento, mientras que el quinto, Gobernabilidad, actúa como un subíndice transversal que evalúa la articulación institucional, la coordinación entre actores y la sostenibilidad de la gestión a lo largo de todo el ciclo de inversión, como se detalla en el cuadro siguiente:

Los resultados se ponderan según su relevancia y se integran en un puntaje global que clasifica el desempeño institucional en seis niveles:

Cuadro N°1
Clasificación del nivel de desempeño y progreso esperado según el IGEIP 2025

Desempeño muy malo (0.00–0.20)	Desempeño malo (0.20–0.40)	Desempeño regular (0.40–0.60)	Desempeño bueno (0.60–0.80)	Desempeño muy bueno (0.80–0.95)	Desempeño excelente (0.95–1.00)	Progreso esperado
Mejorar la gestión para salir del nivel muy malo.	Mejorar la gestión para salir del nivel malo.	Mejorar la gestión para salir del nivel regular.	Mantener el nivel bueno.	Mantener el nivel muy bueno.	Mejora continua sin retrocesos	Progreso sostenido hacia la excelencia

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2025).

Esta clasificación permite interpretar de manera uniforme los resultados obtenidos en cada subíndice, facilitando la identificación de avances, brechas y oportunidades de mejora en la gestión del ciclo de inversión pública.

La progresión hacia la excelencia en la gestión se basa en el enfoque OKR (Key Outcome Results), que promueve una mejora continua y sostenida en las entidades públicas. Este modelo establece que cada entidad debe avanzar progresivamente hacia niveles superiores de desempeño, sin retrocesos. Así, si una entidad se encuentra en el nivel “Malo” (0.200–0.400), su meta inmediata es alcanzar el nivel “Regular” (0.400–0.600), avanzando gradualmente hacia un desempeño “Bueno”, “Muy bueno” y finalmente “Excelente” (0.950–1.000). Este enfoque incremental refuerza la gestión pública basada en resultados verificables y sostenibles en el tiempo.

1.2 Subíndices

El IGEIP está conformado por 5 subíndices, los subíndices del IGEIP representan las dimensiones que estructuran la evaluación del desempeño en la gestión de inversiones públicas, los cuales son:

1. PMI, que evalúa la programación multianual, priorización y consistencia de la cartera de inversiones.
2. Formulación y evaluación, que evalúa la viabilidad, el alineamiento de las inversiones con los indicadores de cierre de brechas, la desactivación de proyectos y la proyección de costos.

3. Ejecución analiza la eficiencia en el avance físico y financiero, la gestión de costos, la culminación y el cierre de las inversiones.
4. Funcionamiento evalúa el nivel de cumplimiento de las entidades con la evaluación ex post de corto plazo.
5. Gobernabilidad evalúa la articulación institucional, el cumplimiento de acuerdos y el seguimiento a las inversiones, así como la capacidad de las entidades para monitorear y prevenir la situación de abandono de inversiones, minimizando riesgos y asegurando que estas culminen de manera efectiva, contribuyendo al cierre de brechas y al logro de los objetivos estratégicos institucionales.

1.2 Aplicación

Cada subíndice se aplica a los tres niveles de gobierno: nacional, regional y local, permitiendo evaluar el desempeño de ministerios, gobiernos regionales y municipalidades distritales y provinciales. Este diseño garantiza la comparabilidad de resultados y promueve la mejora continua de los operadores del sistema (OPMI, UF y UEI).

1.3 Indicadores

El IGEIP 2025 evalúa un total de 21 indicadores, organizados de la siguiente manera:

1. PMI (4 indicadores) :

1. Prog.1 Porcentaje de inversiones del PMI que no considera a las no previstas.
2. Prog.2 Porcentaje de inversiones con Presupuesto Institucional Modificado que no considera a las no previstas.
3. Prog.3 Porcentaje de inversiones culminadas o por culminar que cuentan con programación en el PMI.
4. Prog.4 Porcentaje de inversiones del PMI con ejecución presupuestal conforme a su monto programado.

2. Formulación y evaluación (4 indicadores) :

1. Form.1 Porcentaje de inversiones viables o aprobadas que no exceden el tiempo límite entre el registro de idea y la viabilidad o aprobación.
2. Form.2 Porcentaje de inversiones que continúan en el ciclo de inversión y no fueron desactivadas.
3. Form.3 Porcentaje de Unidades Formuladoras con el 100 % de inversiones alineadas a uno o más indicadores de cierre de brechas.
4. Form.4 Porcentaje de inversiones con variación del costo viable dentro de los límites establecidos por el IGEIP.

3. Ejecución (8 indicadores) :

1. Ejec.1 Porcentaje de inversiones con PIM que ejecutaron su programación financiera anual.
2. Ejec.2 Porcentaje de inversiones en ejecución física cuya fecha de culminación no supera la fecha programada.

3. Ejec.3 Porcentaje de inversiones con información actualizada de seguimiento y culminación.
4. Ejec.4 Porcentaje de inversiones cuyo costo actualizado no excede el costo del expediente técnico o documento equivalente.
5. Ejec.5 Porcentaje de inversiones culminadas con registro de cierre.
6. Ejec.6 Porcentaje de inversiones con expediente técnico aprobado dentro del periodo de vigencia de la viabilidad o aprobación.
7. Ejec.7 Porcentaje de inversiones con equilibrio entre el avance físico y financiero.
8. Ejec.8 Porcentaje de inversiones sin contratos resueltos, nulos o en arbitraje.

4. Funcionamiento (1 indicador⁴) :

1. Fun.1 Porcentaje de inversiones que cuentan con registro de evaluación ex post a corto plazo.

5. Gobernabilidad (4 indicadores) :

1. Gob.1. Comités de Seguimiento conformados y activos para el seguimiento de inversiones.
2. Gob.2 Porcentaje de inversiones activas que no han sido abandonadas en los últimos cuatro años.
3. Gob.3 Frecuencia de reuniones del Comité de Seguimiento para el monitoreo de inversiones.
4. Gob.4 Porcentaje de inversiones activas del SNPMGI que no provienen del SNIP.

Estos 21 indicadores permiten evaluar integralmente la gestión institucional a lo largo de todo el ciclo de inversión, identificando tanto fortalezas como áreas de mejora. Su medición trimestral y anual asegura la trazabilidad y la actualización permanente de la información.

Los resultados generales y desagregados del IGEIP se publican en la plataforma de gestión de información de acceso público del Ministerio de Economía y Finanzas, actualizada de forma trimestral y anual, disponible en:

https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=102879&lang=es-ES&view=article&id=8363 

⁴ La medición del indicador de la fase de Funcionamiento se realizará anualmente, por lo que no corresponde su evaluación en las versiones trimestrales del IGEIP.



2. Resultados del IGEIP al I trimestre2025

2.1 Operadores del SNPMGI con mejor desempeño en el IGEIP al I trimestre2025

A continuación, se presentan las entidades con el mejor desempeño obtenido, según su tipo de operador y nivel de gobierno, las cuales alcanzaron los puntajes más altos del IGEIP, cercanos al valor máximo de 1.000, que representa la excelencia en la gestión de inversiones públicas.

Mejores Oficinas de Programación Multianual al I trimestre 2025 :

- Gobierno Nacional: Ministerio de Economía y Finanzas
- Gobierno Regional: Madre de Dios
- Gobiernos Locales: Municipalidad Distrital de San Juan de Chacña del departamento de Apurímac

Mejores Unidades Formuladoras al I trimestre 2025 :

- Gobierno Nacional: Dirección General de Gestión en Administración del Ministerio del Interior.
- Gobierno Regional: Dirección Regional de Salud del Gobierno Regional de Junín.
- Gobiernos Locales: Subgerencia de Obras e Infraestructura de la Municipalidad Provincial de Ascope del departamento de La Libertad.

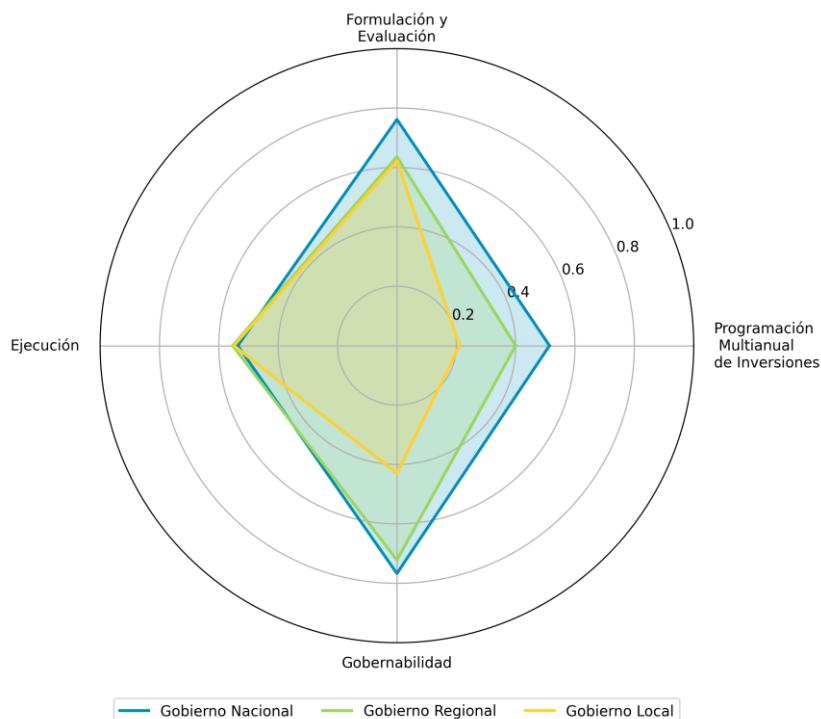
Mejores Unidades Ejecutoras de Inversiones al I trimestre2025 :

- Gobierno Nacional: Oficina de Administración de la Autoridad Nacional del Agua del sector Agricultura y Riego.
- Gobierno Regional: Dirección Regional de Comercio Exterior y Turismo del Gobierno Regional de Ucayali.
- Gobiernos Locales: Unidad Ejecutora de Inversiones de la Municipalidad Distrital de Caujul del departamento de Lima.

2.2 Desempeño de los subíndices del IGEIP al I trimestre2025

A continuación, se presentan los resultados del IGEIP desagregados por subíndice y por nivel de gobierno.

Gráfico N°1:
Desempeño comparado por subíndice⁵, al I trimestre de 2025

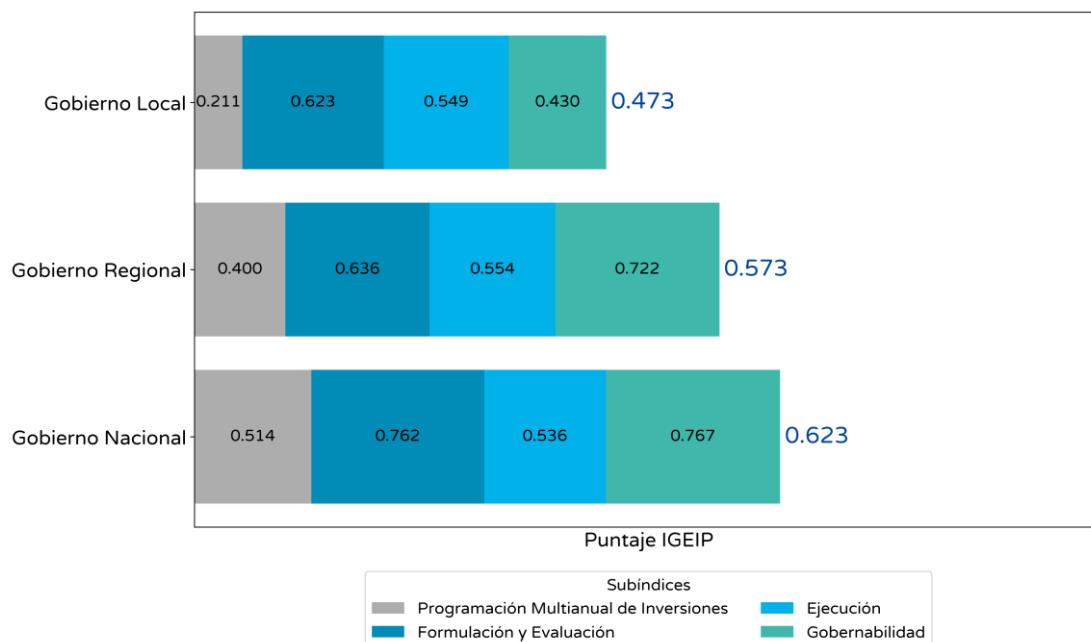


Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2025), a partir de aplicativos informáticos del SNPMEI.

El mejor desempeño se registra en el subíndice de Gobernabilidad, donde el Gobierno Nacional alcanza un nivel de desempeño muy bueno (0.767). En contraste, las municipalidades distritales y provinciales presentan un nivel de desempeño regular (0.430) en este mismo subíndice. En Formulación y Evaluación, los tres niveles de gobierno registran un nivel de desempeño bueno, con puntajes de 0.762 en el Gobierno Nacional, 0.636 en el Regional y 0.623 en el Local. En Programación Multianual de Inversiones, el Gobierno Nacional alcanza un nivel de desempeño regular (0.514), el Regional también regular (0.400), mientras que el Gobierno Local presenta un nivel de desempeño malo (0.211). Finalmente, en el subíndice de Ejecución, los tres niveles de gobierno muestran un nivel de desempeño regular, con valores de 0.536 en el Nacional, 0.554 en el Regional y 0.549 en el Local.



Gráfico N°2
Comparación del desempeño del IGEIP por nivel de gobierno y subíndice , al I trimestre de 2025



Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2025), a partir de aplicativos informáticos del SNPMGI.

