

invierte.pe

## “ IOARR en Salud: Aprobación y Ejecución”



PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas

## ¿ Qué es un IOARR?

Una IOARR es una intervención puntual sobre uno o más activos estratégicos (AE) que integran una Unidad Productora (UP) en funcionamiento.

### OBJETIVOS

- 01 Adaptar el nivel de utilización de la capacidad actual de una UP, de modo que se logre alcanzar una capacidad óptima en términos de los estándares de calidad y niveles de servicio correspondientes.
- 02 Evitar la interrupción del servicio de una UP o minimizar el tiempo de interrupción debido al deterioro en sus estándares de calidad.



Las IOARR contribuyen al **cierre de brechas** de infraestructura o de acceso a los servicios al impedir que la capacidad de producción de servicios disminuya; y en algunos casos, a incrementar la capacidad.

## IOARR para el cierre de brechas en salud

### OBJETIVOS

**Deberá estar alineada con los objetivos prioritizados, metas e indicadores de brechas de infraestructura o de accesos a servicios**

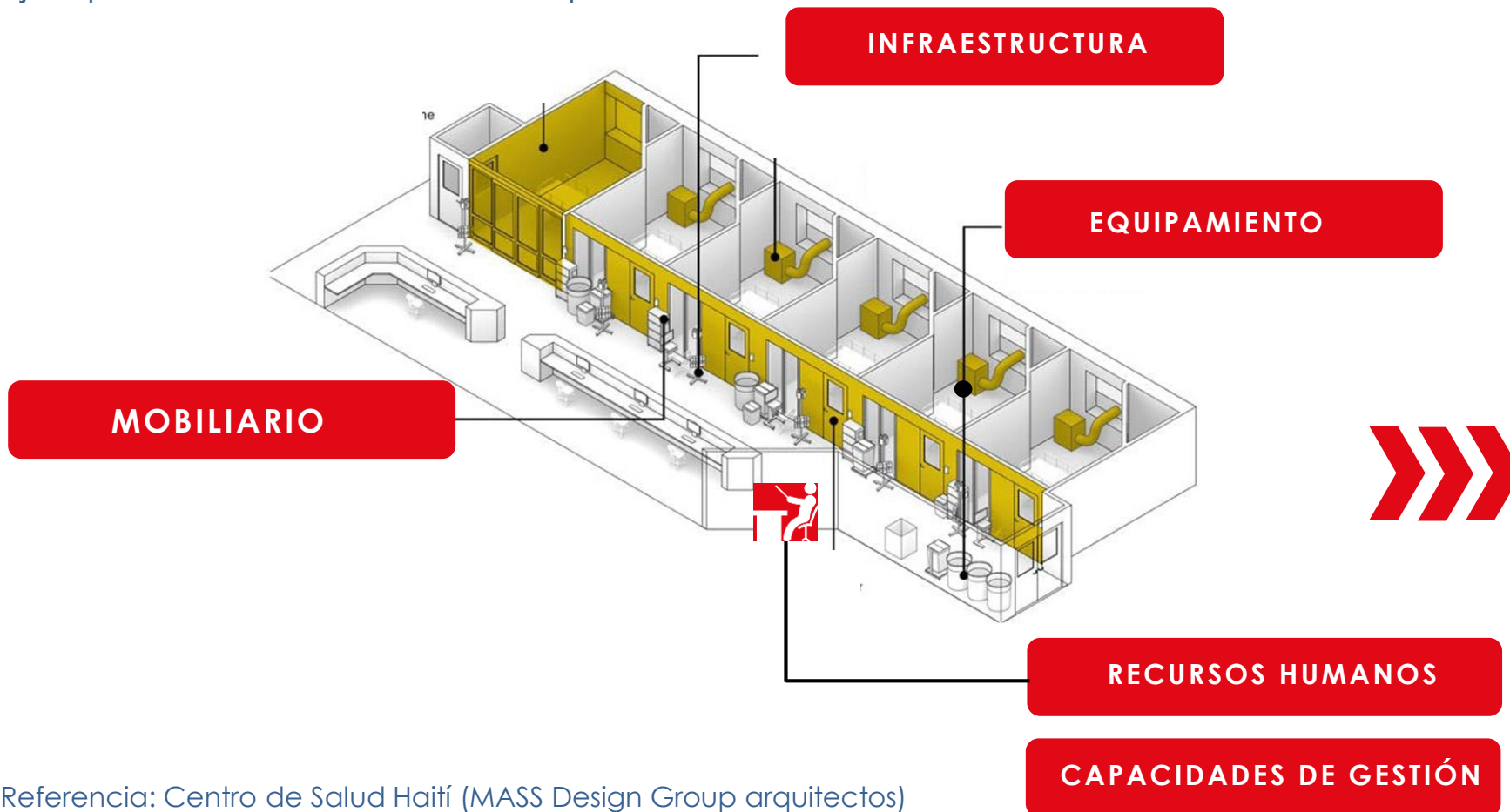
Las inversiones deben estar vinculados a indicadores de brecha aprobados por la OPMI del Minsa, por ejemplo:

