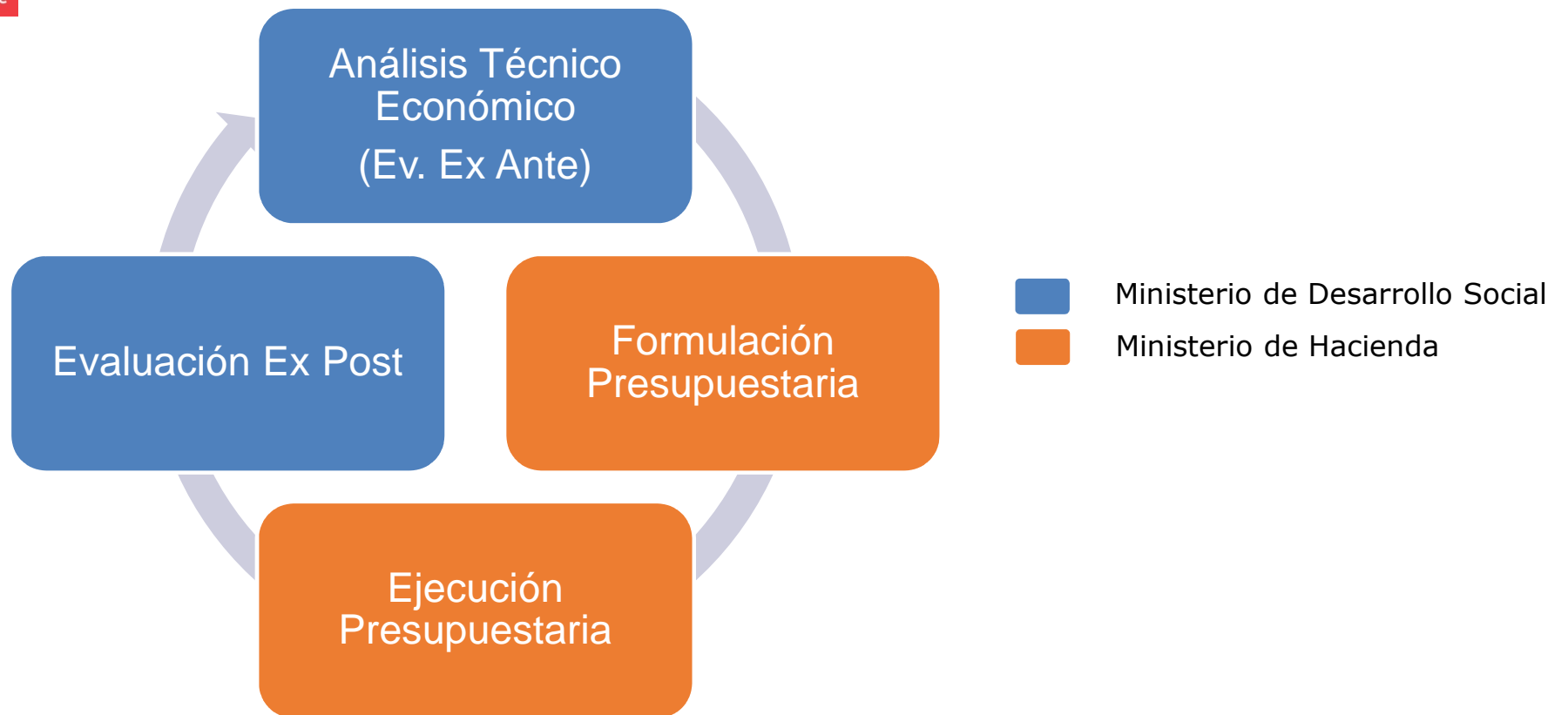




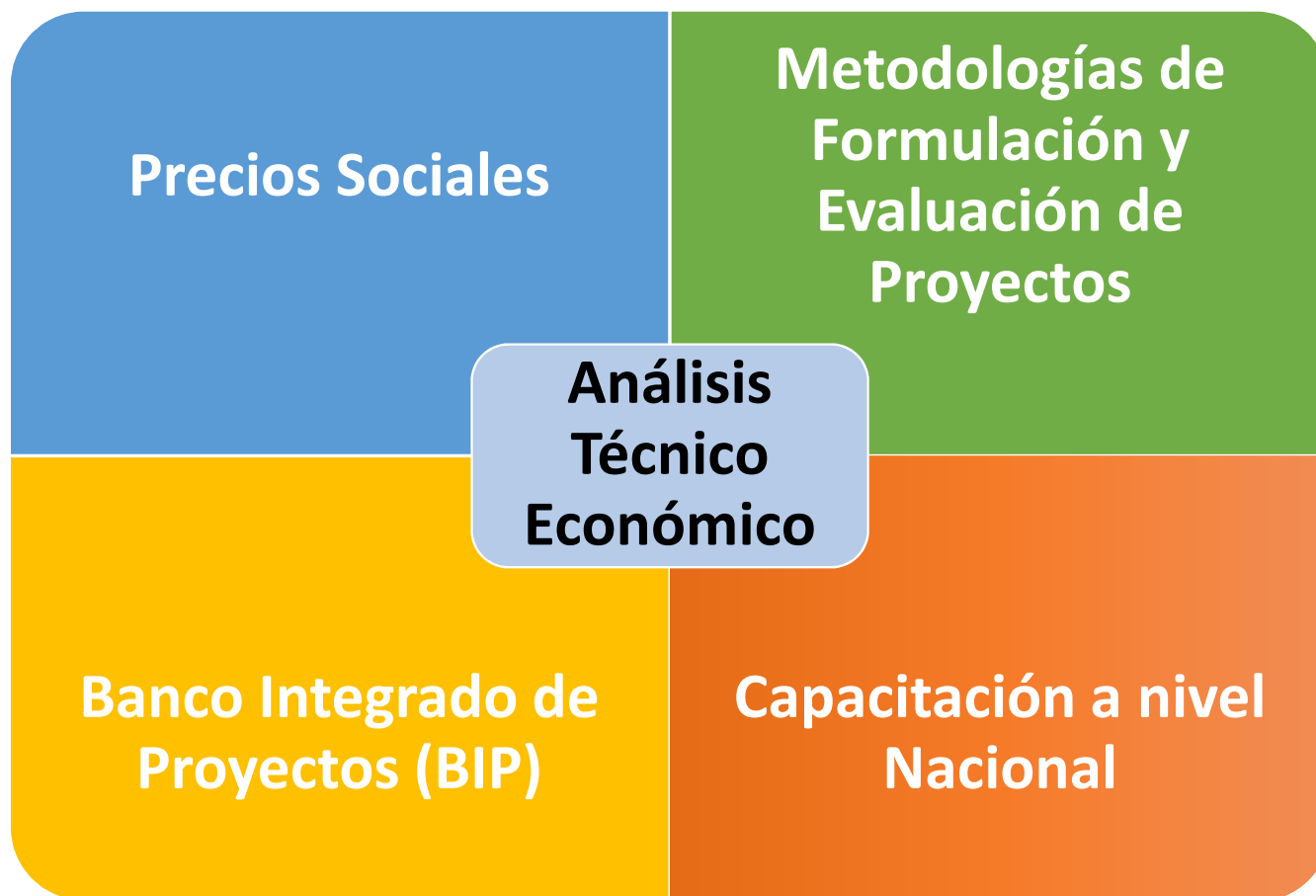
Innovación y Buenas Prácticas de la Gestión de la Inversión Pública en Chile

