



“ IOARR en Salud: Aprobación y Ejecución”

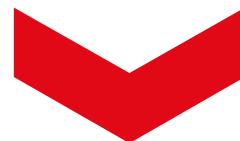


¿Qué es un IOARR?

Una IOARR es una intervención puntual sobre uno o más activos estratégicos (AE) que integran una Unidad Productora (UP) en funcionamiento.

OBJETIVOS

- 01** Adaptar el nivel de utilización de la capacidad actual de una UP, de modo que se logre alcanzar una capacidad óptima en términos de los estándares de calidad y niveles de servicio correspondientes.
- 02** Evitar la interrupción del servicio de una UP o minimizar el tiempo de interrupción debido al deterioro en sus estándares de calidad.



Las IOARR contribuyen al **cierre de brechas** de infraestructura o de acceso a los servicios al impedir que la capacidad de producción de servicios disminuya; y en algunos casos, a incrementar la capacidad.



IOARR para el cierre de brechas en salud

**Deberá estar
alineada con los
objetivos
priorizados, metas
e indicadores de
brechas de
infraestructura o de
accesos a servicios**

OBJETIVOS

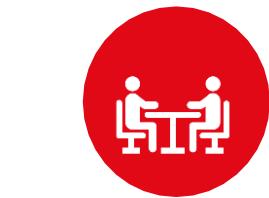
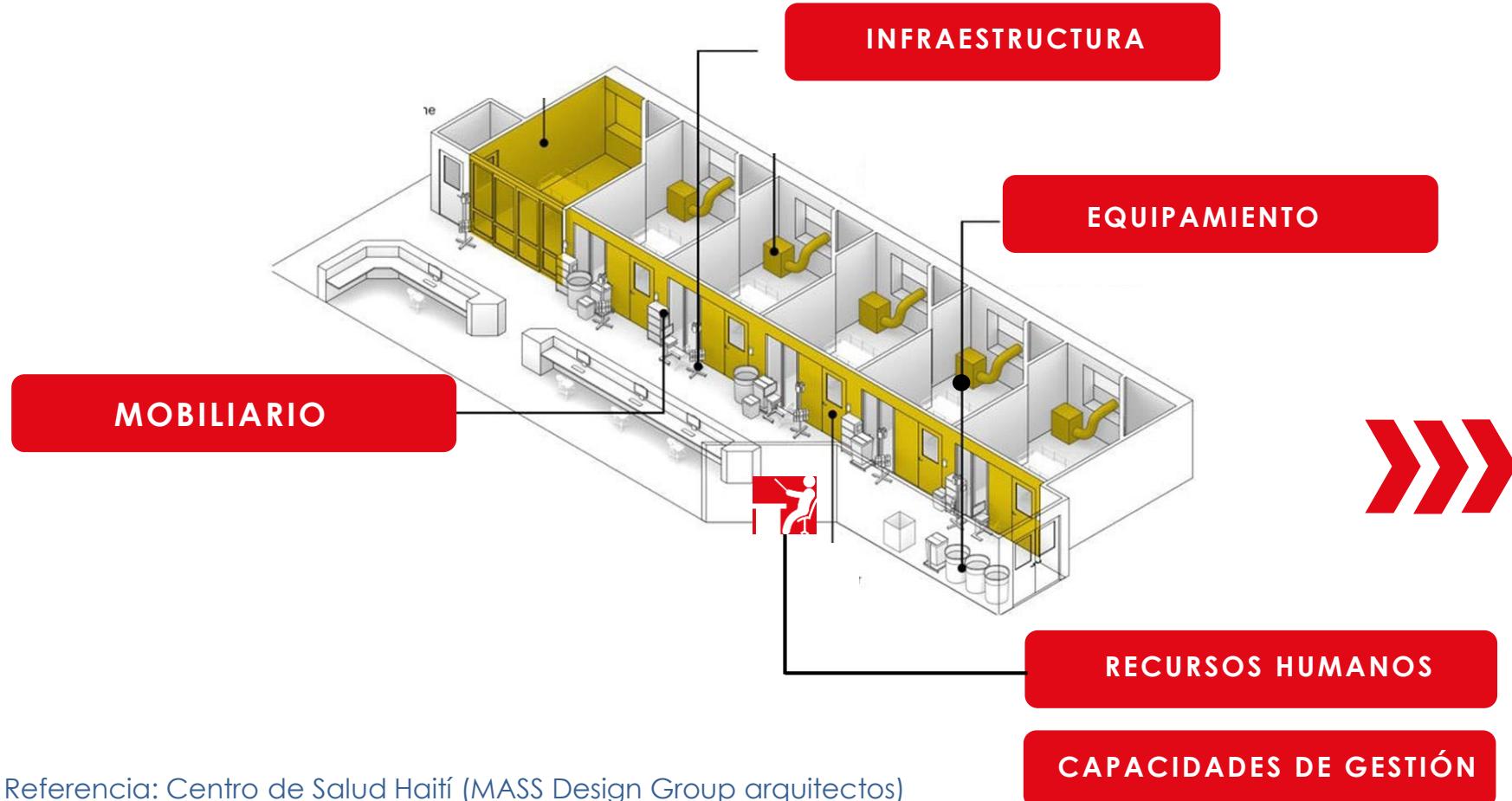
Las inversiones deben estar vinculados a indicadores de brecha aprobados por la OPMI del Minsa, por ejemplo:

“PORCENTAJE DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD DEL PRIMER NIVEL DE ATENCIÓN CON CAPACIDAD INSTALADA INADECUADA”

UNIDAD PRODUCTORA EN FUNCIONAMIENTO

En el marco del Invierte.pe, la Unidad Productora (UP) es el conjunto de recursos o factores productivos (infraestructura, equipos, personal, organización, capacidades de gestión, entre otros) que, articulados entre sí, tienen la capacidad de proveer bienes o servicios a la población objetivo. Ejemplos: Puestos de Salud, Hospitales, otros.

UN IOARR INTERVIENE EN
LOS ACTIVOS
ESTRATÉGICOS



PRESTACIÓN DEL
SERVICIO DE SALUD

Referencia: Centro de Salud Haití (MASS Design Group arquitectos)

ACTIVOS ESTRATÉGICOS APLICABLES EN UN IOARR EN SALUD



INFRAESTRUCTURA

Edificación con servicios de Hospital o Centro de Salud, Sistema modular anexo, etc



EQUIPOS

Equipos de laboratorio, ventiladores mecánicos, camas UCI, etc



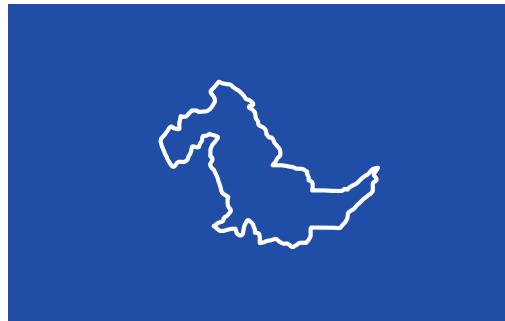
MOBILIARIO

Mobiliario de atención, de laboratorios, mesas, escritorios, etc para usuarios y operadores.



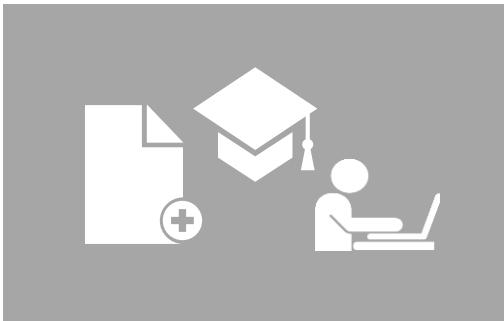
VEHICULOS

Ambulancias, vehículos de transporte de insumos, etc.



TERRENOS

Terrenos



INTANGIBLES

Ejemplos: tomógrafo y ecógrafo.

Los AE se hallan disponible en:

https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=102347&lang=es-ES&view=article&id=5716

(1) Activo Estratégico:

Se entiende por activo a un **recurso resultante de acciones económico-financieras pasadas** del cual se espera futuros beneficios económicos y sociales.



¿Qué tipos de IOARR existen?

01 IOARR con enfoque de Unidad Productora

02 IOARR con enfoque de Activo Estratégico

01

IOARR con enfoque de Unidad Productora

Inversiones orientadas a la adaptación del nivel de utilización de la capacidad actual de una UP, logrando una capacidad óptima, incluyendo la absorción de cambios menores en la demanda del servicio.



INVERSIONES DE OPTIMIZACION Y AMPLIACIÓN MARGINAL



IOARR AE SALUD

Optimización del los servicios de intervenciones quirúrgicas en el hospital “San José”.