**“PORCENTAJE DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD DEL PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA”**

# UNIDAD PRODUCTORA EN FUNCIONAMIENTO

En el marco del Invierte.pe, la Unidad Productora (UP) es el conjunto de recursos o factores productivos (infraestructura, equipos, personal, organización, capacidades de gestión, entre otros) que, articulados entre sí, tienen la capacidad de proveer bienes o servicios a la población objetivo. Ejemplos: Puestos de Salud, Hospitales, otros.

UN IOARR INTERVIENE EN  
LOS ACTIVOS  
ESTRATÉGICOS



PRESTACIÓN DEL  
SERVICIO DE SALUD

Referencia: Centro de Salud Haití (MASS Design Group arquitectos)

# ACTIVOS ESTRATÉGICOS APLICABLES EN UN IOARR EN SALUD



## INFRAESTRUCTURA

Edificación con servicios de Hospital o Centro de Salud, Sistema modular anexo, etc



## EQUIPOS

Equipos de laboratorio, ventiladores mecánicos, camas UCI, etc



## MOBILIARIO

Mobiliario de atención, de laboratorios, mesas, escritorios, etc para usuarios y operadores.



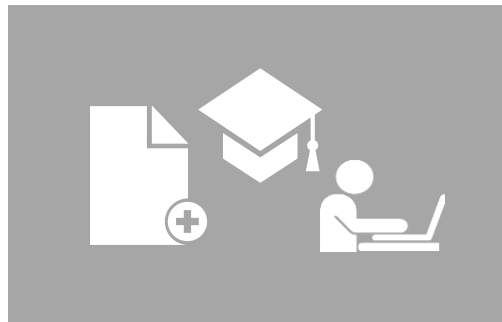
## VEHICULOS

Ambulancias, vehículos de transporte de insumos, etc.



## TERRENOS

Terrenos



## INTANGIBLES

**Ejemplos: tomógrafo y ecógrafo.**

**Los AE se hallan disponible en:**

[https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=102347&lang=es-ES&view=article&id=5716](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=102347&lang=es-ES&view=article&id=5716)

### (1) Activo Estratégico:

Se entiende por activo a un **recurso resultante de acciones económico-financieras** pasadas del cual se espera futuros beneficios económicos y sociales.

## ¿Qué tipos de IOARR existen?

- 01** IOARR con enfoque de Unidad Productora
- 02** IOARR con enfoque de Activo Estratégico

## 01 IOARR con enfoque de Unidad Productora

Inversiones orientadas a la adaptación del nivel de utilización de la capacidad actual de una UP, logrando una capacidad óptima, incluyendo la absorción de cambios menores en la demanda del servicio.