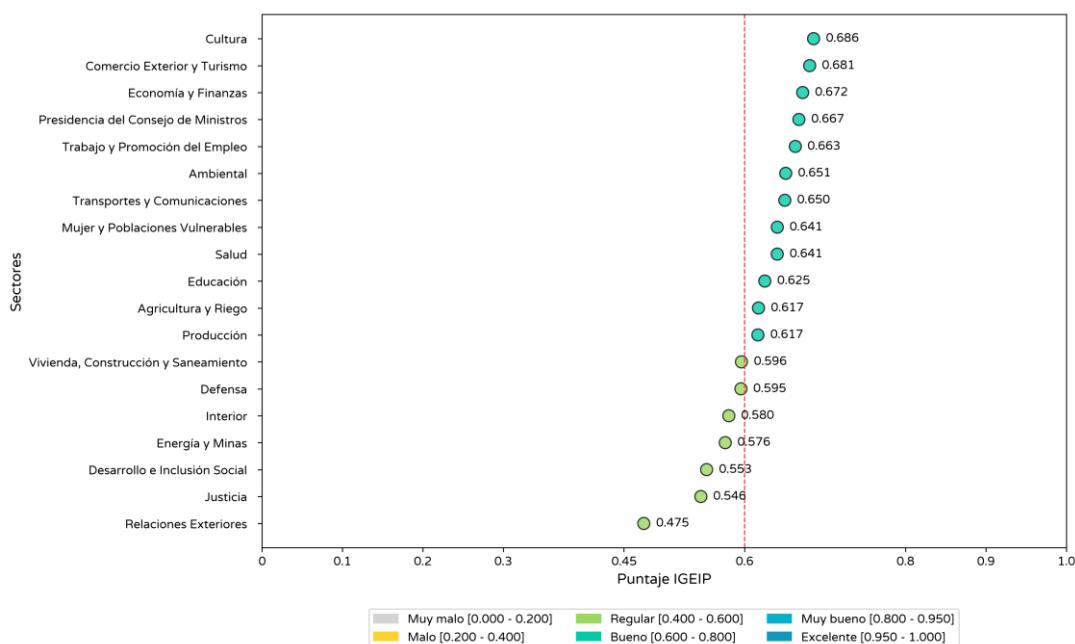
El Gobierno Nacional lidera con un nivel de desempeño bueno (0.623), respaldado por un nivel de desempeño muy bueno en Gobernabilidad (0.767) y bueno en Formulación y Evaluación (0.762). Los Gobiernos Regionales presentan un nivel de desempeño bueno (0.573), con niveles buenos en Formulación y Evaluación (0.636) y Gobernabilidad (0.722), y regular en Ejecución (0.554) y Programación Multianual (0.400). En tanto, los Gobiernos Locales registran un nivel de desempeño regular (0.473), con debilidades en Programación Multianual (0.211, desempeño malo) y Gobernabilidad (0.430, desempeño regular).

2.3. Desempeño de los niveles de gobierno en el IGEIP al I trimestre 2025

2.3. 1 Desempeño del Gobierno Nacional

En esta sección, se presentan los resultados del IGEIP al I trimestre de 2025 para los 19 sectores del Gobierno Nacional: ranking general, análisis por subíndice y orientaciones técnicas. Se destacan los sectores con mejor y menor desempeño, junto con recomendaciones para mantener o mejorar sus resultados.

Gráfico N°3:
Ranking IGEIP en el gobierno nacional, al I trimestre 2025

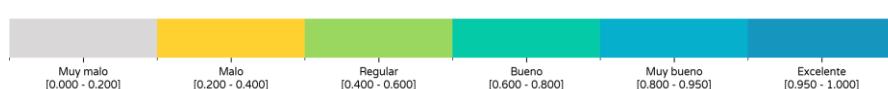


Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2025), a partir de aplicativos informáticos del SNPMGI.

A nivel de sectores del Gobierno Nacional, se observa que la mayoría alcanzan un nivel de desempeño bueno, con valores del IGEIP entre 0.475 y 0.686. Lideran este grupo los sectores Cultura (0.686), Comercio Exterior y Turismo (0.681) y Economía y Finanzas (0.672), que destacan por un desempeño equilibrado y sostenido en los cuatro subíndices evaluados. En el otro extremo, el sector Relaciones Exteriores presenta el menor puntaje (0.475), correspondiente a un nivel de desempeño regular, al igual que Justicia (0.546) y Desarrollo e Inclusión Social (0.553), lo que evidencia la necesidad de fortalecer la articulación institucional y mejorar la calidad de la gestión del ciclo de inversiones en estos sectores.

Gráfico N°4:
Subíndices del IGEIP en el Gobierno Nacional, al I trimestre 2025

	PMI	Formulación y evaluación	Ejecución	Gobernabilidad	IGEIP
Cultura	0.553	0.824	0.612	0.827	0.686
Comercio Exterior y Turismo	0.598	0.713	0.560	0.974	0.681
Economía y Finanzas	0.485	0.767	0.634	0.842	0.672
Presidencia del Consejo de Ministros	0.642	0.809	0.519	0.848	0.667
Trabajo y Promoción del Empleo	0.469	0.649	0.666	0.867	0.663
Ambiental	0.582	0.746	0.536	0.855	0.651
Transportes y Comunicaciones	0.578	0.773	0.532	0.834	0.650
Mujer y Poblaciones Vulnerables	0.327	0.847	0.568	0.892	0.641
Salud	0.476	0.821	0.514	0.877	0.641
Educación	0.531	0.672	0.567	0.790	0.625
Agricultura y Riego	0.395	0.792	0.554	0.792	0.617
Producción	0.496	0.767	0.461	0.899	0.617
Vivienda, Construcción y Saneamiento	0.606	0.725	0.492	0.664	0.596
Defensa	0.483	0.669	0.481	0.862	0.595
Interior	0.309	0.736	0.520	0.816	0.580
Energía y Minas	0.567	0.769	0.628	0.288	0.576
Desarrollo e Inclusión Social	0.361	0.717	0.405	0.876	0.553
Justicia	0.512	0.785	0.534	0.363	0.546
Relaciones Exteriores	0.583	0.600	0.387	0.417	0.475



Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2025), a partir de aplicativos informáticos del SNPMGI.



Mayor nivel de desempeño: sector Cultura

El sector Cultura lidera el ranking del IGEIP con un nivel de desempeño bueno (0.686). Presenta resultados consistentes en todos los subíndices: Gobernabilidad muy buena (0.827) y en Formulación y evaluación (0.824). Asimismo, presenta un desempeño bueno en Ejecución (0.612) y PMI (0.553). Este desempeño refleja una adecuada articulación institucional entre la OPMI, la UF y las UEI, con una cartera priorizada gestionada bajo criterios técnicos, continuidad operativa y asignación presupuestal oportuna.

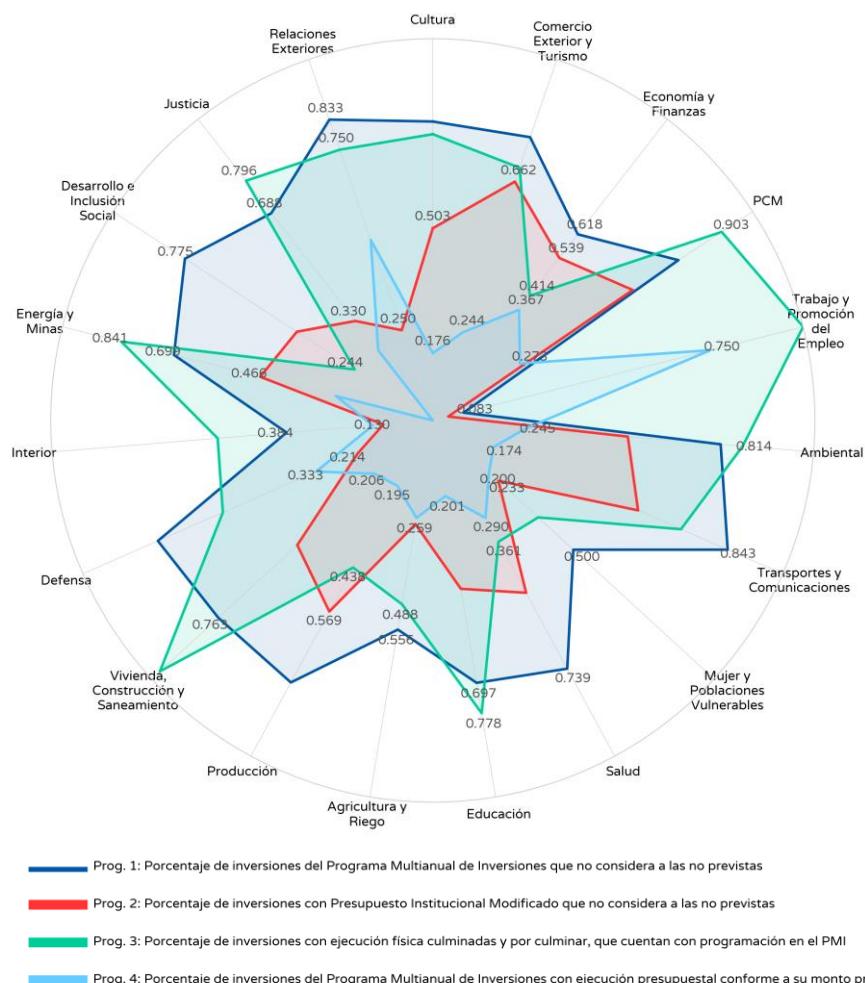
Menor nivel de desempeño: sector Relaciones Exteriores

El sector Relaciones Exteriores presenta el nivel de desempeño más bajo del IGEIP, con un puntaje de 0.475, correspondiente a un desempeño regular. Sus resultados más favorables se observan en los subíndices de Formulación y evaluación (0.600) y PMI (0.583, desempeño regular). En contraste, registra un desempeño malo en Ejecución (0.387) y regular en Gobernabilidad (0.417), lo que evidencia limitaciones operativas en las UEI y debilidades en los mecanismos de seguimiento y articulación institucional para la gestión de inversiones. Este desempeño refuerza la necesidad de fortalecer capacidades técnicas y procesos internos para mejorar la calidad y oportunidad de la gestión del ciclo de inversiones.

2.3.1.1. Desempeño del Gobierno Nacional por Subíndice

Esta subsección presenta el nivel de desempeño sectorial en los cuatro subíndices del IGEIP. Se observa que Gobernabilidad registra el mayor nivel de avance, mientras que el subíndice de Ejecución aún requiere fortalecer el desempeño en la ejecución física y financiera de las inversiones del gobierno nacional.

Gráfico N°5:
Subíndice PMI del Gobierno Nacional, al I trimestre 2025



Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2025), a partir de aplicativos informáticos del SNPMGI.

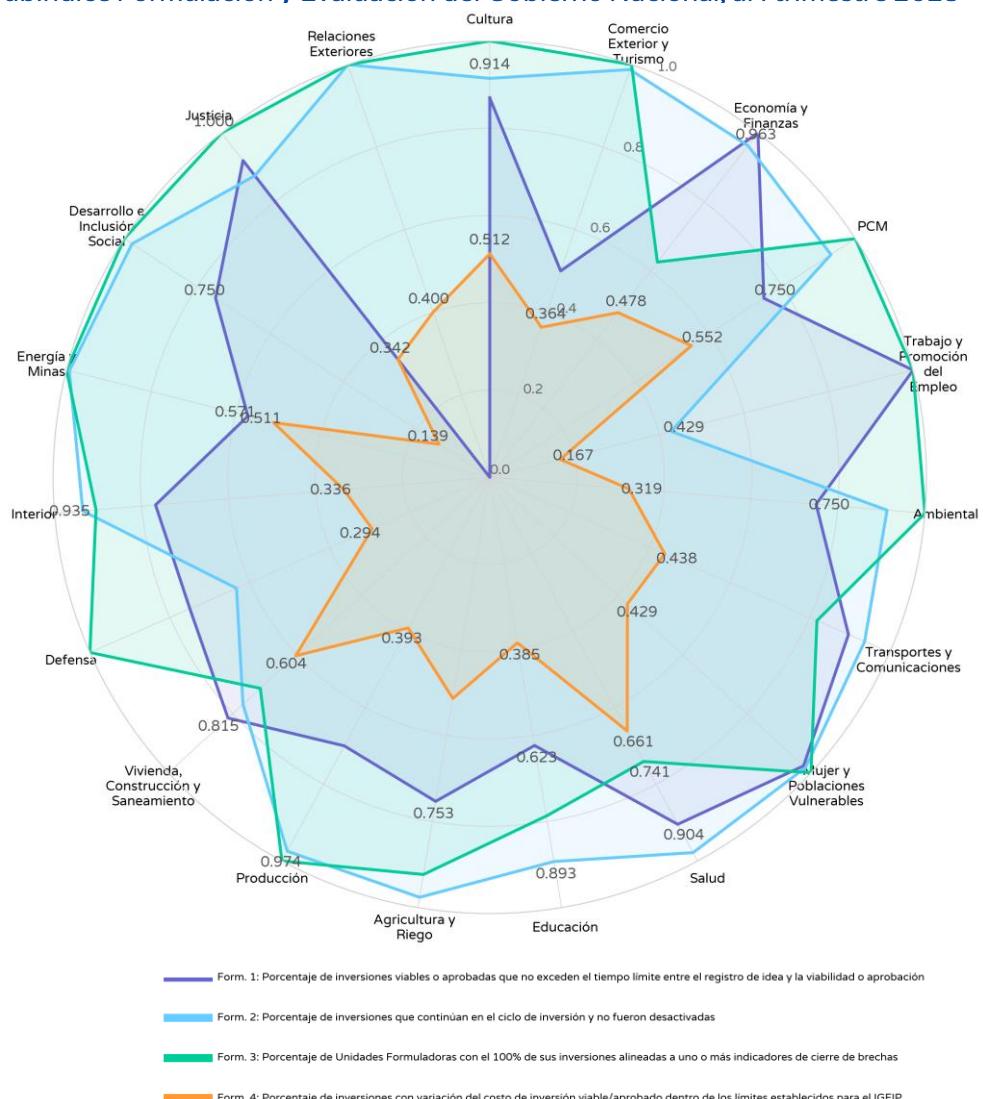
Mayor nivel de desempeño: sector Presidencia de Consejo de Ministros

Este sector alcanza un nivel de desempeño bueno en el subíndice PMI, con un resultado de 0.642. Sobresale con un desempeño muy bueno en el indicador Prog. 3 (0.903), que refleja una adecuada priorización de inversiones culminadas o en etapa avanzada. También presenta un desempeño bueno en los indicadores Prog. 1 (0.768) y Prog. 2 (0.625), ambos vinculados a la consistencia programática y la alineación técnica de la cartera multianual. No obstante, el desempeño malo en el indicador Prog. 4 (0.273) indica que persiste una brecha entre la programación y la ejecución efectiva, lo cual requiere fortalecer la capacidad de las OPMI para asegurar la coherencia entre la programación, la disponibilidad presupuestal y los avances físicos.