Fernando Cartes Mena
Jefe de División de Evaluación Social de Inversiones
Ministerio de Desarrollo Social
julio 2015

Subsistemas del SNIP CHILENO



Herramientas del Subsistema de Análisis Técnico Económico



Estructura de las metodologías

- Documento estructurado para formular, evaluar y presentar un proyecto.
- Consta de: Introducción, Marco Teórico, Formulación, Evaluación, Presentación

Introducción

Marco Teórico

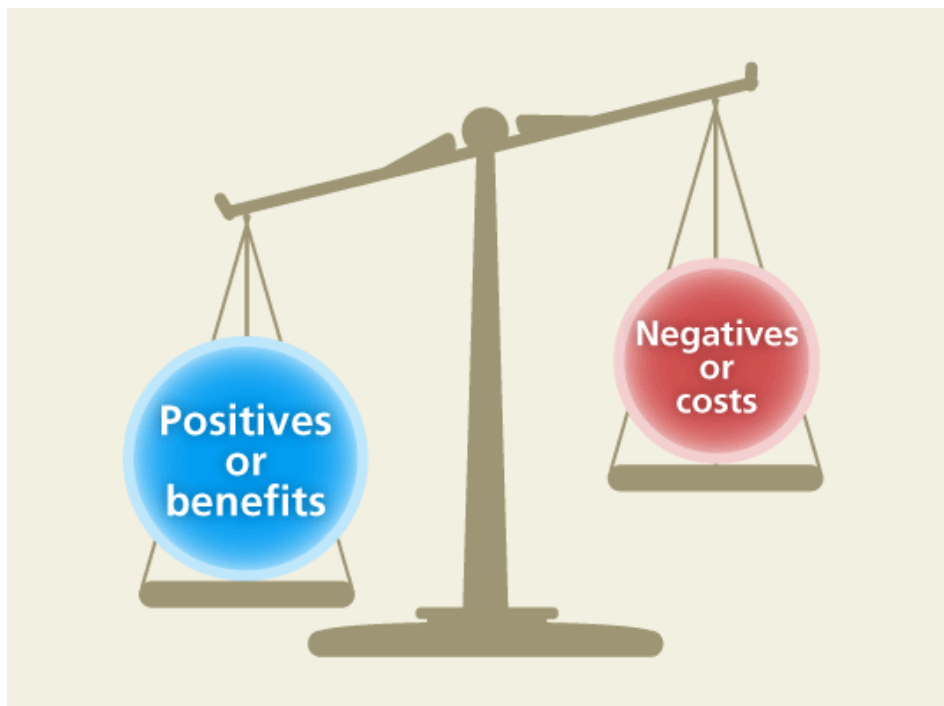
Formulación

Evaluación

Presentación

Evaluación de proyectos

Objetivo de la Evaluación: comparar los costos y beneficios de un proyecto, para determinar la conveniencia de su ejecución.



Metodologías existentes en el SNI

<http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/evaluacion/ex-ante/metodologias/>

Área	Tipo de Proyecto	Enfoque de Evaluación
Servicios Basicos	Agua Potable Rural	COSTO EFICIENCIA
	Electrificación Rural	
	Alcantarillado y tratamiento de aguas servidas	
	Alumbrado Público	
	Sistemas de Energía Solar	
Infraestructura Pública	Caletas Pesqueras	COSTO BENEFICIO
	Aguas Lluvias	
	Obras Riego	
	Defensas Fluviales	
	Evacuación y drenaje de aguas lluvia	
	Edificación Pública	
Transporte	Vialidad Urbana	COSTO BENEFICIO
	Transporte Caminero	
	Mantenimiento Vial Urbano	
	Vialidad Intermedia (perfil)	
	Caminos de Bajo Estándar	
	Infraestructura Aeroportuaria	
Servicios Sociales	Atención Primaria de Salud	COSTO EFICIENCIA
	Educación	
	Deportes	
	Vigilancia Policial	
	Cuarteles de Bomberos	
	Equipamiento Policial	
	Centros de Justicia	
	Centros Deportivos	
Arte y Cultura	Recuperación del Patrimonio Nacional	COSTO EFICIENCIA
	Centros de Arte y Cultura	
Medio Ambiente	Residuos Sólidos	COSTO EFICIENCIA
	Rellenos Sanitarios	



Ministerio de
Desarrollo
Social

Gobierno de Chile

Metodologías existentes en el SNI Chileno

<http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/evaluacion/ex-ante/metodologias/>

← → ↻ sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/evaluacion/ex-ante/metodologias/

- Metodología General
- Agua Potable y Alcantarillado
- Comunicaciones
- Defensa y Seguridad
- Deportes
- Edificación Pública
- Educación
- Energía
- Justicia
- Multisectorial – Defensas Fluviales, Maritimas y Cauces Artificiales
- Multisectorial – Medio Ambiente
- Pesca
- Salud
- Silvoagropecuario
- **Transporte**

Metodologías y Precios Sociales

Herramientas de apoyo para la Formulación de Proyectos

Oficina

- Silvoagropecuario
- Transporte

Metodología Principal	Descargar
Caminos de Bajo Estándar	
Ciclo- rutas	
Ferrocarril	
Metodología Aeropuertos	
Metodología de Preparación y Evaluación de Proyectos de Vialidad Urbana 2013	
Pequeños Aeródromos	
Requisitos de Información para Proyectos de Ciclovías	
Vialidad Intermedia	
Vialidad Interurbana	



Este último tiempo MDS ha avanzado en los siguientes temas

1. Actualización Valor Social del Tiempo Interurbano (Finalizado).
2. Metodología de Estimación de Beneficios por reducción de Accidentes (Finalizado).
3. Valor social del tiempo de la carga (Finalizado).
4. Actualización MESPIVU (Completo y en revisión).



Esto último tiempo MDS ha avanzado en los siguientes temas

5. Manual de recomendaciones para vialidad peatonal (**Finalizado**).
6. Diferenciación de etapas de viaje en Transporte Público (**Finalizado**).
7. Valor Social del Tiempo de Viaje Urbano por disposición a pagar (En desarrollo).
8. Estimación de beneficios por reducción de contaminantes (En desarrollo).
9. Metodología de Estimación de Consumos Energéticos y Emisiones (En desarrollo).

Esto último tiempo MDS ha avanzado en los siguientes temas

11. Metodología de Estimación de Ruido (En desarrollo)
12. Metodología de Cálculo de Emisiones para proyectos Tácticos (En desarrollo)
13. Metodología de Estimación de Emisiones y Consumos Energéticos para Puertos y Aeropuertos (En desarrollo).
14. Estimación del Valor Estadístico de la Vida (Completo y en revisión).
15. Inclusión de franjas Verdes en proyectos de Transporte (En desarrollo).
16. Tasa Social de Descuento de Largo Plazo (Completo y en revisión).