**INVERSIONES DE  
OPTIMIZACIÓN Y AMPLIACIÓN  
MARGINAL**



### **IOARR AE SALUD**

Optimización de los servicios de intervenciones quirúrgicas en el hospital "San José".

**Identifica los factores limitantes en el servicio de intervenciones quirúrgicas**

Recursos humanos

Infraestructura

Equipos

Gestión, otros

## 02 IOARR con enfoque de Activo Estratégico

Inversiones orientadas a reparar y/o reponer los activos estratégicos en deterioro medible en sus estándares de calidad, evitando la interrupción del servicio brindado por una UP, las cuales dan lugar a las Inversiones de Rehabilitación y Reposición.



**IOARR DE REHABILITACIÓN Y  
REPOSICIÓN**



### **IOARR AE SALUD**

Reposición de cama camilla multipropósito del puesto de salud "El Porvenir".

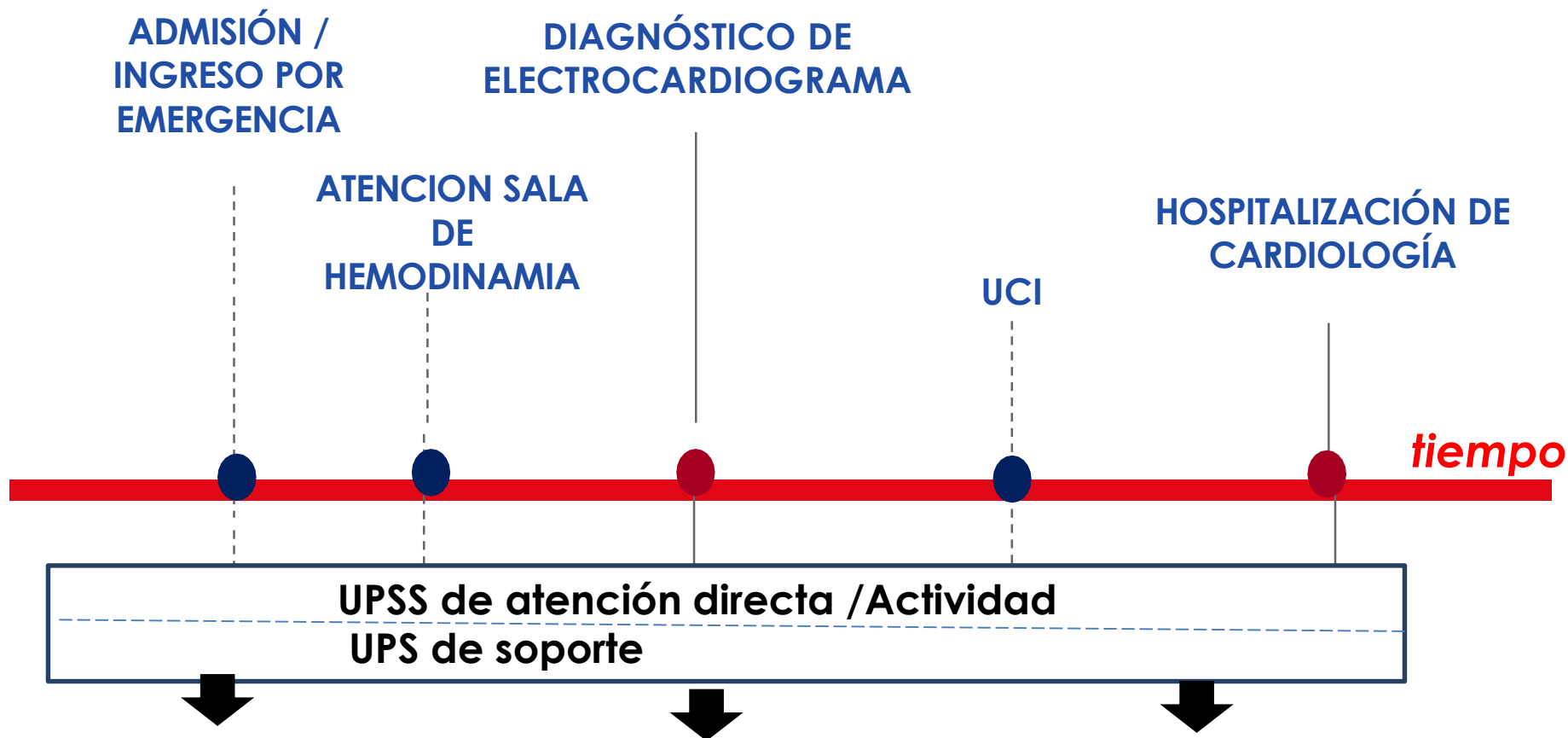
**Identifica el estado del activo**

Cama camilla multipropósito

¿Cómo se identifica un IOARR?



## Ej. Análisis del proceso de atención de un infarto agudo de miocardio



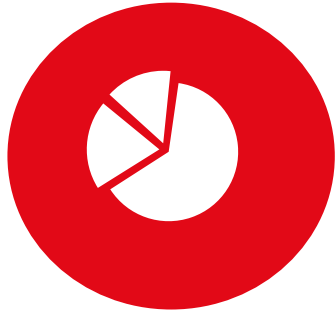
El análisis del proceso de atención del servicio de salud debe identificar los factores limitantes en el proceso de atención, que puede involucrar una o más UPS o UPSS<sup>1/</sup>.

1/ UPS o UPSS, entiéndase aquí en el sentido de las definiciones contenidas en NTS de salud para las mismas.

Identificación de los AE como factores que limitan el servicio: Electrocardiógrafo obsoleto, coche de paro con vida útil cumplido, necesidad de un ( 01) monitor de funciones vitales adicional

## Errores frecuentes

- 01**    **Fraccionamiento**
- 02**    **Duplicación**
- 03**    **Gastos de Mantenimiento**



## FRACCIONAMIENTO

Una inversión está “fraccionada” cuando no contiene todas las acciones necesarias para solucionar el problema identificado.



