



DNP Departamento
Nacional
de Planeación

Departamento Nacional de Planeación

www.dnp.gov.co



DNP Departamento
Nacional
de Planeación

Planeación y programación de la inversión pública en Colombia

Julio César Chávez U.

Dirección de Inversiones y Finanzas Públicas del Departamento Nacional de Planeación
Colombia



- 1. Sobre la inversión pública en Colombia.**
- 2. Instrumentos de planeación y programación presupuestal.**
 - Plan Nacional de Desarrollo.
 - Marco Fiscal de Mediano Plazo.
 - Marco de Gasto de Mediano Plazo.
 - Presupuesto General de la Nación.
 - Plan Operativo Anual de Inversiones.
 - Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional.
 - Coherencia entre los instrumentos de planificación
- 3. Sistemas de información para el apoyo a la programación, seguimiento y evaluación de la inversión pública**
- 4. Camino hacia un presupuesto informado por resultados**

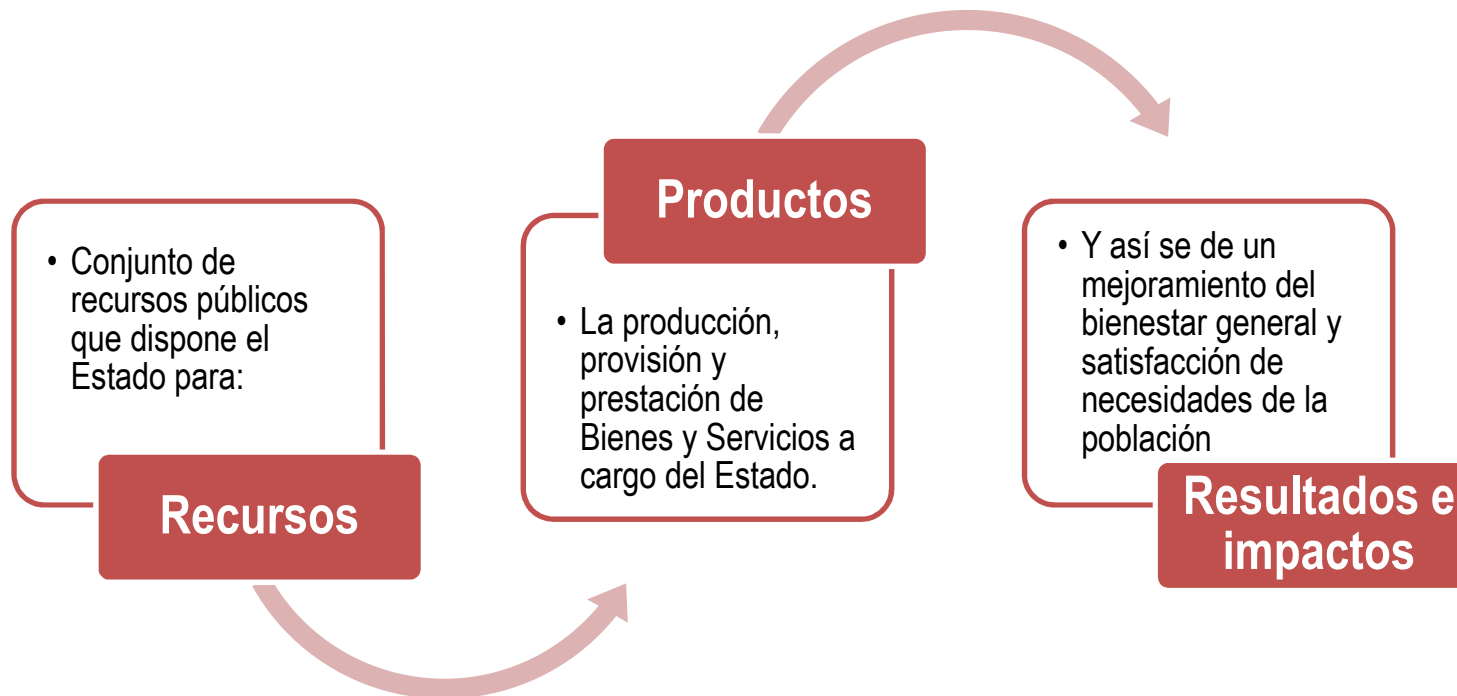


- 1. Sobre la inversión pública en Colombia.**
2. Instrumentos de planeación y programación presupuestal.
 - Plan Nacional de Desarrollo.
 - Marco Fiscal de Mediano Plazo.
 - Marco de Gasto de Mediano Plazo.
 - Presupuesto General de la Nación.
 - Plan Operativo Anual de Inversiones.
 - Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional.
 - Coherencia entre los instrumentos de planificación
3. Sistemas de información para el apoyo a la programación, seguimiento y evaluación de la inversión pública
4. Camino hacia un presupuesto informado por resultados



¿Por qué y para qué la inversión pública?

La inversión pública en Colombia es entendida como:



La inversión pública tiene como función principal el generar valor público, para sí cumplir con los objetivos que se ha trazado el Gobierno Nacional en el Plan Nacional de Desarrollo.



¿Por qué y para qué la inversión pública?

Para qué la inversión pública:

- La inversión pública es una variable clave que tiene el gobierno para poder incidir en la economía, por tanto debe ser usada de manera estratégica.
- Cada una de las partes de la inversión (proyectos de inversión) deben estar alineados de manera adecuada con el PND y la política fiscal.
- Alinear significa determinar el aporte de los proyectos de inversión a los objetivos de desarrollo, y definir los bienes y servicios que éstos generan.
- Conocer el rol de la inversión pública desde una visión macro hasta una visión micro
- Para llevar a cabo esta alineación los procesos de formulación, seguimiento y evaluación (ex – ante y ex – post son fundamentales)



El ciclo de la inversión pública

Definición del impacto (éxito o fracaso) de los proyectos de inversión.

Retroalimentación en la formulación y ejecución de los proyectos.

Identificación de nuevas problemáticas que concluyan en la formulación de nuevos proyectos.

Planeación

Formulación de los proyectos de inversión pública, de acuerdo con los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo.

Evaluación

Asignación de recursos de acuerdo con el MFMP, MGMP y Plan Nacional de Desarrollo.

Programación

Registro de la información de avance de los proyectos de inversión según los mecanismos de seguimiento.

Análisis de información y retroalimentación hacia la ejecución de los proyectos de inversión.

Seguimiento

Ejecución de los recursos asignados a los proyectos.

Ejecución

Generación y entrega de bienes y servicios de los proyectos.