Precios Sociales: Son calculados por el mismo SNI Chileno para todo el país.

[http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/fotos/Precios%20Sociales%20Vigentes%202014%20\(21julio14\).pdf](http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/fotos/Precios%20Sociales%20Vigentes%202014%20(21julio14).pdf)

- Son los precios que se utilizan para valorar los elementos de distintos proyectos.
- Proviene de estudios económicos e intentan estimar el valor para la sociedad que tienen distintos elementos.
- Se presentan en la WEB del SNI, en tablas y estandarizados.
- Tienen un alto nivel técnico de cálculo y están en constante actualización siguiendo el estado del arte.

<i>Factores de Corrección Mano de Obra</i>		
Calificada	0,98	
Semi Calificada	0,68	
No Calificada	0,62	
<i>Tiempo de Viaje Urbano</i>		
Tiempo de Viaje Urbano (excepto camión)	\$ 2,45	USD/Pax/hr
Tiempo de viaje Urbano Camiones	\$ 13,12	USD/Pax/hr
<i>Tiempo de Viaje Interurbano</i>		
Automovil	\$ 24,07	USD/Veh/hr
Camioneta	\$ 19,95	USD/Veh/hr
Bus	\$ 181,46	USD/Veh/hr
Camión	\$ 13,12	USD/Veh/hr
<i>Precios Económicos</i>		
Factor de Corrección de la Divisa	1,01	
Precio Social del Carbono Reducido	\$ 3,62	USD/Ton/hr
Tasa Social de Descuento	6%	



Banco Integrado de Proyectos (BIP)

- Es la herramienta fundamental de comunicación entre formuladores de proyectos y analistas.
- Contiene todos los proyectos evaluados y por evaluar a partir de su implementación.
- Entrega información accesible, transparente y oportuna a la ciudadanía.
- Dentro del mismo ambiente del SNIP, en conjunto con metodologías, precios sociales, normativas, etc.



Banco Integrado de Proyectos (BIP)

**Ministerio de
Desarrollo
Social**

Banco Integrado de **Proyectos**
CONSULTA

←
↗

Seleccione una región para comenzar la búsqueda



Búsqueda Interregional

Inicio BIP

Inicio BIP Consulta

Buscar Por Palabra Clave

Buscar Por Área Geográfica

Buscar Por Temática

Buscar Por Ámbito Sectorial

Buscar Por Código BIP

Buscar Por Distrito

BÚSQUEDA GEOGRÁFICA

Cada iniciativa de inversión tiene una ubicación geográfica única con el objetivo de posibilitar la medición de su impacto en el ámbito del territorio nacional. Así, un proyecto que está asociado a varias comunas es provincial, y si relaciona a varias provincias es regional, y si está vinculado a más de una regional es interregional.

Cuando Ud. quiera ubicar un proyecto por su localización geográfica, previamente deberá seleccionar los filtros que se

 **TABLEROS DE GESTIÓN
DE INICIATIVAS**

Ver más

Capacitación provista por el SNIP Chileno



Curso Básico de PYEP

- En todo Chile varias veces al año
- A todo tipo de formuladores
- Modalidad e-learning / Presencial



Curso Intermedio de PYEP

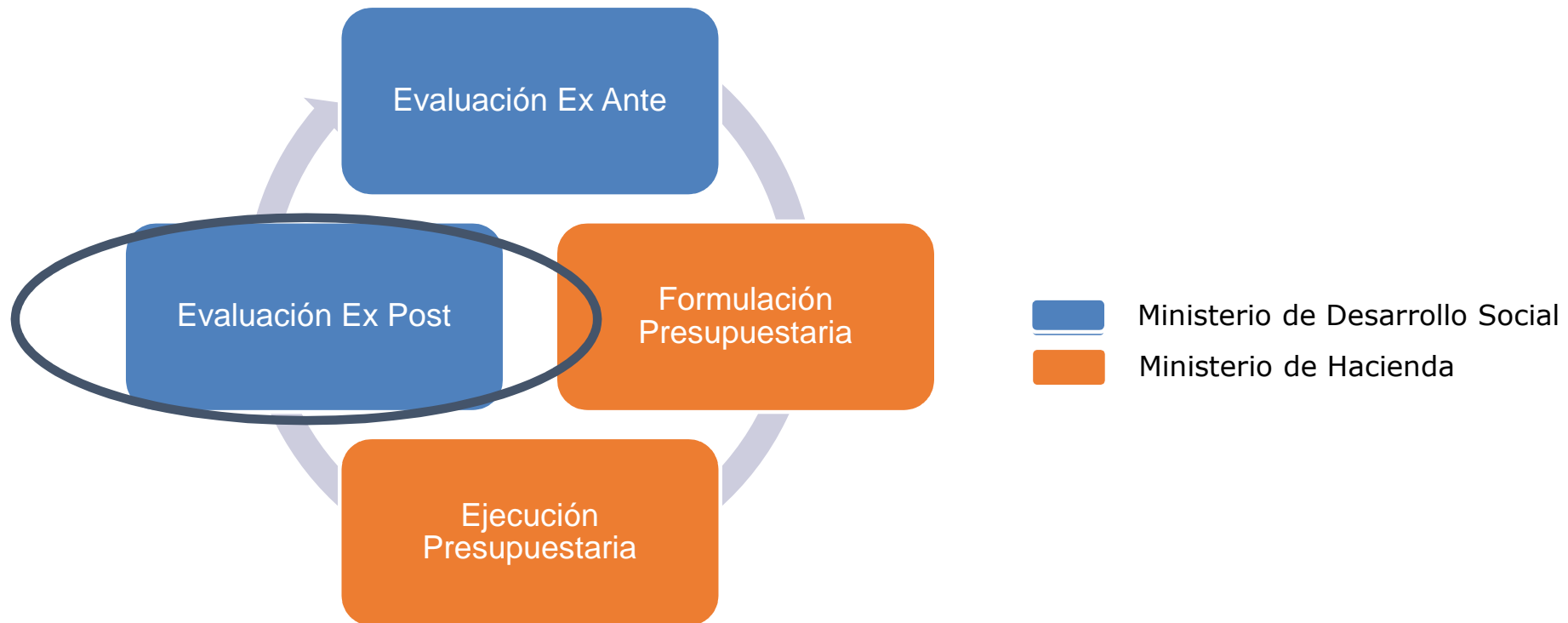
- Dictado por universidades.
- Se realiza menos frecuentemente.



Diplomado de PYEP

- Una vez al año
- Entrega conceptos avanzados de ESP

Evaluación Ex Post



EVALUACIÓN EX POST

- ☐ OBJETIVOS
- ☐ MOMENTOS DE EVALUACIÓN
- ☐ EVALUACIÓN EX POST DE CORTO PLAZO
- ☐ EVALUACIÓN EX POST DE MEDIANO PLAZO
- ☐ EVALUACIÓN EX POST DE LARGO PLAZO

OBJETIVO GENERAL EVALUACIÓN EX POST

Determinar la **eficacia** y **eficiencia** del *uso de los recursos de inversión pública* y comprobar si las iniciativas de inversión, una vez ejecutadas, cumplieron con los objetivos esperados de acuerdo a lo estimado en la evaluación **ex ante**, en cuanto a productos, resultados e impactos, a partir del análisis de resultados en el corto, mediano y largo plazo.



