

II FORO INTERNACIONAL “PROCOMPITE”

Experiencias de fomento de negocios mediante la mejora tecnológica y/o innovación para lograr el desarrollo competitivo y sostenible de cadenas productivas

Centro PyME-ADENEU
Agencia de Desarrollo Económico
Provincia del Neuquén (Argentina)



PERÚ

Ministerio
de Economía y
Finanzas

Viceministerio
de Economía

Dirección General de
Inversión Pública

PROCOMPITE
Herramienta poderosa de fomento del
Desarrollo Económico Regional y Local

La Provincia del Neuquén

Patagonia Argentina



- 94.000 Km²
- 600 mil habitantes
- PBG: U\$S 4.800 Millones
- Per cápita: U\$S 8.000
- Principales sectores económicos:
 - Hidrocarburos (50%)
 - Comercio y servicios (35%)
 - Industria manufacturera (5%)
 - **Agricultura (1%)**
- La diversificación de la matriz
- La territorialidad
- Vaca Muerta

El Centro PyME-ADENEU



- Creado por Ley Provincial en 1998
- Alcance provincial
- En 2008: Agencia de Desarrollo Económico
- Integración del Directorio



El Centro PyME-ADENEU



Nuestra misión

- Promover el **desarrollo armónico y sustentable** de la producción agraria, minera, industrial, comercial y de servicios de la Provincia del Neuquén.
- Promover la **complementación y concertación entre los sectores público y privado** en materia de políticas de desarrollo.
- **Ejecutar las políticas de Estado**, programas y proyectos vinculados al sostenimiento y desarrollo de la producción.
- Implementar **regímenes de promoción y fomento** a la producción.
- Ejecutar políticas que favorezcan la **compra de productos y servicios neuquinos** y la creación, fortalecimiento, consolidación y crecimiento de **cadenas de valor**.
- Promover la **vinculación e interacción permanente** entre el empresariado, el sector público, universidades y otros centros de enseñanza e investigación.
- Generar propuestas encaminadas a resolver la anomalía estructural del reducido **acceso al crédito** del sector de las MiPyME.

El Centro PyME-ADENEU



¿Para quienes trabajamos?

- Emprendedores
- Empresas
- Esquemas asociativos
- Sectores económicos

¿Qué servicios que prestamos?

- Información para emprendedores y empresas.
- Capacitación
- Organización de eventos
- Asistencia técnica
- Desarrollo de infraestructura
- Financiamiento
- Coordinación sectorial
- Articulación sector público-privados

El Centro PyME-ADENEU

¿Cómo prestamos los Servicios?



- La “oferta” por Programas vs la Demanda.
- Las Plataformas Sectoriales. Estabilidad de los Programas.
- Siempre con los actores locales, incorporando todos los eslabones de la cadena de valor y los “otros involucrados” (lo social y lo ambiental).
- En ese ámbito y en cada Programa se priorizan las intervenciones y los negocios que se apoyan (urgencias y prioridades políticas).
- Red de Agencias. Lo institucional vs lo operativo.
- La metodología de trabajo y el “pragmatismo”

Programas y Servicios

PROGRAMAS SECTORIALES

- Acuícola
- Apícola
- Comercio Minorista
- Frutas Finas
- Frutícola
- Ganadero Bovino
- Ganadero Caprino y Ovino
- Hidrocarburífero
- Hortícola
- Hongos Comestibles
- Infotecnologías
- Porcino
- Turismo
- Vitivinícola

PROGRAMAS TRANSVERSALES

- Alimentos
- Calidad
- Mejora Continua
- Capacitación

SERVICIOS

- Comercialización
- Comercio Exterior
- Acceso a Financiamiento
- Orientación y Desarrollo Emprendedor
- Nuevos Proyectos



El Centro PyME-ADENEU



Fuentes de recursos

- La base son los recursos del Tesoro Provincial (40% en 2014).
- Fuerte gestión de fondos externos (76% en promedio en los últimos 5 años).
 - Programas nacionales.
 - Fondos competitivos.
 - Fondos de concesiones hidrocarburíferas.
 - Convenios con instituciones y empresas.
- Estructura reducida y flexible.
- Gran importancia de la “área administrativa”.

4 experiencias de fomento de negocios

Definiciones para la intervención

- Visión de la cadena de valor
- El agregado de valor local
- Constitución y fortalecimiento de ámbitos de consenso
- La exportación y el mercado interno (NQN insatisfecho)
- La innovación? Qué innovación?
- El empresariado local y la inversión externa
- El Plan Operativo Anual como herramienta de gestión y control, y comunicación
- Seguimiento técnico y crediticio.





Experiencia 1:

Cadena caprina

- Carne
 - Matadero
 - Refugo
 - DO
 - Plato Neuquino
 - Pre-financiamiento
- Fibras
 - Galpón y Maquinaria
 - Pre-financiamiento
 - Asistencia Técnica y capacitación
 - Acopio y exportación
 - Convenios con diseñadores
 - Marca comercial
- Cuero
- Otros





Experiencia 2:

Cadena Frutícola: cerezas

- Cerezas de exportación (grandes empresas)

- Aeropuerto de cargas
- Mano de obra
- Simposio comercial
- Estudio de productos de postcosecha
- Plataforma para labores culturales



- Cerezas para consumo local (pequeños productores)

- Capacidad de frío
- Asistencia técnica
- Financiamiento
- Cluster





Experiencia 3:

Cadena de valor hidrocarburífera

- Empresas locales
- Información
- Ley de compra local
- Programa de mejora continua
- Capacitación en gestión
- Convenios con empresas operadoras para capacitación específica
- Eventos de networking empresarial
- Desarrollo de Buenas Prácticas para la incorporación de proveedores locales
- Gestión con Parques Industriales
- Organización de reuniones y rondas de negocio con operadoras



Experiencia 4:

Gestión de la emergencia por cenizas

- Erupción del complejo volcánico Puyehue-Cordón Caulle (2011)
- Diagnóstico de la situación
- Afectación a productores ganaderos, impacto en actividades vinculadas al turismo
- Necesidad de coordinación
- Articulación institucional
- Conformación de los Comité Locales de Emergencia Rural
- Gestión y asignación de recursos
- Monitoreo y asistencia técnica



Algunas reflexiones

- El equipo de trabajo y su formación
- La metodología de trabajo (lo ideal vs lo posible)
- El poder de decisión
- La disponibilidad y oportunidad de recursos
- La competitividad y la inclusión. Actores de la cadena en diferentes estados de desarrollo
- La organización de los actores





**CENTRO PYME
ADENEU**

AGENCIA DE DESARROLLO
ECONOMICO DEL NEUQUEN

Muchas Gracias

LIC. FACUNDO LÓPEZ RAGGI
GERENTE GENERAL

www.cpymeadeneu.com.ar

@Adeneu