Identifica los factores limitantes en el servicio de intervenciones quirúrgicas

- Recursos humanos
- Infraestructura
- Equipos
- Gestión, otros

02

IOARR con enfoque de Activo Estratégico

Inversiones orientadas a reparar y/o reponer los activos estratégicos en deterioro medible en sus estándares de calidad, evitando la interrupción del servicio brindado por una UP, las cuales dan lugar a las Inversiones de Rehabilitación y Reposición.



IOARR DE REHABILITACIÓN Y REPOSICIÓN



IOARR AE SALUD

Reposición de cama camilla multipropósito del puesto de salud “El Porvenir”.

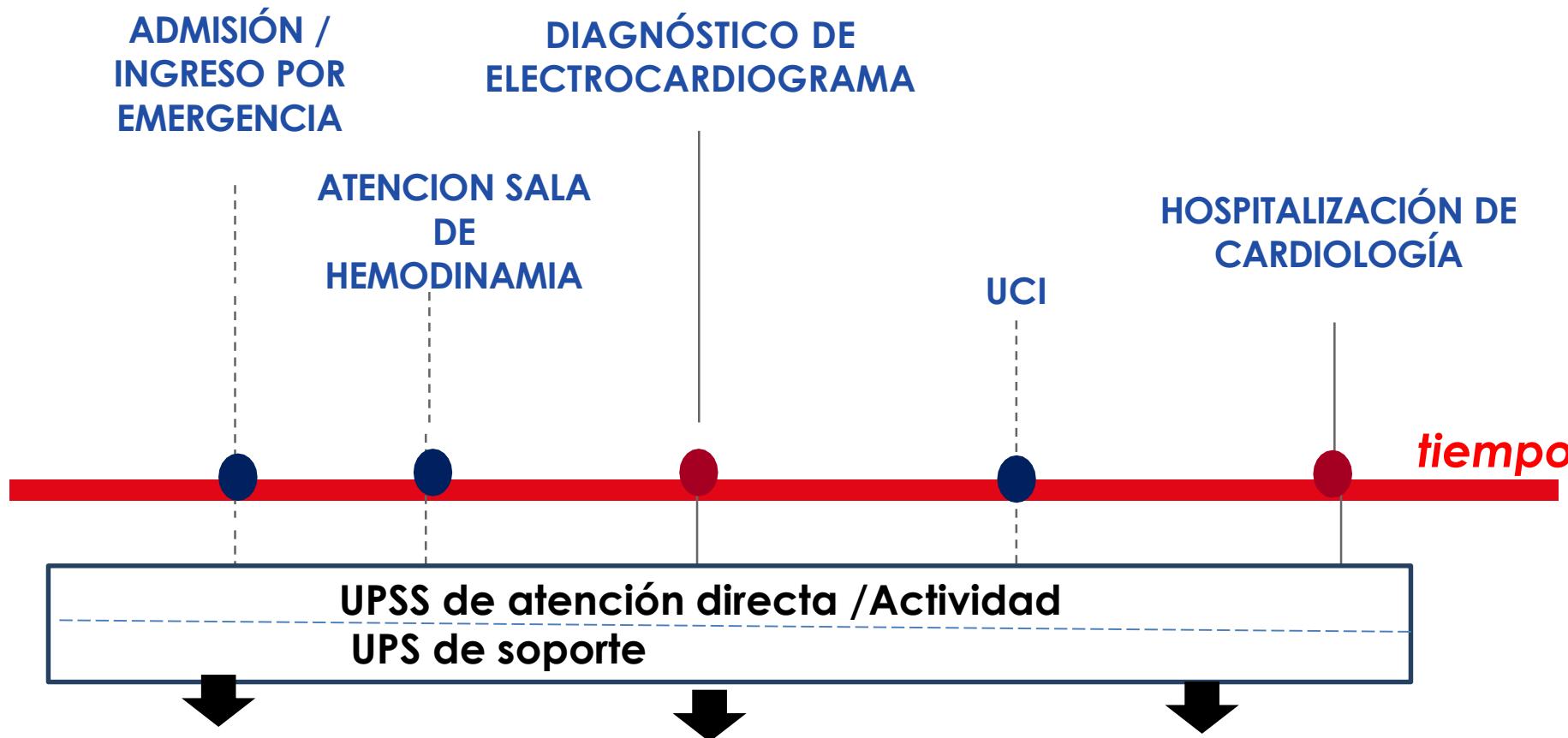
Identifica el estado del activo

- Cama camilla multipropósito



¿Cómo se identifica un IOARR?

Ej. Análisis del proceso de atención de un infarto agudo de miocardio



El análisis del proceso de atención del servicio de salud debe identificar los factores limitantes en el proceso de atención, que puede involucrar una o más UPS o UPSS1/.

Identificación de los AE **como factores que limitan el servicio**: Electrocardiógrafo obsoleto, coche de paro con vida útil cumplido, necesidad de un (01) monitor de funciones vitales adicional

1/ UPS o UPSS, entiéndase aquí en el sentido de las definiciones contenidas en NTS de salud para las mismas.

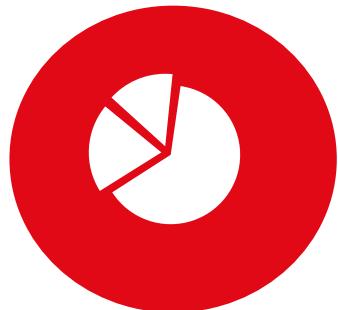


Errores frecuentes

01 Fraccionamiento

02 Duplicación

03 Gastos de Mantenimiento



FRACCIONAMIENTO

Una inversión está “fraccionada” cuando no contiene todas las acciones necesarias para solucionar el problema identificado.



Ejemplo: para la implementación del laboratorio faltó 1 equipo para que este pueda entrar en funcionamiento (cabina PCR).



DUPLICACIÓN DE INVERSIONES

La duplicidad ocurre cuando dos inversiones se orientan hacia los mismos objetivos. Asimismo, no se pueden registrar, aprobar ni ejecutar inversiones en activos de UP que hayan sido objeto de dichas inversiones en un periodo de 3 años.



Ejemplo: Existen dos IOARR que tienen previsto adquirir el equipo cuna de calor radiante para la misma UPSS del EESS San José



GASTOS DE MANTENIMIENTO

Los gastos de mantenimiento de carácter permanente no constituyen IOARR y no pueden ser programados, registrados, ni ejecutados en el marco del Invierte.pe.



Ejemplo: Se prevé el pintado del área de atención CRED, ello no es inversión, debe ser financiado con gasto corriente.



Orientaciones Específicas de un IOARR

01 Inversiones de Optimización

02 Inversiones de Ampliación Marginal

03 Inversiones de Rehabilitación

04 Inversiones de Reposición

Inversiones de optimización

Una Optimización trata sobre el uso eficiente de los factores de producción de la UP, y sobre la adquisición, instalación y/o construcción de activos no financieros adicionales para la UP (infraestructura, equipos, vehículos, e intangibles), que le permitan uno o varios de los siguientes objetivos:



Aumentar el nivel de calidad del servicio ofrecido.



Mejorar procesos para la reducción de tiempos de producción.



Mejorar procesos para la reducción de tiempos del usuario.



Reducir costos de producción y de atención del usuario.



Construcción de un segundo nivel de un laboratorio en el hospital “Santa Lucia”, dado que el primer nivel se halla hacinado y pone en riesgo al paciente y al personal . Con la IOARR se brindarán los mismos servicios pero en mejores condiciones.

Nota: La capacidad final de la UP, luego de la intervención no puede aumentar en más del 20% sobre la capacidad de diseño (original) de la UP.

Inversiones de ampliación marginal

Una Ampliación Marginal del Servicio (AMS) trata sobre la adquisición, instalación y/o construcción de activos no financieros para la UP (infraestructura, equipos, intangibles y otros factores de producción), que permitan incrementar la cobertura del servicio y por ende el número de usuarios atendidos por la misma.



Satisfacer un aumento de la demanda y el número de usuarios atendidos.



Se logra este objetivo a través de inversiones que incrementen la capacidad de producción existente.

Nota:

- Aplica solo tipologías de inversiones estandarizadas por Sector competente
- La capacidad final de la UP, luego de la intervención no puede aumentar en más del 20% sobre la capacidad de la UP.



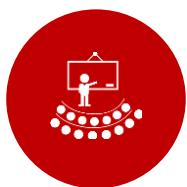
IOARR AMPLIACIÓN MARGINAL SALUD



Incremento en 15% de capacidad actual del centro de salud “El Carmen” de categoría I-3, la UF corroboró que la capacidad se ha restringido debido al incremento de demanda de atenciones.