TIPOS DE EVALUACIÓN **EX POST**

Tipo de Evaluación Ex Post	Oportunidad en que se realiza la evaluación	Alcances/Tipo de resultados medidos
Corto Plazo (Producto)	<ul style="list-style-type: none">• Al término de la Ejecución• En la fase de puesta en marcha	Análisis de productos, procesos y procedimientos realizados en la ejecución
Mediano Plazo (Intermedio)	<ul style="list-style-type: none">• En la etapa de Operación.• Proyectos con 3 a 7 años de operación.	Medición de flujos (demanda, oferta, beneficiarios, costos de operación) y efectos intermedios. Aspectos de calidad de servicio Análisis de la operación y modelo de gestión
de Largo Plazo (Impacto)	<ul style="list-style-type: none">• En la etapa de operación en régimen.• Proyectos con más de 7 años de operación	Levantamiento de línea base Medición de resultados a nivel de impacto.

EVALUACIÓN DE CORTO PLAZO (SIMPLIFICADA)

- ☐ **OBJETIVOS, ACTORES Y ROLES**
- ☐ METODOLOGÍA, INDICADORES, PROCESO
- ☐ SISTEMA INFORMÁTICO DE EVALUACIÓN EX POST CPL
- ☐ INFORMES

EX POST DE CORTO PLAZO (SIMPLIFICADA)

OBJETIVOS

1. **Identificar variaciones** en la etapa de ejecución, **entre lo propuesto y lo real**, e identificar y analizar sus causas.
2. Identificar aspectos que permitan **retroalimentar el Subsistema** de Análisis Técnico Económico (**Evaluación Ex Ante**), básicamente en lo que se refiere a metodologías y parámetros utilizados en la estimación de costos de inversión, plazos y productos de las iniciativas.
3. Conocer el proceso de ejecución de las iniciativas de inversión a través del **análisis de los tiempos involucrados en el proceso administrativo**, de los **costos y tiempos reales de ejecución**, y de los **productos obtenidos**.



EX POST DE CORTO PLAZO (SIMPLIFICADA)

ACTORES Y ROLES

Unidad Técnica

Es responsable de entregar la información sobre la ejecución de cada proyecto.

Unidad Financiera

Es responsable de entregar información regional y sectorial respecto de los procesos administrativos y de la ejecución presupuestaria.

SEREMI

Es responsable de coordinar localmente el proceso. Debe contactar a las unidades técnicas y gobiernos regionales, recolectar y consolidar la información entregada por estos.

Nivel Central
Ministerio
Desarrollo Social

División de Evaluación Social de Inversiones

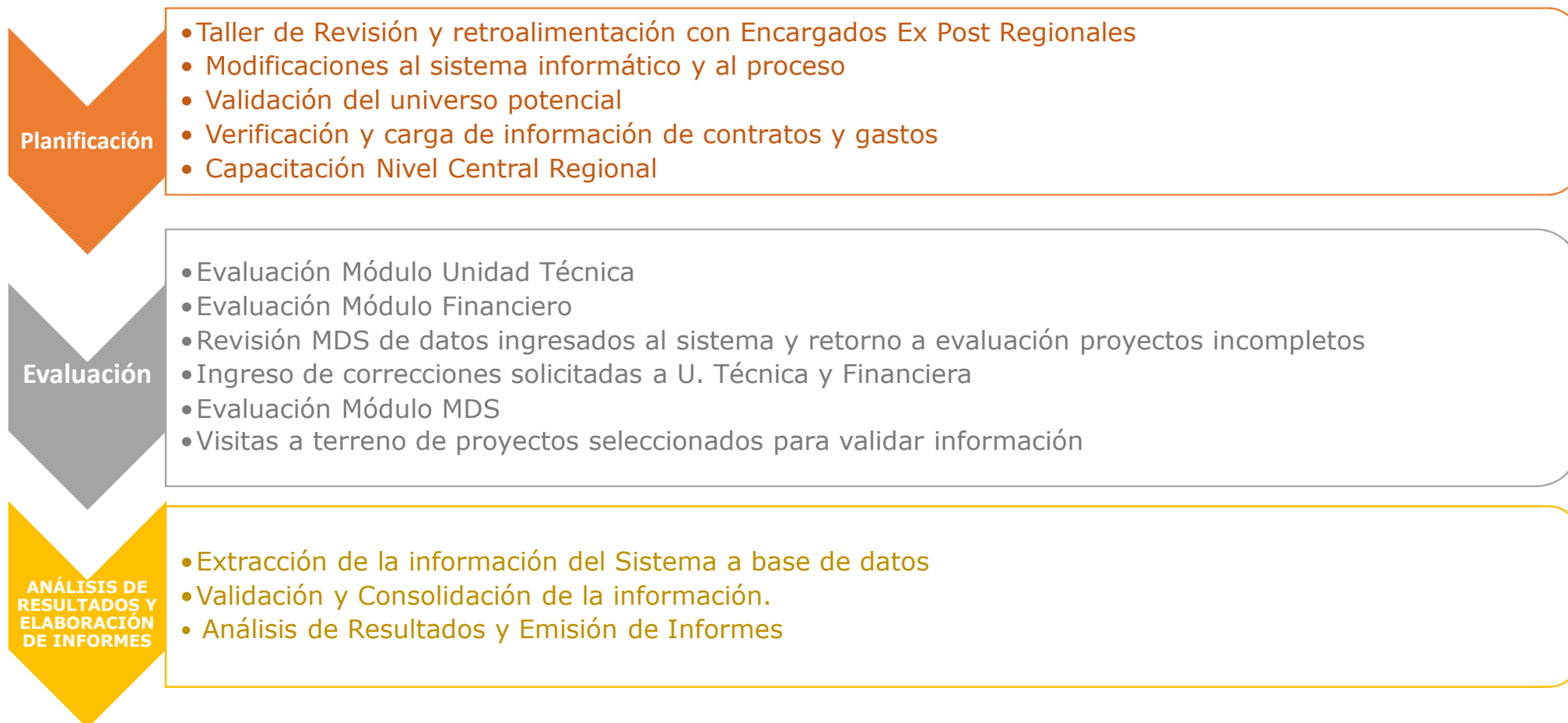
Dpto. de Metodologías– Equipo Ex Post
Dpto. de Inversiones – Analistas Nivel Central.