Ejemplo: para la implementación del laboratorio faltó 1 equipo para que este pueda entrar en funcionamiento ( cabina PCR).



## DUPLICACIÓN DE INVERSIONES

La duplicidad ocurre cuando dos inversiones se orientan hacia los mismos objetivos. Asimismo, no se pueden registrar, aprobar ni ejecutar inversiones en activos de UP que hayan sido objeto de dichas inversiones en un periodo de 3 años.



Ejemplo: Existen dos IOARR que tienen previsto adquirir el equipo cuna de calor radiante para la misma UPSS del EESS San José



## GASTOS DE MANTENIMIENTO

Los gastos de mantenimiento de carácter permanente no constituyen IOARR y no pueden ser programados, registrados, ni ejecutados en el marco del Invierte.pe.



Ejemplo: Se prevé el pintado del área de atención CRED, ello no es inversión, debe ser financiado con gasto corriente.

## Orientaciones Específicas de un IOARR

- 01** Inversiones de Optimización
- 02** Inversiones de Ampliación Marginal
- 03** Inversiones de Rehabilitación
- 04** Inversiones de Reposición

# Inversiones de optimización

Una Optimización trata sobre el uso eficiente de los factores de producción de la UP, y sobre la adquisición, instalación y/o construcción de activos no financieros adicionales para la UP (infraestructura, equipos, vehículos, e intangibles), que le permitan uno o varios de los siguientes objetivos:



**Aumentar el nivel de calidad del servicio ofrecido.**



**Mejorar procesos para la reducción de tiempos de producción.**



**Mejorar procesos para la reducción de tiempos del usuario.**



**Reducir costos de producción y de atención del usuario.**



## IOARR OPTIMIZACIÓN SALUD

Construcción de un segundo nivel de un laboratorio en el hospital "Santa Lucia", dado que el primer nivel se halla hacinado y pone en riesgo al paciente y al personal. Con la IOARR se brindarán los mismos servicios pero en mejores condiciones.

