



Experiencias en Financiamiento a Gobiernos Subnacionales

Gilberto Chona
Especialista Líder,
Política Fiscal y Economía Urbana, IFD/FMM

29 de marzo de 2012

Estructura de la Presentación

- Conceptos Básicos
- Principios Aplicables
- Preguntas Relevantes
- Algunos Ejemplos
- Reflexiones Finales

Conceptos Básicos

Perspectiva Fiscal:

- Neutralidad Fiscal
- Balance Primario
- Formación Bruta de Capital
- Bienes Públicos vs. Bienes Privados

Conceptos Básicos

Perspectiva de Gestión:

- Subsidiaridad/Coordinación
- Creación de valor para los ciudadanos
- Aumento de la capacidad para gestionar inversión
- Sistemas Eficientes (Optimización)

Principios Aplicables

- Inversión Pública como herramienta anti-cíclica.
- SIP como herramienta de gestión y valor agregado público.
- SIP como herramienta política.
- Calidad del gasto Subnacional, comienza por la capacidad de priorizar proyectos.
- Mejorar los sistemas, la gestión de conocimiento y la capacitación.

Preguntas de Diseño

- Cómo deben definir sus prioridades de inversión las instancias subnacionales?
- Cómo manejan los niveles Subnacionales el ciclo de proyectos?
- Deben los entes Sub Nacionales generar su propio SIP?
- Son responsables los gobiernos nacionales de dotar a los gobiernos locales de capacidad para priorizar sus proyectos de inversión?
- Deben todos los proyectos de IP Subnacional ser parte del Plan Plurianual de Inversiones a nivel nacional?
Solo un a parte? Cuáles?

Tipos de Apoyo a Subnacionales

CT/PRODEV:

- Corto plazo
- Alcance limitado (Guías, procedimientos, capacitación, BPI).

Préstamos:

- Mediano plazo
- Alcance sistémico (Coordinación Nacional, Programas de Inversión, SIPL, Incentivos).

Casos: Perú

PE-L1101 - Mejoramiento de la Gestión de la IP Territorial (US\$50 MM; BID: US\$20 MM):

- Mejora de Gestión de IP en GGRR – Convenios y Matrices de Logros (ML)
- Fortalecimiento Gestión Entes Rectores
- Fondo de Incentivos (US\$30 MM)

Casos: Yucatán

ME-L1059 - Programa Integral de Desarrollo Sostenible del Estado de Yucatán (BID: US\$200 MM) - Componente 3: Desarrollo del Sistema de Inversión Pública (US\$1,8 MM).

- Metodologías de pre-inversión, identificación, formulación, priorización, ACB, implementación y mantenimiento de la IP
- Capacitación
- Sistemas informáticos y equipos
- Un SIP Estatal (herramienta informática)



Casos: Chihuahua

ME-Lxxx (En preparación) – Programa de Desarrollo Sostenible – Componente 5: Sistema Integral Hacendario (US\$1,5 MM).

Módulo 5: Patrimonio Inmobiliario

- Plataforma tecnológica
- Equipamiento convencional
- Asesoría técnica
- Capacitación

Casos: Santo Domingo

DR-T1081 – PRODEV: Gestión Fiscal Local para Promover Turismo Basada en Resultados en el Distrito Nacional (US\$1 MM):

Componente 3. Fortalecimiento de la gestión de la inversión pública local

- Sistema de formulación y evaluación de proyectos
- Programa de gestión del centro histórico
- **Actividades** : (i) BPI; Creación de cartera de servicios públicos; (iii) Gestión de IP en el centro histórico; y (iv) capacitación en gestión de proyectos.

Reflexiones Finales

- Es necesario estudiar a qué escala se justifica un SIP Sub Nacional
- Hay que pasar de la creación de capacidad en IP local al desarrollo económico local
- Los SNIP deben generar lineamientos específicos para abordar la IP Sub Nacional.
- Diferentes países, diferentes enfoques.

Muchas Gracias!

IfD: Instituciones para la Gente

Gilberto Chona

Especialista Líder, Política Fiscal y Economía Urbana

División de Gestión Fiscal y Municipal (ICF/FMM)

Instituciones para el Desarrollo (IfD)

Vicepresidencia de Sectores y Conocimiento (VPS)

Banco Interamericano de Desarrollo

Telf: (202) 623-2597

E-mail: gilbertoc@iadb.org





Banco Interamericano de Desarrollo / www.iadb.org