EVALUACIÓN DE CORTO PLAZO (SIMPLIFICADA)

- ❑ OBJETIVOS, ACTORES Y ROLES
- ❑ **PROCESO, METODOLOGÍA, INDICADORES,**
- ❑ SISTEMA INFORMÁTICO DE EVALUACIÓN EX POST CPL
- ❑ INFORMES

EX POST DE CORTO PLAZO (SIMPLIFICADA)

PROCESO DE EVALUACIÓN



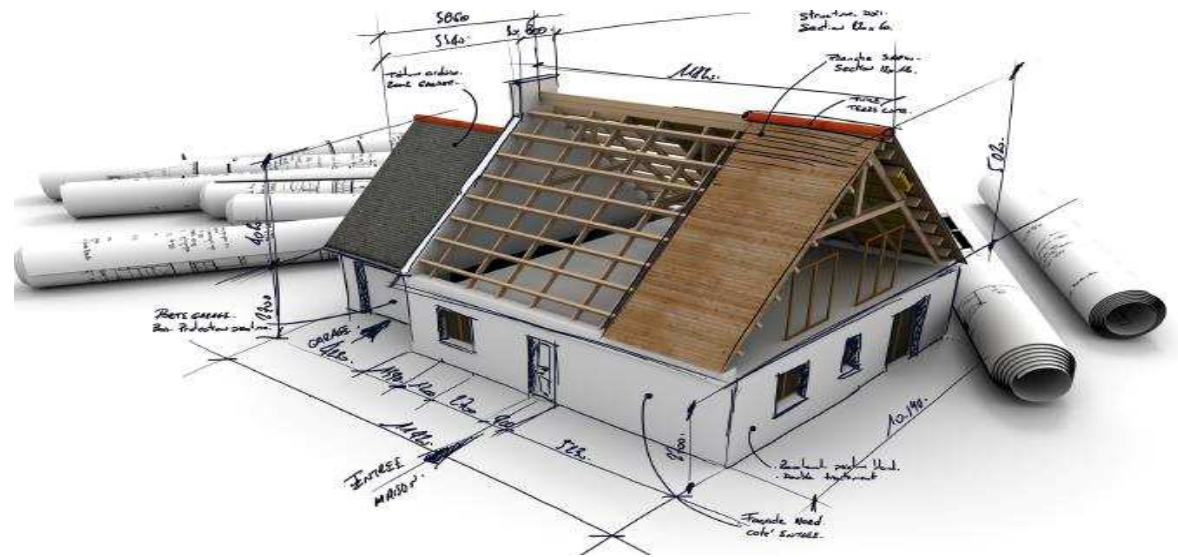
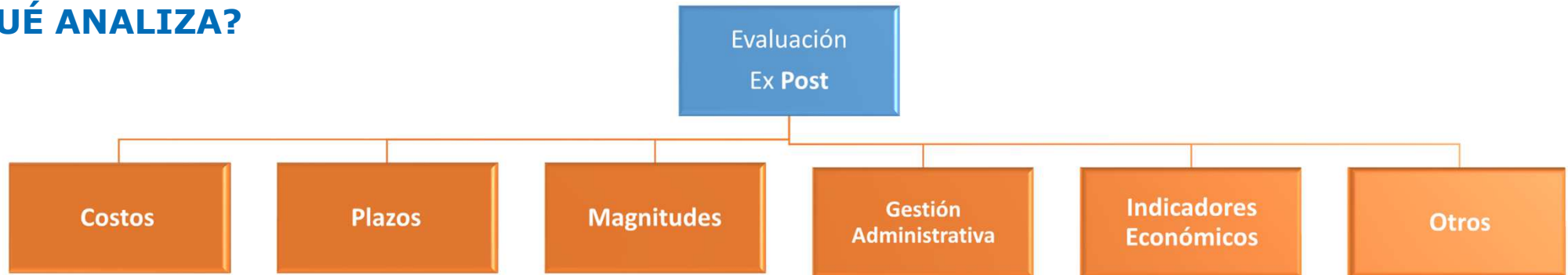
EX POST DE CORTO PLAZO (SIMPLIFICADA)

CARÁCTERÍSTICAS DEL PROCESO

Aspectos	Proceso 2010	Del Proceso 2011 al proceso 2014	Proceso 2015
Modalidad de Evaluación	Muestra de proyectos, programas y estudios básicos	100% de proyectos	Selección Estratégica de proyectos por subsector y visitas a terreno
N° Proyectos	200	2011: 666 2012: 619 2013: 676 2014: 615	Alrededor de 200
Fuente Financiamiento	FNDR	FNDR y Sectoriales	
Período de Referencia	Dos años anteriores a la evaluación	El año anterior a la evaluación	
Informes	Nacional	Nacional, Regional, Sectorial, fuente financiera e Individual	Informe Individual, Informe de Visita Informe de Evaluación Ex Post (Por subsector) Informe de Buenas Prácticas
Sistema	Manual	Automático TRES Módulos: con 95% de carga desde el BIP, el 5% restante corresponde a los datos ex post y a las observaciones y evaluación efectuada durante el proceso	
Registro por Proyecto evaluado	Ninguno	Informe Individual en el Banco Integrado de Proyectos	

EX POST DE CORTO PLAZO (SIMPLIFICADA)

¿QUÉ ANALIZA?



EX POST DE CORTO PLAZO (SIMPLIFICADA)

INDICADORES

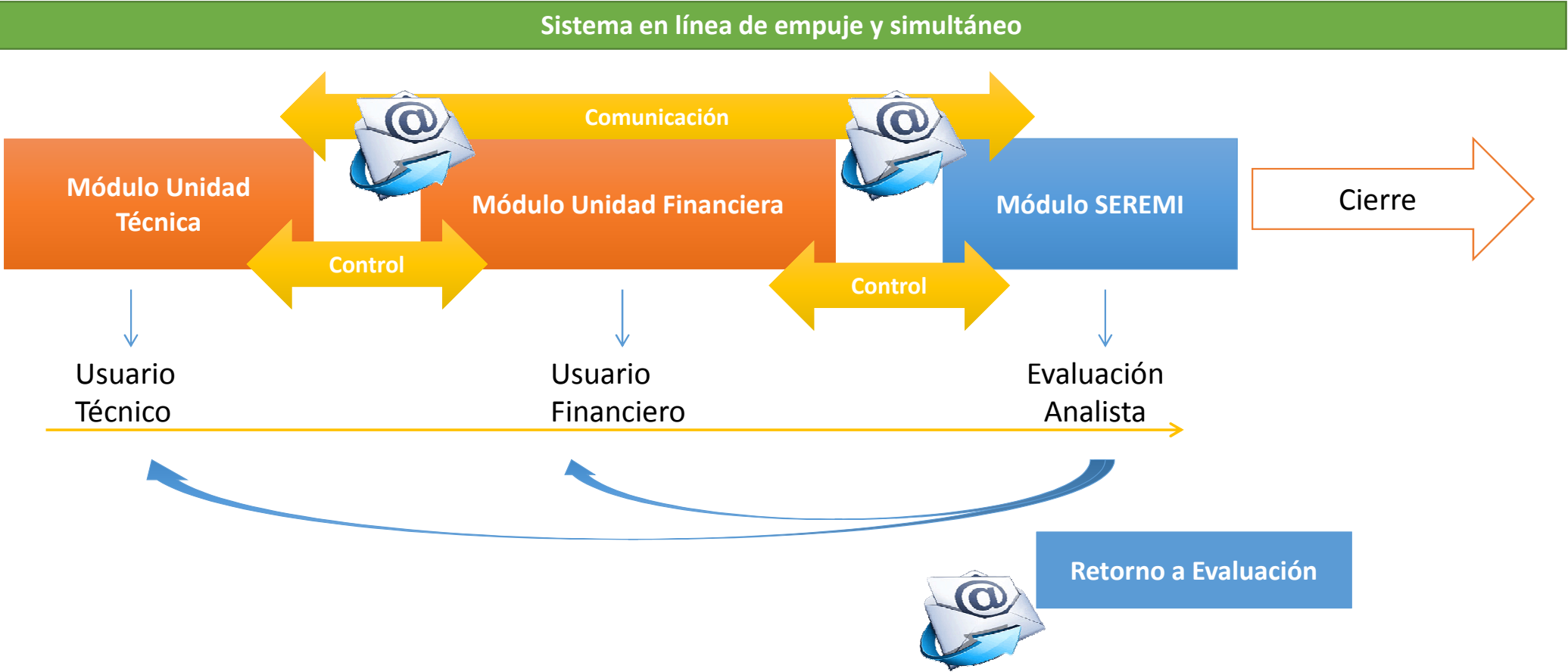
Variable	Nombre indicador	Descripción
Plazos (meses)	Variación plazo recomendado por ítems	Plazo Real vs Plazo Recomendado de: Obra Civil, Equipos, Equipamiento, Consultorías, Terreno
	Variación plazo total recomendado	Plazo Total Real vs Plazo Total recomendado de Ejecución del Proyecto
Costos (M\$)	Variación del monto recomendado	Monto Contratado v/s Monto Recomendado
		Monto Ejecutado v/s Monto Recomendado
	Variación del Monto Contratado	Monto Ejecutado v/s Monto Contratado
	Costo por Magnitud	Monto Ejecutado v/s Magnitud Real
Magnitud	Cumplimiento de la magnitud recomendada	Magnitud Ejecutada v/s magnitud recomendada