Menor nivel de desempeño: sector Interior

Con un nivel de desempeño malo (0.309), este sector presenta una de las mayores debilidades en el subíndice PMI. Su resultado más favorable se observa en el indicador Prog. 3 (0.565, desempeño regular), aunque aún se mantiene por debajo del umbral de buen desempeño. En contraste, registra un desempeño malo en el indicador Prog. 1 (0.384) y desempeño muy malo tanto en el indicador Prog. 4 (0.157) como en el indicador Prog. 2 (0.130), lo que evidencia una cartera multianual con problemas de consistencia, escasa correspondencia entre la programación y la ejecución, y una limitada capacidad para priorizar inversiones de manera técnica. Este resultado refuerza la necesidad de que la OPMI fortalezca la organización y revisión de la cartera priorizada, articulando con la Alta Dirección y las instancias presupuestales los ajustes necesarios para mejorar la gestión del ciclo de inversiones.

Gráfico N°6:
Subíndice Formulación y Evaluación del Gobierno Nacional, al I trimestre 2025





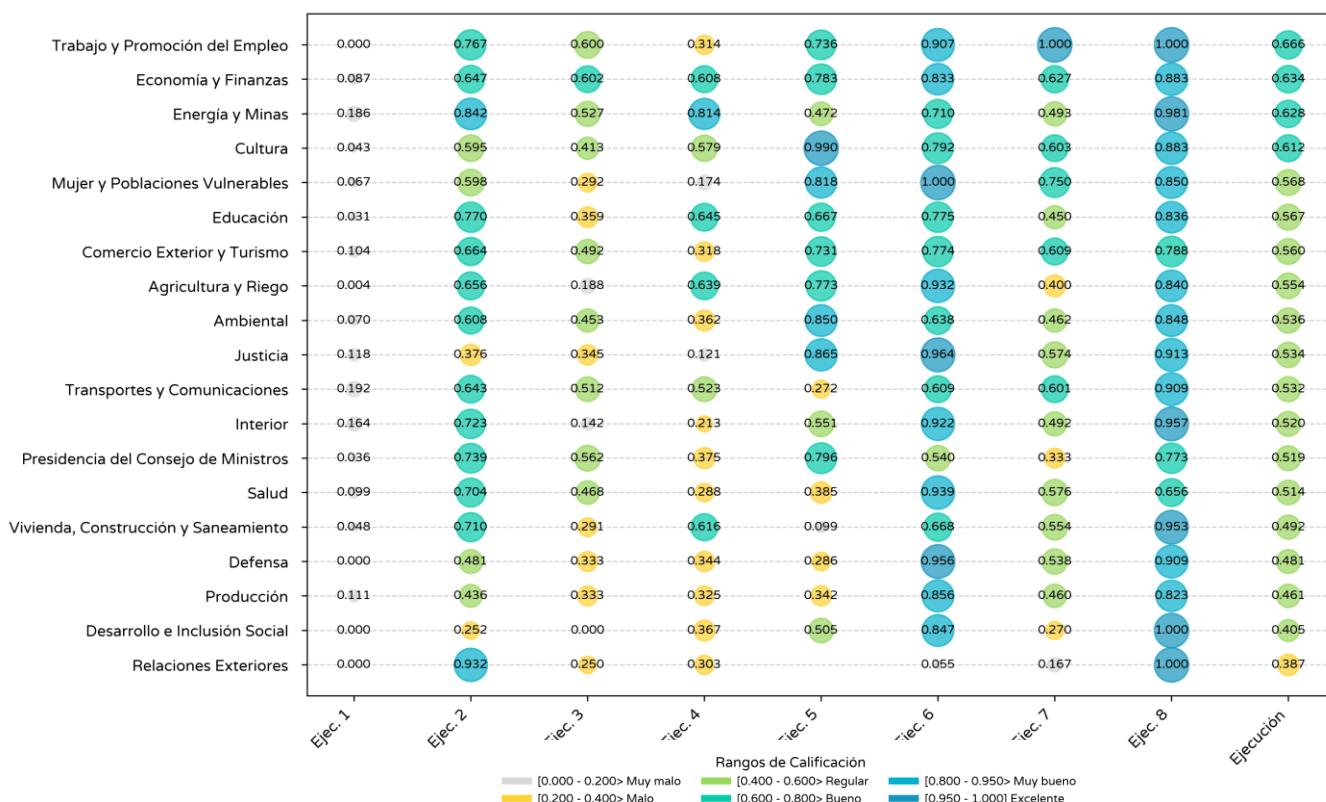
Mayor desempeño: sector Mujer y Poblaciones Vulnerables

El sector Mujer y Poblaciones Vulnerables alcanza un nivel de desempeño muy bueno (0.847) en el subíndice de Formulación y Evaluación, evidenciando una gestión altamente efectiva por parte de sus UF. Destaca con un desempeño excelente en el indicador Form. 3 (1.000) y con niveles excelentes en los indicadores Form. 2 (0.983) y Form. 1 (0.977), lo que refleja consistencia en los tiempos de viabilidad, continuidad de las inversiones y una sólida alineación con los indicadores de cierre de brechas. No obstante, para avanzar hacia un desempeño excelente en el subíndice global, el sector debe fortalecer el indicador Form. 4 (0.429, desempeño regular), el cual evidencia oportunidades de mejora en la adecuada estimación de costos y en la preparación técnica para el inicio de la ejecución física.

Menor desempeño: sector Relaciones Exteriores

El sector Relaciones Exteriores registra un nivel de desempeño regular (0.600) en el subíndice de Formulación y Evaluación. Presenta niveles de desempeño excelente en los indicadores Form. 2 (1.000) y Form. 3 (1.000), lo que evidencia continuidad en las inversiones viabilizadas o aprobadas y un adecuado alineamiento con los indicadores de cierre de brechas. Sin embargo, el indicador Form. 4 (0.400), con desempeño regular, revela limitaciones en la proyección de costos. Asimismo, el indicador Form. 1 (0.000), con desempeño muy malo, muestra ausencia de tiempos eficientes para la viabilidad o aprobación de inversiones. Se recomienda fortalecer las capacidades de las UF, mejorar la trazabilidad integral de la información y priorizar ajustes en la consistencia del costeo técnico para elevar el desempeño global del sector.

Gráfico N°7:
Subíndice Ejecución del Gobierno Nacional, al I trimestre 2025



Ejec 1: Porcentaje de inversiones con Presupuesto Institucional Modificado que cumplieron con ejecutar su programación financiera actualizada en el año vigente

Ejec 2: Porcentaje de inversiones en ejecución física cuya fecha de culminación no supera a la fecha programada

Ejec 3: Porcentaje de inversiones en fase de ejecución que cuentan con información actualizada referida al seguimiento y culminación

Ejec 4: Porcentaje de inversiones cuyo costo total actualizado durante la ejecución física no excede el costo total resultado de la elaboración del expediente técnico o documentos equivalentes

Ejec 5: Porcentaje de inversiones culminadas que cuentan con registro de cierre

Ejec 6: Porcentaje de inversiones que cuentan con ET/DE aprobado dentro del periodo de vigencia de su viabilidad o aprobación

Ejec 7: Porcentaje de inversiones en ejecución con equilibrio entre el avance financiero de la inversión y el avance físico

Ejec 8: Inversiones en ejecución física sin contratos resueltos o nulos o en arbitrajes

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2025), a partir de aplicativos informáticos del SNPMGI.

Mayor desempeño: sector Trabajo y Promoción del Empleo

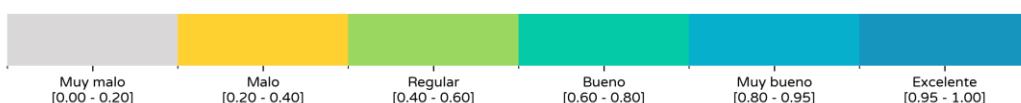
Este sector alcanza un nivel de desempeño bueno en el subíndice de Ejecución, con un puntaje de 0.666, reflejando una gestión adecuada por parte de sus UEI. Sobresale en los indicadores Ejec. 7 (1.000) y Ejec. 8 (1.000) con un desempeño excelente, lo que evidencia ausencia total de contratos resueltos, nulos o en arbitraje, así como una adecuada continuidad contractual. Además, registra un desempeño muy bueno en el indicador Ejec. 6 (0.907), indicador clave que muestra coherencia entre el avance financiero y físico reportado. También registra niveles de desempeño bueno en los indicadores Ejec. 5 (0.736) y Ejec. 2 (0.767), lo que refleja inversiones que culminan dentro de los plazos programados y una adecuada correspondencia entre costos planificados y reales. No obstante, para avanzar hacia un nivel de desempeño muy bueno en el subíndice, el sector debe mejorar el indicador Ejec. 4 (0.314, desempeño malo), relacionado con la consistencia entre avances físicos y los costos de ejecución. Asimismo, el indicador Ejec. 3 (0.600, desempeño regular) requiere fortalecer el registro oportuno y completo de los formatos 12B y 9. Finalmente, el indicador Ejec. 1 (0.000, desempeño muy malo) evidencia la necesidad urgente de reforzar la validación de campo y la verificación efectiva del avance físico reportado.

Menor desempeño: sector Relaciones Exteriores

Este sector presenta el menor puntaje en el subíndice de Ejecución con 0.387, lo que corresponde a un nivel de desempeño malo, reflejando debilidades críticas en la gestión física y financiera de sus inversiones. Aunque alcanza un nivel de desempeño excelente en los indicadores Ejec. 8 (1.000) y Ejec. 2 (0.932), que evidencian una adecuada culminación de inversiones dentro del plazo y una correcta gestión contractual, estos resultados no logran compensar los déficits observados en otros indicadores. En particular, el sector presenta un desempeño malo en Ejec. 4 (0.303) y en Ejec. 7 (0.167), lo que revela fallas tanto en la proyección de costos como en la trazabilidad del avance físico y financiero. Asimismo, el indicador Ejec. 6 (0.055) también se ubica en un nivel malo, mostrando debilidades en la correspondencia entre el avance físico y el financiero reportado. Finalmente, el indicador Ejec. 1 (0.000) refleja la ausencia total de ejecución dentro del plazo programado, mientras que Ejec. 3 (0.250) se mantiene en un nivel regular, indicando que una proporción reducida de inversiones realiza el registro requerido de información de ejecución. Para avanzar hacia un nivel de desempeño regular, el sector debe priorizar el registro de los formatos 12B y 9, mejorar la estimación y control de costos en ejecución (Ejec. 4) y mejorar la trazabilidad del avance físico-financiero (Ejec. 7 y Ejec. 6). Se recomienda asistencia técnica para garantizar la calidad de la información, reducir riesgos de sobrecostos y evitar ampliaciones injustificadas de plazo.

Gráfico N°8:
Subíndice Gobernabilidad del Gobierno Nacional, al I trimestre 2025

	Gob 1	Gob 2	Gob 3	Gob 4	Subíndice Gobernabilidad
Comercio Exterior y Turismo	1.000	0.974	1.000	0.920	0.974
Producción	1.000	0.774	1.000	0.820	0.899
Mujer y Poblaciones Vulnerables	1.000	0.962	0.667	0.940	0.892
Salud	1.000	0.837	1.000	0.670	0.877
Desarrollo e Inclusión Social	1.000	0.952	1.000	0.550	0.876
Trabajo y Promoción del Empleo	1.000	0.667	1.000	0.800	0.867
Defensa	1.000	0.800	1.000	0.650	0.862
Ambiental	1.000	0.971	1.000	0.450	0.855
Presidencia del Consejo de Ministros	1.000	0.952	1.000	0.440	0.848
Economía y Finanzas	1.000	0.987	1.000	0.380	0.842
Transportes y Comunicaciones	1.000	0.916	1.000	0.420	0.834
Cultura	1.000	0.867	1.000	0.440	0.827
Interior	1.000	0.887	0.667	0.710	0.816
Agricultura y Riego	1.000	0.942	0.667	0.560	0.792
Educación	1.000	0.888	1.000	0.270	0.790
Vivienda, Construcción y Saneamiento	1.000	0.821	0.667	0.170	0.664
Relaciones Exteriores	0.000	0.857	0.000	0.810	0.417
Justicia	0.000	0.932	0.000	0.520	0.363
Energía y Minas	0.000	0.930	0.000	0.220	0.288



Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2025), a partir de aplicativos informáticos del SNPMGI.

Mayor desempeño: Sector Comercio Exterior y Turismo

Este sector alcanzó el mayor nivel de desempeño excelente (0.974) en el subíndice de Gobernabilidad, lo que refleja una gestión articulada entre las unidades del ciclo de inversión (OPMI, UF, UEI y Oficinas de Presupuesto y Abastecimiento). Registra desempeño excelente (1.000) en los indicadores Gob. 1 y Gob. 3, evidenciando la existencia de Comité de Seguimiento y la realización mensual de reuniones de seguimiento, respectivamente. Asimismo, alcanza un desempeño excelente (0.974) en el indicador Gob. 2, lo que confirma la inexistencia de inversiones en situación de abandono. Además, logra un nivel de desempeño muy bueno (0.900) en el indicador Gob. 4, donde el 90 % de sus inversiones provienen del SNPMGI. Este resultado integral consolida al sector como referente en la institucionalización del seguimiento de inversiones.