Nota: La capacidad final de la UP, luego de la intervención no puede aumentar en más del 20% sobre la capacidad de diseño (original) de la UP.

# Inversiones de ampliación marginal

Una Ampliación Marginal del Servicio (AMS) trata sobre la adquisición, instalación y/o construcción de activos no financieros para la UP (infraestructura, equipos, intangibles y otros factores de producción), que permitan incrementar la cobertura del servicio y por ende el número de usuarios atendidos por la misma.



**Satisfacer un aumento de la demanda y el número de usuarios atendidos.**



**Se logra este objetivo a través de inversiones que incrementen la capacidad de producción existente.**

Nota:

- Aplica solo tipologías de inversiones estandarizadas por Sector competente
- La capacidad final de la UP, luego de la intervención no puede aumentar en más del 20% sobre la capacidad de la UP.



## IOARR AMPLIACIÓN MARGINAL SALUD



Incremento en 15% de capacidad actual del centro de salud “El Carmen” de categoría I-3, la UF corroboró que la capacidad se ha restringido debido al incremento de demanda de atenciones.

# Inversiones de rehabilitación

Una Inversión de Rehabilitación de Infraestructura, trata sobre reparaciones “mayores” del factor de producción infraestructura de una UP en funcionamiento, siempre que la infraestructura a ser reparada, haya sido dañada, sea por eventos externos o durante la operatividad misma de la UP, y se desea volverla a su estado o estimación original.



**Mantener los niveles de servicio (cantidad y calidad) y estándares de calidad de las UP.**



**La rehabilitación puede incluir la adquisición y/o instalación del equipamiento y los elementos constructivos propios de las infraestructuras.**

\* No se puede intervenir más del 40% de la UP y/o límite sectorial (está por definir para el sector Salud).



**IOARR  
REHABILITACIÓN  
SALUD**

Rehabilitación de la sala de partos del centro de salud “San Vicente” debido a daños en su infraestructura.

# Inversiones de reposición

Una Inversión de Reposición trata sobre la adquisición y/o instalación de equipos, mobiliario o vehículos para reemplazar a aquéllos que realizan la misma función dentro del proceso de producción de una UP en funcionamiento, siempre que los activos a ser reemplazados cumplan su vida útil estimada o hayan cumplido su vida útil efectiva.



La Reposición se enfoca, en mantener los niveles de servicio (cantidad y calidad) y estándares de calidad de las UP.



Se aplica sobre activos que disminuyen su eficacia a medida que son utilizados (desgaste) y que deben ser reemplazados por otros nuevos.



## IOARR REPOSICIÓN SALUD

Reposición de  
ambulancia urbana tipo II  
del hospital San Ignacio,  
la cual se halla  
inoperativa desde hace 3  
meses.



## IOARR de Emergencia

- **OBJETIVO:** REFORZAR LA CAPACIDAD DE **ATENCIÓN DE LOS PACIENTES CON DIAGNÓSTICO DE COVID 19**, SEGÚN LO REQUERIDO POR LA AUTORIDAD SANITARIA RESPECTIVA.
- **DONDE:** EN UP EN FUNCIONAMIENTO, EN LAS ÁREAS Y SERVICIOS CRÍTICOS PARA ACONDICIONAR O HABILITAR LOS ESPACIOS FÍSICOS DISPONIBLES (DENTRO DE LA UP O EN ÁREA DE EXPANSIÓN EXTERNA).
- JUSTIFICACIÓN: EXISTENCIA DE RESTRICCIONES EN LOS FACTORES DE PRODUCCIÓN QUE LIMITEN LA ATENCIÓN DE PACIENTES CON **DIAGNÓSTICO DE COVID 19**.