EX POST DE CORTO PLAZO (SIMPLIFICADA)

- ❑ OBJETIVOS
- ❑ METODOLOGÍA E INDICADORES
- ❑ SISTEMA INFORMÁTICO DE EVALUACIÓN EX POST CPL
- ❑ INFORMES

EX POST DE CORTO PLAZO (SIMPLIFICADA)

FUNCIONAMIENTO DEL SISTEMA



EX POST DE CORTO PLAZO (SIMPLIFICADA)

FUNCIONAMIENTO DEL SISTEMA

La evaluación ex post se realiza en línea, con la unidad técnica, financiera y Seremi, quienes tienen conocimiento sobre el proyecto terminada su ejecución.

Código BIP	20100179-0
Nombre Proyecto	CONSTRUCCION DISENO PARQUE COSTANERA PEDRO MONTT, PUERTO NATALES

PLAZOS | GASTOS | MAGNITUDES | RECEPCION DEL PROYECTO | GESTION ADMINISTRATIVA | SEREMI I* | SEREMI II

Justificación Proyecto

EL SECTOR INVOLUCRADO EN EL PROYECTO SE ENCUENTRA SEGREGADO Y DESVINCULADO DE LA TRAMA URBANA, AL PRESENTAR PROBLEMAS DE EROSIÓN, DE SEGURIDAD CIUDADANA POR FALTA DE ILUMINACIÓN, Y AREAS NATURALES INSALUBRES, CON RESIDUOS DE LA ACTIVIDAD PESQUERA.

Descripción

LA CONSTRUCCIÓN DEL BORDE COSTERO DE NATALES, TRAMO MIRAFLORES-MIRADOR 1, CONSIDERA UNA INTERVENCIÓN QUE INCORPORA ÁREAS RECREATIVAS, AREAS VERDES, MIRADORES EN LA SUPERFICIE DELIMITADA, SISTEMA DE ILUMINACIÓN SOTERRADO, ESTACIONAMIENTOS, CANCHA PATINAJE, PLAZA CIVICA, SOLUCIÓN DE AGUAS LLUVIAS, PROTECCIÓN DE MUROS, ACERAS DE HORMIGÓN ESTAMPADO, CICLOVÍAS Y SOLUCIONES PARA PERSONAS CON CAPACIDADES DISTINTAS, MIRADORES DE FAUNA ASOCIADA A AREAS NATURALES QUE PERMITIRAN UNA INTERACCIÓN MAYOR DEL USUARIO CON EL ENTORNO (POBLACIÓN FIJA Y POBLACIÓN FLOTANTE).

Fechas y Plazos

FECHAS CONSULTORÍAS	Fechas	Fechas Validadas/Corregidas*
Fecha de Inicio del primer contrato:	03/12/12	03/12/2012
Fecha de Término del último contrato:	28/01/14	31/12/2013

PLAZO CONSULTORÍAS	Días	Días (Corregidos)	Meses	Meses Validados/Corregidos*
RECOMENDADO			38	11
REAL	422	394	14	13

* Fechas y meses validados y/o corregidos por la Unidad Técnica en base a los antecedentes disponibles del proyecto.

Observaciones

Explique por qué se observan variaciones entre el plazo recomendado y real. Detalle cada una de las ampliaciones de plazo efectuadas durante la ejecución y sus causas; si están asociadas a Resolución o Decreto, explique en detalle cada uno.

Las consultorías se finalizaron en Diciembre del año 2013, no siendo necesario la renovación por ese contrato por un mes más.

EX POST DE CORTO PLAZO (SIMPLIFICADA)

INFORMACIÓN PAGINA WEB



Ministerio de
Desarrollo
Social

Gobierno de Chile

Sistema
Nacional de
Inversiones

[Inicio](#) [Quiénes Somos](#) [Evaluación de Iniciativas](#) [Centro Documentación](#) [Galería](#)

Inicio » Centro de Documentación » Resultados Procesos Anteriores

Resultados Procesos Anteriores

Documento	Año	Descargar
Informe Evaluación Ex Post Proceso 2009	2009	
Informe Evaluación Ex Post Proceso 2010	2010	
Informe Evaluación Ex Post Proceso 2011	2011	
Informe Evaluación Ex Post Proceso 2012 PDF	2012	
Informe Evaluación Ex Post Proceso 2012	2012	
Informe Evaluación Ex Post Proceso 2013	2013	
Informe Evaluación Ex Post Proceso 2013 protegido	2013	

Evaluación Ex Post

Ex Post de Corto Plazo (Simplificada)

Resultados procesos anteriores

Proceso Vigente

Ex Post de Mediano Plazo

Metodologías Específicas

Estudios Sectoriales

Ex Post de Impacto

Estudios Sectoriales

- ❑ OBJETIVOS
- ❑ METODOLOGÍA E INDICADORES
- ❑ SISTEMA INFORMÁTICO DE EVALUACIÓN EX POST CPL
- ❑ **INFORMES**

EX POST DE CORTO PLAZO (SIMPLIFICADA)

Resultados:

1. Informe Individual por proyecto evaluado, inserto en el BIP y próximamente para consulta externa.

Ingresar código BIP

Nombre: LOURDES VELEZ

Cargo: USUARIO BIP

Perfil : Consulta

Institución: DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS - MDS

Cambiar Clave

Cerrar sesión

Cambiar Rol

Iniciativa de Inversion

Programación

Solicitudes

Resultados

Etapas

Fechas S.N.I.

RATE

Ejecución

Reportes Individuales

Ficha IDI

Historial RATE

Asignaciones

Contratos

Informe Individual Ex Post

Informe Individual Ex Post

Código BIP	: 30070285
Tipo	: PROYECTO
Nombre de la IDI	: REPOSICION RUTA 5, SECTOR ALTO CAMARONES ALTO CHACA SUR
Etapas Actual	: EJECUCION
Institución Responsable	: DIRECCION DE VIALIDAD
Año Evaluación Expost	: 2014 ▼

Generar Reporte



EX POST DE CORTO PLAZO (SIMPLIFICADA)

Resultados:

1. Informe Individual por proyecto evaluado:



Calificación en relación con la Coherencia
información de gasto BIP vs SIGFE: **Muy Bueno**

Informe Individual de Evaluación Ex Post Simple Proceso 2014

Identificación del proyecto
Nombre proyecto : REPOSICION RUTA 5, SECTOR ALTO CAMARONES ALTO CHACA SUR
Código BIP : 30070285-0
Sector : TRANSPORTE
Subsector : TRANSPORTE CAMINERO

Descripción del proyecto
ESTE PROYECTO POSTULA A LA EJECUCIÓN DE LA REPOSICIÓN DEL PAVIMENTO DE LA RUTA 5, EN EL SECTOR COMPRENDIDO ENTRE LA ZONA DE ALTO CAMARONES (KM 1991,5) Y EL SECTOR ALTO CHACA SUR (KM. 2009,2), EN LA COMUNA DE CAMARONES, PROVINCIA DE ARICA, REGIÓN DE ARICA Y PARINACOTA., CUYA LONGITUD APROXIMADA ES DE 17,7 KM. SE CONSIDERA REPOSICIÓN DE CARPETA ASFÁLTICA, OBRAS DE SANEAMIENTO, MOVIMIENTO DE TIERRA Y OBRAS ANEXAS, AMPLIAR BERMAS, CONSTRUIR PARADAS DE LOCOMOCIÓN COLECTIVA, REFUGIOS PEATONALES Y ESTACIONAMIENTOS PARA CAMIONES EN LOS LUGARES QUE SE REQUIERE Y SE MEJORARÁN LOS EMPALMES CON LAS RUTAS TRANSVERSALES.

Justificación del proyecto

Localización Geográfica
Región : XV REGION DE ARICA Y PARINACOTA
Provincia :
Comuna :

Información General
Beneficiarios : S/I
Año de RATE que da origen a ejecución : 2009
Año término de ejecución : 2012
Gasto real M\$* : 6.272.600
Proyecto reevaluado: NO
Fecha recepción provisoria : 16/03/2012
Fecha recepción definitiva : 04/01/2013
Unidad técnica : DIRECCION DE VIALIDAD
Unidad financiera : DIRECCION DE VIALIDAD

*Montos actualizados a diciembre 2013

Contenido del Informe Individual:

Identificación del proyecto

Descripción del proyecto

Justificación del proyecto

Localización Geográfica

Información General

1. Medición de Resultados:

1.1 Indicadores

1.1.1 Análisis de resultados

1.2 Indicador Económico

1.2.1 Análisis del Indicador Económico

1.3 Coherencia información de gasto BIP vs SIGFE

1.4 Conclusiones Generales de la Evaluación Ex Post Simple

EX POST DE CORTO PLAZO (SIMPLIFICADA)

Resultados:

2. Minutas Sectoriales



MINUTA SECTORIAL INFORME DE EVALUACIÓN EX POST CORTO PLAZO PROCESO 2014

SECTOR: AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO

SUBSECTOR AGUA POTABLE RURAL
SUBSECTOR AGUA POTABLE URBANA

Ministerio de Desarrollo Social
División de Evaluación Social de Inversiones
Departamento de Estudios

3. Minutas Institucionales



Evaluación Ex Post de Corto Plazo (Simplificada) - Proceso 2013-2014

Informe Institucional

El Objetivo de la Evaluación Ex Post de Corto Plazo (Simplificada) consiste en determinar la eficiencia y eficacia de la asignación de los recursos de inversión pública, y verificar si efectivamente los proyectos, una vez ejecutados, cumplieron con los objetivos esperados en términos de tiempo, costos y magnitudes, de acuerdo a lo estimado en la evaluación ex ante.

El objetivo del presente informe es entregar información detallada de los resultados de la Evaluación Ex Post de Corto Plazo 2013 y 2014 para la cartera de proyectos evaluados por institución y por región.



Institución:

Carabineros de Chile

Sector:

Defensa y Seguridad

Fuente de Financiamiento

Sectorial y FNDR

Total de proyectos:

11 del año 2013 y 24 del año 2014 - 35 proyectos en total

TIPOS DE EVALUACIÓN **EX POST**

Tipo de Evaluación Ex Post	Oportunidad en que se realiza la evaluación	Alcances/Tipo de resultados medidos
Corto Plazo (Producto)	<ul style="list-style-type: none">• Al término de la Ejecución• En la fase de puesta en marcha	Análisis de productos, procesos y procedimientos realizados en la ejecución
Mediano Plazo (Intermedio)	<ul style="list-style-type: none">• En la etapa de Operación.• Proyectos con 3 a 7 años de operación.	Medición de flujos (demanda, oferta, beneficiarios, costos de operación) y efectos intermedios. Aspectos de calidad de servicio Análisis de la operación y modelo de gestión
de Largo Plazo (Impacto)	<ul style="list-style-type: none">• En la etapa de operación en régimen.• Proyectos con más de 7 años de operación	Levantamiento de línea base Medición de resultados a nivel de impacto.

EX POST DE MEDIANO PLAZO

A PROYECTOS EN OPERACIÓN

- ☐ **OBJETIVOS**
- ☐ **METODOLOGÍA**

EX POST DE MEDIANO PLAZO

OBJETIVO

Corresponde al estudio completo y detallado que analiza y **compara el comportamiento de lo estimado y lo real en las variables relevantes** de un proyecto. Esta evaluación se realiza una vez que el proyecto tiene entre 3 a 7 años de operación con objeto de comparar los flujos (demanda, oferta, beneficiarios, costos de operación) en relación con lo recomendado. En esta etapa **se analiza el modelo de gestión, costos operacionales y de manteniendo y la satisfacción del usuario**.

Si bien **la satisfacción de usuario** no es una variable considerada en la formulación del proyecto y, por lo tanto, resulta fuera del contexto de una evaluación ex post, **el sistema lo incorpora con objeto de analizar algún efecto intermedio sobre la población beneficiada** o afectada por el proyecto.

EX POST DE MEDIANO PLAZO

¿PARA QUÉ SIRVE LA EVALUACIÓN DE MEDIANO PLAZO?

Para mejorar la formulación de proyectos en cuanto a:

- Flujo de demanda y oferta real del proyecto
- Costos de operación y mantenimiento
- Analizar el modelo de gestión (recursos humanos y operación)
- Analizar la calidad del servicio
- Analizar el comportamiento de lo estimado y lo real en las variables relevantes de una iniciativa de inversión

Para mejorar la calidad de parámetros utilizados en la formulación y evaluación social de los proyectos de inversión pública

EX POST DE MEDIANO PLAZO

A PROYECTOS EN OPERACIÓN

☐ OBJETIVOS

☐ METODOLOGÍA

EX POST DE MEDIANO PLAZO

METODOLOGÍA DE SELECCIÓN DE PROYECTOS

Aspectos	Proceso vigente
Modalidad de Evaluación	Selección de proyectos relevantes en coordinación con el sector y los equipos de Inversiones y Metodologías
Modalidad de ejecución	Estudios de Evaluación +-7 por año, con una muestra de alrededor de 15 proyectos dependiendo del sector y disponibilidad de información
Fuente	FNDR y Sectorial
Período de Referencia	En operación (entre 3 y 7 años)
Estudio	Licitación pública
Producto final	Informe y presentación de la evaluación de indicadores

- El 2013 fueron seleccionados proyectos evaluados el 2011 en la Ev. Ex post de corto plazo, que estaban en operación.
- Actualmente los proyectos seleccionados deben haber sido evaluados en el ex post de corto plazo y tener un operación mínima de 3 años.

EX POST DE MEDIANO PLAZO

ESTUDIOS REALIZADOS

Sector	Nombre estudio	Indicadores evaluados
Defensa y seguridad	Cuarteles de Carabineros (2012)	Oferta - Demanda Costo de operación y mantenimiento Modelo de gestión Calidad del servicio (Satisfacción usuario) Rentabilidad
Multisectorial	Complejos Fronterizos (2011)	
Deporte	Estadios Mundialistas (2011)	Oferta - Demanda Costo de operación y mantenimiento Modelo de gestión Estado de conservación Modificaciones Rentabilidad
Educación y Cultura	Establecimientos Educativos (2012)	Oferta – Demanda Capacidad de uso Costos de operación y mantenimiento Calidad del servicio (Satisfacción usuario) Rentabilidad

EX POST DE MEDIANO PLAZO

ESTUDIOS REALIZADOS

Sector	Nombre estudio	Indicadores evaluados
Agua potable y Alcantarillado	Proyectos de Agua Potable Rural (2013-2014)	Oferta y Demanda, N° Arranques, Costo de operación y mantenimiento, Satisfacción usuario, Tarifas, Rentabilidad
Riego	Embalse Santa Juana (2012) Embalse Puclaro (2012)	Costo de operación y mantenimiento, Modelo de gestión, Traspaso, Designación derechos de agua, Volumen acumulado, Rentabilidad
Transporte	Tránsito generado (2012) Transporte caminero (2014)	Flujo vehicular, Costos de operación y mantenimiento, Velocidades, Tasa de ocupación, Rugosidades, Rentabilidad
Salud	- Evaluación Satisfacción usuarios de "Centro de Salud Familiar" (2009) -Eficiencia Modelo Gestión Equipos Imaginología (2012) -Efecto de la construcción de hospitales sobre su Red asistencial (2012-2013) -- Hospitalización Domiciliaria (2013– 2014)	Flujo vehicular, Costos de operación y mantenimiento, Velocidades, Tasa de ocupación, Rugosidades, Rentabilidad

EX POST DE MEDIANO PLAZO

ESTUDIOS REALIZADOS

sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/evaluacion/ex-post/mediano-plazo/estudios/

Modelos Probabilisti... water www.eclac.org/publ... cheap table pc Andr... World Aqua Congress Australian Governm... GRACIAS POR TUS K... IWA Publishing

Ministerio de Desarrollo Social
Sistema Nacional de Inversiones
Gobierno de Chile

Inicio Quiénes Somos Evaluación de Iniciativas Centro Documentación Galería de Imágenes Preguntas Frecuentes

Inicio » Evaluación » Evaluación Ex Post » Ex Post de Mediano Plazo » Estudios Sectoriales

Estudios Sectoriales

- Estudios Complejos Fronterizos
- Estudios Defensa y Seguridad
- Estudios Deporte
- Estudios Educación
- Estudios Energía
- Estudios Salud
- Estudios Transporte
- Estudios Otros Estudios

Evaluación Ex Post

- Ex Post de Corto Plazo (Simplificada)
- Resultados procesos anteriores
- Proceso Vigente
 - Ex Post de Mediano Plazo
- Metodologías Específicas
- Estudios Sectoriales
- Ex Post de Impacto

TIPOS DE EVALUACIÓN **EX POST**

Tipo de Evaluación Ex Post	Oportunidad en que se realiza la evaluación	Alcances/Tipo de resultados medidos
Corto Plazo (Producto)	<ul style="list-style-type: none">• Al término de la Ejecución• En la fase de puesta en marcha	Análisis de productos, procesos y procedimientos realizados en la ejecución
Mediano Plazo (Intermedio)	<ul style="list-style-type: none">• En la etapa de Operación.• Proyectos con 3 a 7 años de operación.	Medición de flujos (demanda, oferta, beneficiarios, costos de operación) y efectos intermedios. Aspectos de calidad de servicio Análisis de la operación y modelo de gestión
Largo Plazo (Impacto)	<ul style="list-style-type: none">• En la etapa de operación en régimen.• Proyectos con más de 7 años de operación	Levantamiento de línea base Medición de resultados a nivel de impacto.

EX POST DE LARGO PLAZO (IMPACTO)

A PROYECTOS EN RÉGIMEN

- ☐ **OBJETIVOS**
- ☐ **METODOLOGÍA**

EX POST DE LARGO PLAZO (IMPACTO)

OBJETIVO

Medir los resultados finales (impacto) a nivel de propósito o fin del proyecto.

En general, la evaluación de largo plazo mide el beneficio de mediano y largo plazo ejercido en la población objetivo ([indicadores macroeconómicos y socioeconómicos](#)) .

El horizonte de tiempo para medir resultados de largo plazo es variable según el tipo de proyecto, sin embargo se estima en más de 7 años de operación del proyecto. El análisis puede estar enfocado en proyectos de gran envergadura o en grupos de proyectos.

EX POST DE LARGO PLAZO (IMPACTO)

A PROYECTOS EN OPERACIÓN

☐ OBJETIVOS

☐ METODOLOGÍA

EX POST DE LARGO PLAZO (IMPACTO)

Este proceso aún es incipiente en el Subsistema de Evaluación Ex Post .

El año 2009 se inició con un primer intento de traspasar la *metodología de evaluación de impacto de programas a proyectos de inversión en infraestructura*, con un estudio en el tema que entrega lineamientos muy básicos y revisa exhaustivamente la evaluación de programas entregando una propuesta metodológica para el caso de inversión en infraestructura.

Por otra parte, el SNI está sentando las bases para efectuar evaluación de impacto a través de la *generación de Líneas de Base para proyectos de gran envergadura*, para el caso de embalses y carreteras de gran magnitud. (Embalses Chacrillas y Valle Hermoso, Carretera Austral.)



Innovación y Buenas Prácticas de la Gestión de la Inversión Pública en Chile

Fernando Cartes Mena
Jefe de División de Evaluación Social de Inversiones
Ministerio de Desarrollo Social
julio 2015