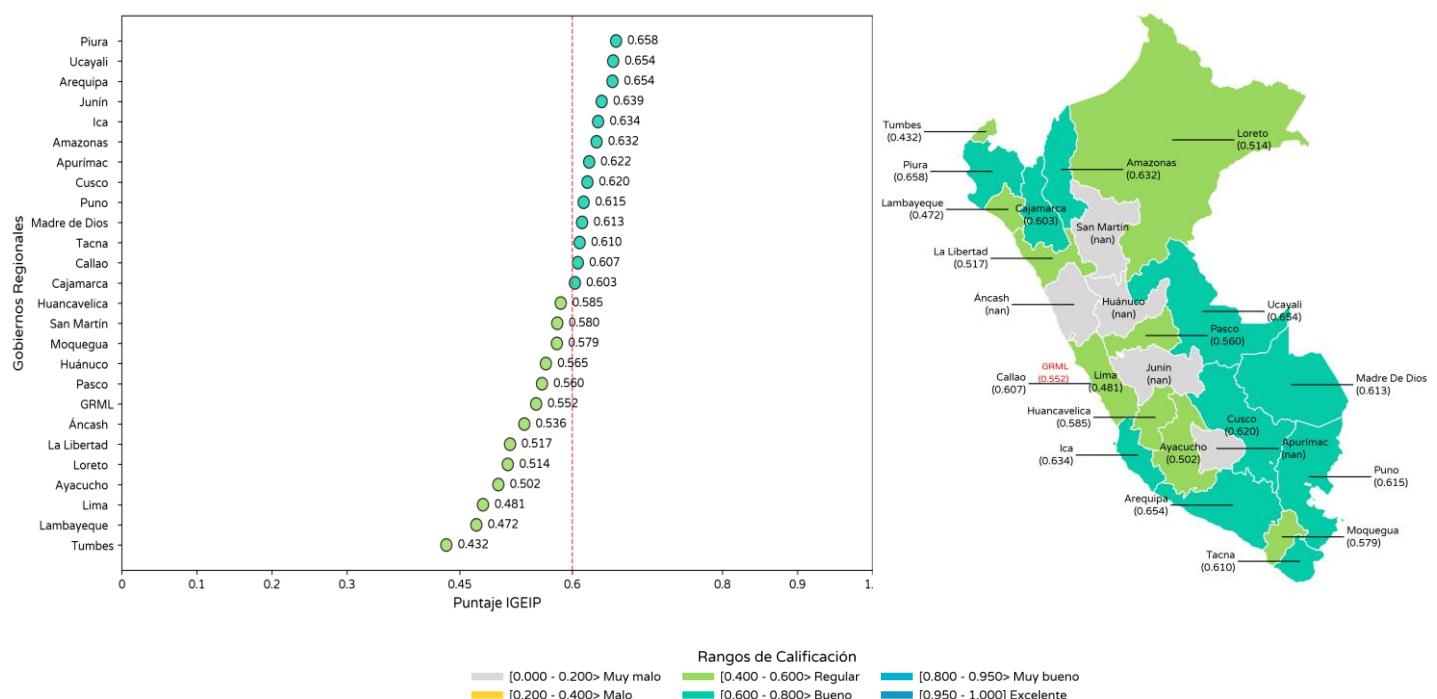
Menor desempeño: Sector Energía y Minas

Este sector presenta el nivel más bajo del subíndice de Gobernabilidad, con un desempeño malo (0.288). Registra desempeño muy malo (0.000) en los indicadores Gob. 1 y Gob. 3, lo que indica que no cuenta con Comité de Seguimiento ni realiza reuniones de seguimiento, afectando la trazabilidad institucional. Asimismo, obtiene un desempeño malo (0.200) en el indicador Gob. 4, evidenciando que solo el 20 % de sus inversiones proviene del SNPMGI. Si bien alcanza desempeño muy bueno (0.930) en el indicador Gob. 2 (inversiones en situación de no abandono), estas fortalezas puntuales no compensan las deficiencias estructurales en la gobernanza del ciclo de inversión. Para avanzar hacia un nivel de desempeño bueno, se requiere la instalación formal y operativa del Comité de Seguimiento, conforme a la Directiva N.º 001-2019-EF/63.01, asegurando reuniones periódicas, actas registradas y coordinación efectiva con las áreas de planificación y presupuesto.

2.3.2. Desempeño del Gobierno Regional

En esta sección, se presentan los resultados del IGEIP al I trimestre de 2025 para los 26 gobiernos regionales: ranking general, análisis por subíndice y orientaciones técnicas. Se destacan los gobiernos regionales con mejor y menor desempeño, junto con recomendaciones para mantener o mejorar sus resultados.

Gráfico N°9:
Ranking IGEIP del Gobierno Regional, al I trimestre 2025



Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2025), a partir de aplicativos informáticos del SNPMGI.

Mayor desempeño regional: Gobierno Regional de Piura

Este gobierno regional alcanza el mayor puntaje en el IGEIP, con un valor de 0.658, correspondiente a un nivel de desempeño bueno. Este resultado lo posiciona como la entidad regional con mejor desempeño acumulado en la gestión de inversiones públicas al primer trimestre de 2025. Si bien ha logrado resultados consistentes en los subíndices de gobernabilidad (0.891), formulación y evaluación (0.702) y ejecución (0.612), aún se encuentra por debajo del umbral del desempeño muy bueno (≥ 0.800), lo que evidencia el reto de seguir fortaleciendo sus procesos institucionales y operativos para alcanzar dicho nivel en la evaluación anual.

Menor desempeño regional: Gobierno Regional de Tumbes

Este Gobierno Regional presenta el menor puntaje en el IGEIP, con un valor de 0.432, clasificado como un nivel de desempeño regular. Este resultado evidencia debilidades en todas las fases del ciclo de inversión, especialmente en gobernabilidad (0.259, desempeño muy malo) y en programación multianual (0.338, desempeño malo). A pesar de estas limitaciones, su puntaje general se mantiene por encima del umbral del nivel malo (0.400), lo que abre una ventana de oportunidad para implementar medidas de mejora que le permitan avanzar hacia un desempeño bueno en próximas evaluaciones.



2.3.2.1. Desempeño de los Gobiernos Regionales por Subíndice

Esta subsección presenta el nivel de desempeño sectorial en los cuatro subíndices del IGEIP. Se observa que Gobernabilidad registra el mayor nivel de avance, mientras que el subíndice de PMI aún requiere fortalecer la consistencia y la capacidad para la programación multianual.

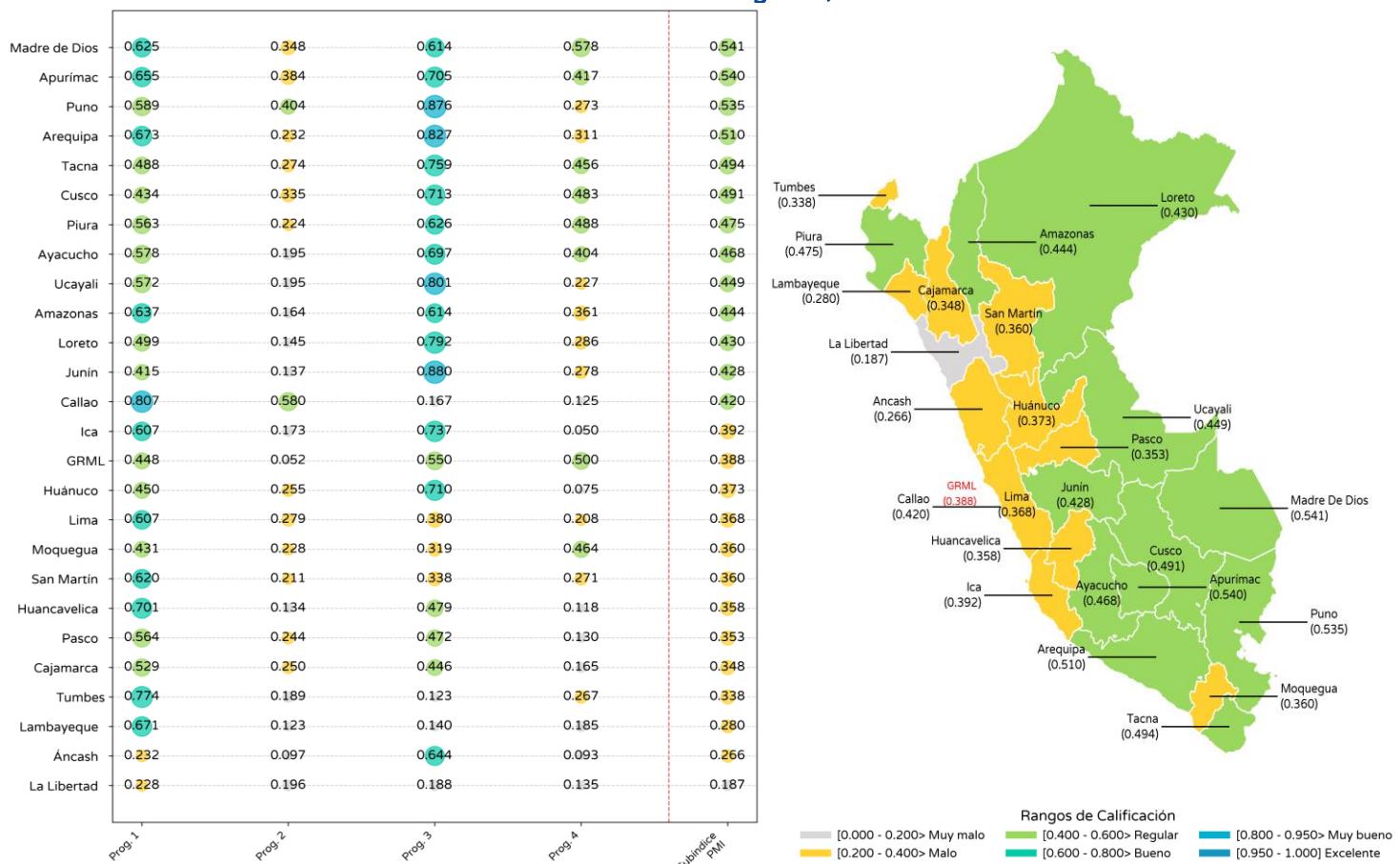
Gráfico N°10:
IGEIP del Gobierno Regional por subíndice, al I trimestre 2025



Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2025), a partir de aplicativos informáticos del SNPMGI.

El desempeño de los gobiernos regionales en el IGEIP 2025 evidencia contrastes significativos por subíndice, lo que permite identificar tanto fortalezas como áreas críticas en la gestión de las inversiones públicas. En PMI, el Gobierno Regional de Madre de Dios lidera con un puntaje de 0.541, correspondiente a un nivel de desempeño regular, lo que refleja una ligera ventaja en la capacidad para programar inversiones alineadas a brechas y sostenibilidad. En Formulación y Evaluación, el Gobierno Regional de Arequipa alcanza 0.798, con un nivel de desempeño bueno, destacando por la mejora en la calidad técnica de los expedientes y la consistencia del costeo en fase de formulación y evaluación. En el subíndice de Ejecución, el Gobierno Regional Metropolitano de Lima obtiene 0.647, también en el rango de desempeño bueno, evidenciando avances tanto físicos como financieros en sus inversiones. Finalmente, en Gobernabilidad, el Gobierno Regional de La Libertad registra el puntaje más alto, con 0.937, lo que representa un nivel de desempeño excelente, reflejando un fortalecimiento institucional sostenido y una adecuada articulación entre los actores del ciclo de inversión.

Gráfico N°11:
Subíndice PMI del Gobierno Regional, al I trimestre 2025



Prog. 1: Porcentaje de inversiones del Programa Multianual de Inversiones que no considera a las no previstas,
 Prog. 2: Porcentaje de inversiones con Presupuesto Institucional Modificado que no considera a las no previstas,
 Prog. 3: Porcentaje de inversiones con ejecución física culminada o a culminar, que cuentan con programación en el PMI,
 Prog. 4: Porcentaje de inversiones del Programa Multianual de Inversiones con ejecución presupuestal conforme a su monto programado

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2025), a partir de aplicativos informáticos del SNPMGI.

Mayor desempeño: Gobierno Regional de Madre de Dios

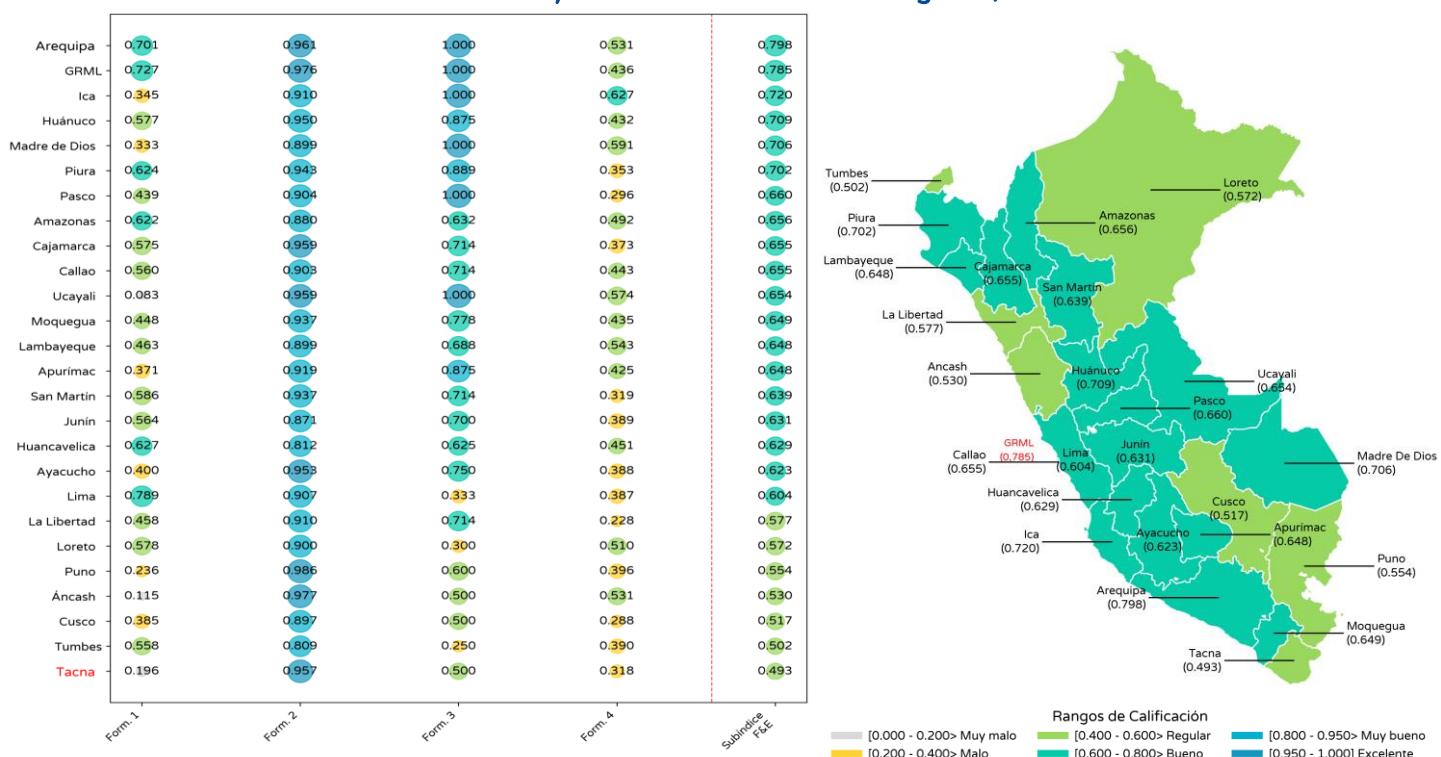
Este gobierno regional registra el mayor puntaje en el subíndice de PMI, con un valor de 0.541, correspondiente a un nivel de desempeño regular. Destaca en el indicador Prog. 1, con 0.625 (nivel bueno), lo que refleja una adecuada coherencia entre la programación multianual y la priorización de inversiones. Asimismo, alcanza 0.614 (desempeño bueno) en el indicador Prog. 3, evidenciando avances en la programación orientada a la culminación y cierre de inversiones. No obstante, presenta un desempeño malo en el indicador Prog. 2 (0.348), lo que indica que menos del 40 % de su cartera programada cuenta con financiamiento. Adicionalmente, el indicador Prog. 4 registra 0.578, clasificado como desempeño regular, reflejando que poco más de la mitad de las inversiones programadas mantienen consistencia entre programación y ejecución. Se recomienda mejorar el desempeño en los indicadores Prog. 2 y Prog. 4, fortaleciendo la consistencia financiera de la cartera y sincerando la programación de ejecución para evitar reprogramaciones sucesivas que distorsionen la disponibilidad real de recursos. Una programación inadecuada no solo afecta la eficiencia operativa, sino que también puede generar desfinanciamiento o saldos de libre disponibilidad, comprometiendo la oportunidad de ejecución de inversiones prioritarias.