## Ejemplos de aplicación

**INTERVENCIÓN DE UNA  
ESPECIALISTA DEL MINSA CON  
CASO DE IOARR**



## Casos IOARR - Adaptado al sector salud

# Casos IOARR

## REPOSICIÓN

### Caso:

El equipo de rayos X cumplió su tiempo de vida útil, siendo obsoleto e inseguro; comprometido la oferta y calidad del servicio ofrecido.

### Solución:

Adquirir un equipo nuevo para mantener la oferta de servicio.

## REPOSICIÓN Y REHABILITACIÓN

### Caso:

A causa de las lluvias, la sala de partos ha sufrido daños a su infraestructura y equipamiento, derivándose una disminución en el número de partos institucionales.

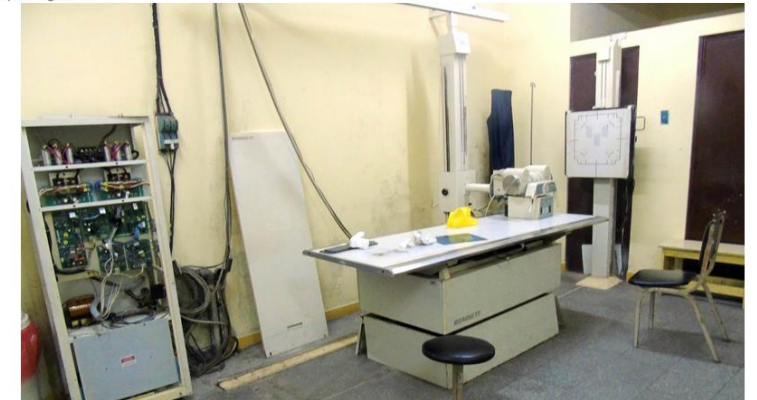
### Solución:

Rehabilitar el bloque y reposición de equipos considerados activos estratégicos.

Hospital regional no está brindando el servicio de Rayos X

Hospital regional no está brindando el servicio de Rayos X

31/10/2018 por Region



## REPOSICIÓN

### Caso:

Una ambulancia sufre una volcadura quedando daños en su estructura y funcionales. Asimismo los equipos también sufren daños, **por cual ha cumplido su vida útil.**

### Solución:

Adquirir una ambulancia con su equipamiento.



## REHABILITACIÓN

### Caso:

El sistema eléctrico y sanitario **del hospital** tienen más de 25 años de antigüedad, lo que ocasiona mal funcionamiento y deterioro de los equipos biomédicos, así como riesgo de infecciones intrahospitalarias.

### Solución:

Dado que el hospital es de **diseño estructural complejo**, se prevé reparar el todo sistema eléctrico y sanitario, pues esta intervención no constituye mantenimiento.



FORMATO N° 07-C

Fecha de registro: 27/10/2020 03:27:31 p.m. - Fecha de aprobación: 27/10/2020 03:37:50 p.m.

Estado: **DESACTIVADO (Entidad no es competente)** Situación: **APROBADO**

Exportar PDF

|  |  |
|--|--|
| Código de identificación de la unidad productora       | 00000000                                   |
| Nombre de la unidad productora de bienes y/o servicios | SAN JUAN DE MIRAFLORES - SAN JUAN BAUTISTA |

Localización de la Unidad Productora

| Latitud/Longitud                         | Departamento | Provincia | Distrito          | Localidad |
|--|--------------|-----------|-------------------|-----------|
| -3.7747831660356423 / -73.28315042356347 | LORETO       | MAYNAS    | SAN JUAN BAUTISTA | SAN JUAN  |

C.2. Tipo de inversión

| Tipo de IOARR (*) | Naturaleza | Tipo de Item    | Activo    | ¿La inversión es mayor a 75 UIT? |
|-------------------|------------|-----------------|-----------|----------------------------------|
| REHABILITACIÓN    | REPARACION | INFRAESTRUCTURA | COBERTURA | Si                               |

(\*) Es posible considerar más de un tipo de inversión por UPS

Entidad que será responsable del mantenimiento

| Código | Nombre |
|--------|--------|
|--------|--------|

FORMATO N° 07-C

Fecha de registro: 09/04/2019 01:03:42 p.m. - Fecha de aprobación: 08/05/2019 12:58:15 p.m.