Inversiones de rehabilitación

Una Inversión de Rehabilitación de Infraestructura, trata sobre reparaciones “mayores” del factor de producción infraestructura de una UP en funcionamiento, siempre que la infraestructura a ser reparada, haya sido dañada, sea por eventos externos o durante la operatividad misma de la UP, y se desea volverla a su estado o estimación original.



**Mantener los niveles de servicio
(cantidad y calidad) y estándares de
calidad de las UP.**



**La rehabilitación puede incluir la
adquisición y/o instalación del
equipamiento y los elementos constructivos
propios de las infraestructuras.**

* No se puede intervenir más del 40% de la UP y/o límite sectorial (está por definir para el sector Salud).



**IOARR
REHABILITACIÓN
SALUD**

Rehabilitación de la sala
de partos del centro de
salud “San Vicente”
debido a daños en su
infraestructura.

Inversiones de reposición

Una Inversión de Reposición trata sobre la adquisición y/o instalación de equipos, mobiliario o vehículos para reemplazar a aquéllos que realizan la misma función dentro del proceso de producción de una UP en funcionamiento, siempre que los activos a ser reemplazados cumplan su vida útil estimada o hayan cumplido su vida útil efectiva.



La Reposición se enfoca, en mantener los niveles de servicio (cantidad y calidad) y estándares de calidad de las UP.



Se aplica sobre activos que disminuyen su eficacia a medida que son utilizados (desgaste) y que deben ser reemplazados por otros nuevos.



**IOARR
REPOSICIÓN
SALUD**

Reposición de ambulancia urbana tipo II del hospital San Ignacio, la cual se halla inoperativa desde hace 3 meses.



IOARR de Emergencia

- **OBJETIVO:** REFORZAR LA CAPACIDAD DE **ATENCIÓN DE LOS PACIENTES CON DIAGNÓSTICO DE COVID 19**, SEGÚN LO REQUERIDO POR LA AUTORIDAD SANITARIA RESPECTIVA.
- **DONDE:** EN UP EN FUNCIOAMIENTO, EN LAS ÁREAS Y SERVICIOS CRÍTICOS PARA ACONDICIONAR O HABILITAR LOS ESPACIOS FÍSICOS DISPONIBLES (DENTRO DE LA UP O EN ÁREA DE EXPASIÓN EXTERNA).
- **JUSTIFICACIÓN:** EXISTENCIA DE RESTRICCIONES EN LOS FACTORES DE PRODUCCIÓN QUE LIMITEN LA ATENCIÓN DE PACIENTES CON **DIAGNÓSTICO DE COVID 19**.



Ejemplos de aplicación

INTERVENCIÓN DE UNA ESPECIALISTA DEL MINSA CON CASO DE IOARR





Casos IOARR - Adaptado al sector salud

Casos IOARR

REPOSICIÓN

Caso:

El equipo de rayos X cumplió su tiempo de vida útil, siendo obsoleto e inseguro; comprometido la oferta y calidad del servicio ofrecido.

Solución:

Adquirir un equipo nuevo para mantener la oferta de servicio.

REPOSICIÓN Y REHABILITACIÓN

Caso:

A causa de las lluvias, la sala de partos ha sufrido daños a su infraestructura y equipamiento, derivándose una disminución en el número de partos institucionales.

Solución:

Rehabilitar el bloque y reposición de equipos considerados activos estratégicos.

Hospital regional no está brindando el servicio de Rayos X

Hospital regional no está brindando el servicio de Rayos X

31/10/2018 por Region



REPOSICIÓN

Caso:

Una ambulancia sufre una volcadura quedando daños en su estructura y funcionales. Asimismo los equipos también sufren daños, **por cual ha cumplido su vida útil.**

Solución:

Adquirir una ambulancia con su equipamiento.



REHABILITACIÓN

Caso:

El sistema eléctrico y sanitario **del hospital** tienen más de 25 años de antigüedad, lo que ocasional mal funcionamiento y deterioro de los equipos biomédicos, así como riesgo de infecciones intrahospitalarias.

Solución:

Dado que el hospital es de **diseño estructural complejo**, se prevé reparar el todo sistema eléctrico y sanitario, pues esta intervención no constituye mantenimiento.



Casos IOARR

FORMATO N° 07-C

Fecha de registro: 27/10/2020 03:27:31 p.m. - Fecha de aprobación: 27/10/2020 03:37:50 p.m.

Estado: DESACTIVADO (Entidad no es competente) Situación: APROBADO

[Exportar PDF](#)

Nombre de la unidad productora de bienes y/o servicios

SAN JUAN DE MIRAFLORES - SAN JUAN BAUTISTA

Localización de la Unidad Productora

| Latitud/Longitud | Departamento | Provincia | Distrito | Localidad |
|--|--------------|-----------|-------------------|-----------|
| -3.7747831660356423 / -73.28315042356347 | LORETO | MAYNAS | SAN JUAN BAUTISTA | SAN JUAN |

C.2. Tipo de inversión

| Tipo de IOARR (*) | Naturaleza | Tipo de ítem | Activo | ¿La inversión es mayor a 75 UIT? |
|-------------------|------------|-----------------|-----------|----------------------------------|
| REHABILITACIÓN | REPARACION | INFRAESTRUCTURA | COBERTURA | Sí |

(*) Es posible considerar más de un tipo de inversión por UPS

FORMATO N° 07-C

Fecha de registro: 09/04/2019 01:03:42 p.m. - Fecha de aprobación: 08/05/2019 12:58:15 p.m.

Estado: ACTIVO Situación: APROBADO Historial de modificaciones

[Exportar PDF](#)

Entidad que será responsable del mantenimiento

| Código | Nombre |
|--------|--------|
| | |

Localización de la Unidad Productora

| Latitud/Longitud | Departamento | Provincia | Distrito | Localidad |
|-------------------------|--------------|-----------|------------|------------|
| -12.17262360 / -77.0213 | LIMA | LIMA | CHORRILLOS | CHORRILLOS |

C.2. Tipo de inversión

| Tipo de IOARR (*) | Naturaleza | Tipo de ítem | Activo | ¿La inversión es mayor a 75 UIT? |
|-------------------|--------------|-----------------|---|----------------------------------|
| OPTIMIZACIÓN | REMODELACION | INFRAESTRUCTURA | EDIFICIO DE LABORATORIO | Sí |
| OPTIMIZACIÓN | REMODELACION | INFRAESTRUCTURA | LABORATORIO ESPECIFICO Y/O ESPECIALIDAD | Sí |
| OPTIMIZACIÓN | ADQUISICION | EQUIPAMIENTO | MESA TECNICA | Sí |
| OPTIMIZACIÓN | ADQUISICION | EQUIPAMIENTO | AUTOCLAVE FRONTERA | Sí |
| OPTIMIZACIÓN | ADQUISICION | EQUIPAMIENTO | HORNOS DE DESPIROGENADO | Sí |
| OPTIMIZACIÓN | ADQUISICION | EQUIPAMIENTO | UNIDAD DE ULTRAFILTRACION | Sí |
| OPTIMIZACIÓN | ADQUISICION | EQUIPAMIENTO | DESECHADOR DE AGUA | Sí |

Todas nuestras conferencias y capacitaciones las
encuentras en nuestra web, en el link:

CAPACITACIONES VIRTUALES

<https://bit.ly/37tN2UW>

en la sección de:



CAPACITACIONES REALIZADAS

2021



Nueva sección

Capacitaciones Virtuales

Te presentamos las novedades para continuar desarrollando tus capacidades



Programación de Capacitaciones Virtuales

- Conoce los temas de las capacitaciones programadas para el mes en curso.
- Accede a los enlaces para ingresar al evento en línea y al espacio de para dejar tus consultas sobre el tema.



Capacitaciones Realizadas

- Accede a las grabaciones de las capacitaciones, conferencias y eventos, así como los materiales revisados durante su emisión.



Recursos de Aprendizaje

- Consulta los materiales de información de los diversos temas del ciclo de inversiones:

Programación Multianual de Inversiones (PMI),
Formulación y Evaluación (FyE), Ejecución y Funcionamiento.

¿Aún tienes dudas?



Consultas generales

Envía tu consulta a:

rgarciao@mef.gob.pe



Asistencia técnica personalizada

Accede al directorio de Asistentes técnicos a nivel nacional y agenda tu reunión virtual.

CONECTA MEF
www.mef.gob.pe/conectamef



Muchas gracias

invierte.pe



PERÚ

Ministerio
de Economía y Finanzas