Menor desempeño: Gobierno Regional de La Libertad

Este gobierno regional presenta el puntaje más bajo en el subíndice de PMI, con un valor de 0.187, clasificado como nivel de desempeño muy malo. Sus principales debilidades se concentran en el indicador Prog. 1 (0.228), que refleja una cartera poco estructurada, donde solo el 22.8 % de inversiones son previstas y el 77.2 % corresponden a inversiones no previstas. Asimismo, en el indicador Prog. 2 (0.196) solo el 19.6 % de inversiones cuenta con financiamiento al primer trimestre de 2025. Del mismo modo, registra un desempeño muy malo en el indicador Prog. 3 (0.188), donde menos del 20 % de las inversiones culminadas o por culminar están siendo priorizadas en el PMI. Asimismo, obtiene un nivel muy malo en Prog. 4 (0.135), evidenciando serias brechas entre lo programado y lo efectivamente ejecutado. Para avanzar hacia un desempeño regular, se recomienda fortalecer el indicador Prog. 1, evitando el registro de inversiones no previstas, y mejorar el indicador Prog. 2 mediante una adecuada coordinación con el área de presupuesto, que permita asegurar el financiamiento de la cartera inicial. Se sugiere brindar asistencia técnica a la OPMI para fortalecer su capacidad en programación multianual, dado que una mala programación representa un costo de oportunidad relevante al limitar la ejecución de inversiones estratégicas.

Gráfico N°12:
Subíndice Formulación y Evaluación del Gobierno Regional, al I trimestre 2025



Form. 1: % de inversiones viables o aprobadas que no exceden el tiempo límite entre idea y viabilidad/aprobación

Form. 2: % de inversiones que continúan en el ciclo de inversión y no fueron desactivadas

Form. 3: % de Unidades Formadoras con 100% de inversiones alineadas a indicadores de cierre de brechas

Form. 4: % de inversiones con variación de costo viable/aprobado dentro de límites del IGEIP

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2025), a partir de aplicativos informáticos del SNPMSGI.

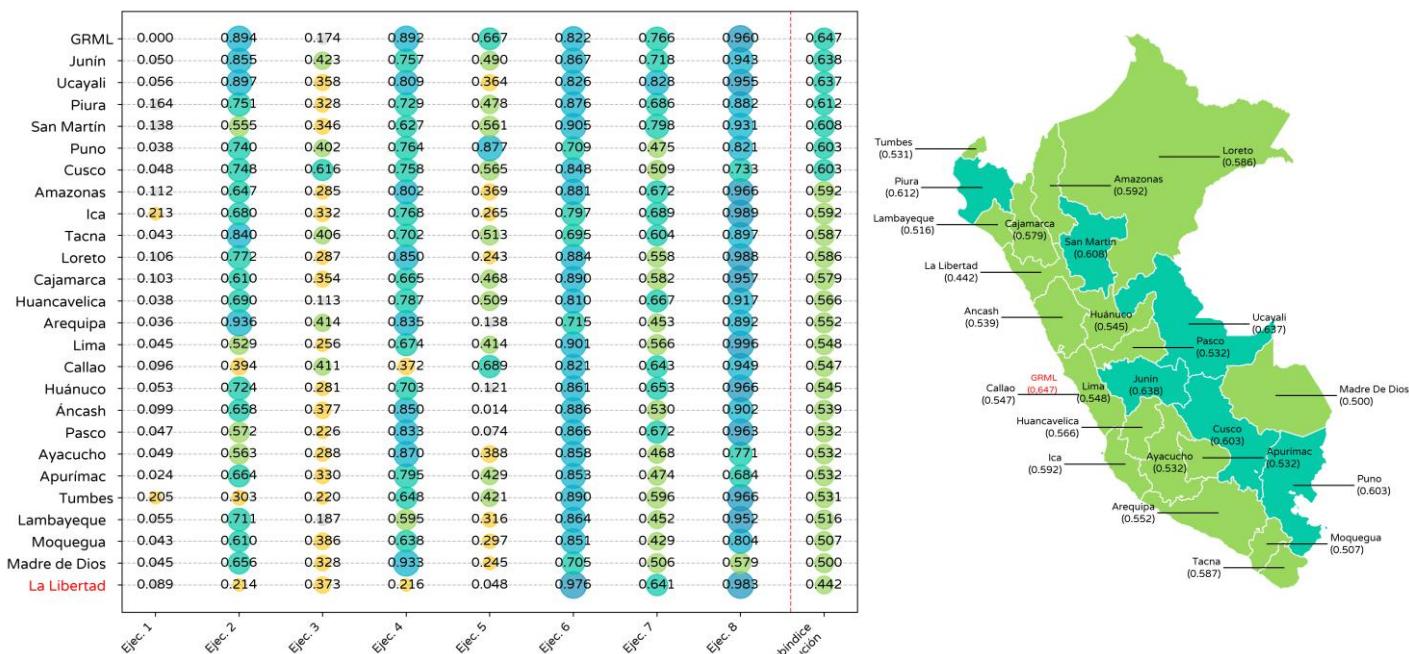
Mayor desempeño: Gobierno Regional de Arequipa

Este gobierno regional alcanza el mayor puntaje en el subíndice de Formulación y Evaluación, con un valor de 0.798 (desempeño bueno). Destaca en el indicador Form. 3, con 1.000 lo que muestra un alineamiento adecuado de indicadores de brecha. Asimismo, obtiene 0.961 en Form. 2, lo que significa que el 96.1 % de sus inversiones formuladas mantienen la vigencia de su viabilidad y continúan activas en el ciclo de inversión. En el indicador Form. 1, alcanza 0.701, lo que refleja un buen desempeño en la obtención de viabilidad técnica dentro de los plazos establecidos. El desempeño en Form. 4 es 0.531 (desempeño regular), lo que indica oportunidades de mejora en la proyección de costos. Para avanzar hacia un desempeño muy bueno, se recomienda fortalecer las capacidades técnicas de las UF, especialmente en la estimación de costos, a fin de evitar subvaloraciones o sobrecostos que podrían afectar la ejecución.

Menor desempeño: Gobierno Regional de Tacna

El gobierno regional presenta el menor puntaje en el subíndice de Formulación y Evaluación, con un valor de 0.493, correspondiente a un desempeño regular. La principal debilidad se encuentra en el indicador Form. 1 (0.196), lo que refleja serias demoras en la obtención de la viabilidad técnica. También obtiene un puntaje bajo en Form. 4 (0.318), lo que señala limitaciones en la proyección de costos de las inversiones. A pesar de registrar 0.957 en Form. 2, valor clasificado como desempeño excelente, y 0.500 en Form. 3, correspondiente a un desempeño regular, este resultado no compensa las debilidades en los indicadores clave de formulación y evaluación. Se recomienda brindar asistencia técnica especializada para fortalecer las capacidades de análisis y proyección de costos, así como para mejorar los tiempos de viabilidad y aprobación. Una mejor estimación desde la fase de formulación y evaluación contribuirá a una ejecución más eficiente y alineada a la disponibilidad de recursos.

Gráfico N°13:
Subíndice Ejecución del Gobierno Regional, al I trimestre 2025



Ejec 1: Porcentaje de inversiones con Presupuesto Institucional Modificado que cumplieron con ejecutar su programación financiera actualizada en el año vigente

Ejec 2: Porcentaje de inversiones en ejecución física cuya fecha de culminación no supera a la fecha programada

Ejec 3: Porcentaje de inversiones en fase de ejecución que cuentan con información actualizada referida al seguimiento y culminación

Ejec 4: Porcentaje de inversiones cuyo costo total actualizado durante la ejecución física no excede el costo total resultado de la elaboración del expediente técnico o documentos equivalentes

Ejec 5: Porcentaje de inversiones culminadas que cuentan con registro de cierre

Ejec 6: Porcentaje de inversiones que cuentan con ET/DE aprobado dentro del periodo de vigencia de su viabilidad o aprobación

Ejec 7: Porcentaje de inversiones en ejecución con equilibrio entre el avance financiero de la inversión y el avance físico

Ejec 8: Inversiones en ejecución física sin contratos resueltos o nulos o en arbitrajes

Rangos de Calificación					
[0.000 - 0.200> Muy malo	[0.400 - 0.600> Regular	[0.800 - 0.950> Muy bueno	[0.600 - 0.800> Bueno	[0.950 - 1.000] Excelente	
[0.200 - 0.400> Malo					

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2025), a partir de aplicativos informáticos del SNPMGI.

Mayor desempeño: Gobierno Regional Metropolitano de Lima (GRML)

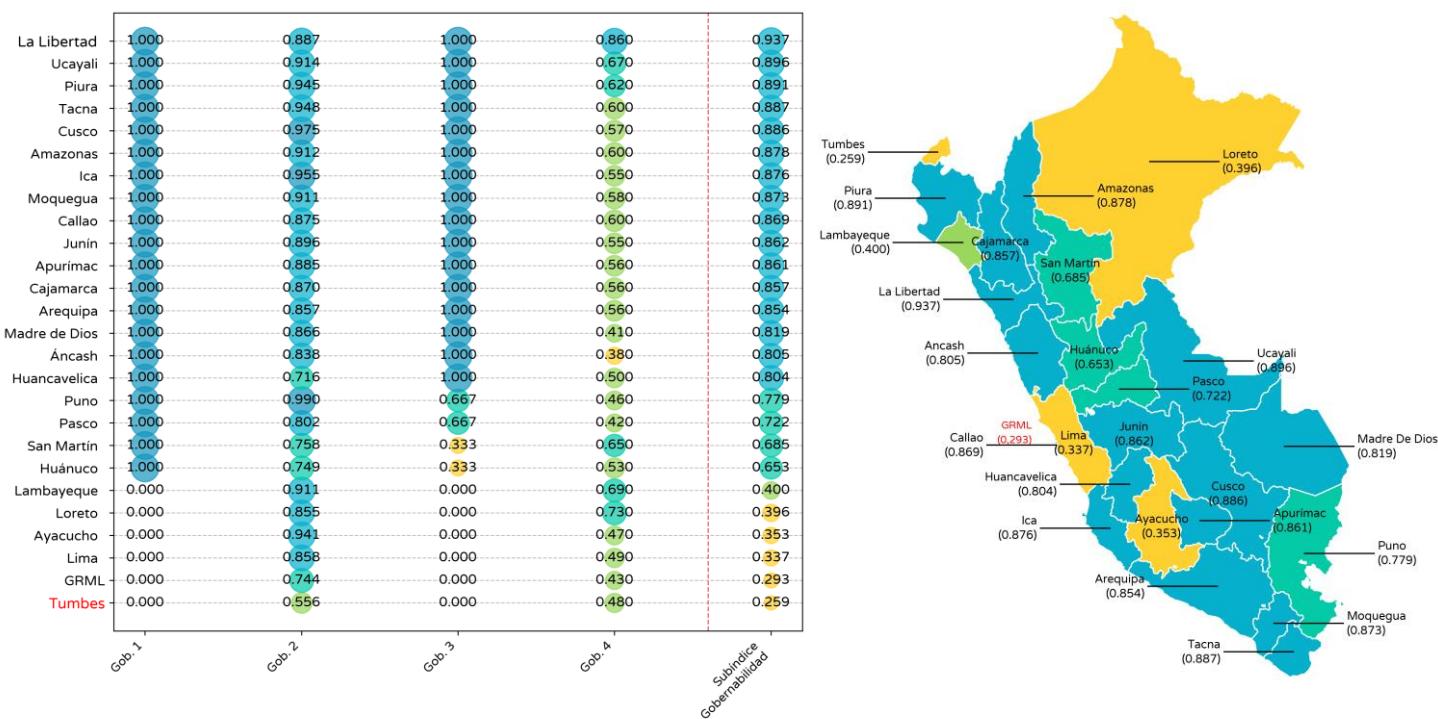
Este gobierno regional registra el mayor puntaje en el subíndice de ejecución, con 0.647, correspondiente a un desempeño bueno. Presenta un resultado destacado en el indicador Ejec. 2 (0.894), que refleja que cerca del 89 % de sus inversiones culminan dentro del plazo previsto. Asimismo, alcanza 0.960 en el indicador Ejec. 8, clasificado como desempeño excelente, lo que evidencia una gestión contractual sólida, sin incidencias graves como nulidades, arbitrajes o resoluciones. En el indicador Ejec. 4, obtiene 0.892, correspondiente también a un desempeño muy bueno, lo que muestra el 89.2% de sus inversiones fueron ejecutadas con una proyección de costos adecuada. No obstante, el indicador Ejec. 3 registra 0.174, clasificado como desempeño muy malo, lo que evidencia un cumplimiento limitado en el registro de los formatos N.º 12-B y N.º 9.

Este resultado sugiere que una proporción importante de inversiones no cuenta con trazabilidad formal ni con cierre debidamente registrado en el Banco de Inversiones. Asimismo, el indicador Ejec. 1 (0.000) confirma la ausencia de inversiones con ejecución oportuna durante el periodo evaluado. Además, el desempeño en el indicador Ejec. 7 (0.766) es bueno, aunque aún existe margen para fortalecer la coherencia entre el avance financiero. Se recomienda reforzar las capacidades de las UEI para garantizar el registro completo y oportuno de la ejecución, lo cual permitirá mejorar la trazabilidad y reducir riesgos operativos que puedan afectar la culminación de las inversiones.

Menor desempeño: Gobierno Regional de La Libertad

El gobierno regional presenta el puntaje más bajo en el subíndice de ejecución, con 0.442, correspondiente a un desempeño regular. Las principales debilidades se concentran en el indicador Ejec. 5 (0.048, desempeño muy malo), lo que evidencia que menos del 5 % de sus inversiones culminan dentro del plazo previsto. Asimismo, el indicador Ejec. 4 registra 0.216, también clasificado como desempeño muy malo, lo que indica deficiencias significativas en la consistencia entre los costos programados y los costos reales de ejecución. El indicador Ejec. 1 (0.089) muestra un desempeño muy malo, revelando que apenas el 8.9 % de las inversiones en curso se ejecutan conforme a la programación establecida. Si bien obtiene puntajes elevados en los indicadores Ejec. 6 (0.976), Ejec. 7 (0.641) y Ejec. 8 (0.983), estos no compensan las debilidades estructurales en la programación y cierre de inversiones. El indicador Ejec. 3 (0.373) se ubica en un desempeño malo, lo que evidencia un cumplimiento limitado en el registro de los formatos N.º 12-B y N.º 9, afectando la trazabilidad del avance físico y financiero. Para avanzar hacia un desempeño bueno, resulta prioritario implementar acciones correctivas en el registro de ejecución y cierre, así como mejorar la calidad de los cronogramas de obra. Se recomienda brindar asistencia técnica directa a las UEI para fortalecer la programación de inversiones en etapa de ejecución, con énfasis en análisis de ruta crítica y estimación realista de plazos contractuales. Además, se sugiere articular a las oficinas de presupuesto y logística para asegurar la oportunidad en la ejecución y prevenir sobrecostos derivados de reprogramaciones o paralizaciones.

Gráfico N°14:
Subíndice Gobernabilidad del Gobierno Regional, al I trimestre 2025



Gob. 1: Comités de Seguimiento conformados y activos para efectuar el seguimiento de la cartera priorizada de inversiones de la entidad.

Gob. 2: % de inversiones activas que no han sido abandonadas en los últimos 4 años.

Gob. 3: Frecuencia de reuniones del Comité de Seguimiento de Inversiones para el monitoreo de inversiones públicas por periodo.

Gob. 4: % de inversiones activas del SNPMGI que no consideran a las provenientes del SNIP.

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2025), a partir de aplicativos informáticos del SNPMGI.

Mayor desempeño: Gobierno Regional de La Libertad

Este gobierno regional alcanza el puntaje más alto en el subíndice de gobernabilidad, con 0.937 (desempeño excelente). Destaca en los indicadores Gob. 1 (1.000) y Gob. 3 (1.000), lo que evidencia la existencia y funcionamiento pleno del Comité de Seguimiento, con reuniones y actas registradas de manera sostenida. Asimismo, registra 0.887 en el indicador Gob. 2, clasificado como muy bueno, que evalúa la continuidad de las inversiones activas. En el indicador Gob. 4, obtiene 0.900, también considerado muy bueno, lo que indica que el 90 % de sus inversiones activas provienen del SNPMGI, lo que demuestra un avance significativo en cierre del portafolio proveniente del SNIP. Este desempeño refleja una gestión institucional adecuada, con mecanismos de coordinación operativos y trazabilidad en la toma de decisiones. Se sugiere fortalecer los canales de articulación entre las OPMI y las UEI, a fin de asegurar una gestión continua, oportuna del ciclo de inversión.

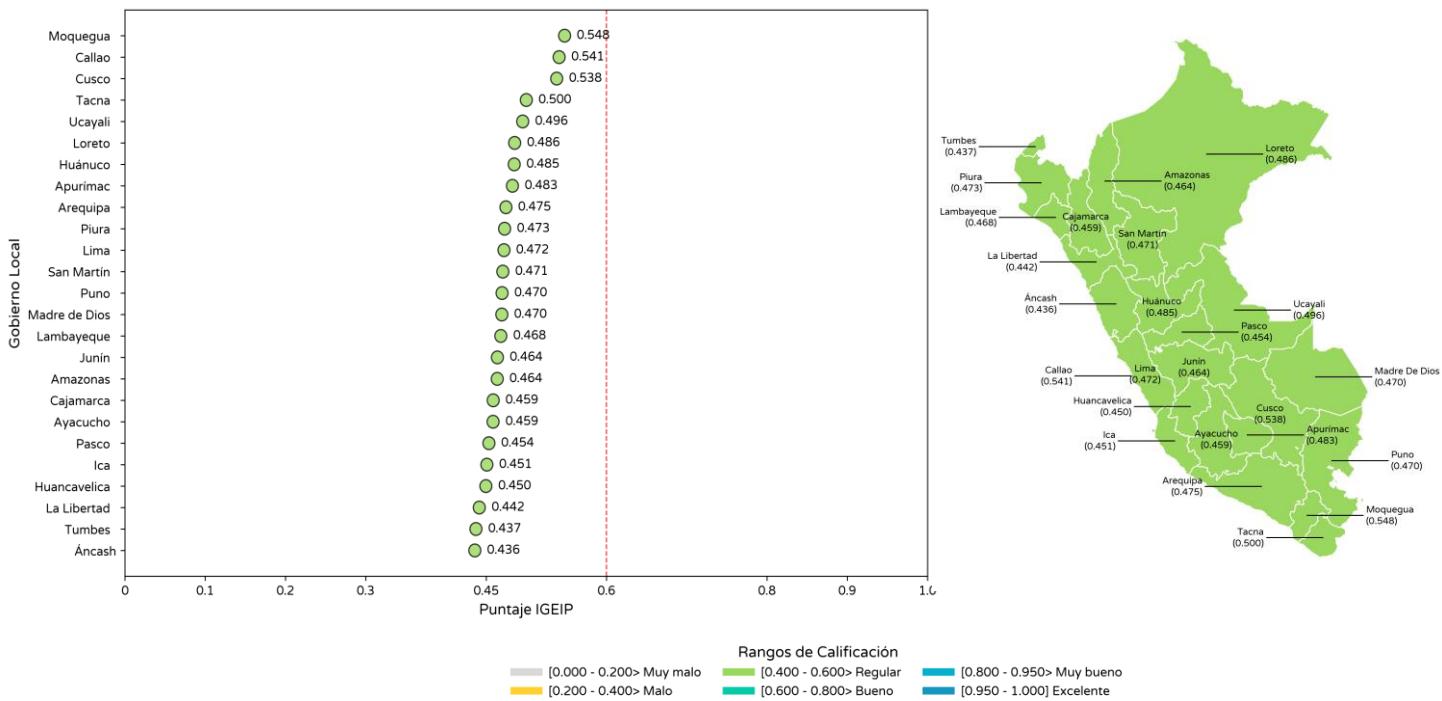
Menor desempeño: Gobierno Regional de Tumbes

Este gobierno regional presenta el menor puntaje en el subíndice de gobernabilidad, con 0.259, (desempeño muy malo). Este resultado se explica porque no se cuenta con un Comité de Seguimiento activo ni con reuniones registradas, en incumplimiento directo del marco normativo del SNPMGI. Asimismo, en el indicador Gob. 4 obtiene 0.500, lo que indica que la mitad de sus inversiones aún provienen del SNIP, reflejando una lenta transición hacia al SNPMGI. El indicador Gob. 2 (0.556) se encuentra en el rango regular, lo que muestra debilidades en la continuidad de sus inversiones activas. Se recomienda que el titular del pliego disponga la reactivación del Comité de Seguimiento, el registro sistemático de actas y reuniones, y el cierre de las inversiones aún asociadas al SNIP.

2.3.3 Desempeño del Gobierno Local

En esta sección, se presentan los resultados del IGEIP al I trimestre de 2025 a nivel local⁶ de las 1 772 entidades⁷ agrupadas en 24 departamentos y la provincia constitucional del Callao: ranking general, análisis por subíndice y orientaciones técnicas. Se destacan los departamentos con mejor y menor desempeño, junto con recomendaciones para mantener o mejorar sus resultados.

Gráfico N°15:
Ranking IGEIP del Gobierno Local, al I trimestre 2025



Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2025), a partir de aplicativos informáticos del SNPMGI.

6 Conformado por las municipalidades provinciales y distritales por departamento.

7 Corresponde a aquellas entidades que vienen ejecutando inversiones en el marco del SNPMGI



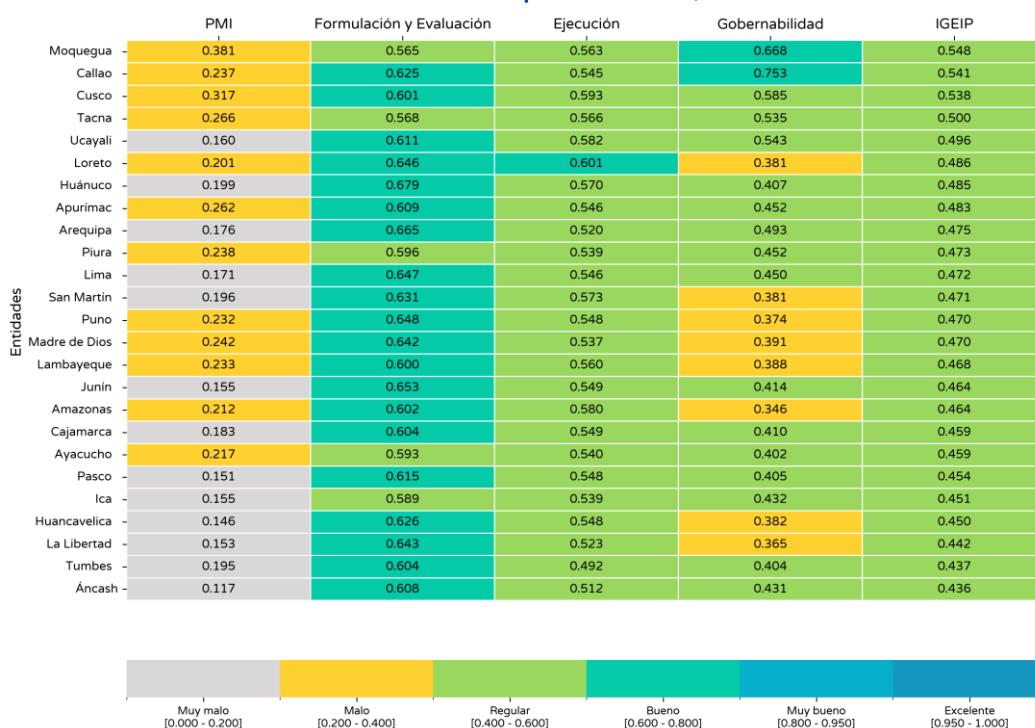
Mayor desempeño: Gobiernos locales del departamento de Moquegua

Las municipalidades distritales de Moquegua registran el mayor puntaje en el IGEIP, con 0.548, correspondiente a un desempeño regular. Este resultado refleja un desempeño equilibrado en los subíndices de Formulación y Evaluación (0.565) y Ejecución (0.563), mientras que destaca un desempeño bueno en Gobernabilidad (0.668), que evidencia la existencia de mecanismos activos de coordinación y seguimiento en la gestión del ciclo de inversión. Para avanzar hacia un desempeño bueno, se recomienda fortalecer la articulación entre las OPMI y UEI, mejorando el desempeño en el subíndice de PMI (0.381), que actualmente presenta oportunidades claras de mejora.

Menor desempeño: Gobiernos Locales del departamento de Áncash

Las municipalidades provinciales y distritales de Áncash registran un nivel de desempeño regular (0.436) en el IGEIP. Si bien alcanzan un resultado aceptable en el subíndice de Formulación y Evaluación (0.608), presentan debilidades importantes en PMI (0.117) y Gobernabilidad (0.431), lo que reduce la coherencia en la gestión del ciclo de inversión. Este resultado muestra la necesidad de fortalecer la articulación entre la programación multianual, la ejecución y los mecanismos de seguimiento, mediante asistencia técnica especializada que contribuya a mejorar la calidad y sostenibilidad de la gestión de inversiones a nivel local.

Gráfico N°16:
IGEIP del Gobierno Local por subíndice, al I trimestre 2025



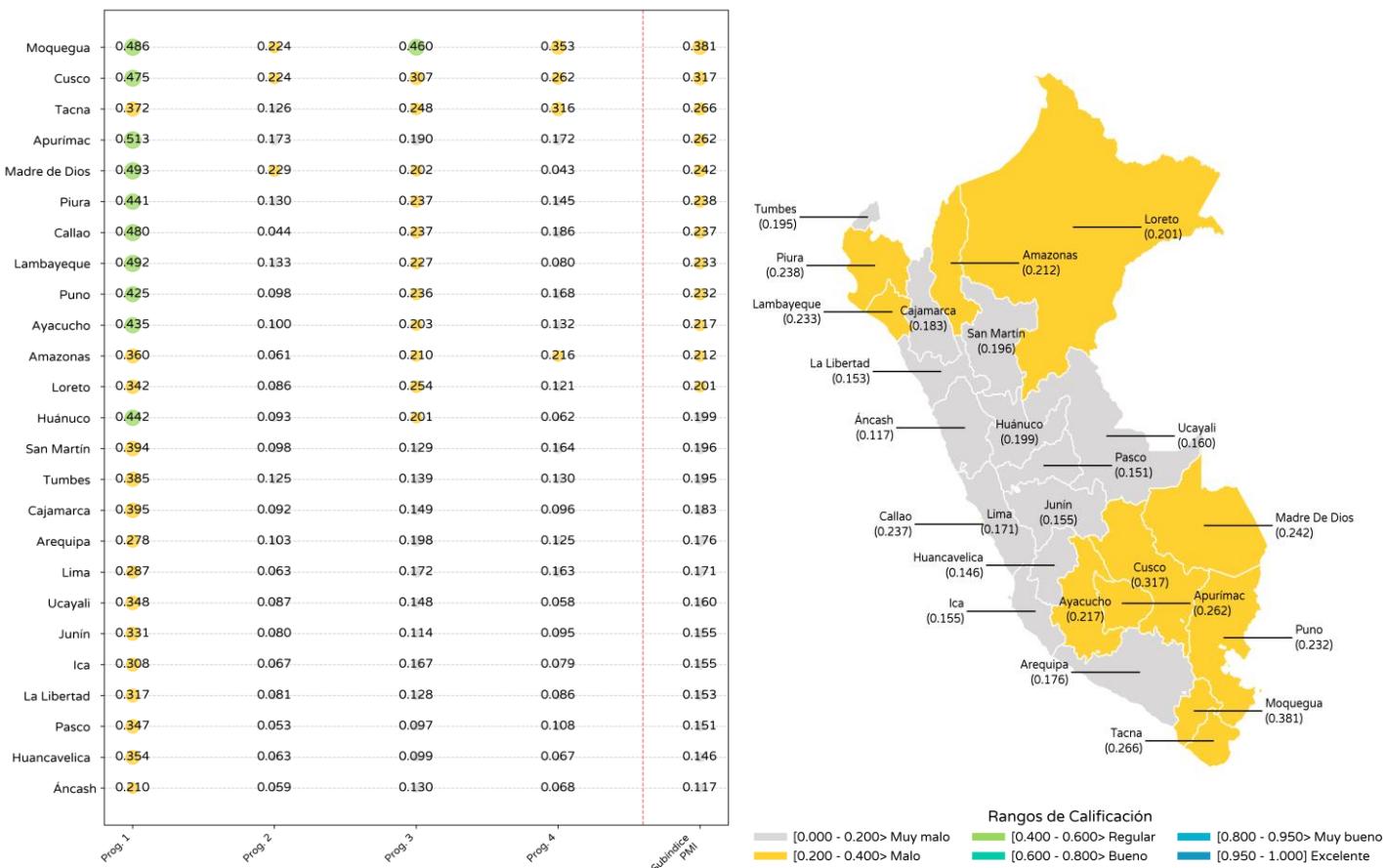
Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2025), a partir de aplicativos informáticos del SNPMGI.

El desempeño de los Gobiernos Locales en el IGEIP 2025 evidencia brechas estructurales: ninguno alcanza un desempeño bueno en los subíndices de PMI. Las municipalidades distritales y provinciales del departamento de Moquegua presentan el mejor puntaje en PMI (0.381, desempeño malo), mientras que el mayor puntaje en Ejecución corresponde al departamento de Loreto (0.601, desempeño bueno). Las municipalidades distritales y provinciales del departamento de Huánuco registran el puntaje más alto en el subíndice de Formulación y Evaluación (0.679, desempeño bueno). Las municipalidades distritales y la provincia constitucional del Callao alcanzan el mejor resultado en Gobernabilidad (0.753, desempeño bueno), evidenciando mecanismos activos de coordinación y seguimiento. En contraste, las municipalidades distritales y provinciales de los departamentos de Áncash y Amazonas registran los puntajes más bajos en PMI (0.117) y Gobernabilidad (0.346), respectivamente, ambos clasificados como de desempeño malo. Estos resultados reflejan limitaciones críticas en la calidad técnica, la sostenibilidad financiera y la capacidad institucional para gestionar eficientemente el ciclo de inversión pública a nivel local.

2.3.3.1. Desempeño del Gobierno Local por Subíndice

Esta subsección presenta el nivel de desempeño local en los cuatro subíndices del IGEIP. Se observa que Gobernabilidad registra el mayor nivel de avance, mientras que el subíndice de PMI aún requiere fortalecer la consistencia y la capacidad para la programación multianual.

Gráfico N°17:
Subíndice PMI del Gobierno Local, al I trimestre 2025



Prog. 1: Porcentaje de inversiones del Programa Multianual de Inversiones que no considera a las no previstas,
Prog. 2: Porcentaje de inversiones con Presupuesto Institucional Modificado que no considera a las no previstas,
Prog. 3: Porcentaje de inversiones con ejecución física culminada o a culminar, que cuentan con programación en el PMI,
Prog. 4: Porcentaje de inversiones del Programa Multianual de Inversiones con ejecución presupuestal conforme a su monto programado

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2025), a partir de aplicativos informáticos del SNPMEGI.

Mayor desempeño: Gobiernos Locales del departamento de Moquegua

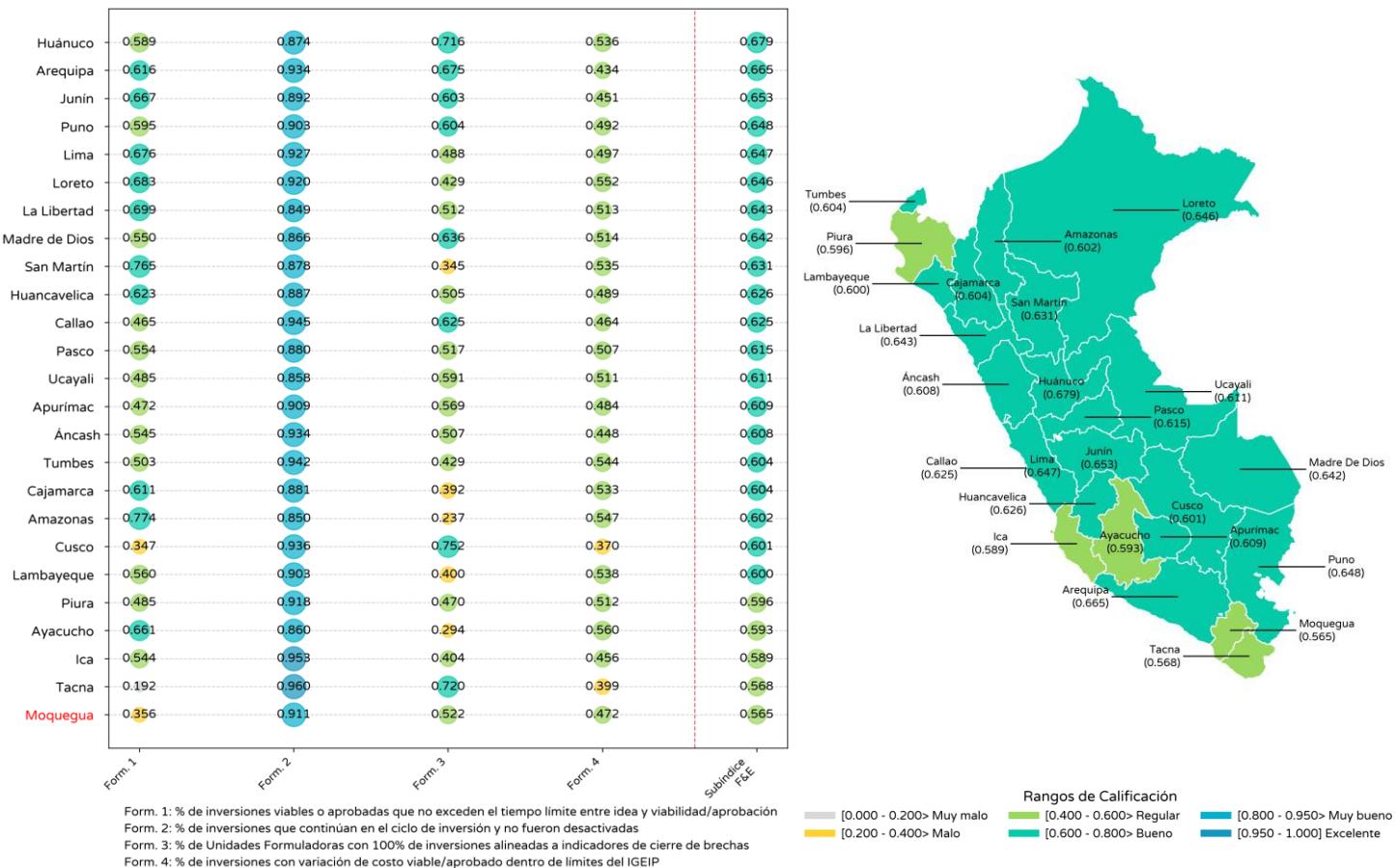
Las municipalidades distritales y provinciales del departamento de Moquegua registran el mayor desempeño en el subíndice de PMI, con 0.381, clasificado como desempeño malo. Destacan en el indicador Prog. 1 (0.486), lo que refleja que el 48.6 % de las inversiones previstas en el PMI. Asimismo, en el indicador Prog. 3 (0.460), donde el 46.0 % de las inversiones culminadas o por culminar fueron previamente priorizadas en la programación multianual. No obstante, el indicador Prog. 2 (0.224) muestra que solo el 22.4 % de las inversiones de la cartera inicial cuentan con financiamiento vigente al primer trimestre de 2025. Del mismo modo, el valor de 0.353 en Prog. 4 también corresponde a un desempeño regular, lo que indica que persiste un margen importante de inversiones que no se ejecutan conforme a lo programado. Se recomienda que las OPMI del departamento fortalezcan este indicador, minimizando reprogramaciones sucesivas que comprometen la eficiencia del gasto e impiden el avance de otras inversiones prioritarias.



Menor desempeño: Gobiernos Locales del departamento de Áncash

Las municipalidades distritales y provinciales del departamento de Áncash alcanzan el menor valor en este subíndice, con 0.117, correspondiente a un desempeño muy malo. El indicador Prog. 2 (0.059) refleja que solo el 5.9 % de las inversiones de la cartera inicial contaban con financiamiento vigente al primer trimestre de 2025, lo que limita continuidad en la ejecución de inversiones. Asimismo, en el indicador Prog. 4 presentan un valor de 0.068, también en el rango de desempeño malo, evidenciando una débil correspondencia entre programación y ejecución. Se recomienda implementar asistencia técnica inmediata orientada a mejorar la calidad de la programación multianual, fortaleciendo la consistencia entre cartera, financiamiento y criterios de priorización. Asimismo, es fundamental reforzar la articulación entre las OPMI, las áreas de presupuesto y las unidades ejecutoras, con el fin de reducir los vacíos de información y mejorar la trazabilidad en la gestión del ciclo de inversión.

Gráfico N°18:
Subíndice Formulación y Evaluación del Gobierno Local, al I trimestre 2025



Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2025), a partir de aplicativos informáticos del SNPMGI.

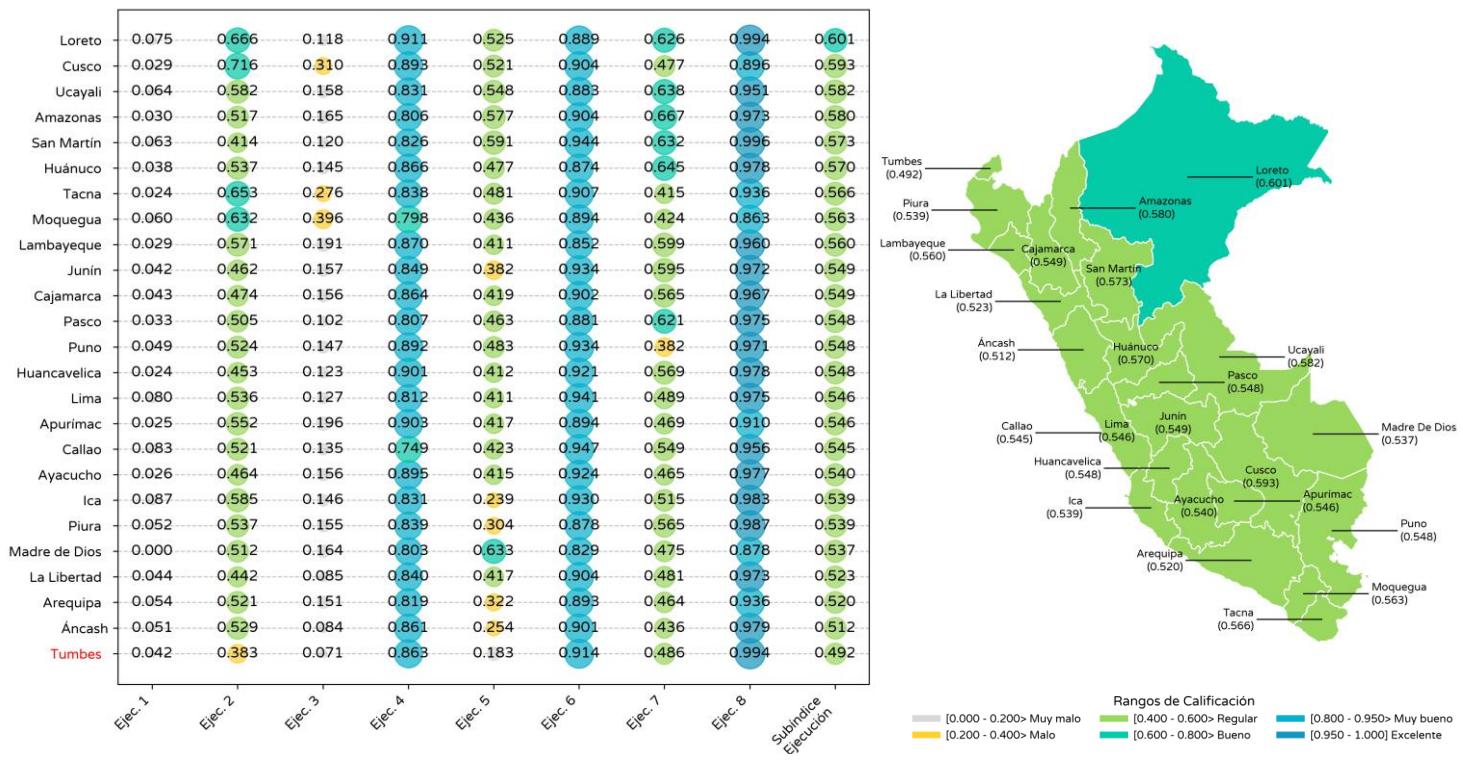
Mayor desempeño: Gobiernos Locales del departamento de Huánuco

Las municipalidades distritales y provinciales del departamento de Huánuco alcanzan el mayor puntaje en el subíndice de Formulación y Evaluación, con 0.679, correspondiente a un nivel de desempeño bueno. Este resultado se sostiene principalmente en el indicador Form. 2 (0.874), que indica que el 87.4 % de inversiones mantiene la condición de viabilidad vigente, y en Form. 3 (0.716), que refleja que el 71.6 % de las UF evaluadas cuentan con alineamiento a 1 o más indicadores de cierre de brecha. Para sostener y mejorar estos resultados, se recomienda continuar fortaleciendo la capacidad analítica de las unidades formuladoras, particularmente en la revisión de costos y en la elaboración del Formato 7, asegurando la consistencia con los estándares del IGEIP. La consolidación de buenas prácticas en esta fase es determinante para garantizar una gestión oportuna, técnicamente sólida y sostenible en el tiempo.

Menor desempeño: Gobiernos Locales del departamento de Moquegua

Las municipalidades distritales y provinciales del departamento de Moquegua presentan el menor desempeño en el subíndice de Formulación y Evaluación, con un valor de 0.565, clasificado como desempeño regular. Este resultado está condicionado por el indicador Form. 1 (0.356), que señala que el 35.6 % de las inversiones fueron viabilizadas en tiempos óptimos, y por Form. 4 (0.472), que muestra que el 47.2% de inversiones registraron variación del costo de inversión viable/aprobado dentro de los límites establecidos. Si bien se observa un resultado elevado en Form. 2 (0.911, desempeño muy bueno), la falta de solidez en los aspectos técnicos limita la calidad integral en esta fase. Se recomienda brindar asistencia técnica focalizada a las UF del departamento, en particular sobre la estimación de costos en el Formato 7. La mejora en estos procesos resulta clave para fortalecer la viabilidad financiera y técnica de las inversiones.

Gráfico N°19:
Subíndice Ejecución del Gobierno Local, al I trimestre 2025



Ejec 1: Porcentaje de inversiones con Presupuesto Institucional Modificado que cumplieron con ejecutar su programación financiera actualizada en el año vigente
Ejec 2: Porcentaje de inversiones en ejecución física cuya fecha de culminación no supera a la fecha programada
Ejec 3: Porcentaje de inversiones en fase de ejecución que cuentan con información actualizada referida al seguimiento y culminación
Ejec 4: Porcentaje de inversiones cuyo costo total actualizado durante la ejecución física no excede el costo total resultado de la elaboración del expediente técnico o de evaluación
Ejec 5: Porcentaje de inversiones culminadas que cuentan con registro de cierre
Ejec 6: Porcentaje de inversiones que cuentan con ET/DE aprobado dentro del periodo de vigencia de su viabilidad o aprobación
Ejec 7: Porcentaje de inversiones en ejecución con equilibrio entre el avance financiero de la inversión y el avance físico
Ejec 8: Inversiones en ejecución física sin contratos resueltos o nulos o en arbitrajes

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2025), a partir de aplicativos informáticos del SNPMGI.

Mayor desempeño: Gobiernos Locales del departamento de Loreto

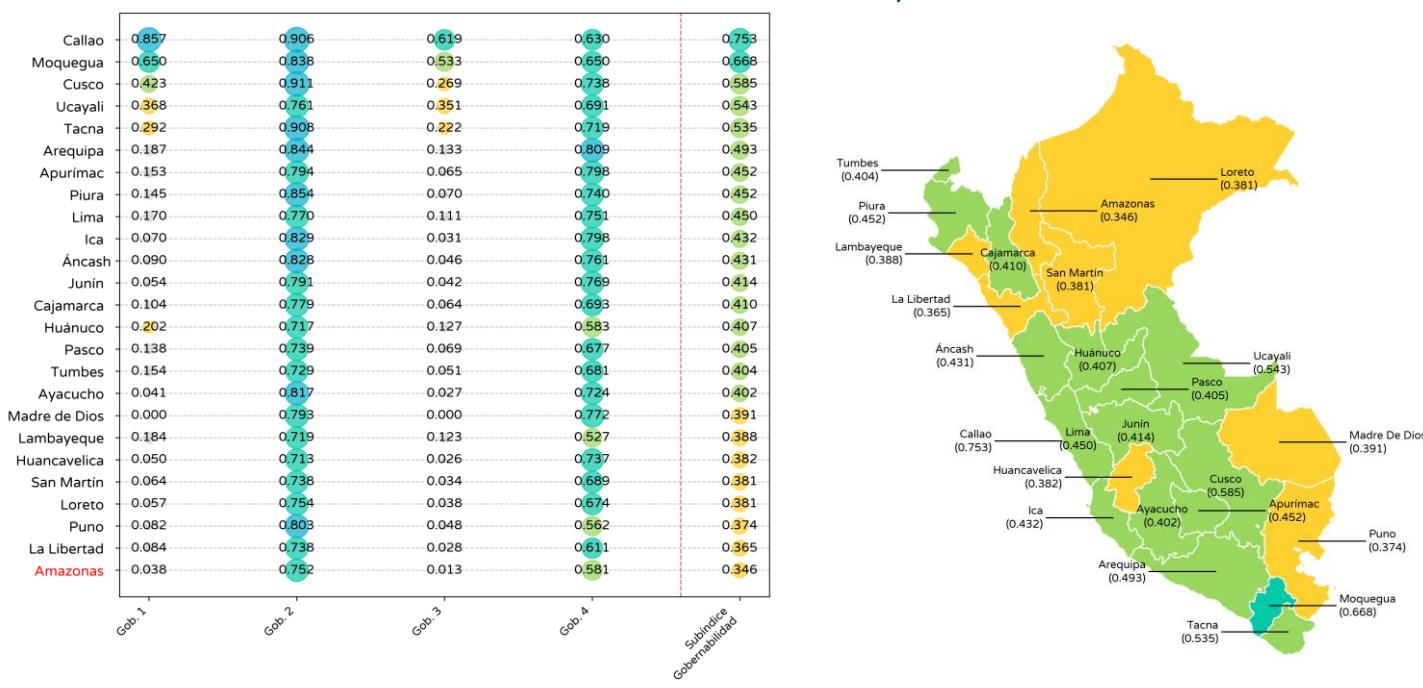
Las municipalidades distritales y provinciales del departamento de Loreto registran el mayor puntaje en el subíndice de Ejecución, con 0.601, clasificado como desempeño bueno). Destacan especialmente los indicadores Ejec. 4 (0.911, desempeño muy bueno), que indica una consistencia técnica adecuada entre el costo del expediente técnico y el costo actualizado de las inversiones, y Ejec. 6 (0.889, desempeño muy bueno), que refleja una gestión eficaz en la implementación contractual, sin incidencias mayores. Asimismo, el indicador Ejec. 8 (0.994, desempeño excelente), correspondiente a inversiones en ejecución física sin contratos resueltos o nulos o arbitrajes. Sin embargo, se identifican debilidades importantes en el indicador Ejec. 1 (0.075, desempeño muy malo), que muestra que el 7.5 % de las inversiones con PIM cumplieron con ejecutar su programación financiera del año, registrada en el Formato N.º 12B. Se recomienda fortalecer los procesos de seguimiento físico-financiero, asegurando la calidad y actualización del estado situacional en el Formato N.º 12B y el registro oportuno del cierre de inversiones en el Formato N.º 9. Una mejora sostenida en estos aspectos permitirá consolidar la coherencia entre ejecución presupuestal y avance físico.



Menor desempeño: Gobiernos Locales del departamento de Tumbes

Las municipalidades distritales y provinciales del departamento de Tumbes presentan el menor puntaje en el subíndice de Ejecución, con 0.492, correspondiente a un desempeño regular. Las principales brechas se encuentran en los indicadores Ejec. 1 (0.042, desempeño muy malo) y Ejec. 3 (0.071, desempeño muy malo), que evidencian un cumplimiento deficiente en el registro del Formato N.º 12B. Asimismo, el indicador Ejec. 5 (0.183, desempeño muy malo) que evidencian un cumplimiento deficiente en el registro de información de cierre de inversiones. En contraste, los indicadores Ejec. 6 (0.914, desempeño muy bueno) y Ejec. 8 (0.994, desempeño excelente) muestran una adecuada gestión en contractual, aunque no logra compensar las deficiencias en los demás aspectos críticos de la ejecución. Se recomienda reforzar la gestión del seguimiento y cierre de inversiones, promoviendo la actualización periódica de los formatos N.º 12B y 9, así como mejorar la articulación entre las UEI, OPMI y las oficinas de presupuesto, con el fin de asegurar una ejecución eficaz, oportuna y alineada a los principios de sostenibilidad y eficiencia del gasto público.

Gráfico N°20:
Subíndice Gobernabilidad del Gobierno Local, al I trimestre 2025



Gob. 1: Comités de Seguimiento conformados y activos para efectuar el seguimiento de la cartera priorizada de inversiones de la entidad.

Gob. 2: Porcentaje de inversiones activas que no han sido abandonadas en los últimos 4 años.

Gob. 3: Frecuencia de reuniones del Comité de Seguimiento de Inversiones para el monitoreo de inversiones públicas por periodo.

Gob. 4: Porcentaje de inversiones activas del SNPMGI que no consideran a las provenientes del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP).



Rangos de Calificación
[0.000 - 0.200> Muy malo [0.400 - 0.600> Regular [0.600 - 0.800> Bueno [0.800 - 1.000> Excelente
[0.200 - 0.400> Malo

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas del Perú (2025), a partir de aplicativos informáticos del SNPMGI.

Mayor desempeño: Provincial Constitucional del Callao

Las municipalidades distritales y la Provincial Constitucional del Callao registran un puntaje de 0.753 en el subíndice de Gobernabilidad, clasificado como desempeño bueno, liderando el ranking a nivel local. Destacan los indicadores Gob. 1 (0.857), refleja la plena instalación de Comités de Seguimiento de Inversiones, y Gob. 2 (0.906), que muestra que el 90.6 % de las inversiones activas no están en situación de abandono. Asimismo, el indicador Gob. 3 alcanza 0.619, reflejando una frecuencia sostenida de reuniones de seguimiento técnico y operativo de la cartera priorizada. Para consolidar este liderazgo institucional, se recomienda garantizar la trazabilidad de los acuerdos adoptados, promoviendo el registro permanente y oportuno en el Módulo de Comité del Banco de Inversiones.

Menor desempeño: Gobiernos Locales del departamento de Amazonas

Las municipalidades distritales y provinciales del departamento de Amazonas registran el puntaje más bajo del país en el subíndice de Gobernabilidad, con 0.346, correspondiente a un nivel de desempeño malo. Las principales brechas se presentan en los indicadores Gob. 1 (0.038) y Gob. 3 (0.013), que evidencian la inexistencia o inoperatividad de Comités de Seguimiento y la falta casi total de reuniones para el seguimiento de inversiones, limitando severamente los mecanismos de gobernanza. En contraste, el indicador Gob. 2 (0.752) muestra que el 75.2% de las inversiones activas no han sido abandonadas. Se recomienda instalar o reactivar los Comités de Seguimiento de Inversiones, realizar reuniones mensuales de coordinación y registrar sus acuerdos en el Módulo de Comité. Estas acciones son esenciales para fortalecer la gobernabilidad y el control estratégico de las inversiones públicas locales.

3. Proyección del IGEIP 2025

Se proyecta consolidar el uso del IGEIP como herramienta estratégica para la toma de decisiones y para la generación de incentivos presupuestarios que promuevan mejoras sostenidas en los gobiernos subnacionales. La evidencia recogida permitirá focalizar el seguimiento y monitoreo, priorizar intervenciones en departamentos con desempeño crítico y promover la adopción de buenas prácticas en gestión de inversiones. Con ello, el MEF reafirma su compromiso de impulsar una gestión pública orientada a resultados, con transparencia y eficacia, en beneficio de la ciudadanía y en concordancia con la Política Nacional de Inversión Pública.

4. Conclusiones

El IGEIP al primer trimestre 2025 evidencia avances puntuales en la gestión de las inversiones públicas, destacando resultados que se mantienen respecto al año 2024 en los subíndices de gobernabilidad y formulación y evaluación de las carteras de inversión en algunos niveles de gobierno. Sin embargo, los resultados también muestran la persistencia de debilidades en la Programación Multianual de Inversiones y en los registros de cierre, lo que limita la capacidad de orientar de manera eficiente los recursos hacia el cierre de brechas de infraestructura.



Bibliografía

Ministerio de Economía y Finanzas del Perú. (2023). Diagnóstico de brechas del SEF y PMI 2025-2027. Gobierno del Perú. Recuperado de https://www.mef.gob.pe/contenidos/acerc_mins/doc_gestion/diagnostico_brechas_2027_2029.pdf

Project Management Institute. (2021). Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK®) y el Estándar para la dirección de proyectos (7.ª ed.). Project Management Institute.

Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD). (2023). Glossary of key terms in evaluation and results-based management for sustainable development (2nd ed.). OECD Publishing. Recuperado de https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2023/06/glossary-of-key-terms-in-evaluation-and-results-based-management-for-sustainable-development-second-edition_2767e14e/632da462-en-fr-es.pdf

Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN). (2020). Plan Estratégico de Desarrollo Nacional al 2050 (PEDN). Gobierno del Perú. Recuperado de <https://peru2050.ceplan.gob.pe/>

Ministerio de Economía y Finanzas del Perú. (2025). Documento metodológico del Índice de Gestión Eficiente de Inversiones Públicas (IGEIP). Gobierno del Perú. Recuperado de https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=esES&Itemid=102879&lang=es-ES&view=article&id=8363

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
Dirección General de Programación Multianual de Inversiones

 www.gob.pe/mef

 Jr. Junín 319, Lima 1 - Perú

 (511) 311 5930

Síguenos en:

