



PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas



PERÚ

Ministerio  
de Desarrollo  
e Inclusión Social



**Webinar:**

# **“Lineamientos metodológicos para la formulación de proyectos de inversión en CIAI”**

## **Módulo de Formulación y Evaluación**

**Dirección General de Programación Multianual de Inversiones**  
**Ministerio de Economía y Finanzas**



**BICENTENARIO  
DEL PERÚ  
2021 - 2024**



PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas



PERÚ

Ministerio  
de Desarrollo  
e Inclusión Social

# Objetivo

---

Comprender los alcances metodológicos y procedimentales de la formulación y evaluación de proyectos de inversión en Centros Infantiles de Atención Integral (CIAI).

# Contenidos

## I. Horizonte de Evaluación

## II. Análisis del mercado de servicio

## III. Análisis técnico

### III.1 Aspectos Técnicos.

### III.2 Planteamiento de las alternativas técnicas factibles.

### III.3 Diseño preliminar de las alternativas técnicas factibles.

### III.4 Metas físicas de los activos que se busca crear o modificar con el PI.

## IV. Gestión del Proyecto

### IV.1 Fase de Ejecución.

### IV.2 Fase de Funcionamiento.

## V. Costos del Proyecto

### V.1 Estimación de costos de inversión.

### V.2 Estimación de los costos de inversión en la fase de Funcionamiento.

### V.3 Estimación de los costos de operación y mantenimiento incrementales.

### V.4 Flujo de costos incrementales a precios de mercado.

## VI. Evaluación Social

## VII. Análisis de sostenibilidad

## VIII. Financiamiento del proyecto de inversión.

## IX. Matriz de Marco Lógico (MML).

## X. Recomendaciones para el registro del Formato 07A

## XI. Documentos de sustento técnico en el Banco de Inversiones.



PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas



PERÚ

Ministerio  
de Desarrollo  
e Inclusión Social

1

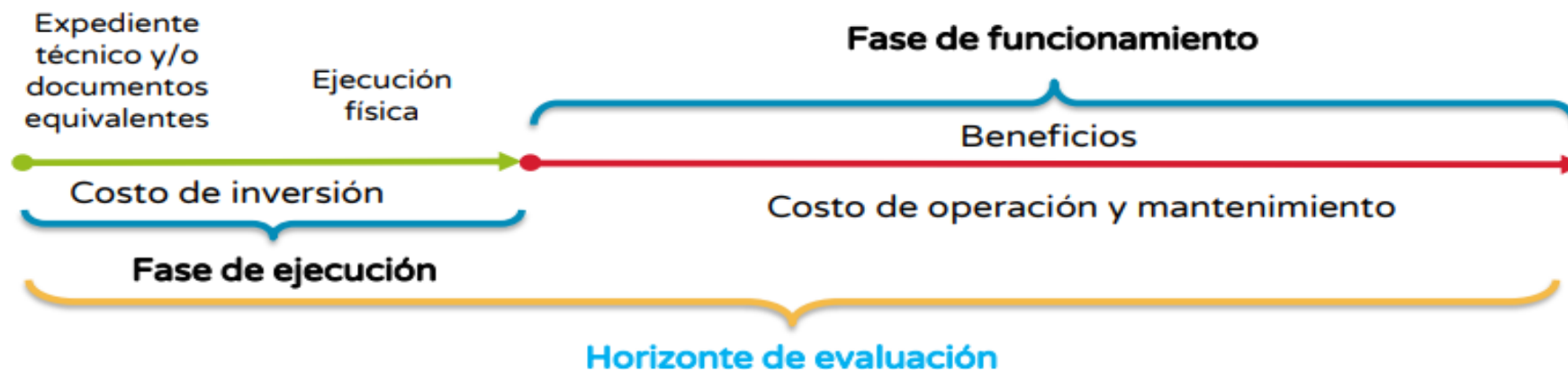
# Horizonte de Evaluación

---

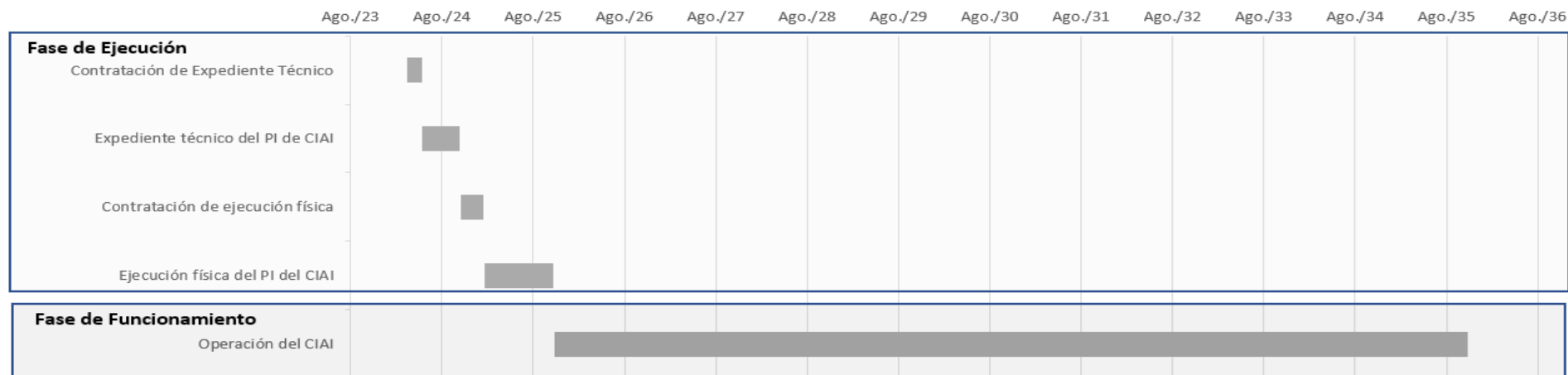
# 1. Horizonte de Evaluación

El horizonte de evaluación de un proyecto de inversión de CIAI comprende el periodo de tiempo para desarrollar la fase de Ejecución y la fase de Funcionamiento.

- Fase de Ejecución: se considera el tiempo previsto para la elaboración del expediente técnico o documentos equivalentes y la ejecución física del proyecto. Se debe definir la fecha prevista para el inicio y finalización de los diferentes momentos de esta etapa.
- Para la fase de Funcionamiento se considera diez años, tiempo esperado durante el cual el CIAI pueda brindar el Servicio de Cuidado Diurno, conforme las normas técnicas establecidos por el PNCM.



Para la definición del horizonte de evaluación la UF toma en cuenta los siguientes criterios: El periodo que toma la fase de Ejecución del proyecto. La vida útil de los activos principales. La obsolescencia tecnológica esperada en los activos. La incertidumbre sobre el tiempo que durará la demanda por el bien o el servicio a proveer con la UP generada o modificada con el proyecto de inversión.





PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas



PERÚ

Ministerio  
de Desarrollo  
e Inclusión Social

2

## Análisis del mercado de servicio

---

## 2.1. Definición y caracterización del Servicio de Cuidado Diurno

### CASO APLICADO

El Servicio de Cuidado Diurno consiste en brindar atención integral a niños entre 6 y 36 meses de edad, que viven en zonas de pobreza y pobreza extrema, y requieren de atención en sus necesidades básicas de salud, nutrición, seguridad, protección, afecto, descanso, juego, aprendizaje y desarrollo de habilidades. Comprende:

- Aprendizaje Infantil: Cuidado y Juego.
- Promoción de prácticas en el cuidado de la salud en la niña o niño. Atención alimentaria y nutricional.
- Fortalecimiento de prácticas de cuidado saludable y aprendizaje en la familia usuaria.

La unidad de medida del servicio es: niños y niñas atendidos en el CIAI

## 2.2. Análisis y proyección de la demanda del servicio

### Caso Aplicado

En este punto se caracteriza y proyecta la población total, la población de referencia, población demandante potencial, población demandante efectiva y la población objetivo del Servicio de Cuidado Diurno, en base a la información precisada en el diagnóstico de la población afectada.

| Tipo de población              | Año     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|--------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                | Año 0   | Año 1   | Año 2   | Año 3   | Año 4   | Año 5   | Año 6   | Año 7   | Año 8   | Año 9   | Año 10  |
|                                | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    | 2032    | 2033    | 2034    |
| Población Total                | 112,536 | 113,774 | 115,025 | 116,291 | 117,570 | 118,863 | 120,171 | 121,493 | 122,829 | 124,180 | 125,546 |
| Población de Referencia        | 5,788   | 5,852   | 5,916   | 5,981   | 6,047   | 6,113   | 6,181   | 6,249   | 6,317   | 6,387   | 6,457   |
| Población Demandante Potencial | 850     | 859     | 869     | 878     | 888     | 898     | 908     | 918     | 928     | 938     | 948     |
| Población Demandante Efectiva  | 87      | 88      | 89      | 90      | 91      | 92      | 93      | 94      | 95      | 96      | 97      |
| Población Objetivo             | 60      | 60      | 60      | 60      | 60      | 60      | 60      | 60      | 60      | 60      | 60      |

#### Consideraciones para definir la demanda del servicio

- ❖ **Población Total:** es la población total del área de influencia definida en el diagnóstico.
- ❖ **Población de Referencia:** es la proporción de la población total, vinculada con el objetivo central del proyecto de inversión, es decir, que está dentro del grupo etario que podría recibir el Servicio de Cuidado Diurno.
- ❖ **Población Demandante Potencial:** es el segmento de la población de referencia, que es afectada por el problema central, que no accede al Servicio de Cuidado Diurno o accede de forma inadecuada.
- ❖ **Población Demandante Efectiva:** es el segmento de la población demandante potencial que cumple con los criterios de focalización definidos por el Sector para acceder al Servicio de Cuidado Diurno, en un CIAI.
- ❖ **Población Objetivo:** es aquella parte de la población demandante efectiva que el proyecto está en condiciones de atender de forma integral en un CIAI, considerando la política de focalización del Sector y la definición de la meta correspondiente. Es definida por el Programa Nacional Cuna Más.

## 2.3. Proyección de la demanda del Servicio de Cuidado Diurno

En este punto se proyecta la demanda del Servicio de Cuidado Diurno, específicamente la población demandante efectiva y la población objetivo, determinando el nivel de cobertura de la población demandante efectiva que atenderá el proyecto de inversión.

### Caso Aplicado

| Detalle                                                | Unidad de Medida | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 |
|--------------------------------------------------------|------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Población Demandante Efectiva                          | Niños y niñas    | 87   | 88   | 89   | 90   | 91   | 92   | 93   | 94   | 95   | 96   | 97   |
| Población Objetivo                                     | Niños y niñas    | 60   | 60   | 60   | 60   | 60   | 60   | 60   | 60   | 60   | 60   | 60   |
| Nivel de cobertura de la población demandante efectiva |                  | 69%  | 68%  | 67%  | 67%  | 66%  | 65%  | 65%  | 64%  | 63%  | 62%  | 62%  |

## 2.4. Estimación de la oferta optimizada (sin proyecto)

En este punto se debe identificar si, en la situación actual, existen condiciones para realizar la optimización de la oferta actual. Se pueden presentar los siguientes escenarios:

- EL CIAI existe, sin embargo, dadas las condiciones de la infraestructura, como factor de producción, no se puede optimizar la oferta actual. Este escenario se sustenta en el informe técnico de la situación actual de la unidad productora.
- El CIAI existe y se puede optimizar la oferta actual. En este escenario se debe proponer las acciones de optimización y precisar la capacidad optimizada del CIAI.

Las acciones de optimización que se propongan deberán actuar sobre factores de producción que estén restringiendo la adecuada prestación del Servicio de Cuidado Diurno. En tal sentido, se debe precisar el factor de producción que se propone optimizar, de corresponder. Para el caso de los CIAI, la oferta optimizada podrá ser mayor o igual a la oferta actual. En ninguno de los casos debe ser menor a la oferta actual.

### Caso Aplicado

| Condiciones para optimización de la oferta                                                                                                                                                                              | Capacidad actual del CIAI | Acciones de optimización (solo en caso de que se pueda optimizar la oferta actual) |                                        | Capacidad optimizada del CIAI |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                         |                           | Factor de producción a optimizar                                                   | Acción para optimizar la oferta actual |                               |
| EL CIAI existe, sin embargo, dadas las condiciones de la infraestructura, como factor de producción, no se puede optimizar la oferta actual. Para detalle, ver informe técnico de situación de infraestructura del CIAI | 0                         | Infraestructura                                                                    | No es posible optimizar                | 0                             |
|                                                                                                                                                                                                                         |                           | Mobiliario                                                                         | No es posible optimizar                |                               |
|                                                                                                                                                                                                                         |                           | Equipo                                                                             | No es posible optimizar                |                               |
|                                                                                                                                                                                                                         |                           | Capacidades de Recursos Humanos                                                    | No es posible optimizar                |                               |

## 2.5. Proyección de la oferta del Servicio de Cuidado Diurno

En este punto se proyecta la oferta (actual u optimizada, de corresponder) del Servicio de Cuidado Diurno.

### Caso Aplicado

| Detalle                    | Unidad de Medida | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 |
|----------------------------|------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Servicio de Cuidado Diurno | Niños y niñas    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |

## 2.6. Brecha del Servicio de Cuidado Diurno

En este punto se estima y se proyecta la brecha del Servicio de Cuidado Diurno, considerando la población demandante efectiva y la oferta actual u optimizada, según corresponda, del Servicio de Cuidado Diurno.

### Caso Aplicado

| Detalle                       | Unidad de Medida | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 |
|-------------------------------|------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Población Demandante Efectiva | Niños y niñas    | 87   | 88   | 89   | 90   | 91   | 92   | 93   | 94   | 95   | 96   | 97   |
| Oferta                        | Niños y niñas    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Brecha                        | Niños y niñas    | -87  | -88  | -89  | -90  | -91  | -92  | -93  | -94  | -95  | -96  | -97  |



PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas



PERÚ

Ministerio  
de Desarrollo  
e Inclusión Social

3

## Análisis técnico.

---

### 3.1. Brecha del Servicio de Cuidado Diurno

El tamaño del proyecto se refiere a la capacidad de producción del Servicio de Cuidado Diurno, que se brindará en el CIAI, durante el horizonte de evaluación previsto. Los factores condicionantes para establecer el tamaño de la intervención son la población objetivo y el Análisis de mercado.