Relaciones institucionales a nivel de planeación y presupuesto



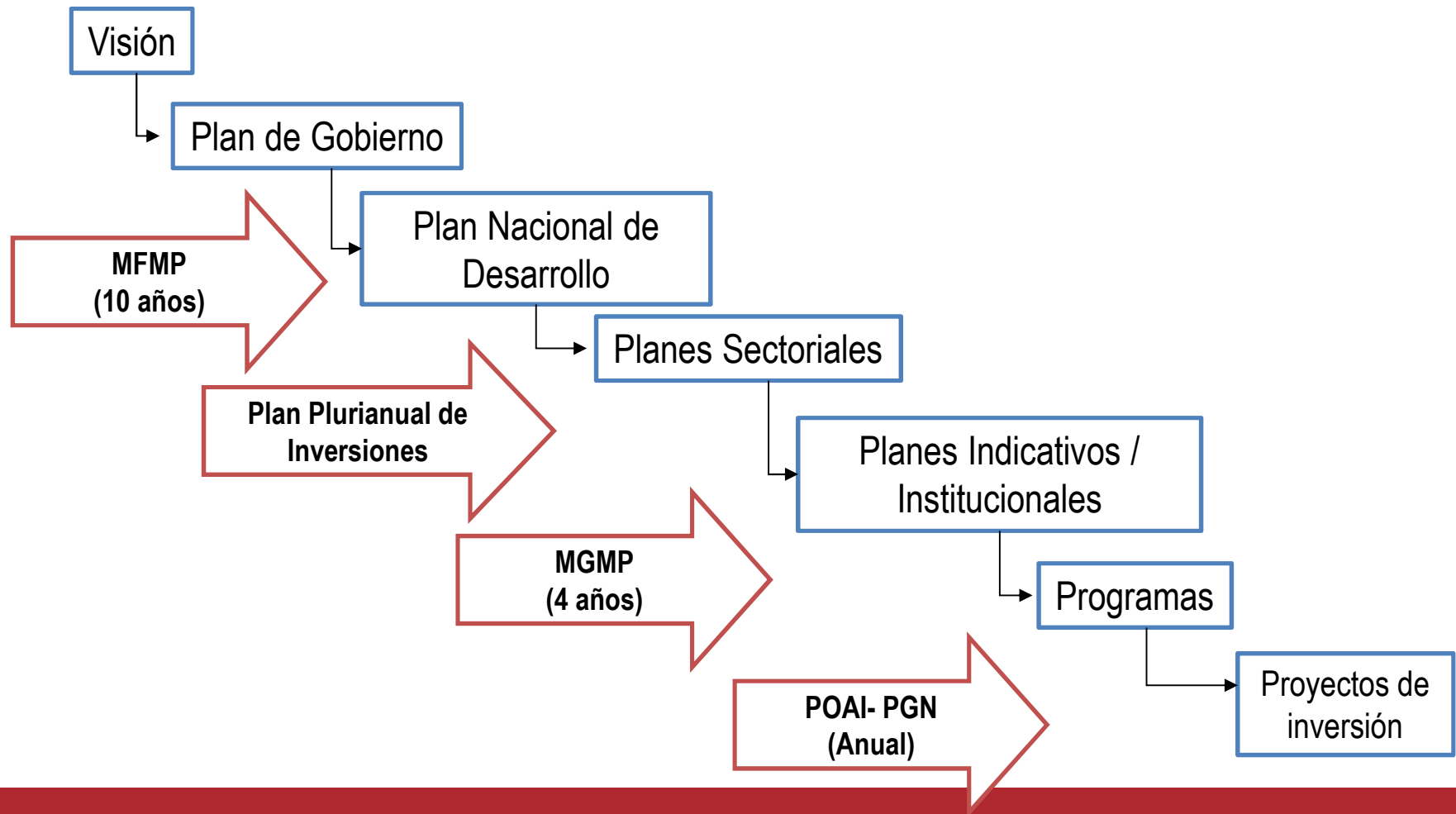


1. Sobre la inversión pública en Colombia.
2. **Instrumentos de planeación y programación presupuestal.**
 - Plan Nacional de Desarrollo.
 - Marco Fiscal de Mediano Plazo.
 - Marco de Gasto de Mediano Plazo.
 - Presupuesto General de la Nación.
 - Plan Operativo Anual de Inversiones.
 - Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional.
 - Coherencia entre los instrumentos de planificación
3. Sistemas de información para el apoyo a la programación, seguimiento y evaluación de la inversión pública
4. Camino hacia un presupuesto informado por resultados



Articulación de la planeación y programación presupuestal

Lógica de articulación de la Visión a la Práctica, de lo Macro a lo Micro





Plan Nacional de Desarrollo

Plan Nacional de Desarrollo – ley 152 de 1994

PARTE GENERAL DEL PLAN

- Objetivos nacionales y sectoriales de la acción estatal a mediano y largo plazo;
- Metas nacionales y sectoriales de la acción estatal a mediano y largo plazo;
- Estrategias y políticas en materia económica, social y ambiental;
- Señalamiento de las formas, medios e instrumentos de vinculación y armonización.

PLAN DE INVERSIONES

- Proyección de recursos financieros disponibles para su ejecución y su armonización con los planes de gasto público;
- Descripción principales programas y subprogramas, con indicación de sus objetivos, metas y los proyectos prioritarios de inversión;
- Presupuestos plurianuales;
- Especificación de los mecanismos idóneos para su ejecución.

SEGUIMIENTO



Plan Nacional de Desarrollo

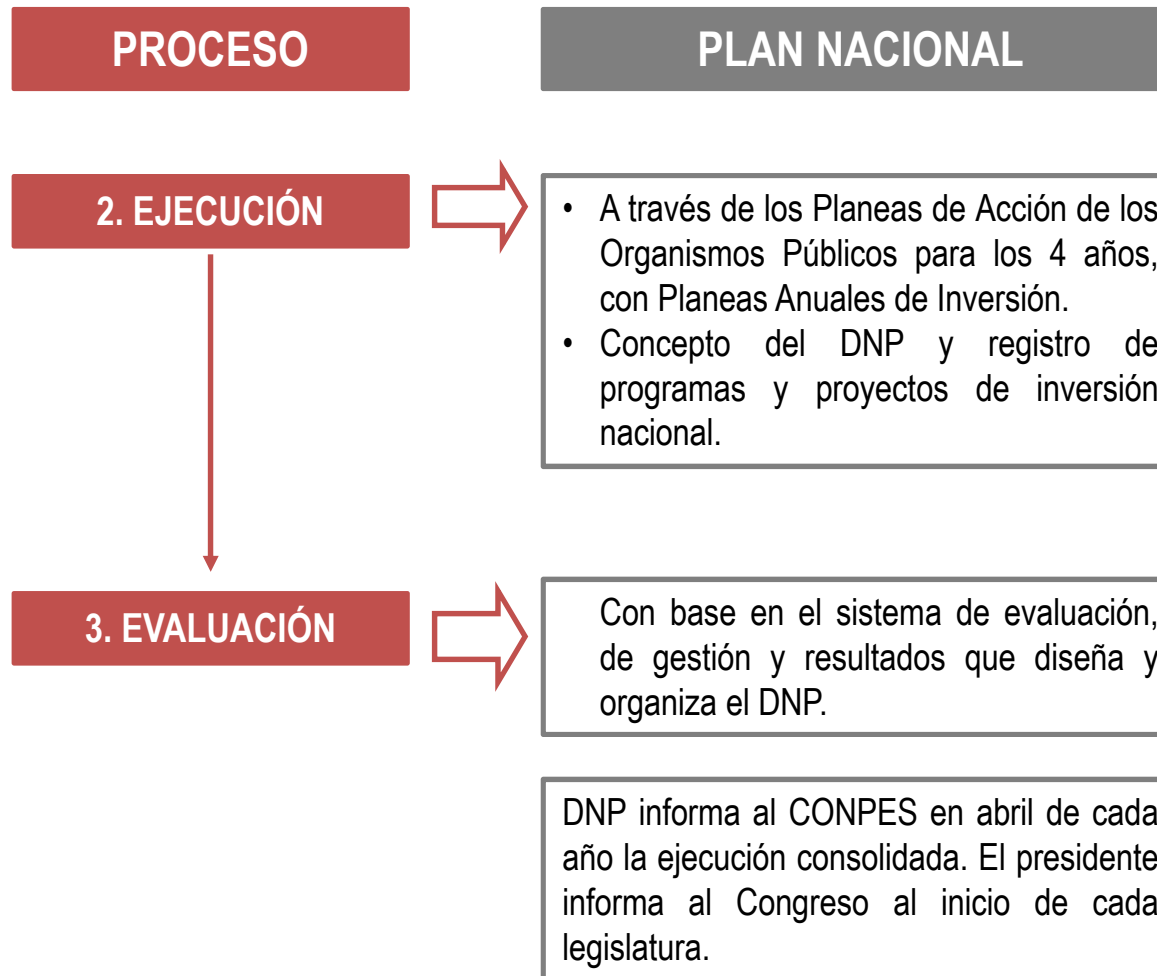
Proceso de diseño y ejecución del Plan Nacional de Desarrollo





Plan Nacional de Desarrollo

Proceso de diseño y ejecución del Plan Nacional de Desarrollo



Marco Fiscal de Mediano Plazo: Ley 819 de 2003

- El MFMP es un programa macroeconómico y fiscal del cual se derivan las metas anuales de gasto público bajo la coordinación del Ministerio de Hacienda y la participación del Departamento Nacional de Planeación.
- A través de este Marco, se presenta el cálculo del déficit fiscal y su financiación
- Define la meta de superávit primario consistente con una senda sostenible de deuda pública.
- El MFMP incorpora:
 - Un informe de resultados macroeconómicos y fiscales de la vigencia fiscal anterior.
 - Un informe pormenorizado de las vigencias futuras autorizadas y su evolución en el tiempo.
 - Una evaluación de las principales actividades cuasi-fiscales, gastos tributarios, pasivos contingentes y el costo fiscal de las leyes sancionadas en la vigencia fiscal anterior.

**Programación a 10 años
Aprobado por el Congreso**



Marco de Gasto de Mediano Plazo

Marco de Gasto de Mediano Plazo:

- El MGMP es un proceso estratégico de proyección y priorización de gasto, a través del cual las decisiones presupuestales anuales son conducidas por prioridades de política y disciplinadas por una restricción de recursos de mediano plazo (MFMP).
- El MGMP es un ejercicio que:
 - i) Tiene en cuenta los programas establecidos en el Plan Nacional de Desarrollo
 - ii) comprende la totalidad del gasto (inversión, funcionamiento y servicio de la deuda) y la articula a las prioridades de política;
 - iii) se desarrolla como parte del proceso de programación presupuestal anual;
 - iv) Fija techos por sectores, diferenciando entre políticas y programas de gasto anteriores y nuevos; y
 - v) se renueva cada año, de tal modo que no se agota en el tiempo sino que se actualiza de acuerdo con el desarrollo de la economía y la revisión de las políticas de gobierno.

**Programación a 4 años
Aprobado por el CONPES**

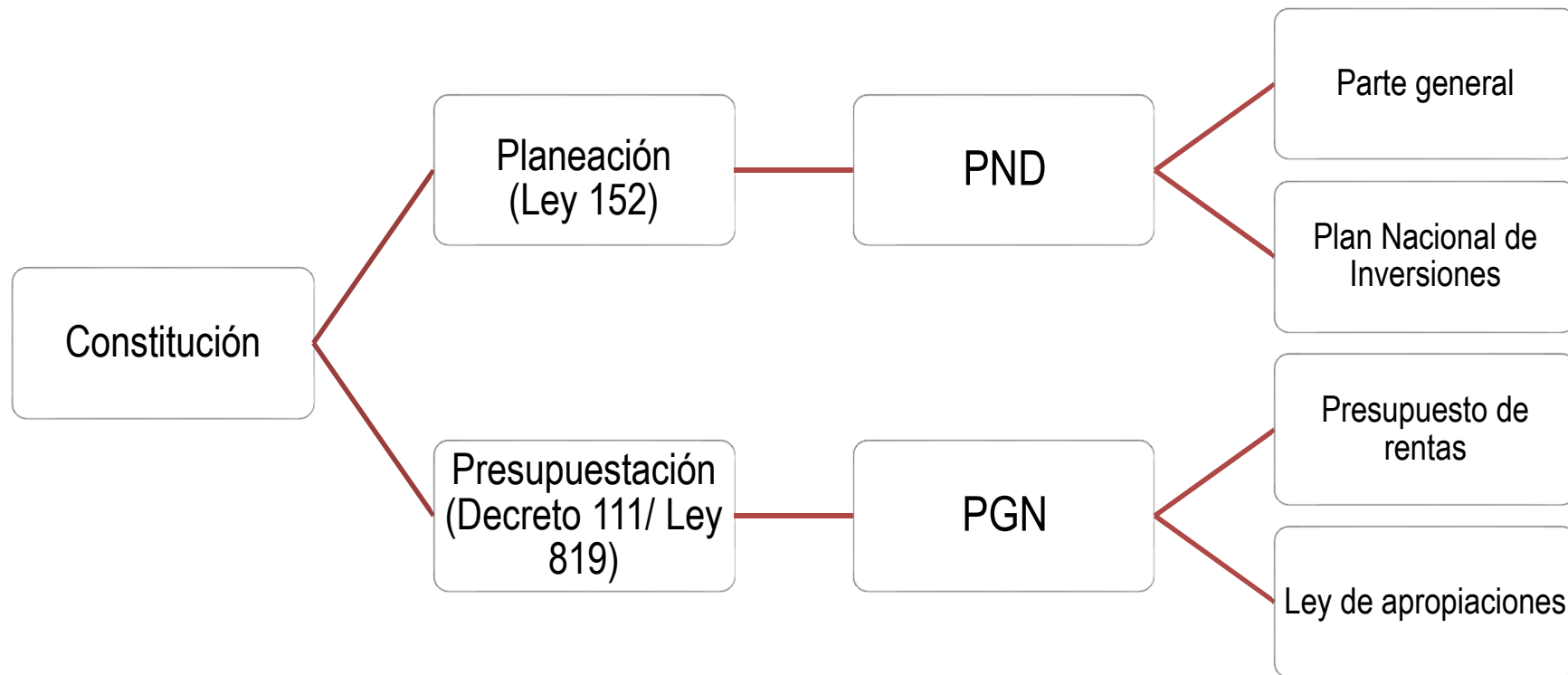


Presupuesto General de la Nación

El PND es fuente de gasto:

“El gobierno formulará anualmente el presupuesto de Rentas y Ley de Apropriaciones que deberá corresponder al Plan Nacional de Desarrollo ...”

PGN: Es el instrumento para el cumplimiento del PND.

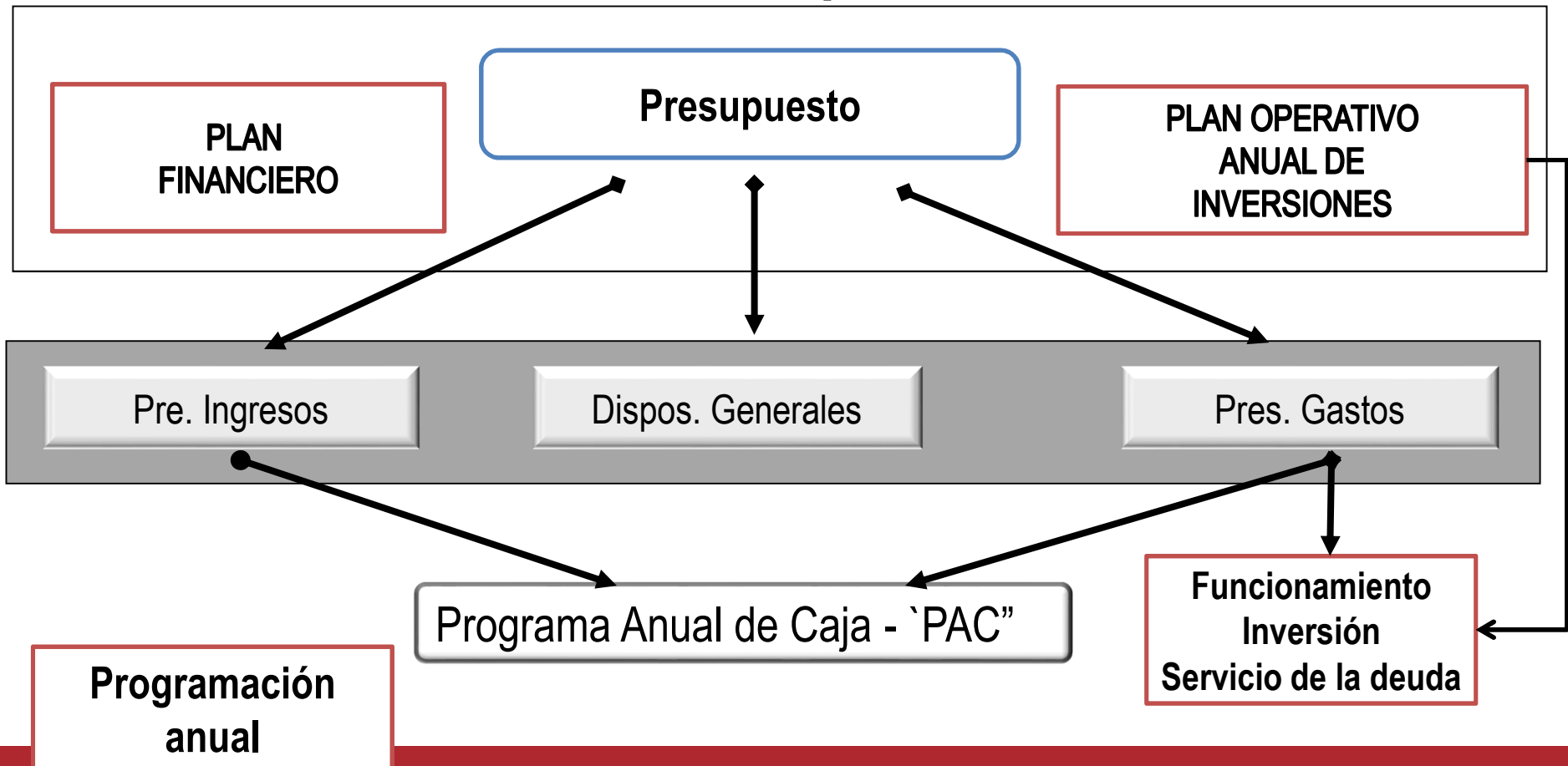




Presupuesto General de la Nación

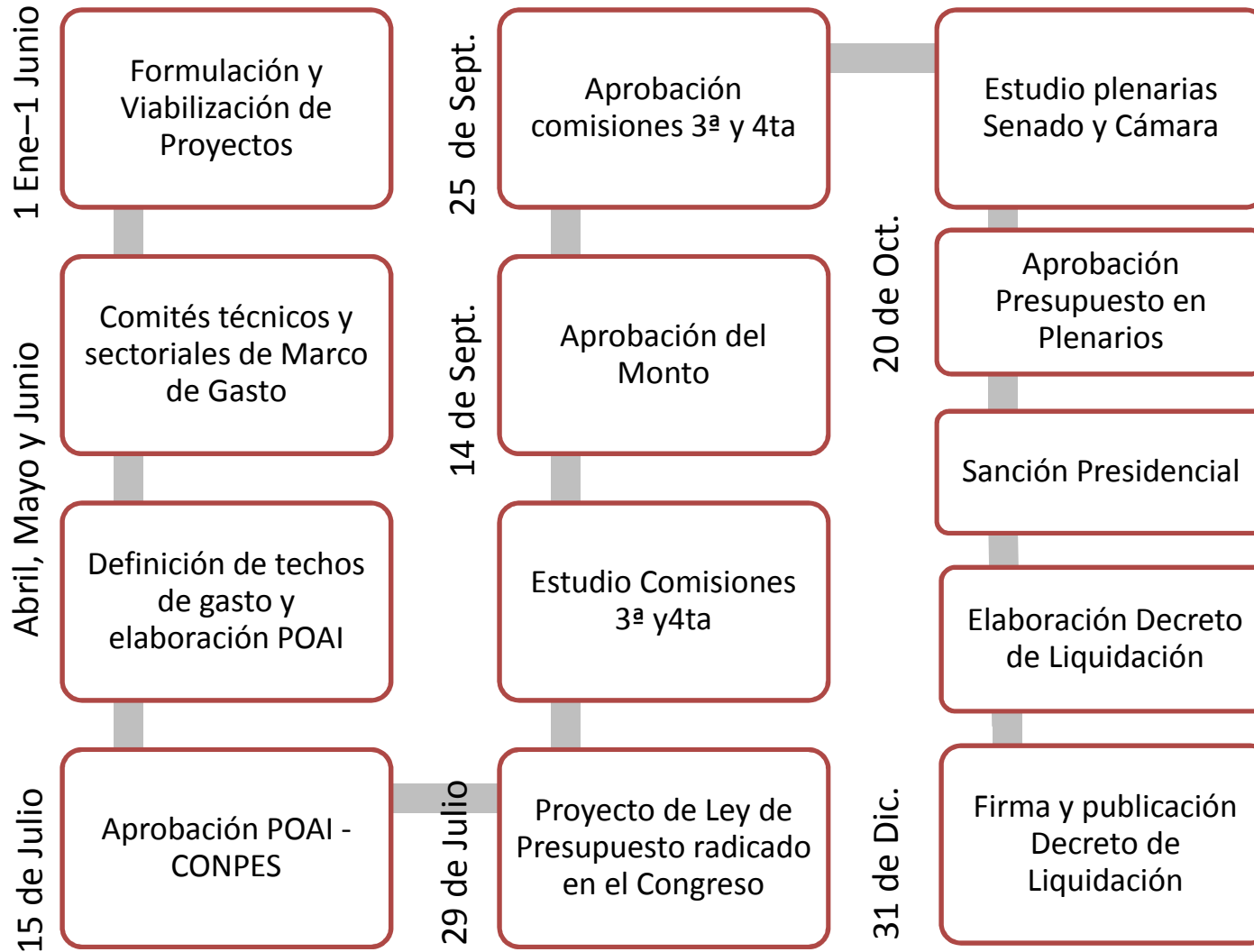
Presupuesto General de la Nación

Sistema Presupuestal





Proceso de elaboración del PGN





Plan Operativo Anual de Inversiones - POAI

Contiene los proyectos de inversión clasificados por sectores, órganos y programas. Su monto depende de la meta de inversión fijada en el Plan Financiero y su contenido deberá guardar concordancia con el Plan Nacional de Inversiones y con el MFMP y el MGMP.

Ningún proyecto de inversión que no esté en el POAI puede ser incluido en la ley anual de presupuesto, salvo decisión del Congreso al respecto.

Lo prepara el Departamento Nacional de Planeación, en coordinación con el Ministerio de Hacienda y las secciones presupuestales, para aprobación del CONPES antes del 15 de julio de cada vigencia.



Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional

Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional es un instrumento para la planeación que registra los programas y proyectos viables técnica, ambiental y socioeconómicamente, susceptibles de financiación con recursos del Presupuesto General de la Nación¹.

Banco Nacional de Programas y Proyectos es un instrumento para la planeación que registra los programas y proyectos de inversión pública viables, previamente evaluados social, técnica, ambiental y económicamente, susceptibles de financiación con recursos del Presupuesto General de la Nación..

El Plan Operativo Anual de Inversiones, se elaborará con base en la información de los proyectos de inversión que se hubieren registrado en el Banco Nacional de Programas y Proyectos a más tardar el 1° de junio del año anterior al que se está programando.

¹Artículo 27 Ley 152 de 1994

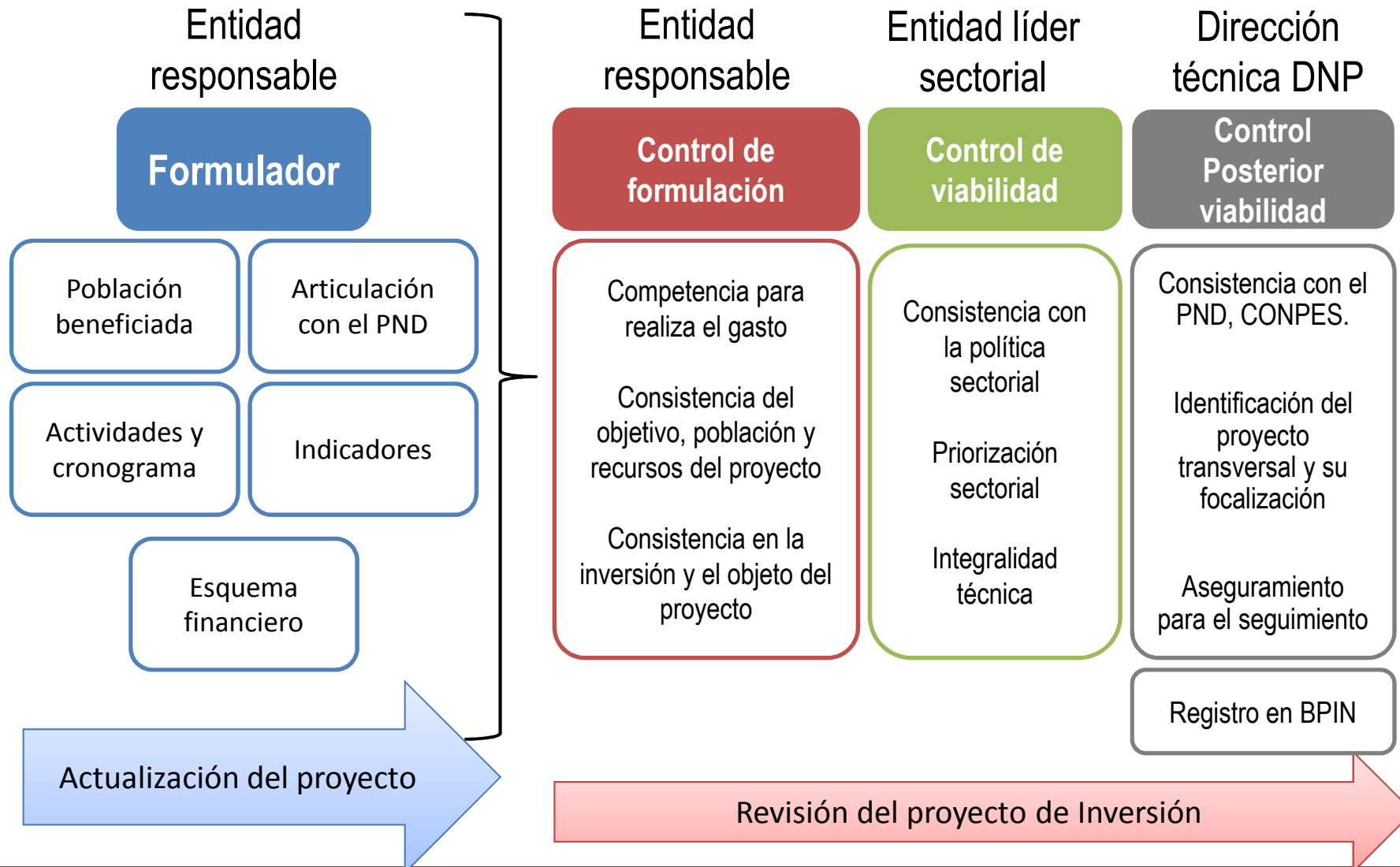
²Artículo 8 Decreto 2844 de 2010

³Artículo 19 Decreto 2844 de 2010



DNP Departamento Nacional de Planeación

Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional





Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional

Proyecto de inversión pública

“Los proyectos de inversión pública contemplan actividades limitadas en el tiempo, que utilizan total o parcialmente recursos públicos, con el fin de crear, ampliar, mejorar o recuperar la capacidad de producción o provisión de bienes o servicios por parte del Estado.”

Decreto 2844 de 2010

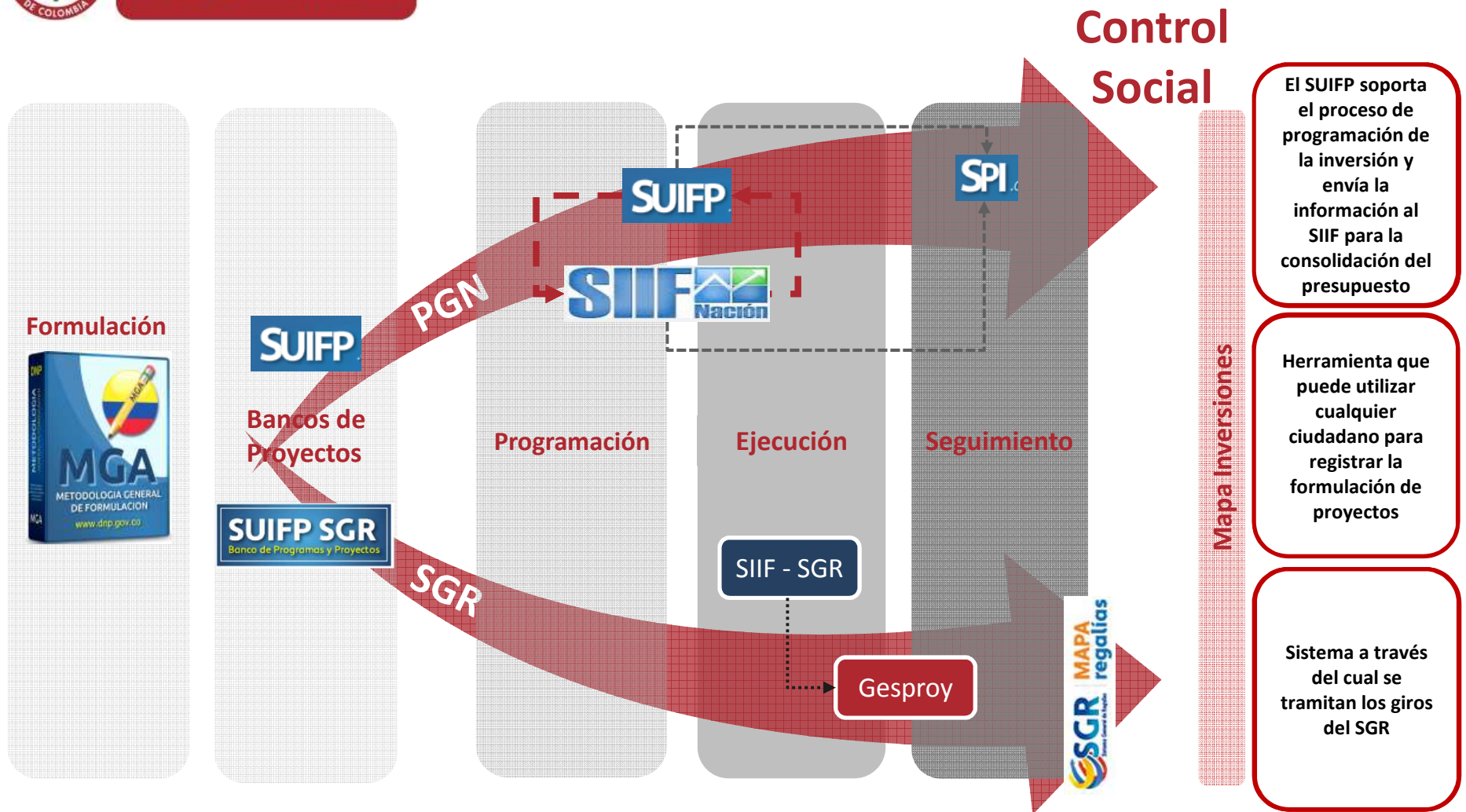
“Unidad operacional de la planeación para el desarrollo que vincula recursos para resolver problemas o necesidades sentidas de la población.”

DNP. 2005. Metodología General Ajustada.



Contenido

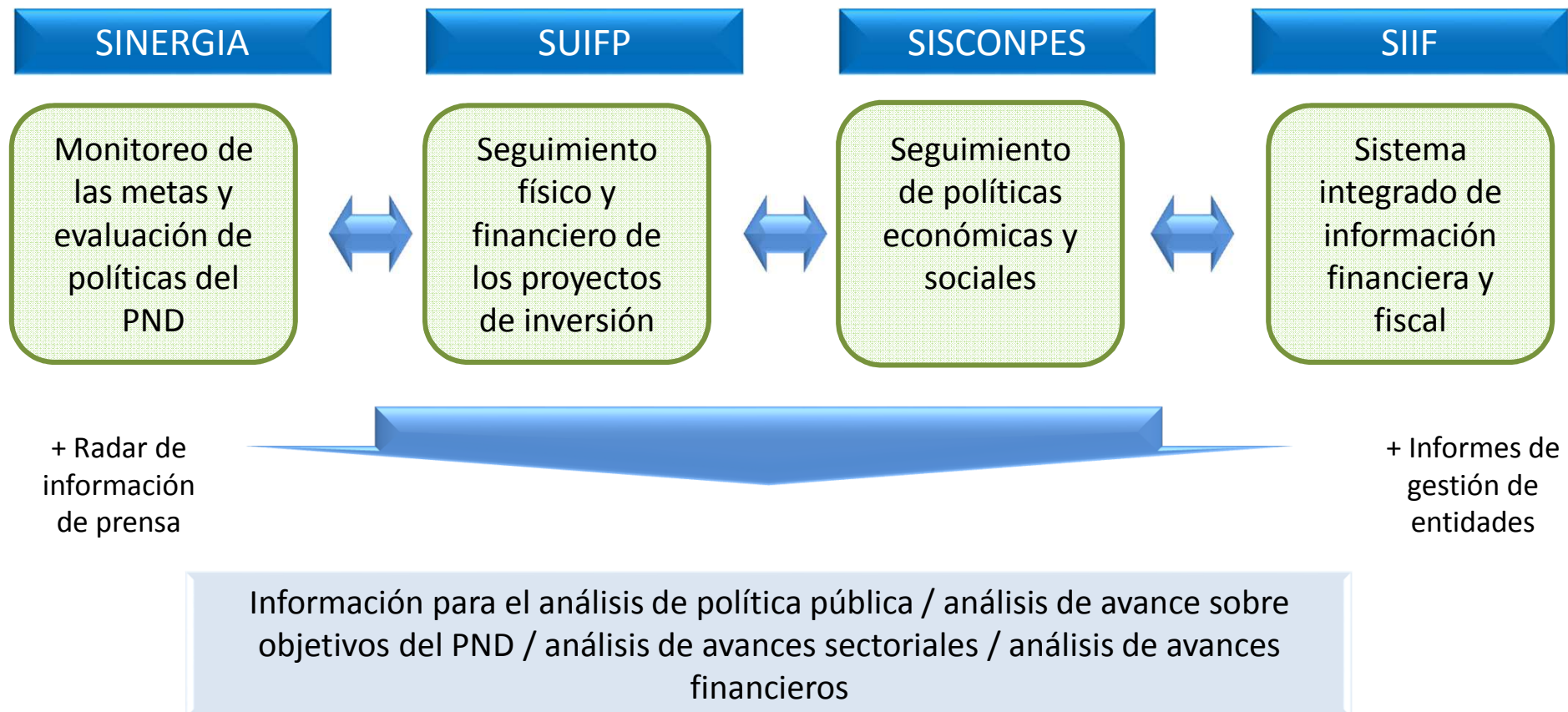
1. Sobre la inversión pública en Colombia.
2. Instrumentos de planeación y programación presupuestal.
 - Plan Nacional de Desarrollo.
 - Marco Fiscal de Mediano Plazo.
 - Marco de Gasto de Mediano Plazo.
 - Presupuesto General de la Nación.
 - Plan Operativo Anual de Inversiones.
 - Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional.
 - Coherencia entre los instrumentos de planificación
3. **Sistemas de información para el apoyo a la programación, seguimiento y evaluación de la inversión pública**
4. Camino hacia un presupuesto informado por resultados





El seguimiento de la inversión pública

Instrumentos de seguimiento a las intervenciones públicas





El seguimiento de la inversión pública

El Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión ha contribuido a:

Generar insumos para la toma de decisiones alrededor de la inversión pública.

Verificar la eficiencia de la inversión pública en relación al logro de los objetivos de la política pública plasmada en el Plan Nacional de Desarrollo.

Cuantificar los resultados alcanzados por la inversión pública.

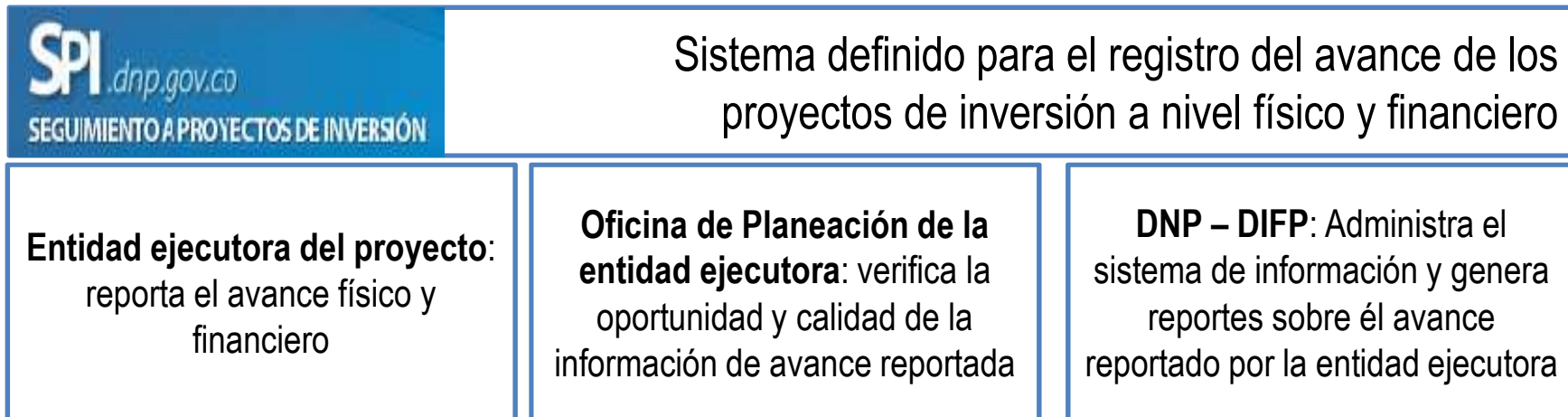
Comunicar los resultados alcanzados por la inversión pública fortalecimiento procesos de transparencia y rendición de cuentas.

Apoyar la gestión de las entidades que ejecutan las intervenciones públicas.



El seguimiento de la inversión pública

De acuerdo a la información de base se registra el avance de los proyectos de inversión según las siguientes responsabilidades (reguladas por el decreto 2844 de 2010):



Las entidades ejecutoras deberán reportar mensualmente al sistema que administra el DNP el avance logrado por el proyecto durante ese periodo.



La evaluación de la inversión pública

La Dirección de Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas del DNP desde el grupo de Evaluaciones es la encargada de liderar las evaluaciones que se hacen a las intervenciones públicas (políticas, programas y proyectos) más estratégicas en el marco del Plan Nacional de Desarrollo vigente.

Mediante la implementación del modelo de “Evaluaciones Efectivas” se definen los subprocesos de selección, diseño, ejecución, difusión y aplicación de los resultados de las evaluaciones. Con ello se busca minimizar el costo de las evaluaciones y maximizar el impacto de sus resultados en la mejora sostenida de las intervenciones públicas.



DNP Departamento
Nacional
de Planeación

La evaluación de la inversión pública



SINERGIA *dnp.gov.co*
SISTEMA NACIONAL DE EVALUACIÓN DE GESTIÓN Y RESULTADOS

Desde su creación en el año de 1994 el sistema ha buscado apoyar el mantenimiento del rumbo y mejorar en el desempeño con el fin de alcanzar los objetivos definidos en las políticas públicas

Seguimiento

Seguimiento a las metas de gobierno establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo

Sinergia Territorial Red de S&E

Seguimiento a las metas de gobierno establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo a nivel territorial

Evaluaciones

Implementación de evaluaciones efectivas

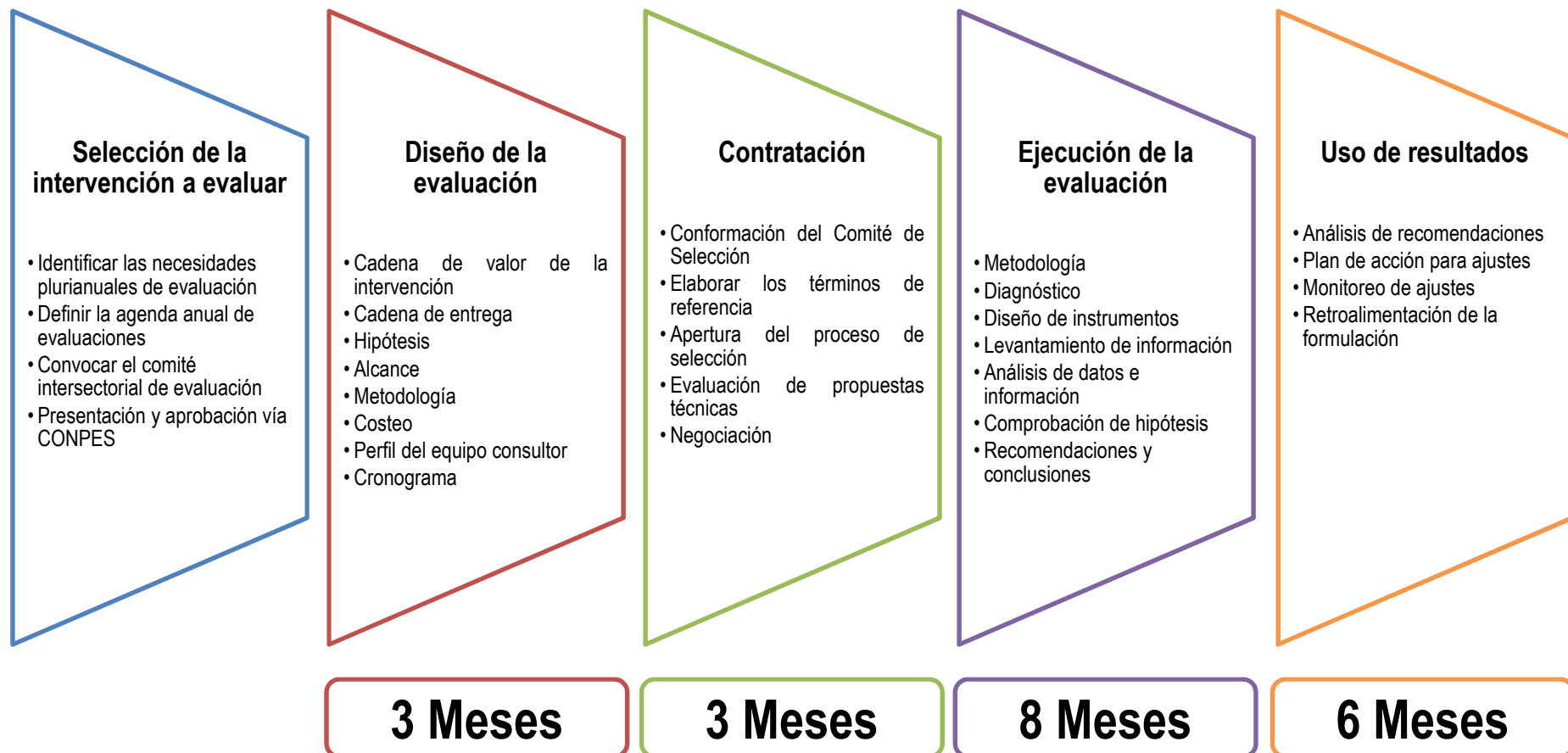
Sinergia en cada uno de sus componentes puede ser consultado en:

<https://sinergia.dnp.gov.co/PortalDNP/default.aspx>



La evaluación de la inversión pública

Desde el año 2010 se cuenta con un proceso estándar y participativo para diseñar, desarrollar y socializar las evaluaciones.





La evaluación de la inversión pública

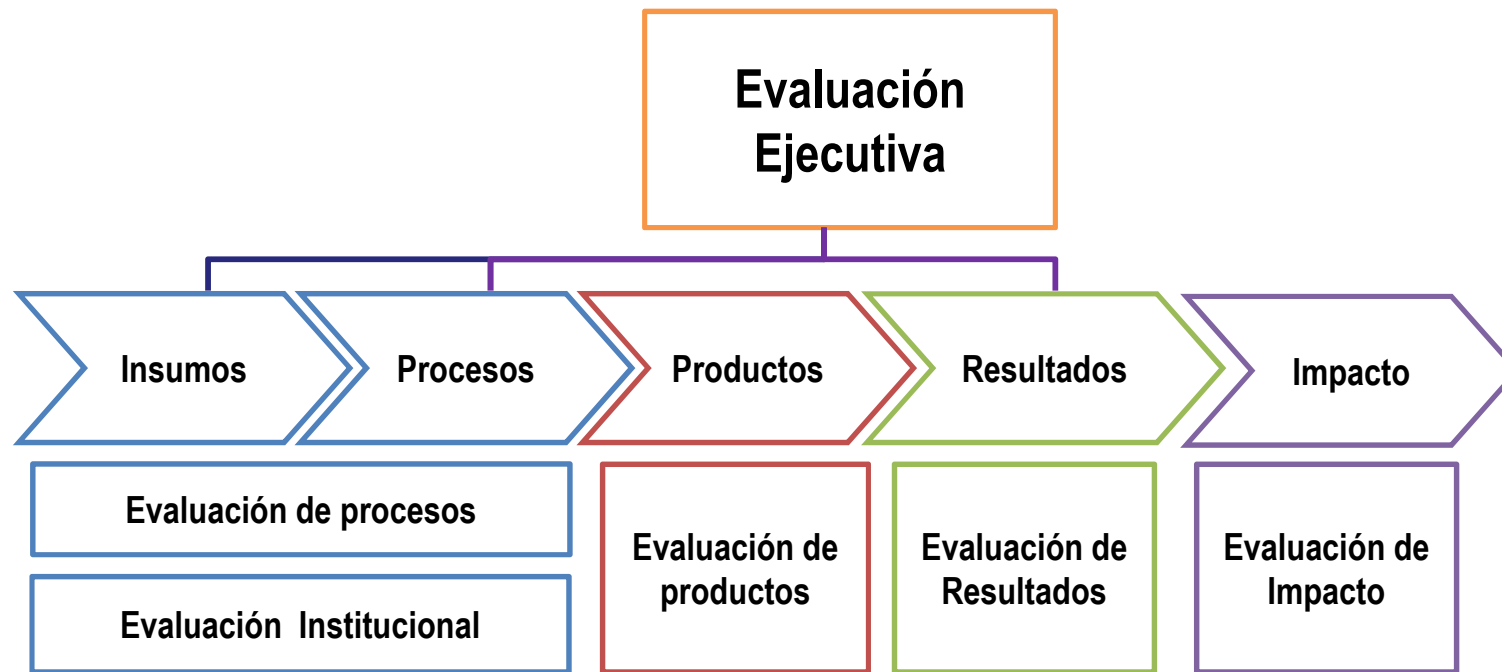
Por qué las evaluaciones buscan ser efectivas:

- Mejorar el diseño de las intervenciones públicas
- Establecer incentivos como el “premio a mejor intervención”.
- Mejorar el desempeño de las políticas públicas
- Desarrollar intervenciones costo – efectivas.



La evaluación de la inversión pública

Tipos de evaluación, de acuerdo con la cadena de valor público:





1. Sobre la inversión pública en Colombia.
2. Instrumentos de planeación y programación presupuestal.
 - Plan Nacional de Desarrollo.
 - Marco Fiscal de Mediano Plazo.
 - Marco de Gasto de Mediano Plazo.
 - Presupuesto General de la Nación.
 - Plan Operativo Anual de Inversiones.
 - Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional.
 - Coherencia entre los instrumentos de planificación
3. Sistemas de información para el apoyo a la programación, seguimiento y evaluación de la inversión pública
4. **Camino hacia un presupuesto informado por resultados**



DNP Departamento
Nacional
de Planeación

¿Por qué implementar un presupuesto informado por desempeño?

*“La inversión pública es el vehículo a través del cual se canalizan **recursos de distintas fuentes**, cuya vocación es **proveer bienes públicos y prestar servicios** que al ser entregados de manera eficiente y con criterios de calidad a los ciudadanos... Una gestión eficiente y transparente de la inversión, con base en técnicas de presupuestación, acordes con estándares internacionales, mejora los niveles de confianza en la Administración Pública y **promueve el cumplimiento efectivo de los objetivos de política del Estado**”*

Eje Buen Gobierno, Presupuestación por resultados y calidad de la inversión pública (PND, 2015, 488)

Bases del Plan
Nacional de Desarrollo
2014-2018



VERSIÓN PARA EL CONGRESO



¿Por qué implementar un presupuesto informado por desempeño?

Finalidad del nuevo enfoque: la gestión del valor público

Cambio de un sistema de gestión del gasto que se preocupa exclusivamente por su macroeconomía, a otro que también se preocupe por su microeconomía...

Visión tradicional del gasto



¿Cuántos recursos se gastan?



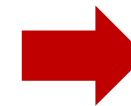
Visión del Valor público del gasto



¿En qué se gastan los recursos?

¿Qué productos, resultados e impactos alcanzan los recursos gastados?

¿A qué costo?



Eficiencia y efectividad del gasto



1. Incorporación de la cadena de valor en los proyectos de inversión

Razones para incorporar la cadena de valor

Relación secuencial

- Identificar los productos y actividades de las operaciones de inversión
- Conocer la composición detallada de los productos y las actividades que componen la inversión
- Registrar, agregar y analizar de forma organizada y sistemática la información de los proyectos

Estandarización

- Consolidar información homogénea y comparable
- Armonizar la información de los productos y actividades con las estadísticas nacionales e internacionales (Armonización con el Sistema Estadístico Nacional)

Indicadores

- Calcular indicadores de productividad de la inversión a nivel de producto
- Comparar intra e intersectorialmente la productividad del gasto
- Establecer costos de oportunidad de la inversión

Seguimiento

- Hacer seguimiento a la gestión del presupuesto a través de información más detallada
- Conocer en qué medida los productos y las actividades reportadas están en línea con las metas de gobierno
- Ofrecer información organizada para la rendición de cuentas



1. Incorporación de la cadena de valor en los proyectos de inversión

- La cadena de valor corresponde a la relación secuencial y lógica entre los recursos, insumos, actividades, productos (bienes y servicios) y resultados en la que se agrega valor a lo largo de todo el proceso de transformación.
- Es la herramienta básica presupuestal y de desempeño de la gestión pública que permite hacer seguimiento a la provisión de los productos, los cuales de forma agregada conllevan a los resultados intermedios y finales de las intervenciones públicas.





1. Incorporación de la cadena de valor en los proyectos de inversión

“El seguimiento a los proyectos de inversión se basará como mínimo en los indicadores y metas de gestión y de producto, en el cronograma y en la regionalización, de conformidad con la información contenida en el Banco Nacional de Programas y Proyectos - BPIN para la formulación del proyecto” (Decreto 2844 de 2010).





1. Incorporación de la cadena de valor en los proyectos de inversión

2010- 2013

Definición conceptual de los eslabones de la cadena de valor.

Elaboración de guías y material de apoyo.

Desarrollo de mesas sectoriales.

Inclusión de la cadena de valor en la Metodología General Ajustada y el Sistema Unificado de Inversiones y Finanzas Públicas (Módulo BPIN).

2014

Ajuste de guías y material de apoyo de formulación de la cadena de valor de los proyectos de inversión.

Asistencia técnica a sectores y entidades en la formulación y actualización de sus cadenas de valor (continuación de mesas sectoriales).

Introducción de reglas de ajuste en las cadenas de valor del SUIFP – BPIN.

Inclusión de la cadena de valor en el Sistema de Seguimiento a Proyectos de inversión.

10 cadenas de valor tipo.

2015

Continuación del procesos de asistencia técnica a sectores y entidades

Construcción y estructuración de 21 proyectos tipo para apoyar la asistencia técnica en el SGR.

Implementación de procesos de medición del desempeño de proyectos (a partir de la formulación y la información de seguimiento).

Formulación de cadenas de valor de programas y articulación con los proyectos de inversión (desde diferentes niveles de gobierno).

Articulación SUIFP-SPI y SINERGIA.

2. Identificación de programas de inversión

Apropiaciones destinadas a actividades homogéneas en un sector (...) con el fin de cumplir con las metas del Gobierno (...).

Los programas presupuestales hoy:

- Orientado al **tipo de gasto** (agrupaciones de bienes o servicios según su naturaleza): Infraestructura, Dotación, RH, Investigación y estudios, Administración del Estado, Subsidios y operaciones financieras.

La propuesta de una nueva clasificación presupuestal:

- Orientado a **entrega de productos** de ese sector y vinculadas a resultados estratégicos o de alto nivel: vínculo planeación y presupuestación.



2. Identificación de programas de inversión

- Un programa presupuestal se equipara a un programa de inversión y se entiende como una iniciativa compuesta por intervenciones más pequeñas e individuales, las cuales se coordinan y gestionan de tal forma que sus productos se integran y permiten lograr un resultado en un nivel estratégico.
- Características
 - Composición: proyectos y actividades del programa.
 - Alcance: horizonte; ámbito organizacional; multinivel.
 - Origen: misión u objetivos estratégicos del sector; ley o mandato; emerge de iniciativas actuales.

2. Identificación de programas de inversión

¿Qué se ha hecho hasta el momento?

1. Definir de una metodología para la identificación de programas a nivel sectorial.
2. Identificar los programas del sector, según la metodología provista.
 - Revisión de Plan Estratégico del sector.
 - Revisión del organigrama del sector.
 - Revisión de experiencias internacionales frente a la temática de presupuestación por programas.
 - Reuniones de validación con las Oficinas y Direcciones de Planeación.
3. Articular los proyectos del sector con la propuesta programática.
4. 226 programas de inversión identificados.
5. Articular la estructura del Plan Nacional de Desarrollo 2015 – 2018 y los programas identificados, como insumo para la elaboración del Plan Plurianual de Inversiones.
6. Depuración de los nombres de los programas de inversión identificados.

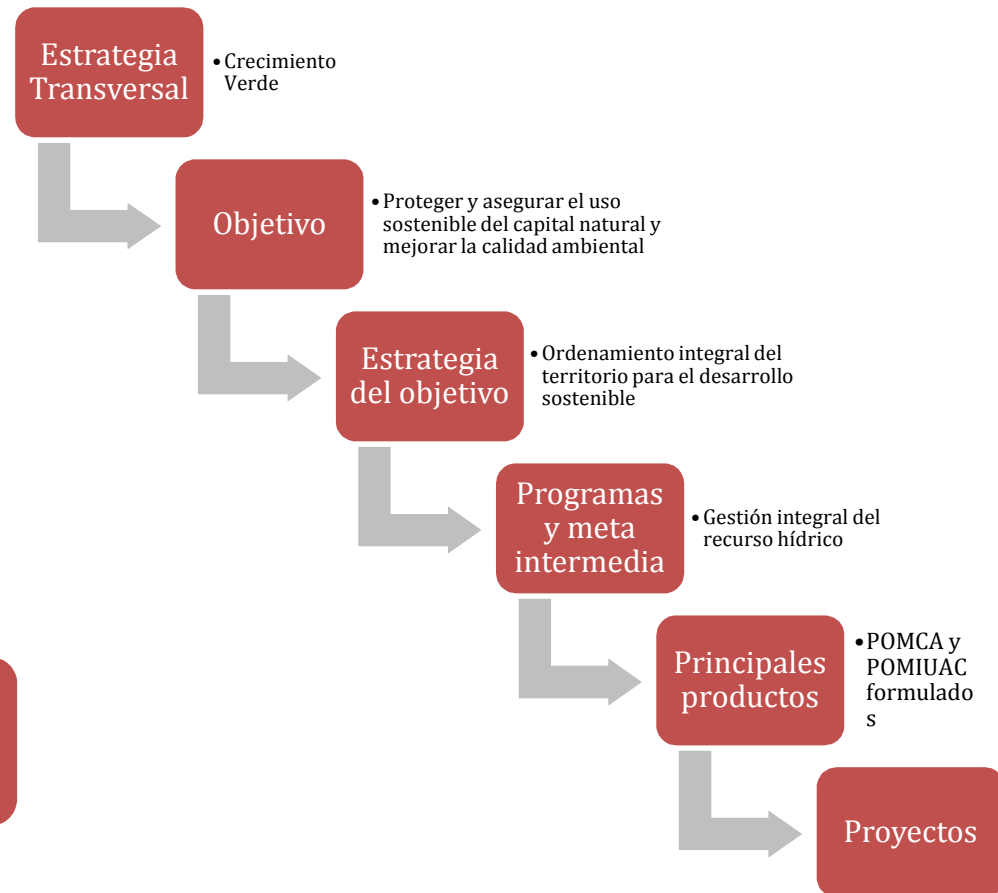


3. Asociación entre Plan Nacional de Desarrollo y presupuesto de inversión

Estructura tradicional de PPI



Estructura de PPI orientada a resultados





3. Asociación entre Plan Nacional de Desarrollo y presupuesto de inversión

Asociación entre programas sectoriales y metas intermedias PND 2014 - 2018

Sector/Programa/Meta intermedia	Línea de Base	Meta 2018	Fuente	PPI 2015 - 2018 (En millones)
Educación				
Cobertura y equidad en educación primaria, básica y media				
Tasa de supervivencia de primero a grado 11	39,30%	48%	Central E. Territorial SGP SGR	176.835 8.780.487 69.303.144 271.247
Fomento de la educación superior				
Porcentaje de cupos de educación técnica y tecnológica con acreditación de alta calidad	9,60%	15%	Central	2.654.000
Tasa de cobertura de educación superior	45,50%	57%	SGR	427.058
Infraestructura educativa primaria, básica y media				
Tasa de cobertura bruta en educación media en la zona rural	59,28%	69%	Central Privado SGR	764.013 276.969 1.815.894
Mejoramiento de la calidad en educación primaria, básica y media				
Porcentaje de la población evaluada en las pruebas saber 5 que sube de nivel de logro, respecto de la línea de base (2013)	0%	12%	Central Descentralizado E. Territorial SGP SGR	1.420.153 92.714 727.159 5.216.366 129.133
Mejoramiento de la calidad en educación superior				
Porcentaje de mejora en el promedio nacional en SABER - PRO con respecto a la línea de base	0%	12%	Central	217.189



3. Asociación entre Plan Nacional de Desarrollo y presupuesto de inversión

Presupuesto tradicional (asociado al objeto de gasto y sin vinculación a resultados)

Objetivo del PND	Programa por objeto de gasto	Programación de recursos 2016
Promoción de la cultura	Adquisición, producción, mantenimiento de equipos y materiales propios del sector	130.000.000.000



Paso de la inercia presupuestal a una toma de decisiones presupuestales y priorización basada en desempeño

Presupuesto informado por desempeño y resultados (asociado a misión y vinculado a resultados)

Objetivo PND	Programa de inversión	Meta intermedia	Meta 2018	Productos	Meta 2016	Fuente	Recursos 2016
Cerrar brechas en acceso y calidad de la educación, para mejorar la formación de capital humano, incrementar la movilidad social y fomentar la construcción de ciudadanía.	Incentivo y fomento a la formación artística y creación cultural	Niños y jóvenes en procesos de formación musical	130.000	Nuevos contenidos impresos, audiovisuales y digitales	15	PGN - Nación	\$ 840.000.000
				Escuelas municipales de música fortalecidas	500	PGN - Nación	\$ 2.435.220.625
				Dotaciones de instrumentos musicales entregadas	150	PGN - Nación	\$ 2.370.568.750
				Maestros de música formados y actualizados mediante contenidos pedagógicos	600	PGN - Nación	\$ 2.499.872.500
						PGN - Propios	\$ 2.000.000.000

Los productos de los proyectos deberán asociarse a los productos de los programas





4. Camino a seguir en la construcción de un presupuesto informado por desempeño y resultados

¿Qué hemos hecho?	¿Qué estamos haciendo?	¿Qué queda por hacer?
Incorporación de la cadena de valor en la formulación y seguimiento de los proyectos de inversión, con el fin de conocer sus productos y resultados	Diseño de proyectos de inversión estándar	Conformación de un Banco Único de Proyectos que consolide información de proyectos a nivel nacional y territorial.
Definición de cadenas de valor tipo para proyectos de inversión	Producción de información de desempeño de proyectos de inversión	Introducir los programas en el proceso presupuestal del año 2017
Identificación y definición de 226 programas sectoriales que articulan planeación y presupuesto	Definición conceptual y metodológica de la ficha programa	Generar un sistema de seguimiento y evaluación único a la inversión pública y al Plan Nacional de Desarrollo.
Articular la estructura del Plan Nacional de Desarrollo 2015 – 2018 y los programas identificados, como insumo para la elaboración del Plan Plurianual de Inversiones de dicho Plan.	Formulación de 226 programas sectoriales	Identificar aquellos procesos del ciclo presupuestal en los cuales se debe incluir la información de desempeño y resultados.
Creación e implementación de un sistema de información que articula todo el ciclo de la inversión pública – SUIFP	Articulación conceptual, metodológica y de sistemas de información entre proyectos de inversión (SUIFP- SPI) y Plan Nacional de Desarrollo (SINERGIA)	Definir un mapa de la inversión pública, tanto nacional y territorial, para respaldar procesos de transparencia y rendición de cuentas a la ciudadanía.



DNP Departamento
Nacional
de Planeación

Julio César Chávez U.

Tel. (+57 1) 3815000

Calle 26 13-19 Piso 33

Bogotá - Colombia

www.dnp.gov.co