



PpR
Presupuesto
por Resultados



Ministerio de Economía y Finanzas

Dirección General del Presupuesto Público

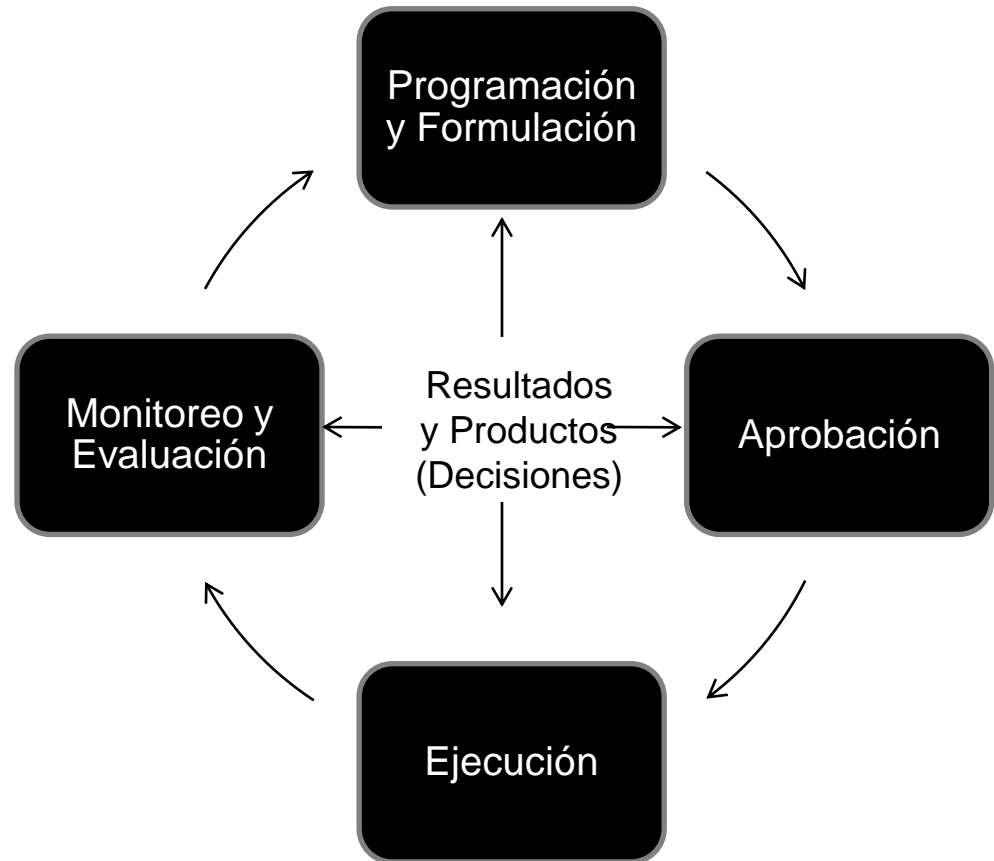
PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y SU APLICACIÓN A LA GESTIÓN DEL RIESGO

Roger Salhuana

Presupuesto por Resultados

- ❑ Aplicación de principios y técnicas para el diseño, ejecución, seguimiento y evaluación del presupuesto con una articulación sustentada entre bienes y servicios (productos) a ser provistos y cambios generados en el bienestar ciudadano (resultados).
- ❑ Decisiones tomadas con información de desempeño.

Ciclo Presupuestal

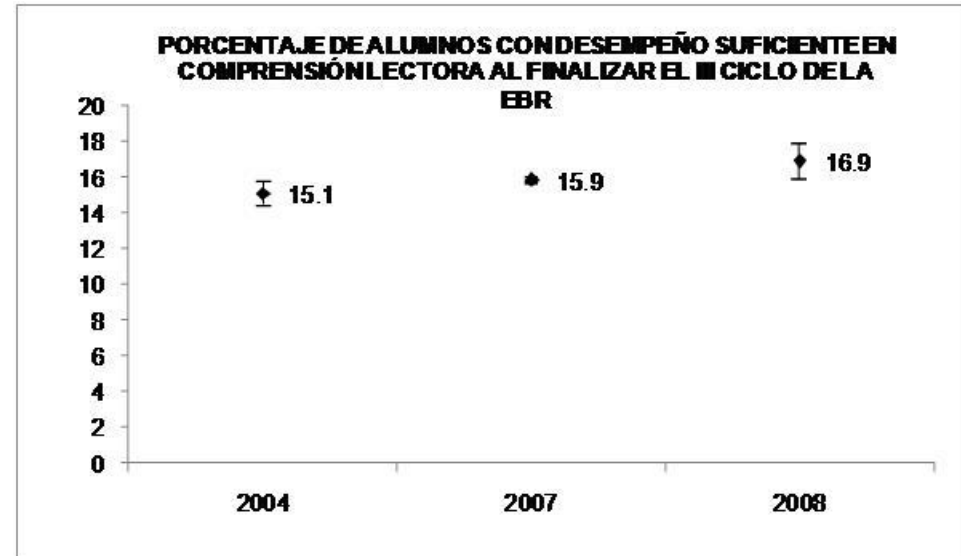


Antecedentes

Es necesario mejorar la efectividad del Estado...

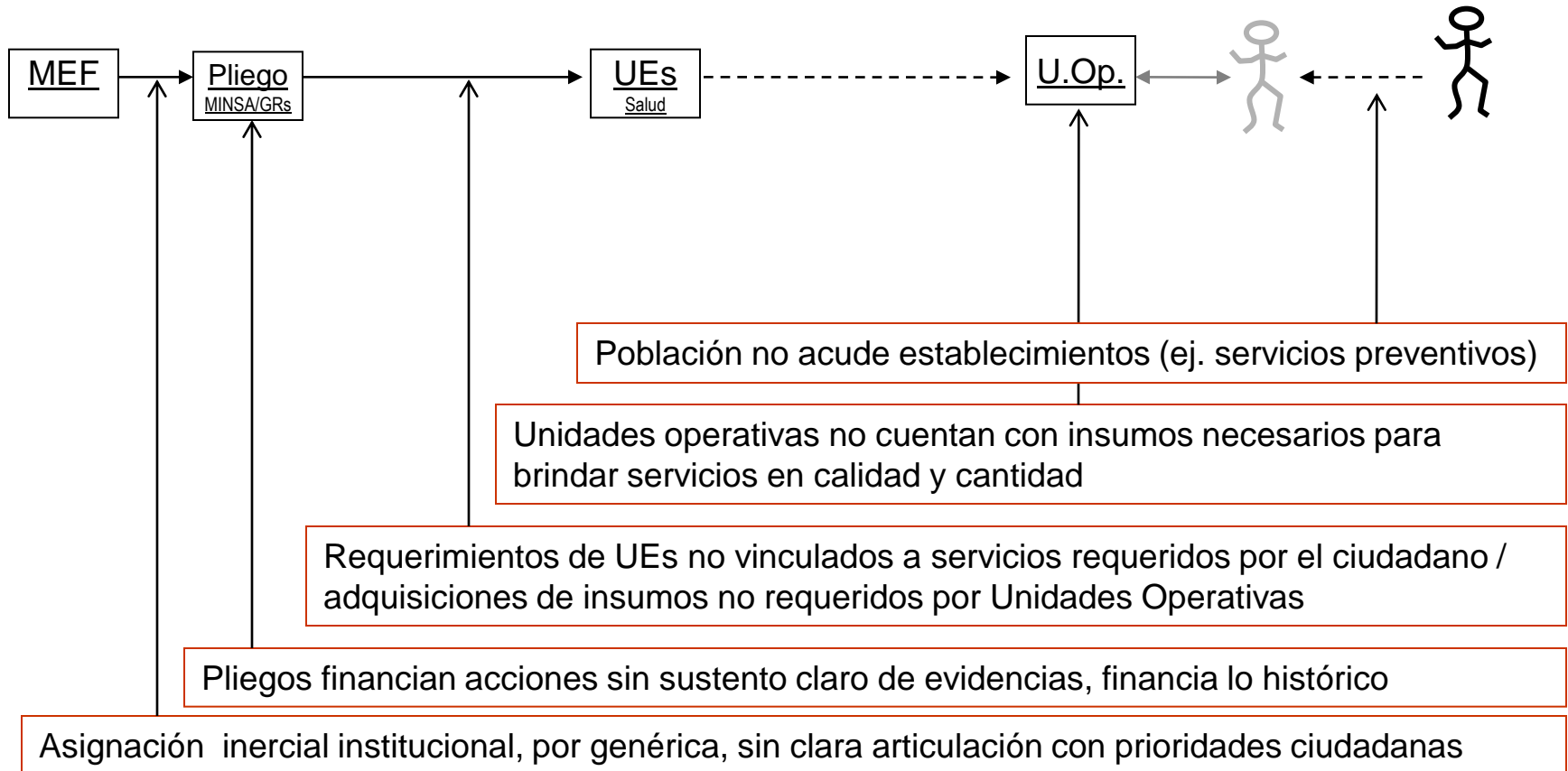
Entre el 2008 y 2003 el gasto real asociado a Educación Primaria creció en 42% en términos reales. Sin embargo, los niveles de comprensión lectora se mantuvieron casi constantes.

Entre el 2000 y 2007 el gasto real asociado a Salud Individual, creció en un promedio real de 5% anual. Sin embargo, entre dichos años, la desnutrición crónica infantil se mantuvo sin mayores cambios



¿Porqué un mayor presupuesto asignado no se vincula con mayores serviciosy logro de Resultados a favor del ciudadano?

Flujo y circuito básico de la gestión del presupuesto



El Cambio en PpR

- **De las instituciones a los resultados que requiere y valora el ciudadano :**

- Eje Ciudadano/Cliente
- Enfoques Causales y Uso de Evidencias
- Información de indicadores de resultados

- **De los insumos a los productos:**

- Funciones de producción y estructuras de costos

- **Del incrementalismo a la cobertura de productos:**

- Información de indicadores de producto.
- Identificación de "carteras de clientes"

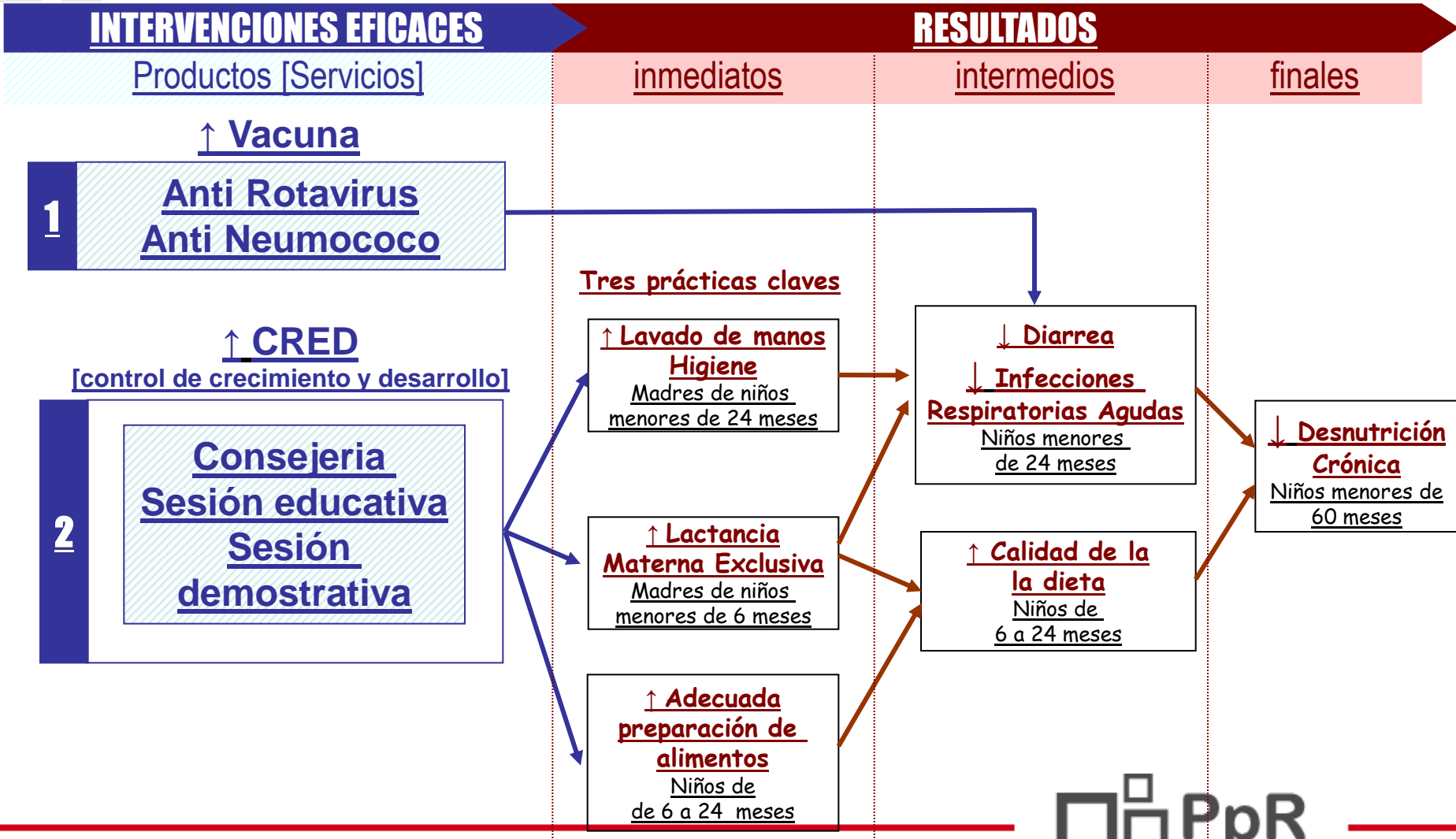
- **Del control financiero a la gestión efectiva del Estado.**

- Planificación operativa
- Sistemas de Soporte: Logística, personal patrimonio

**Fases de
Programación y
Ejecución del
Presupuesto**

**Fase de
Ejecución del
Presupuesto
(Gestión)**

De las instituciones a los resultados: Enfoques causales y uso de evidencias



De los insumos a productos

- El presupuesto tradicional se estructura a partir insumos, acciones, actividades u otros.
- No facilita la toma de decisiones.
- Sólo permite cumplir formalidades y reportar clasificaciones agregadas de gasto (funcional-programático).

Tradicional: Subprograma Desnutrición.

Finalidad	UM	Cant	PIA (S/.)	Componente	Actividad/ Proyecto	Subprogr ama	Programa	Función
San Ignacio – San Ignacio	Acción	15,148	50,298			Control de riesgos y daños salud	Salud Colectiva	Salud
[...417 mas]								

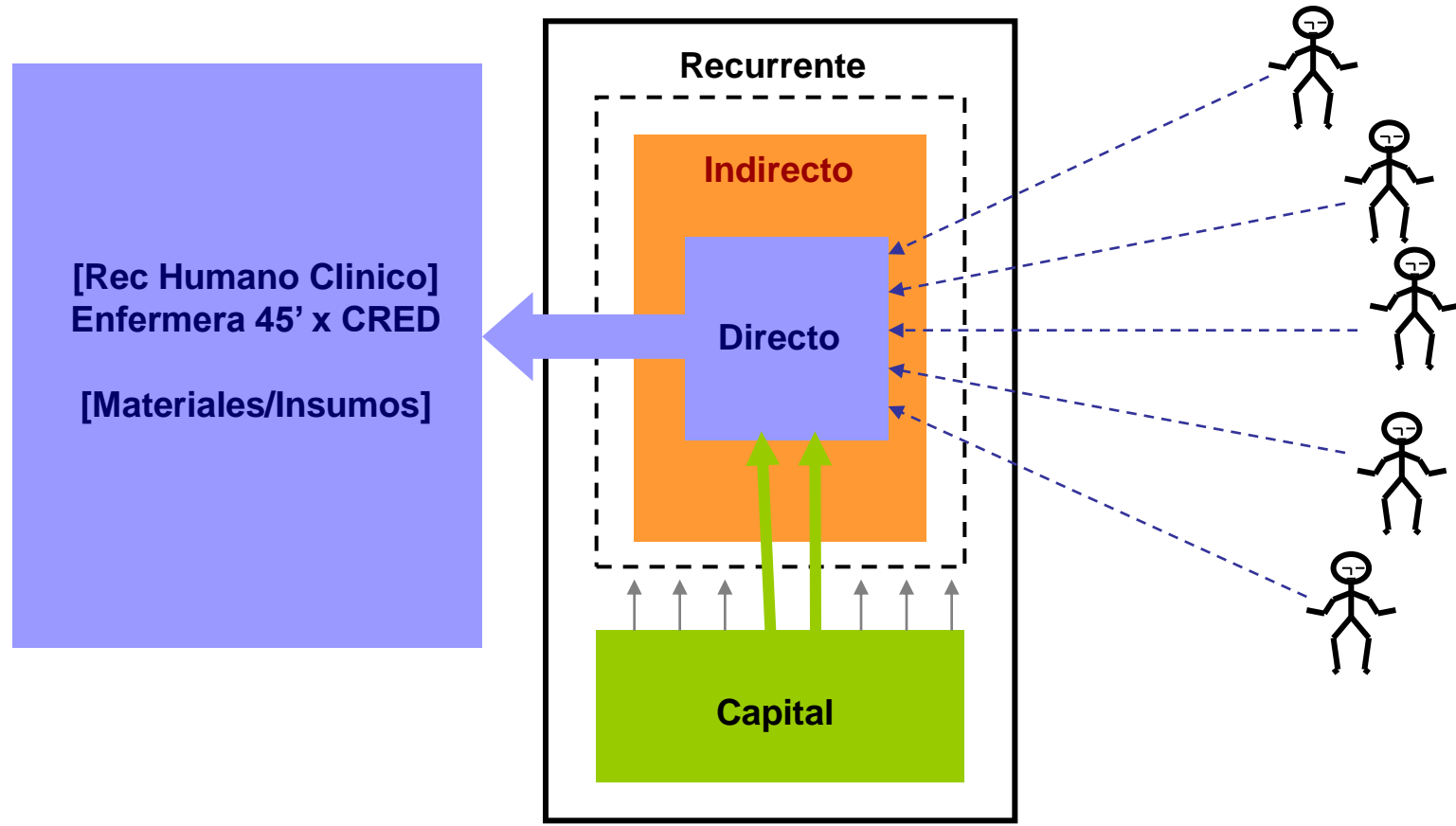
Presupuesto por Resultados: Programa Articulado Nutricional

Finalidad	UM	Cant	PIA (Mlls)	Resultado Inmediato	Resultado Intermedio	Subprogr ama	Programa	Función
Aplicación de Vacunas	Niño	2,361mil	102	Hogares adoptan prácticas saludables	Mejorar aliment. Y nut del menor 6m	Control de riesgos y daños salud	Salud Colectiva	Salud
[...22 mas]								

La estructura del presupuesto articulada a partir de los **Productos** con una conexión explícita a **resultados**, es ahora una herramienta de **gestión**, poderosa para tomar decisiones

De los insumos a los productos: Función de Producción

Presupuesto ← **Costo Unitario Beneficiario** **X** **Número de Beneficiarios [Meta Física]**



Del incrementalismo institucional a la cobertura de productos

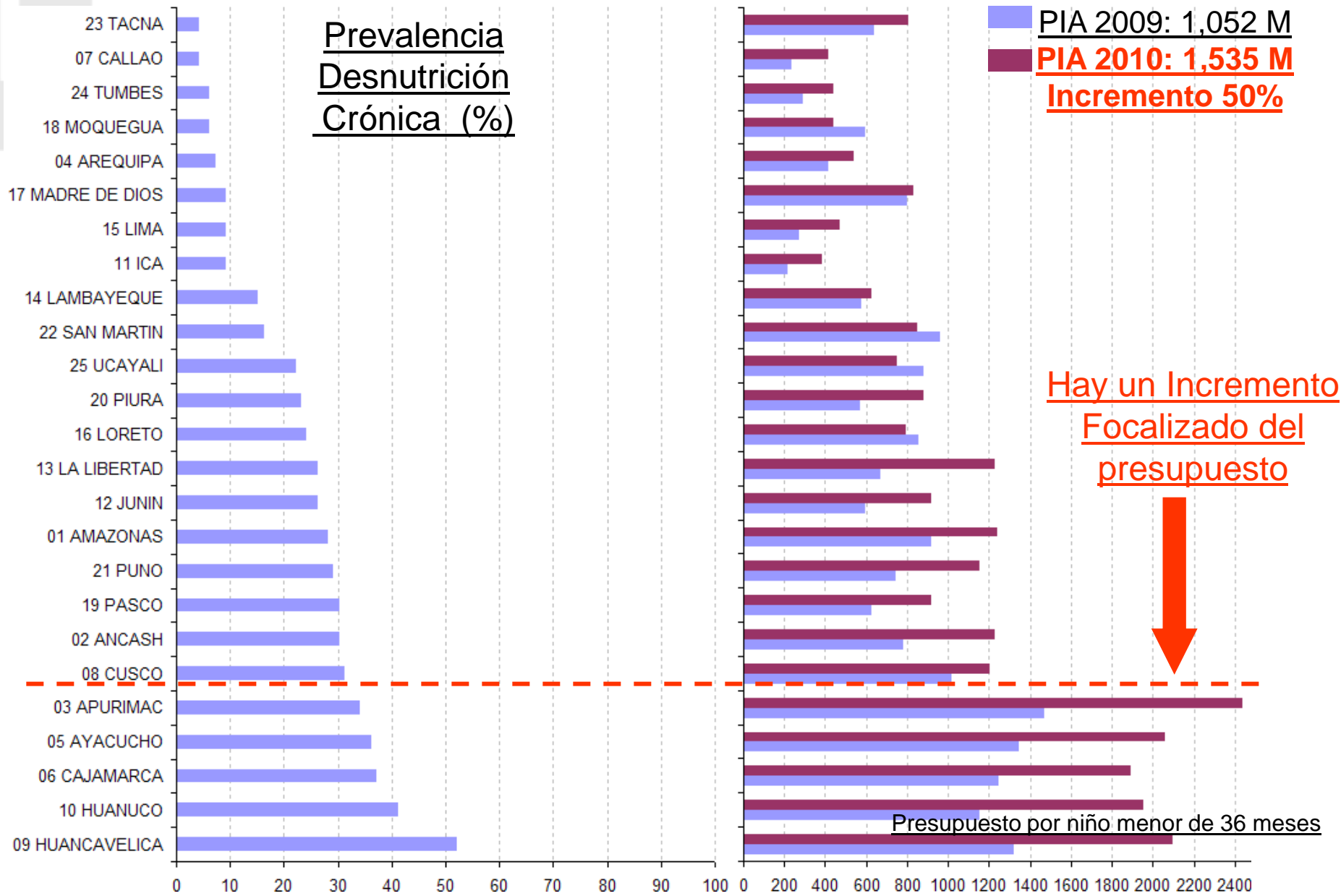
- El presupuesto tradicional se asigna por genérica/institución.
- Las instituciones distribuyen según históricos y prioridades “institucionales”

- PpR: 1º: asignación global de recursos en función a coberturas nacionales de productos.
- PpR 2º: asignación institucional según roles en función de producción.

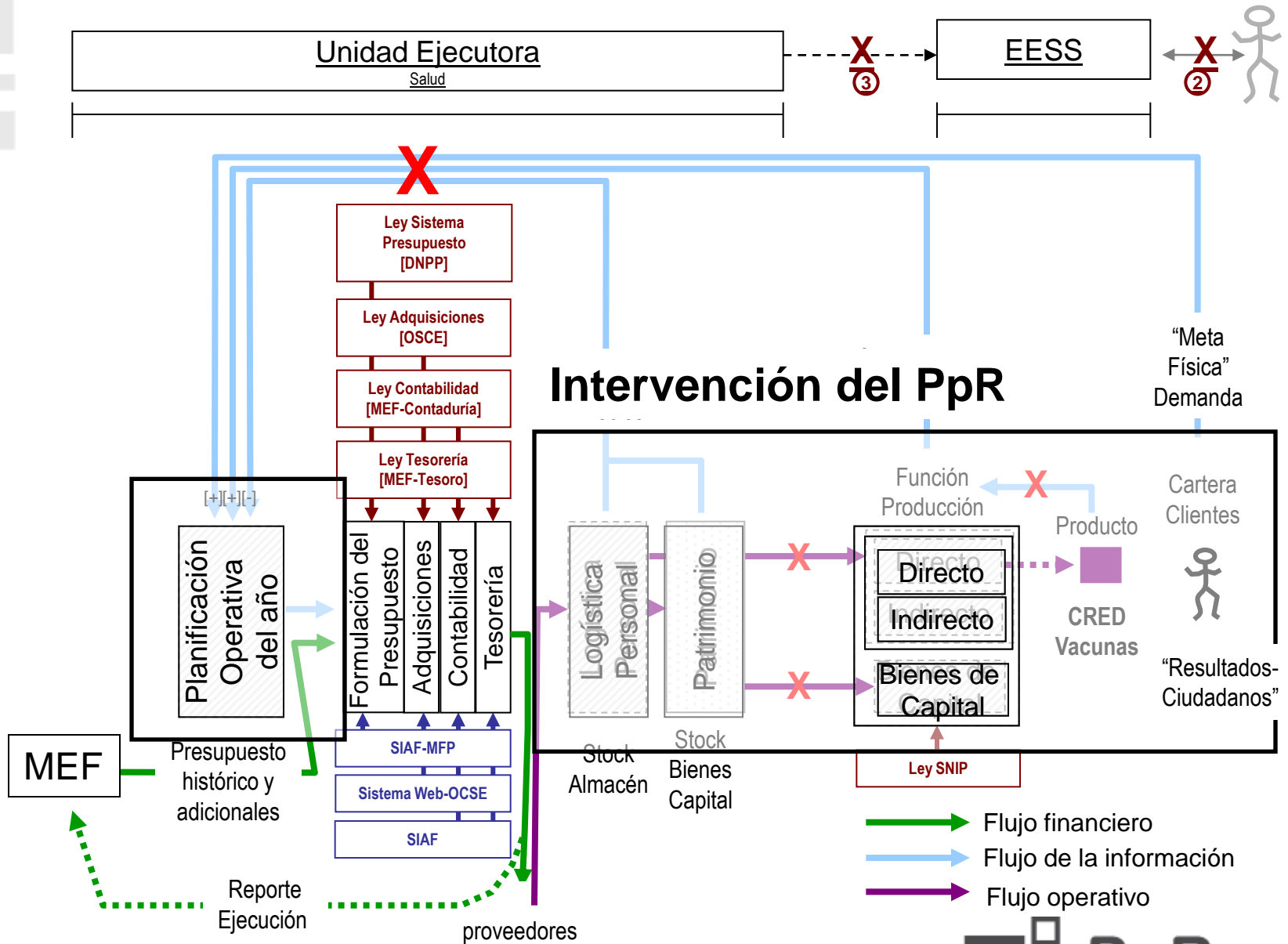
Productos	Cobertura	Instituciones que participan				Total (S/. Mlls)
		MINSA	SIS	PCM	GRs	
Aplicación de vacunas	2,361,994 niños	92,16			9,82	101,98
Control del crecimiento y desarrollo	958,566 niños		3,59		9,64	13,23
•						
•						
•						



PpR: permite mejores decisiones, enfatizando las zonas de mayor prioridad



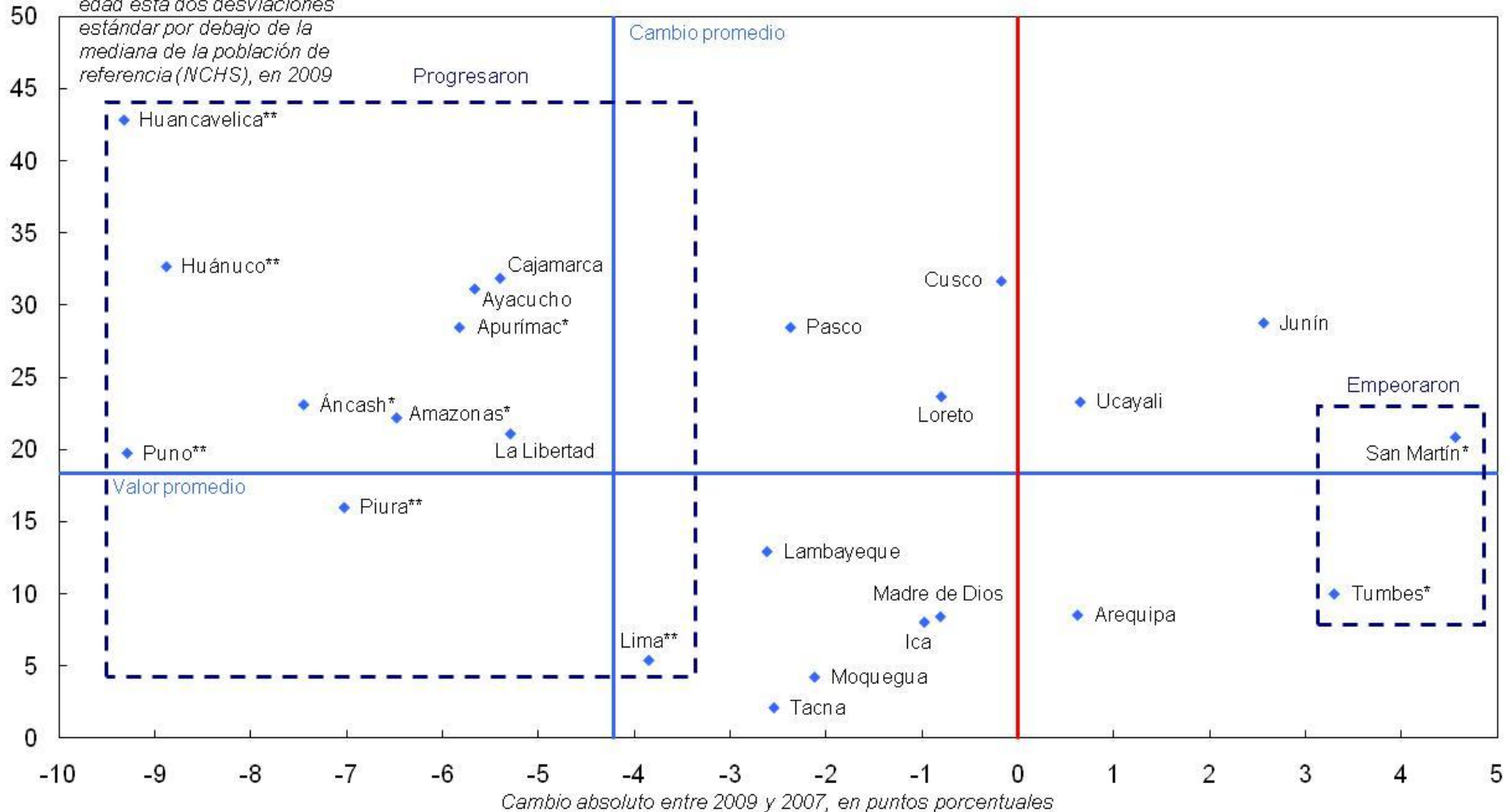
En síntesis: el sistema operativo del presupuesto y PpR



Avances en el logro de resultados

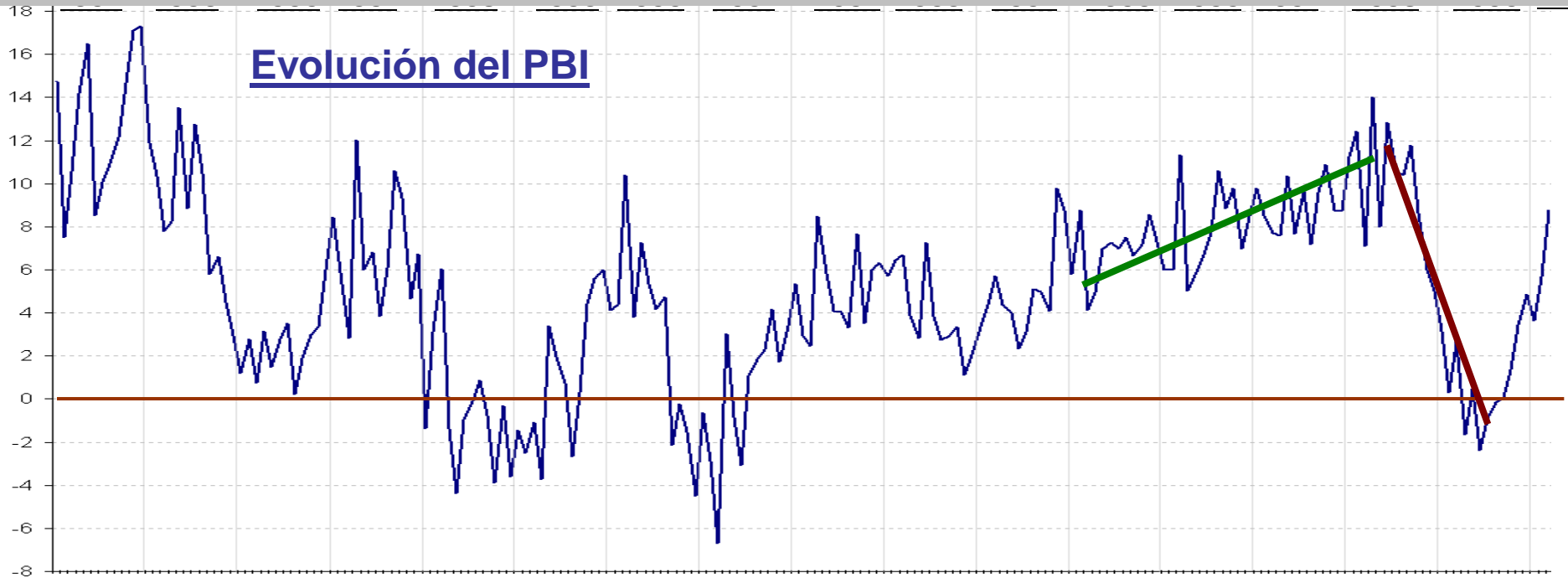
Evolución de la prevalencia de desnutrición crónica (patrón NCHS) en menores de 5 años en las regiones del Perú

Porcentaje de menores de 5 años cuya talla para la edad está dos desviaciones estándar por debajo de la mediana de la población de referencia (NCHS), en 2009



CRISIS ECONOMICA Y SERVICIOS DE SALUD EN EL PERU [comparando 2005→2007 vs 2007→2009]

Evolución del PBI



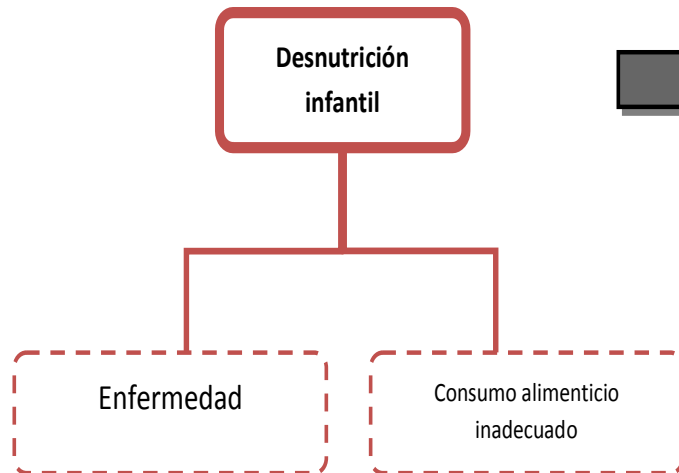
Cómo evolucionaron los indicadores de cobertura de servicios básicos de atención infantil **en el 20% más pobre** de los niños del Perú?



	2005	2007	2008	2009
% niños < 36 meses con vacuna básicas completas		57.0	49.9	47.1 ↓
% niños entre 3 y 12 meses con vacuna contra ROTAVIRUS [diarreas]		0		28.3 ↑
% niños entre 3 y 12 meses con vacuna contra NEUMOCOCO [neumonías]		0		18.7 ↑
% niños < 36 meses con CRED completo	14.1	19.7	16.3	27.1 ↑
% niños con suplemento de hierro		9.3	11.7	17.5 ↑

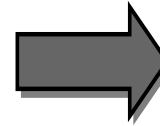
Aplicación del PpR a la Gestión del Riesgo

Modelo de Desnutrición infantil

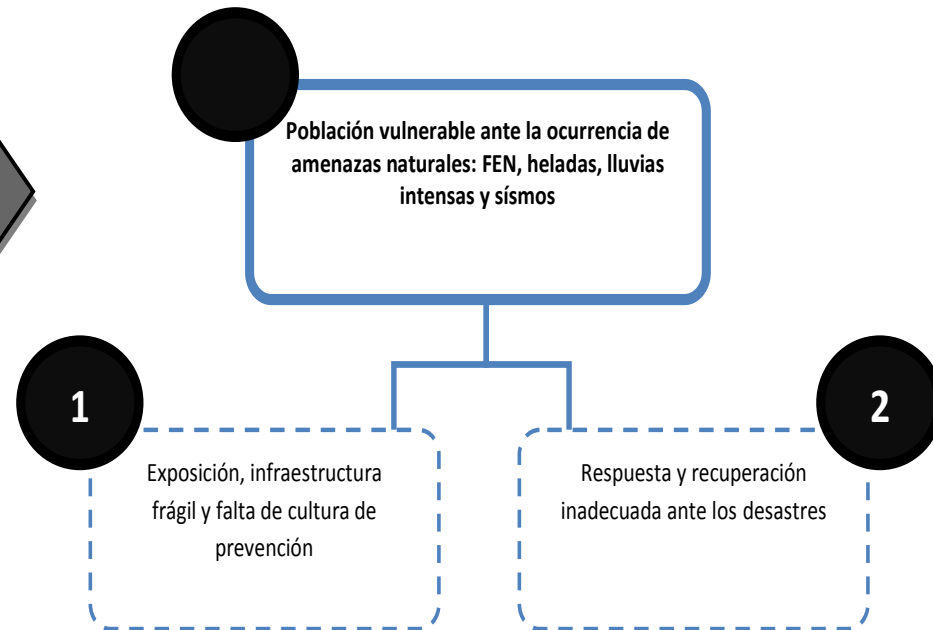


Problema Central

Factor causal directo



Modelo preliminar de Reducción de vulnerabilidad



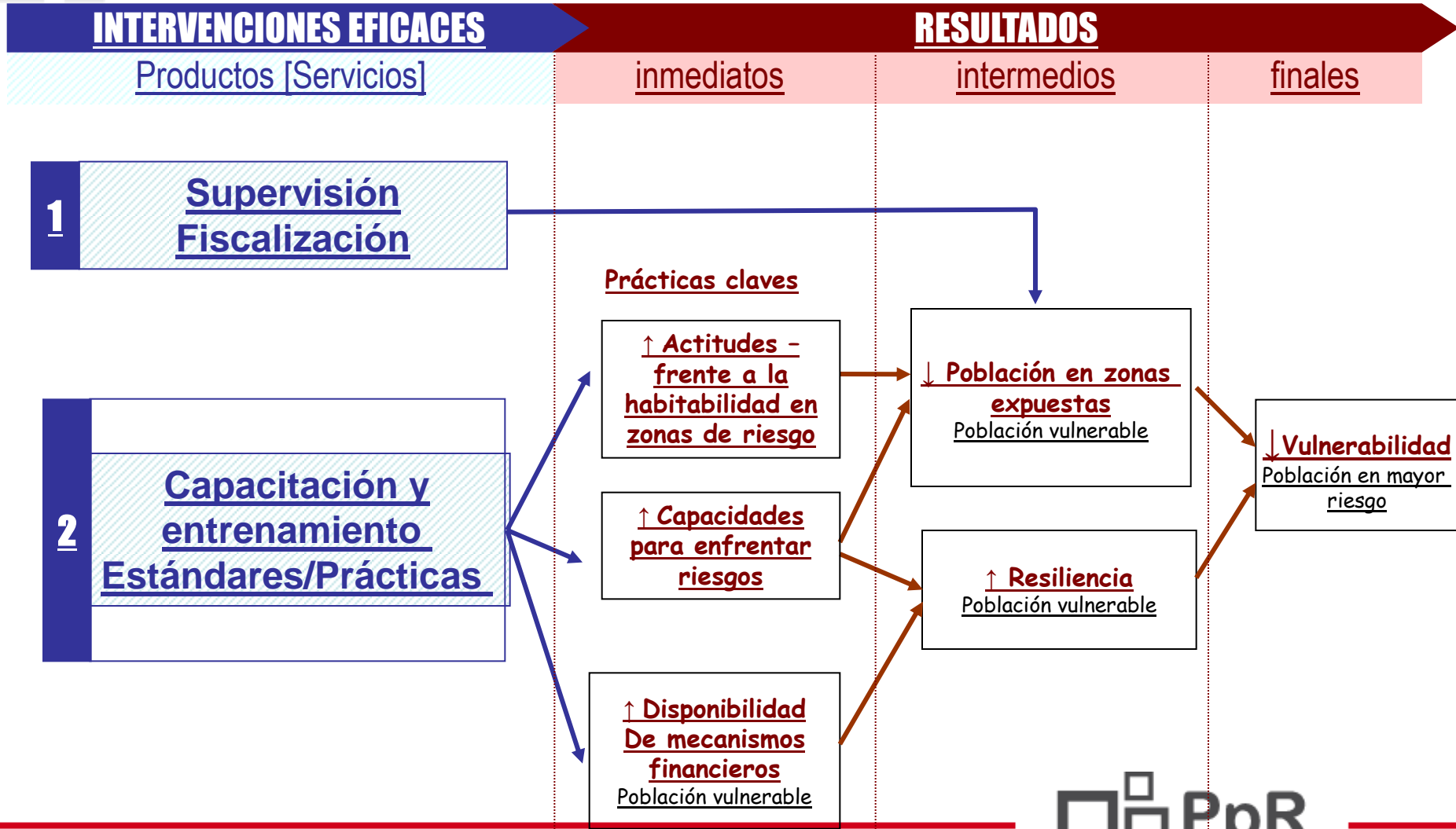
Elaboración propia

15

Modelo Conceptual: Vulnerabilidad como resultado de la
exposición, fragilidad y resiliencia

EIRD (2009), DGPM(2006, 2007), GTZ(2005), Cardona (2001)

Modelo Prescriptivo



Productos en la Gestión de Riesgos

Sólo permite cumplir formalidades y reportar clasificaciones agregadas de gasto (funcional-programático).

Presupuesto por Resultados: Programa Estratégico Gestión de Riesgo

Finalidad	UM	Can t	PIA (MIs)	Resultado Inmediato	Resultado Intermedio	Subprogr ama	Programa	Función
Hogares capacitados en uso y cumplimiento de normas técnicas	Hogar	xx	xxxx	Hogares adoptan prácticas adecuadas de construcción	Mejora en el uso de edificaciones resistentes	Saneamiento Urbano	Saneamiento	Saneamiento
[... mas]								

La estructura del presupuesto articulada a partir de los **Productos** con una conexión explícita a **resultados**, es ahora una herramienta de **gestión**, poderosa para tomar decisiones

- ✓ Identificación de Intervenciones Presupuesto 2011
- ✓ Asignaciones Presupuestaria complementarias 2011
- ✓ Definición de Modelos Operativos
- ✓ Definición de Estructuras de Costos
- ✓ Programación Operativa a nivel de punto de atención
- ✓ Reasignaciones Presupuestarias
- ✓ Definición y Medición de Indicadores de Resultado y Producto
- ✓ Programación Presupuestaria siguientes años
- ✓ Agenda de Evaluaciones



PpR
Presupuesto
por Resultados