El tamaño de CIAI a implementar con el proyecto de inversión, deberá cumplir con lo establecido en la Directiva “Intervención en la infraestructura de locales del servicio de cuidado diurno del Programa Nacional Cuna Más” y a la Directiva “Parámetros de diseño para la construcción de locales del servicio de cuidado diurno del Programa Nacional Cuna Más”.

#### Caso Aplicado

| Factores condicionantes del tamaño del proyecto.                                                                                                            |                                          |                  |       |                                                   |                                                                        |                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------|-------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Se considera como factor condicionante, para la determinación del tamaño del proyecto de inversión del CIAI, la definición de la meta prevista por el PNCM. |                                          |                  |       |                                                   |                                                                        |                                                                    |
| Nº                                                                                                                                                          | Factor condicionante                     | Unidad de Medida | Valor | Tamaño (tipo) de CIAI, según factor condicionante | Área mínima requerida del CIAI, no incluye Servicio Alimentario (m2) * | Área mínima requerida del CIAI, incluye Servicio Alimentario (m2)* |
| 1                                                                                                                                                           | Meta prevista por el PNCM, para el CIAI. | Niños y niñas    | 60    | Tipo III-B                                        | 418.49                                                                 | 459.91                                                             |
| Tamaño de CIAI a implementar con el proyecto de inversión                                                                                                   |                                          |                  |       | Tipo III-B                                        |                                                                        |                                                                    |

1/: Según directiva de infraestructura del PNCM

## 3.2. Análisis de localización (¿dónde producir?)

La localización se refiere a la ubicación que se definirá para la implementación del CIAI, considerando, como factores condicionantes las condiciones técnicas del entorno del CIAI y sus características propias.

### Caso Aplicado

#### Factores condicionantes de la localización del proyecto

La localización del CIAI debe responder a las condiciones técnicas del entorno del CIAI y sus características propias, precisadas en la directiva de infraestructura del PNCM, las que se presentan en el literal A de este numeral:

#### A. Verificación del cumplimiento de las condiciones técnicas del local

**Importante: El CIAI propuesto, para la situación con proyecto, debe cumplir todas las condiciones técnicas del local**

El CIAI está alejado de agentes contaminantes o peligros que no puedan ser mitigados

Cumple

Las puertas de ingreso y salida del CIAI están orientados directamente a una vía de alto tránsito vehicular

Cumple

El CIAI está a una distancia no menor de 50 metros de estaciones de expendio de combustible

Cumple

Abastecimiento de Agua: El CIAI cuenta o contará con conexión a una red pública

Cumple

El CIAI está a una distancia no menor a 25 metros de una línea de alta tensión eléctrica

Cumple

Desagüe: El CIAI cuenta o contará con conexión a una red pública de alcantarillado

Cumple

El CIAI es colindante con hospitales, centros médicos, centros de atención de salud, o similares, de categoría I-3, categoría I-4, categoría II o categoría III

Cumple

Energía eléctrica: El CIAI cuenta o contará con conexión a la red pública de abastecimiento de energía eléctrica.

Cumple

## 3.2. Análisis de localización (¿dónde producir?)

La localización se refiere a la ubicación que se definirá para la implementación del CIAI, considerando, como factores condicionantes las condiciones técnicas del entorno del CIAI y sus características propias.

### Caso Aplicado

#### B. Situación del saneamiento físico legal del local, para la ejecución del proyecto

|                                                                                                              |                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Titularidad del local donde funciona el CIAI                                                                 | Propiedad del Estado                                                                                                                                    |
| Situación del saneamiento físico legal o arreglo institucional, prevista para la implementación del proyecto | <b>Caso Gobierno Regional:<br/>Resolución y/o acuerdo de<br/>consejo que aprueba la<br/>afectación a favor o<br/>transferencia a favor del<br/>PNCM</b> |

#### C. Ubicación del CIAI

| N° | Departamento | Provincia | Distrito      | Localidad/Centro poblado | Coordenadas geográficas en decimales Latitud y Longitud. |
|----|--------------|-----------|---------------|--------------------------|----------------------------------------------------------|
| 1  | Cusco        | Cusco     | San Sebastian | San Antonio              | -13.5407619, -71.923069                                  |

### 3.3. Análisis de tecnología (¿cómo producir?)

La tecnología se refiere al conjunto de técnicas y actividades que permitirá la transformación de insumos en el Servicio de Cuidado Diurno, de manera que se logre el cumplimiento del objetivo central del proyecto de inversión del CIAI.

Los factores condicionantes que influirán en la selección de la mejor tecnología para la alternativa de solución en proyectos de inversión de CIAI son las características técnicas que ha definido el PNCM, a través de sus documentos normativos:

#### Para infraestructura:

- Resolución de Dirección Ejecutiva N°000505-2023-MIDIS/PNCM- DE, Directiva “Intervención en la infraestructura de locales del servicio de cuidado diurno del Programa Nacional Cuna Más”
- Resolución de Dirección Ejecutiva N° 478-2020-MIDIS/PNCM que aprueba la Directiva “Parámetros de diseño para la construcción de locales del servicio de cuidado diurno del Programa Nacional Cuna Más”

#### Para mobiliario y equipo:

- Resolución de Dirección Ejecutiva N° 948-2023-MIDIS/PNCM que aprueba la Directiva “Equipamiento y Dotación de Materiales para la Prestación de los Servicios en el marco del Modelo de Cogestión Comunal del Programa Nacional Cuna Más”.
- Es importante precisar que, de actualizarse los estándares de calidad aprobados por el PNCM, estos deben ser de cumplimiento para la implementación de los CIAI.

En este punto, entonces, se debe definir el tipo de factor productivo empleado en el Servicio de Cuidado Diurno, los activos identificados, la descripción de los activos, precisar si están propuestos (o no) como parte de la intervención y precisar la normativa aplicable en cada caso.

### 3.3. Análisis de tecnología (¿cómo producir?)

Se pueden considerar los siguientes activos:

#### INFRAESTRUCTURA

- **Sala de cuidado diurno:** Espacio físico donde se brinda la atención integral a los niños (bebés, gateadores y caminantes), en este espacio se encuentran organizados las áreas de juego y cuidado.
- **Sala de usos múltiples:** Espacio donde se realizan los juegos de los niños y actividades lúdicas, este espacio también es utilizado como comedor para la atención alimentaria de los niños.
- **Ambiente de recreación activa:** Espacio exterior destinado al encuentro y recreación activa entre niñas y niños, cuidadoras, así como de familias usuarias, organizado y equipado para las actividades.
- **Ambiente de servicios generales:** Espacios destinados a actividades de apoyo a las funciones que se realizan en el establecimiento, tales como: área para tanque séptico y pozo percolador, depósito de materiales, patio de servicio, cuarto de tableros, caseta de vigilancia, área de guardado para coches para bebés, espacio de cambio de pañales).
- **Ambiente de preparación y expendio de alimentos:** Espacio físico utilizado para la preparación de raciones alimenticias de los usuarios.
- **Almacén:** Espacio físico destinado para el acopio de los insumos alimenticios dentro de la cadena de suministros.
- **Cerco perimétrico:** Activo para la protección de la unidad productora. Elemento fijo y seguro que rodea y delimita la propiedad o sus sectores. Cuenta con espacios de acceso al interior del mismo.
- **Muro de contención:** Activo para la protección de la unidad productora. Estructura rígida destinada a contener masas de suelo u otros materiales sueltos proporcionando estabilidad.
- **Otros ambientes complementarios.**

### 3.3. Análisis de tecnología (¿cómo producir?)

Se pueden considerar los siguientes activos:

#### MOBILIARIO

- Mobiliario de sala de cuidado diurno: Mobiliario utilizado para la sala de cuidado diurno: cambiadores de pañales, cunas, esquinero-mueble-repisa, estantes, mesas rectangulares, porta colchonetas, sillas para lactancia, estantes aéreos.
- Mobiliario de ambiente de preparación y expendio de alimentos - Cuna Más: Mobiliario utilizado en la preparación y expendio de alimentos: mesas auxiliares de acero, mesa de trabajo de acero, estante de acero, estante para cestos.

#### EQUIPO

- Equipo de ambiente de preparación y expendio de alimentos - Cuna Más: Equipo utilizado en el servicio de atención alimentaria: cocina industrial, campana extractora, licuadora semi industrial, refrigeradora, extractor de aire. Solo su adquisición en conjunto significa una inversión en el marco del SNPMGI.

#### INTANGIBLES

- **Recursos humanos**: Actores comunales capacitados para la gestión y atención del SCD, encargados de la gestión y operación del Servicio de Cuidado Diurno, en la fase de funcionamiento del CIAI.



PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas

PERÚ

Ministerio  
de Desarrollo  
e Inclusión Social

### 3.3. Análisis de tecnología (¿cómo producir?)

### Caso Aplicado

| Servicio                   | Tipo de Factor productivo | Activo del CIAI                                                          | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ¿Se incluye como parte del PI? | Normativa aplicable (del PNCM o RNE, según corresponda) |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Servicio de Cuidado Diurno | Infraestructura           | Sala de cuidado diurno                                                   | Espacio físico donde se brinda la atención integral a los niños (bebés, gateadores y caminantes), en este espacio se encuentran organizados las áreas de juego y cuidado.                                                                                                                                             | Se incluye en el PI            | Directiva PNCM, RNE                                     |
|                            |                           | Sala de usos múltiples                                                   | Espacio donde se realizan los juegos de los niños y actividades lúdicas, este espacio también es utilizado como comedor para la atención alimentaria de los niños.                                                                                                                                                    | Se incluye en el PI            | Directiva PNCM, RNE                                     |
|                            |                           | Ambiente de recreación activa                                            | Espacio exterior destinado al encuentro y recreación activa entre niñas y niños, cuidadoras, así como de familias usuarias, organizado y equipado para las actividades.                                                                                                                                               | Se incluye en el PI            | Directiva PNCM, RNE                                     |
|                            |                           | Ambiente de servicios generales                                          | Espacios destinados a actividades de apoyo a las funciones que se realizan en el establecimiento, tales como: área para tanque séptico y pozo percolador, depósito de materiales, patio de servicio, cuarto de tableros, caseta de vigilancia, área de guardado para coches para bebés, espacio de cambio de pañales. | No se incluye en el PI         | Directiva PNCM, RNE                                     |
|                            |                           | Ambiente de preparación y expendio de alimentos                          | Espacio físico utilizado para la preparación de raciones alimenticias de los usuarios.                                                                                                                                                                                                                                | Se incluye en el PI            | Directiva PNCM, RNE                                     |
|                            |                           | Almacén                                                                  | Espacio físico destinado para el acopio de los insumos alimenticios dentro de la cadena de suministros.                                                                                                                                                                                                               | Se incluye en el PI            | Directiva PNCM, RNE                                     |
|                            |                           | Cerco perimétrico                                                        | Activo para la protección de la unidad productora. Elemento fijo y seguro que rodea y delimita la propiedad o sus sectores. Cuenta con espacios de acceso al interior del mismo.                                                                                                                                      | Se incluye en el PI            | Directiva PNCM, RNE                                     |
|                            |                           | Muro de contención                                                       | Activo para la protección de la unidad productora. Estructura rígida destinada a contener masas de suelo u otros materiales sueltos proporcionando estabilidad.                                                                                                                                                       | No se incluye en el PI         | Directiva PNCM, RNE                                     |
|                            |                           | Otros ambientes complementarios                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | No se incluye en el PI         |                                                         |
|                            | Equipo                    | Equipo de ambiente de preparación y expendio de alimentos - Cuna Más     | Equipo utilizado en el servicio de atención alimentaria: cocina industrial, campana extractora, licuadora semi industrial, refrigeradora, extractor de aire. Solo su adquisición en conjunto significa una inversión en el marco del SNPMGI.                                                                          | Se incluye en el PI            | Directiva PNCM                                          |
|                            | Mobiliario                | Mobiliario de sala de cuidado diurno                                     | Mobiliario utilizado para la sala de cuidado diurno: cambiadores de pañales, cunas, esquinero-mueble-repisa, estantes, mesas rectangulares, porta colchonetas, sillas para lactancia, estantes aéreos<br><br>Solo su adquisición en conjunto significa una inversión en el marco del SNPMGI.                          | Se incluye en el PI            | Directiva PNCM                                          |
|                            |                           | Mobiliario de ambiente de preparación y expendio de alimentos - Cuna Más | Mobiliario utilizado en la preparación y expendio de alimentos: mesas auxiliares de acero, mesa de trabajo de acero, estante de acero, estante para cestos.<br><br>Solo su adquisición en conjunto significa una inversión en el marco del SNPMGI.                                                                    | Se incluye en el PI            | Directiva PNCM                                          |
|                            | Intangibles               | Recursos humanos                                                         | Actores comunales capacitados para la co-gestión en la fase de funcionamiento y prestación del Servicio de Cuidado Diurno en el CIAI                                                                                                                                                                                  | Se incluye en el PI            | Directiva PNCM                                          |

### 3.4. Identificación de medidas de reducción del riesgo de desastres

Este punto forma parte de la Gestión de Riesgos en proyectos de inversión. En caso de que se haya identificado peligros que pueden ocurrir en el área de estudio (en el punto: Diagnóstico del Territorio) y luego de estimar la exposición del CIAI frente a los peligros identificados, su nivel de fragilidad y resiliencia se debe identificar y describir las medidas de reducción del riesgo de desastres, en función al resultado del análisis de la exposición y fragilidad del CIAI. Estas medidas deben implementarse como parte de la ejecución del proyecto.

#### Caso Aplicado

| Peligros         | Exposición | Fragilidad | Resiliencia | Descripción de las medidas de reducción del riesgo de desastres, en función al resultado del análisis de la exposición y fragilidad del CIAI (proponer medidas en los casos que el resultado sea "Alto" o "Medio") |
|------------------|------------|------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lluvias intensas | Alto       | Medio      | Alto        | Coberturas de los techos, diseñadas para alto niveles de precipitación. Forma parte de la infraestructura propuesta                                                                                                |
| Helada           | Alto       | Bajo       | Alto        | Ambientes construidos considerando materiales térmicos. Forma parte de la infraestructura propuesta                                                                                                                |
| Sismos           | Alto       | Medio      | Alto        | La infraestructura considerará los elementos antisísmicos necesarios, de acuerdo a lo especificado en el RNE                                                                                                       |
| Vientos fuertes  | Alto       | Bajo       | Alto        | Estructuras y arquitectura diseñada para soportar vientos fuertes                                                                                                                                                  |

## 3.5. Resumen de las alternativas técnicas

En base al desarrollo de los puntos anteriores, se debe presentar un resumen de las alternativas técnicas planteadas para resolver la problemática identificada. Es importante precisar que puede proponerse más de una alternativa técnica.

### CASO APLICADO

| Descripción de alternativas técnicas | Alternativas técnicas        |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      | Tamaño                       | Localización                                             | Descripción de la tecnología                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Alternativa técnica 1                | Tipo III-B, 60 niños y niñas | San Antonio,<br>Coordenadas: -<br>13.5407619, -71.923069 | En el diseño del proyecto, se considera los estándares definidos en la Directiva “Parámetros de diseño para la construcción de locales del servicio de cuidado diurno del Programa Nacional Cuna Más” y en la Directiva “Equipamiento y Dotación de Materiales para la Prestación de los Servicios en el marco del Modelo de Cogestión Comunal del Programa Nacional Cuna Más” |
| Alternativa técnica 2                | Tipo III-B, 60 niños y niñas | San Antonio,<br>Coordenadas: -<br>13.5407619, -71.923069 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Alternativa técnica 3                | Tipo III-B, 60 niños y niñas | San Antonio,<br>Coordenadas: -<br>13.5407619, -71.923069 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

### 3.6. Metas físicas de los activos que se buscan crear o intervenir con el proyecto

En base a lo presentado en el **Análisis de tecnología** (¿cómo producir?), se debe plantear las metas de los activos que se propone intervenir con el proyecto de inversión de CIAI. Para ello, se deberá considerar los siguientes documentos normativos:

Para infraestructura:

- Resolución de Dirección Ejecutiva N°000505-2023-MIDIS/PNCM- DE, Directiva “Intervención en la infraestructura de locales del servicio de cuidado diurno del Programa Nacional Cuna Más”
- Resolución de Dirección Ejecutiva N° 478-2020-MIDIS/PNCM que aprueba la Directiva “Parámetros de diseño para la construcción de locales del servicio de cuidado diurno del Programa Nacional Cuna Más”

Para mobiliario y equipos:

- Resolución de Dirección Ejecutiva N° 948-2023-MIDIS/PNCM que aprueba la Directiva “Equipamiento y Dotación de Materiales para la Prestación de los Servicios en el marco del Modelo de Cogestión Comunal del Programa Nacional Cuna Más”.

#### IMPORTANTE:

Para sustentar la información presentada en el Análisis Técnico, se debe anexar al Documento Técnico, un **INFORME TÉCNICO DE LA PROPUESTA DE INTERVENCIÓN**, que debe ser elaborado y suscrito por un equipo multidisciplinario, considerando, como mínimo, los seis puntos desarrollados en el Análisis técnico. En dicho informe se debe incluir la **OPINIÓN FAVORABLE DE LA UT DEL PNCM**, respecto a la propuesta en el Análisis de tamaño y el Análisis de tecnología.

### 3.6. Metas físicas de los activos que se buscan crear o intervenir con el proyecto

## CASO APLICADO

| Acción 1 Infraestructura del CIAI cumple con los estándares de calidad |                           |                                                 |                                                        |                  |          |                  |          |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------|----------|------------------|----------|
| Servicio de Cuidado Diurno                                             |                           |                                                 |                                                        |                  |          |                  |          |
| Acción sobre el activo                                                 | Tipo de factor productivo | Activos                                         | Área normativa mínima requerida por unidad física (m2) | Unidad Física    |          | Dimensión física |          |
|                                                                        |                           |                                                 |                                                        | Unidad de medida | Cantidad | Unidad de medida | Cantidad |
| Construcción                                                           | Infraestructura           | Sala de cuidado diurno                          | 50.40                                                  | Sala             | 2.00     | m2               | 100.80   |
| Construcción                                                           | Infraestructura           | Sala de usos múltiples                          | 45.00                                                  | Sala             | 2.00     | m2               | 90.00    |
| Construcción                                                           | Infraestructura           | Ambiente de recreación activa                   | 60.48                                                  | Ambiente         | 1.00     | m2               | 60.48    |
|                                                                        | Infraestructura           | Ambiente de servicios generales                 | 28.32                                                  | Ambiente         |          | m2               |          |
| Construcción                                                           | Infraestructura           | Ambiente de preparación y expendio de alimentos | 28.92                                                  | Ambiente         | 1.00     | m2               | 28.92    |
| Construcción                                                           | Infraestructura           | Almacén                                         | 12.50                                                  | Almacén          | 1.00     | m2               | 12.50    |
| Construcción                                                           | Infraestructura           | Cerco perimétrico                               |                                                        | Unidad           | 1.00     | ml               | 200.00   |
|                                                                        | Infraestructura           | Muro de contención                              |                                                        | Unidad           |          | ml o m3          |          |
|                                                                        | Infraestructura           | Otros ambientes complementarios                 | 27.60                                                  | Unidad           |          |                  |          |

### 3.6. Metas físicas de los activos que se buscan crear o intervenir con el proyecto

## CASO APLICADO

#### Acción 2 Equipos del CIAI cumplen con los estándares de calidad

| Acción sobre el activo | Tipo de factor productivo | Activos                                                              | Unidad Física     |          |
|------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------|----------|
|                        |                           |                                                                      | Unidad de medida  | Cantidad |
| Reposición             | Equipos                   | Equipo de ambiente de preparación y expendio de alimentos - Cuna Más | Número de equipos | 5.00     |

#### Acción 3 Mobiliario del CIAI cumple con los estándares de calidad

| Acción sobre el activo | Tipo de factor productivo | Activos                                                                 | Unidad Física        |          |
|------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------|
|                        |                           |                                                                         | Unidad de medida     | Cantidad |
| Adquisición            | Mobiliario                | Mobiliario de sala de cuidado diurno                                    | Número de mobiliario | 30.00    |
| Adquisición            | Mobiliario                | Mobiliario de ambiente de preparación y expendio de alimentos- Cuna Más | Número de mobiliario | 20.00    |

### 3.6. Metas físicas de los activos que se buscan crear o intervenir con el proyecto

## CASO APLICADO

Acción 4      Suficientes capacidades organizacionales de los recursos humanos que operan en el CIAI

| Acción sobre el activo        | Tipo de factor productivo | Activos          | Unidad Física                     |          |
|-------------------------------|---------------------------|------------------|-----------------------------------|----------|
|                               |                           |                  | Unidad de medida                  | Cantidad |
| Implementación de capacidades | Intangibles               | Recursos humanos | Número de eventos de capacitación | 3.00     |



PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas



PERÚ

Ministerio  
de Desarrollo  
e Inclusión Social

4

## Gestión del Proyecto.

---

## 4.1. Gestión del proyecto

En este punto se presentan las orientaciones para realizar el planeamiento, ejecución, supervisión y control de la implementación de las acciones o medios fundamentales, que permitirá alcanzar el objetivo del proyecto. Es importante precisar que se debe desarrollar este punto para la alternativa seleccionada en el punto **Evaluación social**.

### Plan de implementación

En el plan de implementación del proyecto se debe detallar las actividades y las tareas necesarias para el logro de las metas y de las acciones del proyecto, definiendo su secuencia, ruta crítica, la duración de las actividades detalladas, los responsables de su ejecución y los recursos necesarios. Es importante que el plan se elabore considerando un escenario realista, tomando en cuenta el tiempo a emplear en los procedimientos de contrataciones y adquisiciones.

Asimismo, para la elaboración del Plan de Implementación se debe tener en cuenta que, en la Fase de Ejecución de las inversiones, existe una articulación e interdependencia entre los diferentes sistemas administrativos (principalmente, inversiones, presupuesto y de contrataciones).

## Caso Aplicado

| 12.01 Plan de implementación                                                           |         |          |                    |                     |   |   |   |   |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|--------------------|---------------------|---|---|---|---|---|---|---|
| Actividades del Plan de Implementación                                                 | Fecha   |          | Órgano Responsable | Periodo (trimestre) |   |   |   |   |   |   |   |
|                                                                                        | Inicio  | Fin      |                    | 1                   | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| <b>Expediente Técnico (ET) o Estudio Definitivo (ED)</b>                               |         |          |                    |                     |   |   |   |   |   |   |   |
| Elaboración del Expediente Técnico                                                     | 1/04/24 | 30/06/24 | PNCM - UT Cusco    | X                   |   |   |   |   |   |   |   |
| <b>Supervisión</b>                                                                     |         |          |                    |                     |   |   |   |   |   |   |   |
| Supervisión de la ejecución del proyecto                                               | 1/04/24 | 30/09/25 | PNCM - UT Cusco    | X                   | X | X | X | X | X | X | X |
| <b>Ejecución</b>                                                                       |         |          |                    |                     |   |   |   |   |   |   |   |
| Componente 1:                                                                          |         |          |                    |                     |   |   |   |   |   |   |   |
| Infraestructura del CIAI cumple con los estándares de calidad                          | 1/09/24 | 30/09/25 | PNCM - UT Cusco    |                     |   |   | X | X | X |   |   |
| Componente 2                                                                           |         |          |                    |                     |   |   |   |   |   |   |   |
| Equipos del CIAI cumplen con los estándares de calidad                                 | 1/07/25 | 30/09/25 | PNCM - UT Cusco    |                     |   |   |   |   | X |   |   |
| Componente 3                                                                           |         |          |                    |                     |   |   |   |   |   |   |   |
| Mobiliario del CIAI cumple con los estándares de calidad                               | 1/07/25 | 30/09/25 | PNCM - UT Cusco    |                     |   |   |   |   | X |   |   |
| Componente 4                                                                           |         |          |                    |                     |   |   |   |   |   |   |   |
| Suficientes capacidades organizacionales de los recursos humanos que operan en el CIAI | 1/04/25 | 30/09/25 | PNCM - UT Cusco    |                     |   |   |   | X | X |   |   |

## 4.1. Gestión del proyecto

### Modalidad de ejecución de proyecto

Se debe definir, entre las siguientes opciones, la modalidad de ejecución del proyecto de inversión en CIAI:

- Administración directa.
- Administración indirecta – por contrata.
- Administración indirecta – Asociación Público Privado (APP).
- Administración indirecta – Núcleo Ejecutor.
- Administración indirecta – Ley 29230 (Obras por Impuestos).

### Caso Aplicado:

#### 12.02 Modalidad de ejecución de proyecto

##### Tipo de ejecución

Administración indirecta – por contrata

### Requerimientos institucionales y normativos en la fase de Ejecución y fase de Funcionamiento

Se debe precisar el estado situacional de los siguientes requerimientos institucionales y normativos en la fase de Ejecución y fase de Funcionamiento:

- Saneamiento técnico legal o arreglo institucional.
- Factibilidad de servicios de agua, desagüe y electricidad.
- Certificado de parámetros urbanísticos.
- Licencia de construcción.

### Caso Aplicado:

#### 12.03 Requerimientos institucionales y normativos en la fase de Ejecución y fase de Funcionamiento

##### Condiciones previas relevantes para la fase de ejecución

| Condición o requerimiento                                 | Marcar | Estado situacional                                          |
|-----------------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------|
| Saneamiento técnico legal o arreglo institucional         | X      | Cesión en uso, a favor del ONCM                             |
| Factibilidad de servicios de agua, desagüe y electricidad | X      | Cuenta con la factibilidad de servicios                     |
| Certificado de parámetros urbanísticos                    |        | Se tramitará antes de la elaboración del Expediente Técnico |
| Licencia de construcción                                  |        | Se tramitará durante la elaboración del Expediente Técnico  |

## 4.1. Gestión del proyecto

### Entidad que estará a cargo de la operación y mantenimiento

La entidad que estará a cargo de la operación y mantenimiento del CIAI, una vez ejecutado el proyecto de inversión, es el Programa Nacional Cuna Más.

### Caso Aplicado:

12.04 Entidad que estará a cargo de la operación y mantenimiento

Programa Nacional Cuna Más

### Fuente de financiamiento

Se debe definir, entre las siguientes opciones, la fuente de financiamiento del proyecto de inversión en CIAI:

- Recursos ordinarios.
- Recursos directamente recaudados.
- Recursos por operaciones oficiales de crédito.
- Donaciones y transferencias.
- Recursos determinados.

### Caso Aplicado:

12.05 Fuente de financiamiento

Fuente de Financiamiento

Recursos determinados

## 4.2. Gestión integral de los riesgos

La gestión integral de los riesgos implica identificar los riesgos que pueden afectar al proyecto, durante la fase de Ejecución y de Funcionamiento, su probabilidad de ocurrencia, el nivel de impacto que ocasionaría si se concreta y la identificación de medidas de mitigación del riesgo, con el propósito de prevenir o mitigar problemas mayores, durante la gestión del proyecto.

Para ello, se han identificado los siguientes riesgos:

- **Saneamiento físico legal o arreglo institucional:** Para el inicio de la ejecución del proyecto de inversión de CIAI, aún no se tendrá resuelto el saneamiento físico legal o arreglo institucional (que corresponda) y se tendrá libre disponibilidad del terreno donde se ejecutará el proyecto de inversión.
- **Ubicación de activos de la UP:** Los activos que se generarán o intervendrán con el proyecto de inversión de CIAI, tendrá más de una ubicación.
- **Impactos ambientales del PI:** El proyecto de inversión de CIAI, durante la fase de ejecución o funcionamiento, generará importantes impactos negativos en el medio ambiente o conflictos sociales.
- **Organización y experiencia de la UEI:** La Unidad Ejecutora de Inversiones propuesta como responsable de la fase de ejecución del proyecto de inversión de CIAI no cuenta con experiencia en la ejecución de inversiones de esta tipología.
- **Modalidad de ejecución del proyecto de inversión:** Se propondrá ejecutar el proyecto de inversión de CIAI bajo la modalidad de núcleos ejecutores.
- **Exposición a peligros naturales, socionaturales o antrópicos:** Uno o varios activos del CIAI, en la situación con proyecto, se encontrarán expuestos a peligros naturales, socio-naturales o antrópicos.
- **Ubicación en zonas arqueológicas o declaradas como patrimonio cultural:** Uno o varios de los activos del CIAI, en la situación con proyecto, se encontrarán ubicados en zonas arqueológicas o declaradas como patrimonio cultural.
- **Identificación de interferencias:** En la ubicación del CIAI o de algunos de sus activos se presentarán interferencias (redes de agua, alcantarillado, gas, telefonía o similar), al momento de su ejecución.



PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas



PERÚ

Ministerio  
de Desarrollo  
e Inclusión Social

5

## Costos del Proyecto.

---

## 5.1. Costos del proyecto

En este punto se presentan las orientaciones para estimar los respectivos costos, a precios de mercado, de las alternativas técnicas planteadas.

Es importante precisar que se debe desarrollar este punto para cada una de las alternativas técnicas propuestas en el punto Resumen de las alternativas técnicas.

### **Costo de ejecución física de las acciones:**

Los costos del proyecto se estiman, considerando las metas físicas definidas para cada acción y acciones de las alternativas técnicas planteadas y sus respectivos costos unitarios. También, se debe estimar el costo de implementación de las medidas de reducción de riesgo de desastre y mitigación ambiental. Esto constituye el costo directo del proyecto de inversión de CIAI.

Además, se deben considerar los siguientes costos indirectos: Gestión del proyecto, Expediente técnico o documento equivalente, Supervisión, Liquidación, Gastos generales. El equipo responsable de la formulación del proyecto debe incluir, en el Anexo F Detalle del costo de inversión de las alternativas técnicas, el detalle de los costos indirectos.

La gestión del proyecto, durante la fase de Ejecución del proyecto, consiste en el planeamiento, organización, dirección, seguimiento y control para lograr una administración e implementación eficiente de las acciones destinadas a la formación o generación de la capacidad de producción de servicios. Debe guardar correspondencia con el tamaño de la inversión del proyecto, complejidad y riesgo; la misma que debe ser justificada técnicamente.



## Caso Aplicado:

### 9.01 Costo de ejecución física de las acciones

#### Componente 1 Infraestructura del CIAI cumple con los estándares de calidad

| Acción sobre el activo | Tipo de factor productivo | Activos                                         | Unidad Física    |          | Dimensión física |          | Costo unitario | Costo total |
|------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------|------------------|----------|------------------|----------|----------------|-------------|
|                        |                           |                                                 | Unidad de medida | Cantidad | Unidad de medida | Cantidad |                |             |
| Construcción           | Infraestructura           | Sala de cuidado diurno                          | Sala             | 2        | m2               | 100.8    | S/ 3,650       | S/ 367,920  |
| Construcción           | Infraestructura           | Sala de usos múltiples                          | Sala             | 2        | m2               | 90       | S/ 3,650       | S/ 328,500  |
| Construcción           | Infraestructura           | Ambiente de recreación activa                   | Ambiente         | 1        | m2               | 60.48    | S/ 3,650       | S/ 220,752  |
| Construcción           | Infraestructura           | Ambiente de preparación y expendio de alimentos | Ambiente         | 1        | m2               | 28.92    | S/ 3,650       | S/ 105,558  |
| Construcción           | Infraestructura           | Almacén                                         | Almacén          | 1        | m2               | 12.5     | S/ 3,650       | S/ 45,625   |
| Construcción           | Infraestructura           | Cerco perimétrico                               | Unidad           | 1        | ml               | 200      | S/ 550         | S/ 110,000  |

#### Componente 2 Equipos del CIAI cumplen con los estándares de calidad

| Acción sobre el activo | Tipo de factor productivo | Activos                                                              | Unidad Física     |          | Costo total |
|------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------|----------|-------------|
|                        |                           |                                                                      | Unidad de medida  | Cantidad |             |
| Reposición             | Equipos                   | Equipo de ambiente de preparación y expendio de alimentos - Cuna Más | Número de equipos | 5.00     | S/ 25,000   |

#### Componente 3 Mobiliario del CIAI cumple con los estándares de calidad

| Acción sobre el activo | Tipo de factor productivo | Activos                                                                 | Unidad Física        |          | Costo total |
|------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------|-------------|
|                        |                           |                                                                         | Unidad de medida     | Cantidad |             |
| Adquisición            | Mobiliario                | Mobiliario de sala de cuidado diurno                                    | Número de mobiliario | 30.00    | S/ 60,000   |
| Adquisición            | Mobiliario                | Mobiliario de ambiente de preparación y expendio de alimentos- Cuna Más | Número de mobiliario | 20.00    | S/ 30,000   |

#### Componente 4 Suficientes capacidades organizacionales de los recursos humanos que operan en el CIAI

| Acción sobre el activo        | Tipo de factor productivo | Activos          | Unidad Física                     |          | Costo total |
|-------------------------------|---------------------------|------------------|-----------------------------------|----------|-------------|
|                               |                           |                  | Unidad de medida                  | Cantidad |             |
| Implementación de capacidades | Intangibles               | Recursos humanos | Número de eventos de capacitación | 3.00     | S/ 18,000   |

Sub Total de costos directos S/ 1,311,355.00

#### Costos indirectos

| Otros costos                               | Costos a precios de mercado | % respecto al costo directo |
|--------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Gestión del proyecto                       | S/ 65,000                   | 5.0%                        |
| Expediente técnico o documento equivalente | S/ 89,700                   | 6.8%                        |
| Supervisión                                | S/ 50,000                   | 3.8%                        |
| Liquidación                                | S/ 30,000                   | 2.3%                        |
| Gastos generales                           | S/ 150,000                  | 11.4%                       |

Subtotal de otros costos de inversión S/ 384,700

Costo Total de inversión S/ 1,696,055.00

#### IMPORTANTE:

Para sustentar la información presentada en el **Costo de ejecución física de las acciones**, se debe anexar al Documento Técnico, el **DETALLE DEL COSTO DE INVERSIÓN DE LAS ALTERNATIVAS TÉCNICAS**, que debe ser elaborado y suscrito por un equipo multidisciplinario.

## 5.1. Costos del proyecto

### Caso Aplicado:

#### Acción 1 Infraestructura del CIAI cumple con los estándares de calidad

##### Servicio de Cuidado Diurno

| Acción sobre el activo | Tipo de factor productivo | Activos                                         | Unidad Física    |          | Dimensión física |          | Costo unitario | Costo total |
|------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------|------------------|----------|------------------|----------|----------------|-------------|
|                        |                           |                                                 | Unidad de medida | Cantidad | Unidad de medida | Cantidad |                |             |
| Construcción           | Infraestructura           | Sala de cuidado diurno                          | Sala             | 2        | m2               | 100.8    | S/<br>3,650    | S/ 367,920  |
| Construcción           | Infraestructura           | Sala de usos múltiples                          | Sala             | 2        | m2               | 90       | S/<br>3,650    | S/ 328,500  |
| Construcción           | Infraestructura           | Ambiente de recreación activa                   | Ambiente         | 1        | m2               | 60.48    | S/<br>3,650    | S/ 220,752  |
| Construcción           | Infraestructura           | Ambiente de preparación y expendio de alimentos | Ambiente         | 1        | m2               | 28.92    | S/<br>3,650    | S/ 105,558  |
| Construcción           | Infraestructura           | Almacén                                         | Almacén          | 1        | m2               | 12.5     | S/<br>3,650    | S/ 45,625   |
| Construcción           | Infraestructura           | Cerco perimétrico                               | Unidad           | 1        | ml               | 200      | S/<br>550      | S/ 110,000  |

#### IMPORTANTE:

Para sustentar la información presentada en el **Costo de ejecución física de las acciones**, se debe anexar al Documento Técnico, el **DETALLE DEL COSTO DE INVERSIÓN DE LAS ALTERNATIVAS TÉCNICAS**, que debe ser elaborado y suscrito por un equipo multidisciplinario.



## 5.1. Costos del proyecto

### Caso Aplicado:

#### Acción 2 Equipos del CIAI cumplen con los estándares de calidad

| Acción sobre el activo | Tipo de factor productivo | Activos                                                              | Unidad Física     |          | Costo total  |
|------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------|----------|--------------|
|                        |                           |                                                                      | Unidad de medida  | Cantidad |              |
| Reposición             | Equipos                   | Equipo de ambiente de preparación y expendio de alimentos - Cuna Más | Número de equipos | 5.00     | S/<br>25,000 |

#### Acción 3 Mobiliario del CIAI cumple con los estándares de calidad

| Acción sobre el activo | Tipo de factor productivo | Activos                                                                 | Unidad Física        |          | Costo total  |
|------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------|--------------|
|                        |                           |                                                                         | Unidad de medida     | Cantidad |              |
| Adquisición            | Mobiliario                | Mobiliario de sala de cuidado diurno                                    | Número de mobiliario | 30.00    | S/<br>60,000 |
| Adquisición            | Mobiliario                | Mobiliario de ambiente de preparación y expendio de alimentos- Cuna Más | Número de mobiliario | 20.00    | S/<br>30,000 |

#### IMPORTANTE:

Para sustentar la información presentada en el **Costo de ejecución física de las acciones**, se debe anexar al Documento Técnico, el **DETALLE DEL COSTO DE INVERSIÓN DE LAS ALTERNATIVAS TÉCNICAS**, que debe ser elaborado y suscrito por un equipo multidisciplinario.

## 5.1. Costos del proyecto

### Caso Aplicado:

| Acción 4 Suficientes capacidades organizacionales de los recursos humanos que operan en el CIAI |                           |                  |                                   |          |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------|-----------------------------------|----------|-------------|
| Acción sobre el activo                                                                          | Tipo de factor productivo | Activos          | Unidad Física                     |          | Costo total |
|                                                                                                 |                           |                  | Unidad de medida                  | Cantidad |             |
| Implementación de capacidades                                                                   | Intangibles               | Recursos humanos | Número de eventos de capacitación | 3.00     | S/ 18,000   |

Sub Total de costos directos S/ 1,311,355.00

#### Costos indirectos

| Otros costos                               | Costos a precios de mercado |         | % respecto al costo directo |
|--------------------------------------------|-----------------------------|---------|-----------------------------|
| Gestión del proyecto                       | S/                          | 65,000  | 5.0%                        |
| Expediente técnico o documento equivalente | S/                          | 89,700  | 6.8%                        |
| Supervisión                                | S/                          | 50,000  | 3.8%                        |
| Liquidación                                | S/                          | 30,000  | 2.3%                        |
| Gastos generales                           | S/                          | 150,000 | 11.4%                       |

Subtotal de otros costos de inversión S/ 384,700

Costo Total de inversión S/ 1,696,055.00

## 5.2. Costos de reinversión

Los costos de reinversión (que se dan en la fase de Funcionamiento) son los costos de los activos del proyecto, cuya vida útil culmina dentro del horizonte de evaluación, o que por obsolescencia tecnológica sea necesario reemplazar, con la finalidad de mantener la calidad en la prestación del Servicio de Cuidado Diurno en el CIAI intervenido. Estas inversiones no forman parte de los costos de inversión inicial, pero incluyen en los flujos de costos para fines de la evaluación.

Principalmente, se refieren a los costos de reposición del equipamiento y mobiliario del CIAI. Para estimar los costos de reinversión, se debe seguir los siguientes pasos:

- Identificar los activos requeridos, que cumplirá su vida útil durante el horizonte de evaluación propuesto.
- Estimar el costo de reposición de los activos identificados.
- Precisar el periodo en que los activos deben ser adquiridos.
- Incluir los costos estimados en el flujo de los costos de reinversión del proyecto de inversión en CIAI.

### Caso aplicado:

#### 9.02 Costos de reinversión

| Activos                              | UM                   | Cantidad | AÑOS (Soles) |      |      |      |      |           |      |      |      |      |
|--------------------------------------|----------------------|----------|--------------|------|------|------|------|-----------|------|------|------|------|
|                                      |                      |          | 2025         | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030      | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 |
| Mobiliario de sala de cuidado diurno | Número de mobiliario | 30,00    |              |      |      |      |      | S/ 60.000 |      |      |      |      |

## 5.3. Costos de operación y mantenimiento con y sin proyecto

Los costos de operación son todos aquellos que se incurren en la prestación del Servicio de Cuidado Diurno en el CIAI, una vez que culmina la fase de Ejecución. Se considera el costo del personal operativo del CIAI (actores comunales y equipo técnico del PNCM) y el pago de servicios (agua, luz, internet, seguridad).

Los costos de mantenimiento son todos los incurridos para mantener la capacidad de producción o nivel de servicio de la infraestructura y equipamiento del CIAI.

La estimación de los costos de operación y mantenimiento deben ceñirse a los parámetros definidos por el PNCM para la prestación del Servicio de Cuidado Diurno.

En la FTE, los costos de operación y mantenimiento sin proyecto están cargados automáticamente, con la información registrada en las secciones anteriores. El equipo formulador debe registrar los costos en la situación con proyecto.

### Caso aplicado:

#### 9.03 Costos de operación y mantenimiento con y sin proyecto

Fecha prevista de inicio de operaciones: (mes / año):  
Horizonte de funcionamiento (años)

Nov-25  
10

##### Situación sin proyecto

| Detalle                                       | Costos anual |           |                   |
|-----------------------------------------------|--------------|-----------|-------------------|
|                                               | Cantidad     | Costo     | Total             |
| a. Personal                                   |              |           |                   |
| • <b>Actores comunales:</b>                   |              |           |                   |
| o Madre cuidadora                             | 2            | S/ 7.800  | S/ 15.600         |
| o Madre guía                                  | 6            | S/ 7.800  | S/ 46.800         |
| o Guía de Familia                             | 1            | S/ 7.800  | S/ 7.800          |
| o Socia de cocina                             | 2            | S/ 7.800  | S/ 15.600         |
| o Repartidor                                  |              |           |                   |
| o Apoyo de Limpieza y Vigilancia              | 1            | S/ 14.400 | S/ 14.400         |
| • <b>Equipo técnico profesional del PNCM:</b> |              |           |                   |
| o Acompañantes técnicos (AT)                  | 1            | S/ 54.000 | S/ 54.000         |
| o Especialistas integrales                    | 1            | S/ 54.000 | S/ 54.000         |
| o Especialistas en nutrición                  | 1            | S/ 54.000 | S/ 54.000         |
| b. Servicios                                  |              |           |                   |
| • <b>Servicios</b>                            |              |           |                   |
| o Agua                                        | 1            | S/ 1.440  | S/ 1.440          |
| o Luz                                         | 1            | S/ 2.640  | S/ 2.640          |
| o Internet                                    |              |           |                   |
| o Seguridad                                   |              |           |                   |
| o Mantenimiento                               | 1            | S/ 8.500  | S/ 8.500          |
|                                               |              |           | <b>S/ 274.780</b> |

##### Situación con proyecto

| Detalle                                       | Costos anual |           |                   |
|-----------------------------------------------|--------------|-----------|-------------------|
|                                               | Cantidad     | Costo     | Total             |
| a. Personal                                   |              |           |                   |
| • <b>Actores comunales:</b>                   |              |           |                   |
| o Madre cuidadora                             | 2            | S/ 7.800  | S/ 15.600         |
| o Madre guía                                  | 6            | S/ 7.800  | S/ 46.800         |
| o Guía de Familia                             | 1            | S/ 7.800  | S/ 7.800          |
| o Socia de cocina                             | 4            | S/ 7.800  | S/ 31.200         |
| o Repartidor                                  | 1            | S/ 7.800  | S/ 7.800          |
| o Apoyo de Limpieza y Vigilancia              | 1            | S/ 14.400 | S/ 14.400         |
| • <b>Equipo técnico profesional del PNCM:</b> |              |           |                   |
| o Acompañantes técnicos (AT)                  | 1            | S/ 54.000 | S/ 54.000         |
| o Especialistas integrales                    | 1            | S/ 54.000 | S/ 54.000         |
| o Especialistas en nutrición                  | 1            | S/ 54.000 | S/ 54.000         |
| b. Servicios                                  |              |           |                   |
| • <b>Servicios</b>                            |              |           |                   |
| o Agua                                        | 1            | S/ 1.728  | S/ 1.728          |
| o Luz                                         | 1            | S/ 3.168  | S/ 3.168          |
| o Internet                                    | 0            | S/ -      |                   |
| o Seguridad                                   | 0            | S/ -      |                   |
| o Mantenimiento                               | 1            | S/ 17.000 | S/ 17.000         |
|                                               |              |           | <b>S/ 307.496</b> |



## 5.4. Cronograma de inversión de metas financieras

Una vez estimados los costos de inversión, debe proponerse el cronograma de inversión, para la implementación de cada una de las acciones del proyecto (costo directo) y de los costos indirectos.

### Caso Aplicado:

|                                        |                    |
|----------------------------------------|--------------------|
| Fecha prevista de inicio de ejecución: | May-24 (mes y año) |
| Tipo de periodo                        | Trimestre          |
| Número de periodos                     | (valor)            |

| Componente                                                                  | Tipo de factor productivo | Cronograma de inversión (trimestres) |       |       |            |            |            |            |       | Costo estimado de inversión a precios de mercado (Soles) |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------|-------|-------|------------|------------|------------|------------|-------|----------------------------------------------------------|
|                                                                             |                           | Tri 1                                | Tri 2 | Tri 3 | Tri 4      | Tri 5      | Tri 6      | Tri 7      | Tri 8 |                                                          |
| <b>Componente 1:</b>                                                        |                           |                                      |       |       |            |            |            |            |       |                                                          |
| Infraestructura del CIAI cumple con los estándares de calidad               | Infraestructura           |                                      |       |       | S/ 294,589 | S/ 294,589 | S/ 294,589 | S/ 294,589 |       | S/ 1,178,355                                             |
| <b>Componente 2</b>                                                         |                           |                                      |       |       |            |            |            |            |       |                                                          |
| Equipos del CIAI cumplen con los estándares de calidad                      | Equipamiento              |                                      |       |       |            |            |            | S/ 25,000  |       | S/ 25,000                                                |
| <b>Componente 3</b>                                                         |                           |                                      |       |       |            |            |            |            |       |                                                          |
| Mobiliario del CIAI cumple con los estándares de calidad                    | Mobiliario                |                                      |       |       |            |            |            | S/ 160,000 |       | S/ 90,000                                                |
| <b>Componente 4</b>                                                         |                           |                                      |       |       |            |            |            |            |       |                                                          |
| Suficientes capacidades organizacionales de los recursos humanos que operan | Intangibles               |                                      |       |       |            |            | S/ 9,000   | S/ 9,000   |       | S/ 18,000                                                |
| <b>Medidas de reducción del riesgo de desastre y mitigación ambiental</b>   |                           |                                      |       |       |            |            |            |            |       |                                                          |
| Implementación de medidas                                                   |                           |                                      |       |       |            |            |            |            |       |                                                          |
| <b>Sub total :</b>                                                          |                           |                                      |       |       |            |            |            |            |       | S/ 1,311,355                                             |

| Otros costos                               | Tri 1     | Tri 2 | Tri 3 | Tri 4     | Tri 5     | Tri 6     | Tri 7     | Tri 8     | Costos a precio de mercado |
|--------------------------------------------|-----------|-------|-------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------------------|
| Gestión del proyecto                       |           |       |       | S/ 31,325 | S/ 31,325 | S/ 31,325 | S/ 31,325 |           | S/ 125,300                 |
| Expediente técnico o documento equivalente | S/ 89,700 |       |       |           |           |           |           |           | S/ 89,700                  |
| Supervisión                                |           |       |       | S/ 12,500 | S/ 12,500 | S/ 12,500 | S/ 12,500 |           | S/ 50,000                  |
| Liquidación                                |           |       |       |           |           |           |           | S/ 30,000 | S/ 30,000                  |
| Gastos generales                           |           |       |       | S/ 37,500 | S/ 37,500 | S/ 37,500 | S/ 37,500 |           | S/ 150,000                 |
| <b>Sub total :</b>                         |           |       |       |           |           |           |           |           | S/ 445,000                 |
| <b>Costo total de inversión:</b>           |           |       |       |           |           |           |           |           | S/ 1,756,355               |
| <b>Control concurrente</b>                 |           |       |       |           |           |           |           |           | S/ 35,127                  |

Hasta el 2% del costo total de inversión

## 5.5. Cronograma de metas físicas

En base al cronograma financiero, se define el cronograma de metas físicas de las acciones del proyecto de inversión, además de la implementación de las Medidas de reducción del riesgo de desastre y mitigación ambiental.

### Caso Aplicado:

#### 9.05 Cronograma de metas físicas

| Componente                                                                  | Tipo de factor productivo | Unidad de medida representativa   | Cronograma de ejecución física (trimestres) |       |       |       |       |       |       |       | Total Meta Física |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------------|
|                                                                             |                           |                                   | Tri 1                                       | Tri 2 | Tri 3 | Tri 4 | Tri 5 | Tri 6 | Tri 7 | Tri 8 |                   |
| <b>Componente 1:</b>                                                        |                           |                                   |                                             |       |       |       |       |       |       |       |                   |
| Infraestructura del CIAI cumple con los estándares de calidad               | Infraestructura           | m2                                |                                             |       |       | 123.2 | 123.2 | 123.2 | 123.2 |       | 492.7             |
| <b>Componente 2</b>                                                         |                           |                                   |                                             |       |       |       |       |       |       |       |                   |
| Equipos del CIAI cumplen con los estándares de calidad                      | Equipo                    | Número de equipos                 |                                             |       |       |       |       |       | 5.0   |       | 5.0               |
| <b>Componente 3</b>                                                         |                           |                                   |                                             |       |       |       |       |       |       |       |                   |
| Mobiliario del CIAI cumple con los estándares de calidad                    | Mobiliario                | Número de mobiliario              |                                             |       |       |       |       |       | 88.9  |       | 50.0              |
| <b>Componente 4</b>                                                         |                           |                                   |                                             |       |       |       |       |       |       |       |                   |
| Suficientes capacidades organizacionales de los recursos humanos que operan | Intangibles               | Número de eventos de capacitación |                                             |       |       |       |       | 1.5   | 1.5   |       | 3.0               |

## 6

## Evaluación Social.

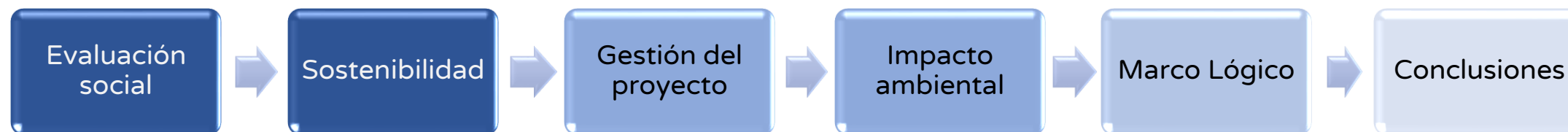
---

El *Módulo 4: Evaluación* tiene como objetivo determinar si la ejecución del proyecto del CIAI es conveniente para la sociedad en su conjunto.

## 6

## Evaluación Social.

En este módulo se desarrollan los siguientes puntos:

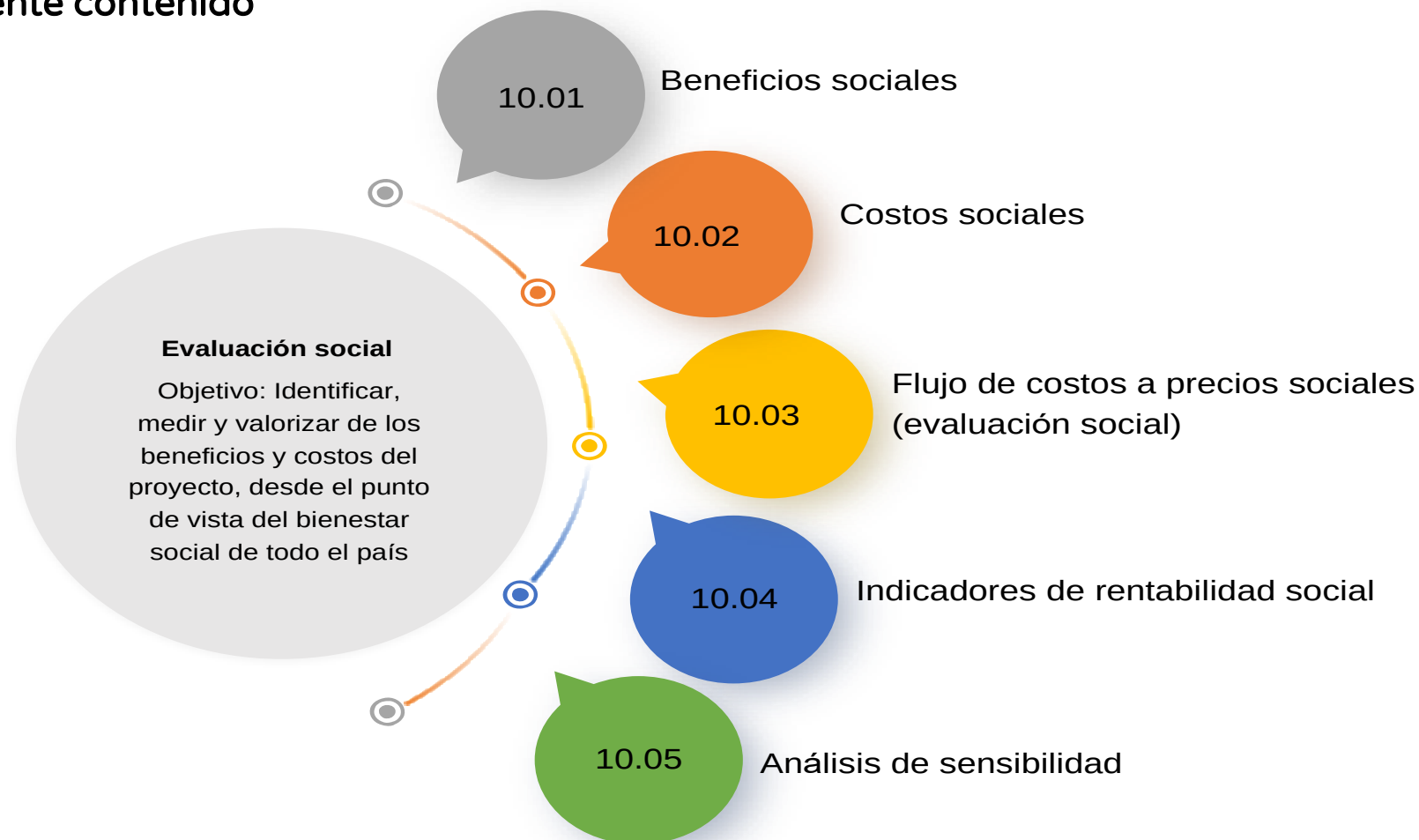


En este punto se presentan las orientaciones para identificar, medir y valorizar de los beneficios y costos del proyecto, desde el punto de vista del bienestar social de todo el país, así como estimar los indicadores de rentabilidad social y realizar el análisis de sensibilidad bidimensional.

## 6

# Evaluación Social.

Comprende el siguiente contenido



## 6

## Evaluación Social.

### Los beneficios sociales:

Están relacionados a los fines del proyecto (que, a su vez, se relacionan a los efectos del problema central identificado), permiten incrementar el bienestar de los niños y niñas que reciben el Servicio de Cuidado Diurno en el CIAI, de manera adecuada, como consecuencia del acceso al servicio o de la mejor calidad de éste.

| Beneficios de la intervención                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mayor acceso de niñas y niños de 6 a 36 meses, a raciones alimentarias y suplemento con hierro                                           |
| Niñas y niños de 6 a 36 meses reciben suficiente seguimiento al control CRED                                                             |
| Adecuado desarrollo cognitivo de niñas y niños de 6 a 36 meses                                                                           |
| Ingesta adecuada de nutrientes por parte de niñas y niños de 6 a 36 meses                                                                |
| Mayor nivel de desarrollo infantil temprano de los niños y niñas menores de 36 meses que viven en situación de pobreza y pobreza extrema |

## 6

## Evaluación Social.

---

### Los costos sociales\*

Es el valor que tiene para la sociedad los factores de producción e insumos que se emplearán durante la ejecución y funcionamiento del proyecto (costo de oportunidad).

Para estimar los costos sociales, se aplica los respectivos factores de corrección a los costos directos e indirectos del proyecto de inversión del CIAI y a los costos de operación y mantenimiento, que fueron calculados en el punto *Costos del Proyecto*.

En la Ficha Técnica Estándar se realiza el cálculo de manera automática, con la información desarrollada en los puntos anteriores.

\* Según lo especificado en el Anexo N° 11 Parámetros de Evaluación Social, del SNPMGI.

6

# Evaluación Social.

## Transformación de costos de inversión a precios sociales

| Detalle                                                                        | Costo a<br>precios de<br>mercado | Factor de<br>corrección | Costo a precios<br>sociales |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| <b>Componente 1:</b>                                                           |                                  |                         |                             |
| Infraestructura del CIAI cumple con los estándares de calidad                  | S/ 1,178,355                     |                         | S/ 998,606                  |
| <b>Componente 2</b>                                                            |                                  |                         |                             |
| Equipos del CIAI cumplen con los estándares de calidad                         | S/ 25,000                        |                         | S/ 21,186                   |
| <b>Componente 3</b>                                                            |                                  |                         |                             |
| Mobiliario del CIAI cumple con los estándares de calidad                       | S/ 90,000                        |                         | S/ 76,271                   |
| <b>Componente 4</b>                                                            |                                  |                         |                             |
| Suficientes capacidades organizacionales de los recursos humanos que operan en | S/ 18,000                        |                         | S/ 16,667                   |
| <b>Medidas de reducción del riesgo de desastre y mitigación ambiental</b>      |                                  |                         |                             |
| Implementación de medidas                                                      |                                  |                         | S/ -                        |
| Gestión del proyecto                                                           | S/ 125,300                       |                         | S/ 98,987                   |
| Expediente técnico o documento equivalente                                     | S/ 89,700                        |                         | S/ 70,863                   |
| Supervisión                                                                    | S/ 50,000                        |                         | S/ 39,500                   |
| Liquidación                                                                    | S/ 30,000                        |                         | S/ 23,700                   |
| Gastos generales                                                               | S/ 150,000                       |                         | S/ 118,500                  |
| <b>Total</b>                                                                   | <b>S/ 1,756,355</b>              |                         | <b>S/ 1,464,280</b>         |

6

## Evaluación Social.

### Transformación de costos de operación y mantenimiento a precios sociales

| Detalle                                | Costo a<br>precios de<br>mercado | Factor de<br>corrección                                                             | Costo a precios<br>sociales |
|----------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>Costos de operación incremental</b> |                                  |                                                                                     |                             |
| a. Personal                            |                                  |                                                                                     |                             |
| · Actores comunales:                   | S/ 223,800                       |  | S/ 176,802                  |
| · Equipo técnico profesional del PNCM: |                                  |                                                                                     | S/ -                        |
| b. Servicios                           | S/ 34,476                        |                                                                                     | S/ 29,217                   |
| <b>Total</b>                           | <b>S/ 258,276</b>                |                                                                                     | <b>S/ 206,019</b>           |

## 6 Evaluación Social.

### Flujo de costos a precios sociales (evaluación social)

El flujo de costos a precios sociales se elabora sobre la base de los costos de inversión, reinversión y costos de operación y mantenimiento incremental, considerando todo el horizonte de evaluación planteado.

| Años                                                              | 2024      | 2025    | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    | 2032    | 2033    | 2034    |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Costos de inversión, operación y mantenimiento a precios sociales |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 1. Costos de inversión                                            | 1,464,280 |         |         |         |         |         |         |         |         |         | -99,861 |
| 2. Costos de reinversión                                          |           | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 50,847  | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 3. Costos de operación y mantenimiento incremental                |           | 206,019 | 206,019 | 206,019 | 206,019 | 206,019 | 206,019 | 206,019 | 206,019 | 206,019 | 206,019 |
| <b>Total Costos</b>                                               | 1,464,280 | 206,019 | 206,019 | 206,019 | 206,019 | 206,019 | 256,866 | 206,019 | 206,019 | 206,019 | 106,158 |

\* Se considera el 10% como valor de recuperación de la inversión en infraestructura

## 6 Evaluación Social.

### Rentabilidad Social

En proyectos de inversión de CIAI se utiliza la metodología costo-eficacia, debido a que la valorización monetaria de los beneficios sociales resulta muy compleja de desarrollar.

Indicador de rentabilidad social:

$$\text{ratio costo-eficacia (CE)} = \frac{\text{Valor actual de los costos sociales (VACS)}}{\text{sumatoria de las metas del indicador de eficacia (IE)}}$$

IE : Número total de niñas y/o niños de 6 a 36 meses que accederán al servicio  
(Población Objetivo) en todo el horizonte de evaluación.

| Tipo                                | Criterio de elección**           | Alternativa 1 |
|-------------------------------------|----------------------------------|---------------|
| Costo / Eficacia a precios sociales | Valor Actual de los Costos (VAC) | S/ 2,832,472  |
|                                     | Costo por beneficiario directo   | S/ 4,291.62   |

## 6

## Evaluación Social.

### Análisis de Sensibilidad

En el análisis de sensibilidad se identifica las variaciones del costo-eficacia del proyecto de inversión, como resultado de cambios en los costos de inversión del proyecto y del total de beneficiarios que acceden al Servicio de Cuidado Diurno brindado en el CIAI

| ANALISIS DE SENSIBILIDAD BIDIMENSIONAL |     |                                        |          |          |          |          |          |          |
|----------------------------------------|-----|----------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| ICE (S/)                               |     | Variación % de los costos del proyecto |          |          |          |          |          |          |
|                                        |     | 20                                     | 15       | 10       | 0        | -10      | -15      | -20      |
| Variación % del total de beneficiarios | 35  | 3,814.78                               | 3,655.83 | 3,496.88 | 3,178.98 | 2,861.08 | 2,702.13 | 2,543.18 |
|                                        | 25  | 4,119.96                               | 3,948.29 | 3,776.63 | 3,433.30 | 3,089.97 | 2,918.30 | 2,746.64 |
|                                        | 15  | 4,478.22                               | 4,291.62 | 4,105.03 | 3,731.85 | 3,358.66 | 3,172.07 | 2,985.48 |
|                                        | 0   | 5,149.95                               | 4,935.37 | 4,720.79 | 4,291.62 | 3,862.46 | 3,647.88 | 3,433.30 |
|                                        | -15 | 6,058.76                               | 5,806.31 | 5,553.87 | 5,048.97 | 4,544.07 | 4,291.62 | 4,039.18 |
|                                        | -25 | 6,866.60                               | 6,580.49 | 6,294.38 | 5,722.17 | 5,149.95 | 4,863.84 | 4,577.73 |
|                                        | -35 | 7,923.00                               | 7,592.87 | 7,262.75 | 6,602.50 | 5,942.25 | 5,612.12 | 5,282.00 |



PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas



PERÚ

Ministerio  
de Desarrollo  
e Inclusión Social

7

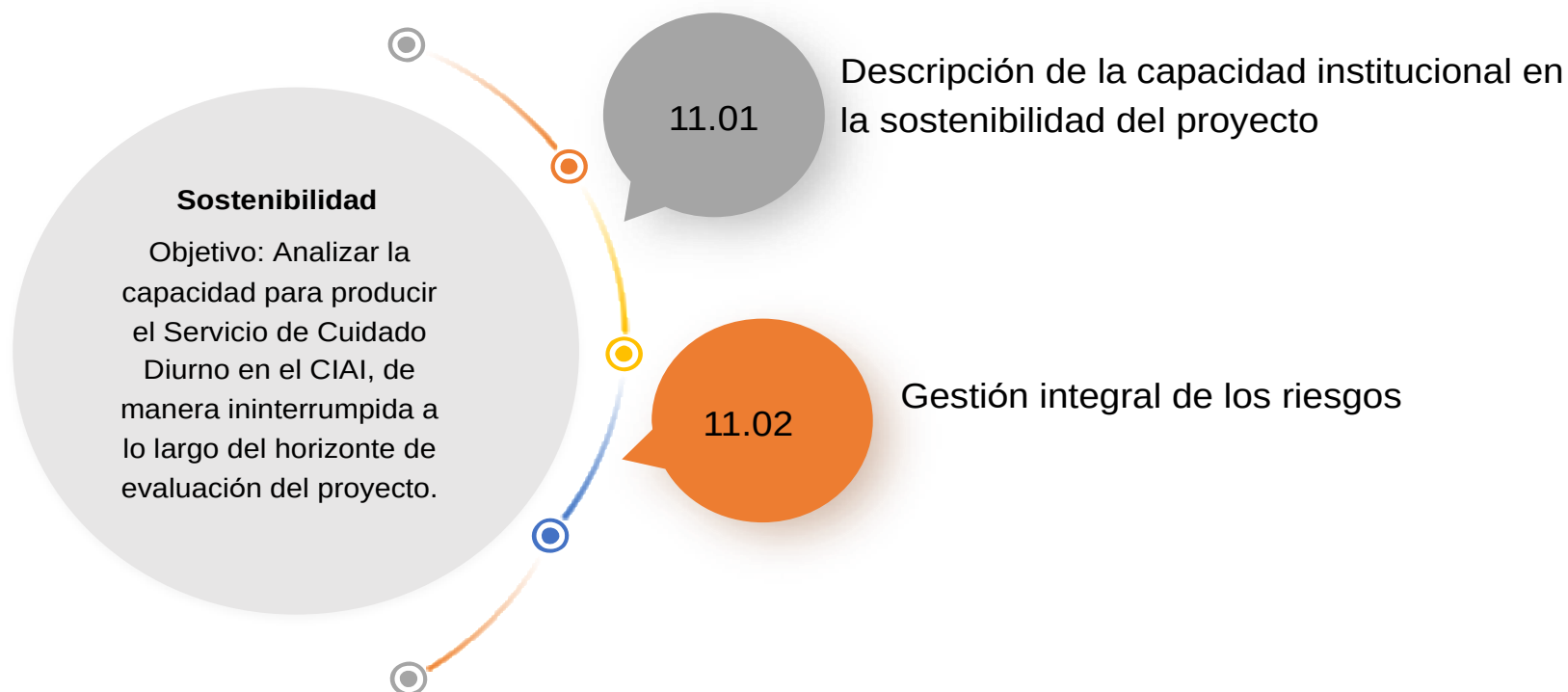
## Análisis de sostenibilidad.

---

# 7 Análisis de sostenibilidad.

## Sostenibilidad

En este punto se presentan las orientaciones para analizar la capacidad para producir el Servicio de Cuidado Diurno en el CIAI, de manera ininterrumpida a lo largo del horizonte de evaluación del proyecto. Comprende el siguiente contenido:



7

# Análisis de sostenibilidad.

## Descripción de la capacidad institucional en la sostenibilidad del proyecto

| Ítem                                                                                          | Descripción                                                                                                                                                    | Documento de opinión favorable del PNCM                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Órgano técnico responsable de la operación y mantenimiento del CIAI                           | El órgano responsable será el PNCM.                                                                                                                            | Convenio Nro 001-2024-PNCM, suscrito entre el Programa Nacional Cuna Más y la Municipalidad Distrital de San Sebastián |
| Análisis de la disponibilidad oportuna de recursos para la operación y mantenimiento del CIAI | El PNCM ha emitido un Documento de Opinión Favorable, para la sostenibilidad del proyecto. Asignará los recursos necesarios para la operación y mantenimiento. | Convenio Nro 001-2024-PNCM, suscrito entre el Programa Nacional Cuna Más y la Municipalidad Distrital de San Sebastián |
| Descripción de los arreglos institucionales para la fase de Funcionamiento                    | El PNCM se hará cargo de la operación y mantenimiento del CIAI San Antonio, en mérito al convenio suscrito con la Municipalidad Distrital de San Sebastián     | Convenio Nro 001-2024-PNCM, suscrito entre el Programa Nacional Cuna Más y la Municipalidad Distrital de San Sebastián |

### IMPORTANTE:

Para sustentar la información presentada en la *Descripción de la capacidad institucional en la sostenibilidad del proyecto*, se debe anexar al Documento Técnico, el DOCUMENTO DE OPINIÓN FAVORABLE DEL PNCM.

Debe ser suscrito por el órgano técnico que cuente con las competencias. Específicamente, la Unidad Técnica de Atención Integral (UTAI) del PNCM, para la sostenibilidad del proyecto de inversión del CIAI.

## 7

## Análisis de sostenibilidad.

Tabla 2: Criterios de valoración de probabilidad de ocurrencia y el impacto en los productos del proyecto

| Descripción                | Criterio de valoración |      |                                                                                                                                       |
|----------------------------|------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                        |      |                                                                                                                                       |
| Probabilidad de ocurrencia | Muy Alta               | 0,90 | La probabilidad que se presente esta característica en el proyecto de inversión es muy alta o totalmente posible.                     |
|                            | Alta                   | 0,70 | La probabilidad de que se presente esta característica en el proyecto de inversión es mayor que la probabilidad de que no se presente |
|                            | Moderada               | 0,50 | No existe la certeza de que se presente esta característica en el proyecto de inversión, ni tampoco de que no se presente             |
|                            | Baja                   | 0,30 | La probabilidad de que no se presente esta característica el proyecto de inversión es menor que la probabilidad de que se presente    |
|                            | Muy Baja               | 0,10 | La probabilidad que se presente esta característica en el proyecto de inversión es muy baja o nula.                                   |

7

## Análisis de sostenibilidad.

Tabla 2: Criterios de valoración de probabilidad de ocurrencia y el impacto en los productos del

| Descripción                                    |          | Criterio de valoración |                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------|----------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Impacto<br>en los<br>productos<br>del proyecto | Muy Bajo | 0,05                   | Esta característica del proyecto de inversión casi no generará modificaciones o cambios sobre el costo, alcance y/o cronograma de los productos o acciones.                                                                |
|                                                | Bajo     | 0,10                   | Esta característica del proyecto de inversión puede generar leves modificaciones o cambios sobre el costo, alcance y/o cronograma de los productos o acciones.                                                             |
|                                                | Moderado | 0,20                   | Esta característica del proyecto de inversión puede generar modificaciones o cambios, relativamente considerables, sobre el costo, alcance y/o cronograma de los productos o acciones, aunque éstos no serían muy críticos |
|                                                | Alto     | 0,40                   | Esta característica del proyecto de inversión puede generar importantes modificaciones o cambios sobre el costo, alcance y/o cronograma de los productos o acciones, aunque éstos no serían muy críticos                   |
|                                                | Muy Alto | 0,80                   | Esta característica del proyecto de inversión puede generar importantes modificaciones o cambios sobre el costo, alcance y/o cronograma de los productos o acciones y, éstos serían muy críticos                           |

**7**

# Análisis de sostenibilidad.

## Ejemplo:

| Tipo de riesgo |                                                  | Descripción del riesgo                                                                                                                                                                                                                                     | Probabilidad de ocurrencia | Impacto | Estimación de riesgo | Medidas de mitigación del riesgo                                                                                                                                                                                                 |
|----------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A              | Saneamiento físico legal o arreglo institucional | Para el inicio de la ejecución del proyecto de inversión de CIAI, aún no se tendrá resuelto el saneamiento físico legal o arreglo institucional (que corresponda) y se tendrá libre disponibilidad del terreno donde se ejecutará el proyecto de inversión | 0,3                        | 0,05    | 0,015                | Monitorear la condición de Saneamiento físico legal o arreglo institucional, en la etapa de ejecución                                                                                                                            |
| B              | Ubicación de activos de la UP                    | Los activos que se generarán o intervendrán con el proyecto de inversión de CIAI, tendrá más de una ubicación                                                                                                                                              | 0,3                        | 0,8     | 0,24                 | Profundizar el nivel de información de Ubicación de activos de la UP, antes de elaborar el expediente técnico y proponer medidas de reducción de probabilidad o impacto sobre el costo, alcance o cronograma del proyecto        |
| C              | Impactos ambientales del PI                      | El proyecto de inversión de CIAI, durante la fase de ejecución o funcionamiento, generará importantes impactos negativos en el medio ambiente o conflictos sociales                                                                                        | 0,9                        | 0,8     | 0,72                 | Profundizar el nivel de información de Impactos ambientales del PI, antes de elaborar el expediente técnico y proponer medidas de reducción de probabilidad o impacto sobre el costo, alcance o cronograma del proyecto          |
| D              | Organización y experiencia de la UEI             | La Unidad Ejecutora de Inversiones propuesta como responsable de la fase de ejecución del proyecto de inversión de CIAI no cuenta con experiencia en la ejecución de inversiones de esta tipología                                                         | 0,5                        | 0,8     | 0,4                  | Profundizar el nivel de información de Organización y experiencia de la UEI, antes de elaborar el expediente técnico y proponer medidas de reducción de probabilidad o impacto sobre el costo, alcance o cronograma del proyecto |

**Continúa...**

7

# Análisis de sostenibilidad.

## Ejemplo... Continuación

| Tipo de riesgo |                                                                        | Descripción del riesgo                                                                                                                                                   | Probabilidad de ocurrencia | Impacto | Estimación de riesgo | Medidas de mitigación del riesgo                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| E              | Modalidad de ejecución del proyecto de inversión                       | Se propondrá ejecutar el proyecto de inversión de CIAI bajo la modalidad de núcleos ejecutores                                                                           | 0,5                        | 0,8     | 0,4                  | Profundizar el nivel de información de Modalidad de ejecución del proyecto de inversión, antes de elaborar el expediente técnico y proponer medidas de reducción de probabilidad o impacto sobre el costo, alcance o cronograma del proyecto                       |
| F              | Exposición a peligros naturales, sicionaturales o antrópicos           | Uno o varios activos del CIAI, en la situación con proyecto, se encontrarán expuestos a peligros naturales, socio-naturales o antrópicos                                 | 0,9                        | 0,05    | 0,045                | Monitorear la condición de Exposición a peligros naturales, sicionaturales o antrópicos, en la etapa de ejecución                                                                                                                                                  |
| G              | Ubicación en zonas arqueológicas o declaradas como patrimonio cultural | Uno o varios de los activos del CIAI, en la situación con proyecto, se encontrarán ubicados en zonas arqueológicas o declaradas como patrimonio cultural                 | 0,9                        | 0,2     | 0,18                 | Profundizar el nivel de información de Ubicación en zonas arqueológicas o declaradas como patrimonio cultural, antes de elaborar el expediente técnico y proponer medidas de reducción de probabilidad o impacto sobre el costo, alcance o cronograma del proyecto |
| H              | Identificación de interferencias                                       | En la ubicación del CIAI o de algunos de sus activos se presentarán interferencias (redes de agua, alcantarillado, gas, telefonía o similar), al momento de su ejecución | 0,7                        | 0,1     | 0,07                 | Profundizar el nivel de información de Identificación de interferencias, en la etapa de ejecución. De corresponder, proponer medidas de reducción de probabilidad o impacto sobre el costo, alcance o cronograma del proyecto                                      |



PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas



PERÚ

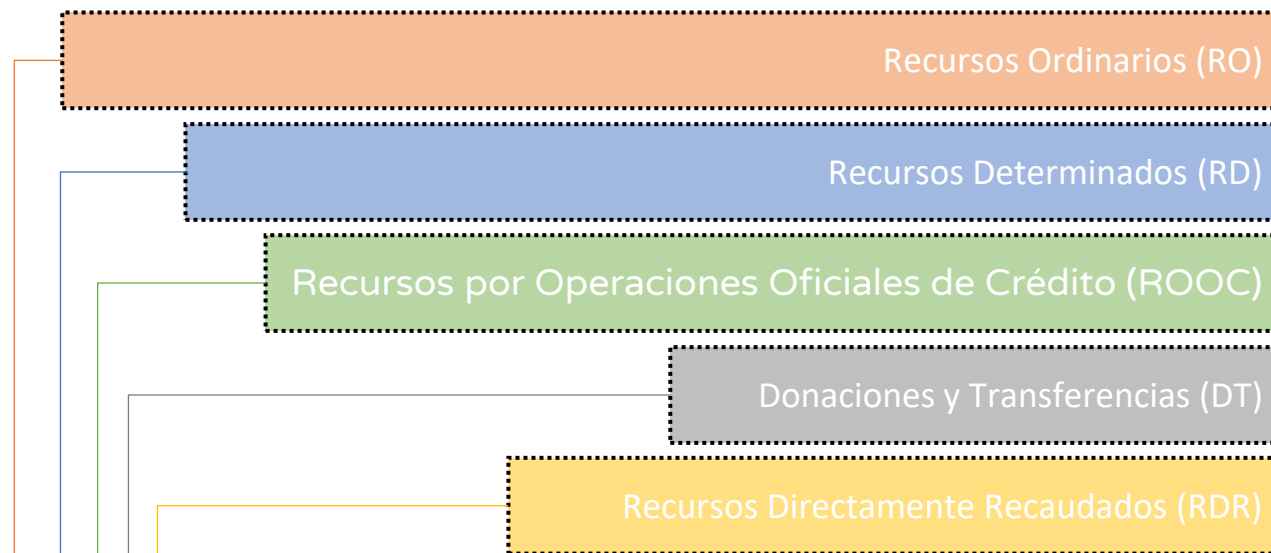
Ministerio  
de Desarrollo  
e Inclusión Social

8

## **Financiamiento del proyecto de inversión.**

---

- **Fuentes de financiamiento público de un PI**



Efectuamos el análisis para la cuantificación de la participación relativa de cada fuente de financiamiento identificado, en relación a las acciones que componen el costo de la inversión y su programación

[illegible]



PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas



PERÚ

Ministerio  
de Desarrollo  
e Inclusión Social

9

## Matriz de Marco Lógico (MML)

---

9

## Matriz de Marco Lógico (MML).

### 14.01 RESUMEN DEL PROYECTO: MATRIZ DEL MARCO LÓGICO

| Nivel de objetivo                                                                                                                                                                                                                              | Indicador                                                                                                                                                                                                                  | Valor | Medios de verificación                                | Supuestos                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fin</b>                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                            |       |                                                       |                                                                                                                                                                                                                        |
| Mayor nivel de desarrollo infantil temprano de los niños y niñas menores de 36 meses que viven en situación de pobreza y pobreza extrema, en la localidad de San Antonio, distrito de San Sebastian, provincia de Cusco, departamento de Cusco | Porcentaje de niños/as menores de 36 meses que logran los hitos de desarrollo infantil temprano esperados para su edad, a partir del tercer año del inicio de la fase de funcionamiento                                    | 85,00 | Encuesta de Salud y Desarrollo en la Primera Infancia |                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Propósito</b>                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                            |       |                                                       |                                                                                                                                                                                                                        |
| Niños y niñas, entre 6 y 36 meses de edad, acceden a una adecuada prestación del servicio de cuidado diurno en la localidad de San Antonio, distrito de San Sebastian, provincia de Cusco, departamento de Cusco                               | Porcentaje de niños y niñas con un mínimo de permanencia de 6 meses atendidos en el CIAI, que cumplen con los estándares de calidad definidos por el PNCM, a partir del primer año del inicio de la fase de funcionamiento | 95,00 | Ficha de seguimiento del Servicio de Cuidado Diurno   | <p>Padres toman conciencia de la importancia del cuidado y aprendizaje de las niñas y niños para su desarrollo</p> <p>Actores comunales comprometidos en el cuidado y atención a la niña y el niño menor de 3 años</p> |

## 9

## Matriz de Marco Lógico (MML).

| Nivel de objetivo                                                                                    | Indicador                                                                                                                                                                      | Valor  | Medios de verificación                                                                                 | Supuestos                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Componentes</b>                                                                                   |                                                                                                                                                                                |        |                                                                                                        |                                                                                                             |
| Componente 1: Infraestructura del CIAI cumple con los estándares de calidad                          | Número de m2 de infraestructura del CIAI, implementados con el proyecto, que cumplen con los requerimientos normativos del PNCM, al concluir la fase de ejecución del proyecto | 492,70 | Registro del Formato N° 09 - Registro del Cierre de Inversiones, en el Banco de Inversiones del SNPMGI | Se asigna recursos necesarios para el adecuado mantenimiento disponibles durante el horizonte de evaluación |
| Componente 2: Equipos del CIAI cumplen con los estándares de calidad                                 | Número de equipos del CIAI, implementados con el proyecto, que cumplen con los requerimientos normativos del PNCM, al concluir la fase de ejecución del proyecto               | 5,00   |                                                                                                        |                                                                                                             |
| Componente 3: Mobiliario del CIAI cumple con los estándares de calidad                               | Número de mobiliarios del CIAI, implementados con el proyecto, que cumplen con los requerimientos normativos del PNCM, al concluir la fase de ejecución del proyecto           | 90,00  |                                                                                                        |                                                                                                             |
| Componente 4: Suficientes capacidades organizacionales de los recursos humanos que operan en el CIAI | Número de sesiones de capacitación desarrolladas, dirigidas de actores comunitarios, en el marco del proyecto, al concluir la fase de ejecución del proyecto                   | 3,00   |                                                                                                        |                                                                                                             |

9

# Matriz de Marco Lógico (MML).

| Nivel de objetivo                                                                    | Indicador                                               | Valor        | Medios de verificación                                                                           | Supuestos                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Acciones                                                                             |                                                         |              |                                                                                                  |                                                                                   |
| <b>Componente 1:</b>                                                                 | ...                                                     |              |                                                                                                  |                                                                                   |
| Construcción, habilitación y/o adecuación de infraestructura del CIAI                | Ejecución del componente del proyecto, por un monto de: | S/ 1.178.355 | Recepción y conformidad de construcción, habilitación y/o adecuación de infraestructura del CIAI | Se cumple con la asignación presupuestal oportuna para la ejecución del proyecto. |
| <b>Componente 2</b>                                                                  |                                                         |              |                                                                                                  |                                                                                   |
| Adquisición de equipamiento del CIAI                                                 | Ejecución del componente del proyecto, por un monto de: | S/ 25.000    |                                                                                                  |                                                                                   |
| <b>Componente 3</b>                                                                  |                                                         |              |                                                                                                  |                                                                                   |
| Adquisición de mobiliario del CIAI                                                   | Ejecución del componente del proyecto, por un monto de: | S/ 160.000   | Recepción y conformidad de equipamiento adquirido.                                               |                                                                                   |
| <b>Componente 4</b>                                                                  |                                                         |              | Recepción y conformidad de mobiliario adquirido.                                                 |                                                                                   |
| Capacitación de recursos humanos que operan en el CIAI                               | Ejecución del componente del proyecto, por un monto de: | S/ 18.000    | Conformidad de servicio de capacitación realizado.                                               |                                                                                   |
| Implementación de medidas de reducción del riesgo de desastre y mitigación ambiental | Ejecución de las medidas, por un monto de:              | S/ -         |                                                                                                  |                                                                                   |



# 10 Recomendaciones para el registro del Formato 07A

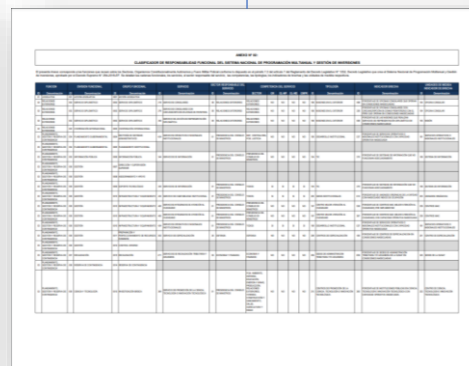
## FORMATO N° 07-A: REGISTRO DE PROYECTO DE INVERSIÓN



Indicadores de  
Brechas  
RM N° D000107-  
2024-MIDIS



Formato 04-A:  
indicador de  
brecha



ANEXO N° 02:  
clasificador de  
responsabilidad  
funcional

### A. Alineamiento a una brecha prioritaria

FUNCIÓN

DIVISIÓN FUNCIONAL

GRUPO FUNCIONAL

SECTOR RESPONSABLE

SERVICIOS PÚBLICOS CON BRECHA IDENTIFICADA Y PRIORIZADA:

INDICADOR DE BRECHA DE ACCESO A SERVICIOS:

Nombre:

Nota: Se puede incluir más de un servicio público con brecha y más de un indicador

|                   |                             |      |        |
|-------------------|-----------------------------|------|--------|
| Unidad de medida: | Espacio geográfico de la UP | Año: | Valor: |
|-------------------|-----------------------------|------|--------|

CONTRIBUCIÓN AL CIERRE DE BRECHA:

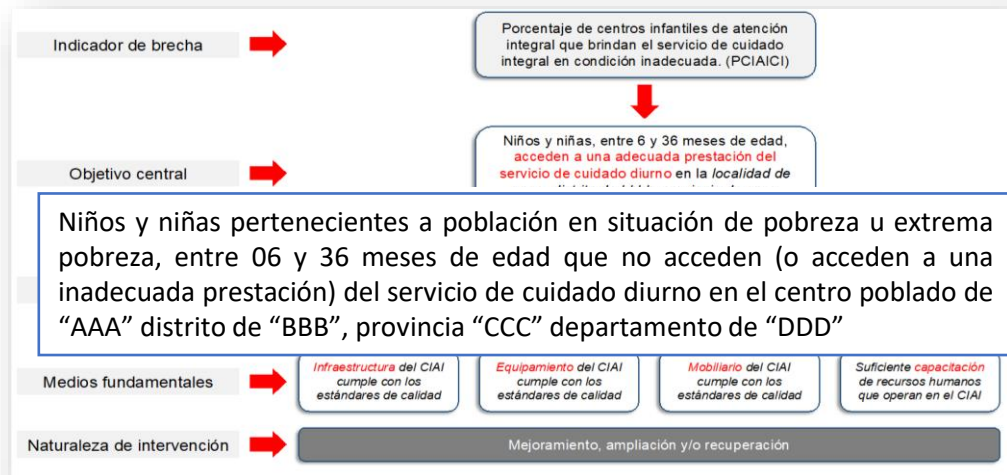
Nota: Se refiere a la capacidad de producción que aporta el proyecto (incremental)

Valor:

TIPOLOGIA DE PROYECTO

Nota: Se puede incluir más de un servicio público con brecha y más de un indicador

# 10 Recomendaciones para el registro del Formato 07A



## Descripción de la alternativa de solución al problema

Para cada uno de los medios fundamentales identificados, se debe seleccionar las acciones que permitan que dichos medios puedan ser logrados.

| N° | Medios fundamentales (componentes)                                                     | Acciones                                                                                                               |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Infraestructura del CIAI cumple con los estándares de calidad                          | Acción 1.1.2 Reforzamiento de infraestructura del CIAI, que cumpla con los estándares de calidad                       |
| 2  | Equipos del CIAI cumplen con los estándares de calidad                                 | Acción 1.2.1 Adquisición y/o reposición de equipos para el CIAI, de acuerdo a los estándares definidos por el PNCM.    |
| 3  | Mobiliario del CIAI cumple con los estándares de calidad                               | Acción 1.3.1 Adquisición y/o reposición de mobiliario para el CIAI, de acuerdo a los estándares definidos por el PNCM. |
| 4  | Suficientes capacidades organizacionales de los recursos humanos que operan en el CIAI | Acción 2.1.1 Implementación de capacidades humanas a los actores comunitarios que operan el CIAI                       |

## FORMATO N° 07-A:

### REGISTRO DE PROYECTO DE INVERSIÓN

#### 2. JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN:

##### 2.1. Objetivo del proyecto de inversión

Descripción del objetivo central del proyecto

Nombre del Indicador para medición del objetivo central:

Unidad de medida del indicador:

Meta:

Fuente de información:

##### 2.2. Beneficiarios directos

Denominación de los beneficiarios directos:

Unidad de medida de los beneficiarios directos:

Beneficiarios en el último año del horizonte de evaluación:

Sumatoria de beneficiarios de todo el horizonte de evaluación:

#### 3. ALTERNATIVAS DEL PROYECTO DE INVERSIÓN:

Descripción de alternativas

Alternativa 1 (Recomendada)

Alternativa 2

# 10 Recomendaciones para el registro del Formato 07A

## Diagnóstico de la Unidad Productora

### 8. Evolución del nivel de producción de servicio de cuidado diurno provisto en el CIAI

Los actores comunales y del equipo técnico profesional del PNCM a cargo de la operación del CIAI, registran de manera periódica, información relevante del Servicio de Cuidado Diurno, en el aplicativo "Sistema Integrado Cuna Más". Entre la información que se registra, se tiene el número de niños y niñas que se atiende en el centro.

La información que se debe presentar en este punto es el número de niños y niñas que se atendió en el CIAI, en los últimos cinco años, previos al momento de la elaboración del documento técnico

| Servicios                  | Unidad de Medida | Año -5 | Año -4 | Año -3 | Año -2 | Año -1 |
|----------------------------|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Servicio de cuidado diurno | Niños y niñas    | 60     | 60     | 60     | 60     | 60     |

## 2.6. Brecha del Servicio de Cuidado Diurno

En este punto se estima y se proyecta la brecha del Servicio de Cuidado Diurno, considerando la población demandante efectiva y la oferta actual u optimizada, según corresponda, del Servicio de Cuidado Diurno.

### Caso Aplicado

| Detalle                       | Unidad de Medida | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | 2034 |
|-------------------------------|------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Población Demandante Efectiva | Niños y niñas    | 87   | 88   | 89   | 90   | 91   | 92   | 93   | 94   | 95   | 96   | 97   |
| Oferta                        | Niños y niñas    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Brecha                        | Niños y niñas    | -87  | -88  | -89  | -90  | -91  | -92  | -93  | -94  | -95  | -96  | -97  |

### FORMATO N° 07-A:

#### REGISTRO DE PROYECTO DE INVERSIÓN

#### 4. BALANCE OFERTA DEMANDA (CONTRIBUCION DEL PROYECTO DE INVERSION AL CIERRE DE BRECHAS O DEFICIT DE LA OFERTA DE SERVICIOS PUBLICOS):

Capacidad de producción

| Servicios | Unidad de medida | Capacidad actual | Capacidad optimizada | Capacidad con proyecto |
|-----------|------------------|------------------|----------------------|------------------------|
|           |                  |                  |                      |                        |
|           |                  |                  |                      |                        |

Nota: Los servicios corresponden a los servicios públicos con indicadores de cobertura

Nota: La unidad de medida de la capacidad de producción es la misma que la del balance oferta demanda

Nota: la capacidad con proyecto debe ser mayor a la capacidad actual para las naturalezas de intervención: creación, ampliación, recuperación, y "mejoramiento y ampliación"

Nota: este cuadro se repite por cada unidad productora intervenida por el proyecto de inversión

Balance oferta demanda

Horizonte de evaluación en años

| Servicios con brecha | Unidad de medida | Año 20.. | Año 20.. | Año 20.. | ... | Año n |
|----------------------|------------------|----------|----------|----------|-----|-------|
|                      |                  |          |          |          |     |       |
|                      |                  |          |          |          |     |       |

Nota: Los servicios con brecha corresponden a los servicios públicos con indicadores de cobertura

Nota: este cuadro se repite por cada unidad productora intervenida por el proyecto de inversión

# 10 Recomendaciones para el registro del Formato 07A

## 6 Evaluación Social.

### Rentabilidad Social

En proyectos de inversión de CIAI se utiliza la metodología costo-eficacia, debido a que la valorización monetaria de los beneficios sociales resulta muy compleja de desarrollar.

Indicador de rentabilidad social:

ratio costo-eficacia (CE)=  $\frac{\text{Valor actual de los costos sociales (VACS)}}{\text{sumatoria de las metas del indicador de eficacia (IE)}}$

IE : Número total de niñas y/o niños de 6 a 36 meses que accederán al servicio  
(Población Objetivo) en todo el horizonte de evaluación.

| Tipo                                | Criterio de elección**           | Alternativa 1 |
|-------------------------------------|----------------------------------|---------------|
| Costo / Eficacia a precios sociales | Valor Actual de los Costos (VAC) | S/ 2,832.472  |
|                                     | Costo por beneficiario directo   | S/ 4,291.62   |

FORMATO N° 07-A:

REGISTRO DE PROYECTO DE INVERSIÓN

## 7. CRITERIOS DE DECISIÓN DE INVERSIÓN:

| Tipo                | Criterio de elección**            | Alternativa 1<br>(Recomendada) | Alternativa 2 | Alternativa 3 |
|---------------------|-----------------------------------|--------------------------------|---------------|---------------|
| Costo / Eficiencia* | Valor Actual de los Costos (VAC)  |                                |               |               |
|                     | Costo Anual Equivalente (CAE)     |                                |               |               |
|                     | Costo por capacidad de producción |                                |               |               |
|                     | Costo por beneficiario directo    |                                |               |               |

\* A precios sociales

\*\* En función a la tipología del proyecto se definirá cual es el criterio de elección más conveniente

## 11

## Documentos de sustento técnico en el Banco de Inversiones.

| Documentos de sustento técnico                                                                                                                                                          | ¿Registra en el BI? |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|
|                                                                                                                                                                                         | Sí                  | No |
| Formato N° 07-A: registro de proyecto de inversión.                                                                                                                                     | ✓                   |    |
| Resumen ejecutivo.                                                                                                                                                                      | ✓                   |    |
| Informe técnico de la situación actual de la unidad productora.                                                                                                                         | ✓                   |    |
| Informe técnico de la propuesta de intervención, incluye opinión favorable de la UT del PNCM.                                                                                           | ✓                   |    |
| Evidencias de la realización de talleres, reuniones y actividades similares, tales como fotografías, listas firmadas de participantes y documentos de acuerdos como actas, entre otros. |                     | ✓  |
| Detalle del costo de inversión de las alternativas técnicas.                                                                                                                            | ✓                   |    |
| Documento de opinión favorable del PNCM, suscrito por la UTAI del PNCM, para la sostenibilidad del proyecto de inversión del CIAI.                                                      | ✓                   |    |
| Factibilidades de servicios básicos.                                                                                                                                                    | ✓                   |    |
| Certificado de parámetros urbanísticos y edificatorios, según corresponda.                                                                                                              | ✓                   |    |
| Documento de sustento del saneamiento físico legal o arreglo institucional que corresponda.                                                                                             | ✓                   |    |

# ¡No te lo pierdas!



## Capacitaciones virtuales



### Programación de las capacitaciones

Conoce las capacitaciones del mes en curso y accede a ellas.



### Capacitaciones realizadas

Accede a las grabaciones y materiales de las capacitaciones realizadas.



### Recursos de aprendizaje

Accede a diversos materiales didácticos sobre el ciclo de inversión pública.



# ¿Aún tienes dudas?



## Consultas generales

Envía tu consulta a:  
[invierte.pe@mef.gob.pe](mailto:invierte.pe@mef.gob.pe)



## Preguntas frecuentes

Accede a la base de preguntas frecuentes correspondiente a los diferentes sectores.

<https://www.mef.gob.pe/es/preguntas-frecuentes-inv-pub>



## Asistencia técnica personalizada

Accede al directorio de la Dirección General de Programación Multianual de Inversiones.

<https://bit.ly/3EMNSu4DIRECTORIO DGPMI>

# **¡No te dejes engañar!**

## **Estos son los únicos canales de contacto que la DGPMI pone a tu disposición**



### **Directorio DGPMI**

Ubica aquí al equipo técnico de la Dirección General de Programación Multianual de Inversiones.

<https://bit.ly/3EMNSu4DIRECTORIODGPMI>



### **Directorio CONECTAMEF**

Encuentra aquí a los Especialistas de inversión pública a nivel nacional asignados a tu departamento.

<https://bit.ly/3yrcK8LDIRECTORIOCONECTAMEF>

¡Mantente atento y contacta a los especialistas oficiales del MEF!





PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas



PERÚ

Ministerio  
de Desarrollo  
e Inclusión Social

**¡Muchas gracias!**