Estado: **ACTIVO** Situación: **APROBADO** [Historial de modificaciones](#)

Exportar PDF

|  |  |
|--|--|
| Código de identificación de la unidad productora       | 00000000                                   |
| Nombre de la unidad productora de bienes y/o servicios | SAN JUAN DE MIRAFLORES - SAN JUAN BAUTISTA |

| Latitud/Longitud        | Departamento | Provincia | Distrito   | Localidad  |
|-------------------------|--------------|-----------|------------|------------|
| -12.17262360 / -77.0213 | LIMA         | LIMA      | CHORRILLOS | CHORRILLOS |

C.2. Tipo de inversión

| Tipo de IOARR (*) | Naturaleza   | Tipo de Item    | Activo                                  | ¿La inversión es mayor a 75 UIT? |
|-------------------|--------------|-----------------|---|----------------------------------|
| OPTIMIZACIÓN      | REMODELACION | INFRAESTRUCTURA | EDIFICIO DE LABORATORIO                 | Si                               |
| OPTIMIZACIÓN      | REMODELACION | INFRAESTRUCTURA | LABORATORIO ESPECIFICO Y/O ESPECIALIDAD | Si                               |
| OPTIMIZACIÓN      | ADQUISICION  | EQUIPAMIENTO    | MESA TECNICA                            | Si                               |
| OPTIMIZACIÓN      | ADQUISICION  | EQUIPAMIENTO    | AUTOCLAVE FRONTERA                      | Si                               |
| OPTIMIZACIÓN      | ADQUISICION  | EQUIPAMIENTO    | HORNO DE DESPIROGENADO                  | Si                               |
| OPTIMIZACIÓN      | ADQUISICION  | EQUIPAMIENTO    | UNIDAD DE ULTRAFILTRACION               | Si                               |
| OPTIMIZACIÓN      | ADQUISICION  | EQUIPAMIENTO    | DESTILADOR DE AGUA                      | Si                               |



Todas nuestras conferencias y capacitaciones las encuentras en nuestra web, en el link:

## CAPACITACIONES VIRTUALES

<https://bit.ly/37tN2UW>

en la sección de:



**CAPACITACIONES REALIZADAS**

2021

## Nueva sección

# Capacitaciones Virtuales

Te presentamos las novedades para continuar desarrollando tus capacidades



### Programación de Capacitaciones Virtuales

- Conoce los temas de las capacitaciones programadas para el mes en curso.
- Accede a los enlaces para ingresar al evento en línea y al espacio de para dejar tus consultas sobre el tema.



### Capacitaciones Realizadas

- Accede a las grabaciones de las capacitaciones, conferencias y eventos, así como los materiales revisados durante su emisión.



### Recursos de Aprendizaje

- Consulta los materiales de información de los diversos temas del ciclo de inversiones:

Programación Multianual de Inversiones (PMI), Formulación y Evaluación (FyE), Ejecución y Funcionamiento.



# ¿Aún tienes dudas?



## Consultas generales

Envía tu consulta a:

[rgarciao@mef.gob.pe](mailto:rgarciao@mef.gob.pe)



## Asistencia técnica personalizada

Accede al directorio de Asistentes técnicos  
a nivel nacional y agenda tu reunión  
virtual.

**CONECTA MEF**

[www.mef.gob.pe/conectamef](http://www.mef.gob.pe/conectamef)

# Muchas gracias

 invierte.pe



PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas