



Taller Internacional “Intercambio de experiencias de sistemas de seguimiento y programación de inversiones : Brasil- Chile, Colombia-Perú”

# EXPERIENCIAS DE SEGUIMIENTO DE PROYECTOS DE INVERSION PUBLICA, CHILE

Noviembre de 2010



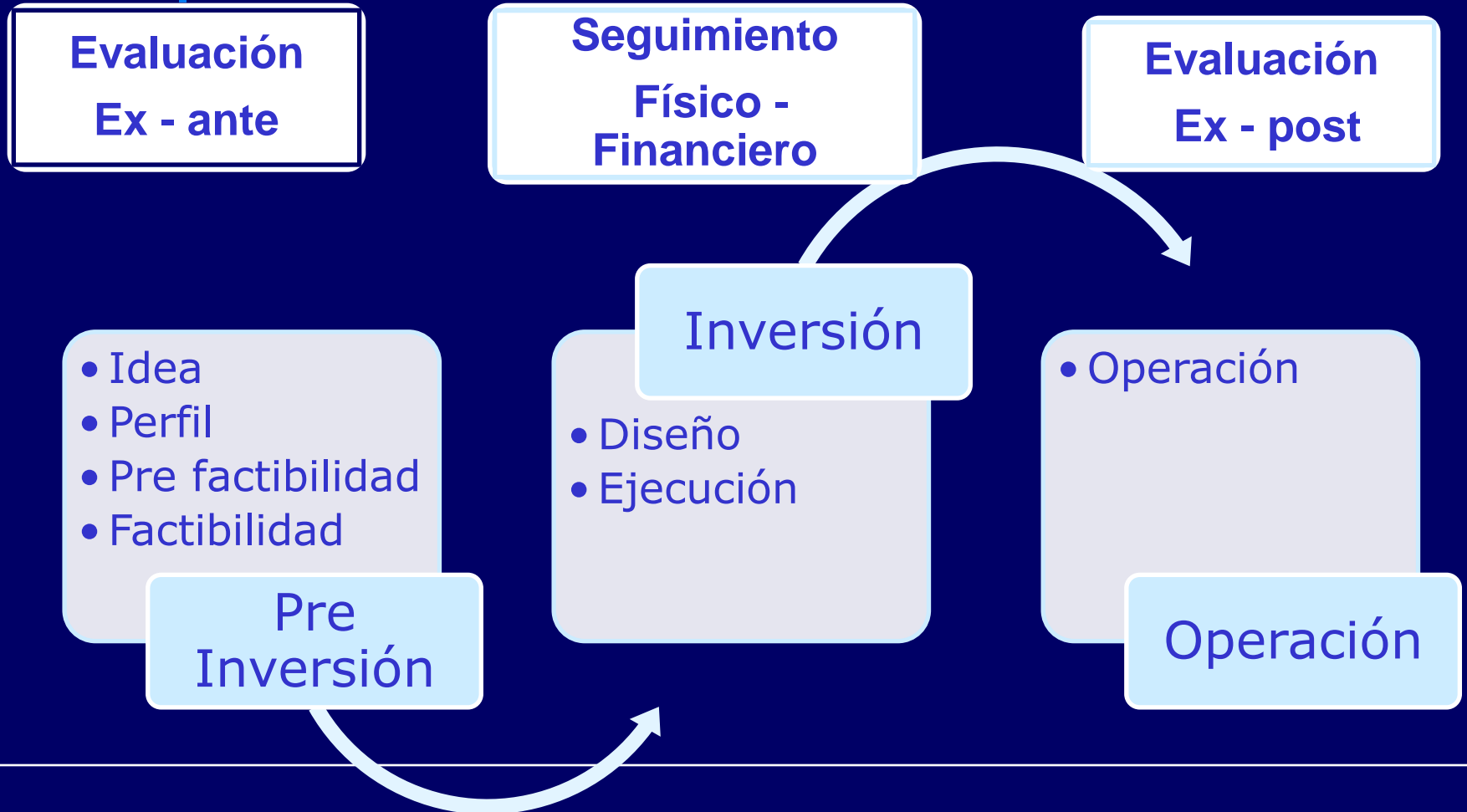
GOBIERNO DE  
**CHILE**  
MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN

**SEGUIMIENTO DE PROYECTOS  
DE  
INVERSION PUBLICA  
EXPERIENCIA EN CHILE**

# Sistema Nacional de Inversión Pública Chileno



# CICLO DE VIDA PROYECTO



# INSTITUCIONALIDAD

**Gestor / Formulador**



**Unidad Financiera**

(Ministerios, Municipios,  
Empresas del Estado y GORE)



**Unidad Técnica**



**Unidad Operativa**

**INGRESO SNI**



**RATE SNI**



**ASIGNACION PPTO**



**SIN ANALISIS**



**MINISTERIO DE  
PLANIFICACION**

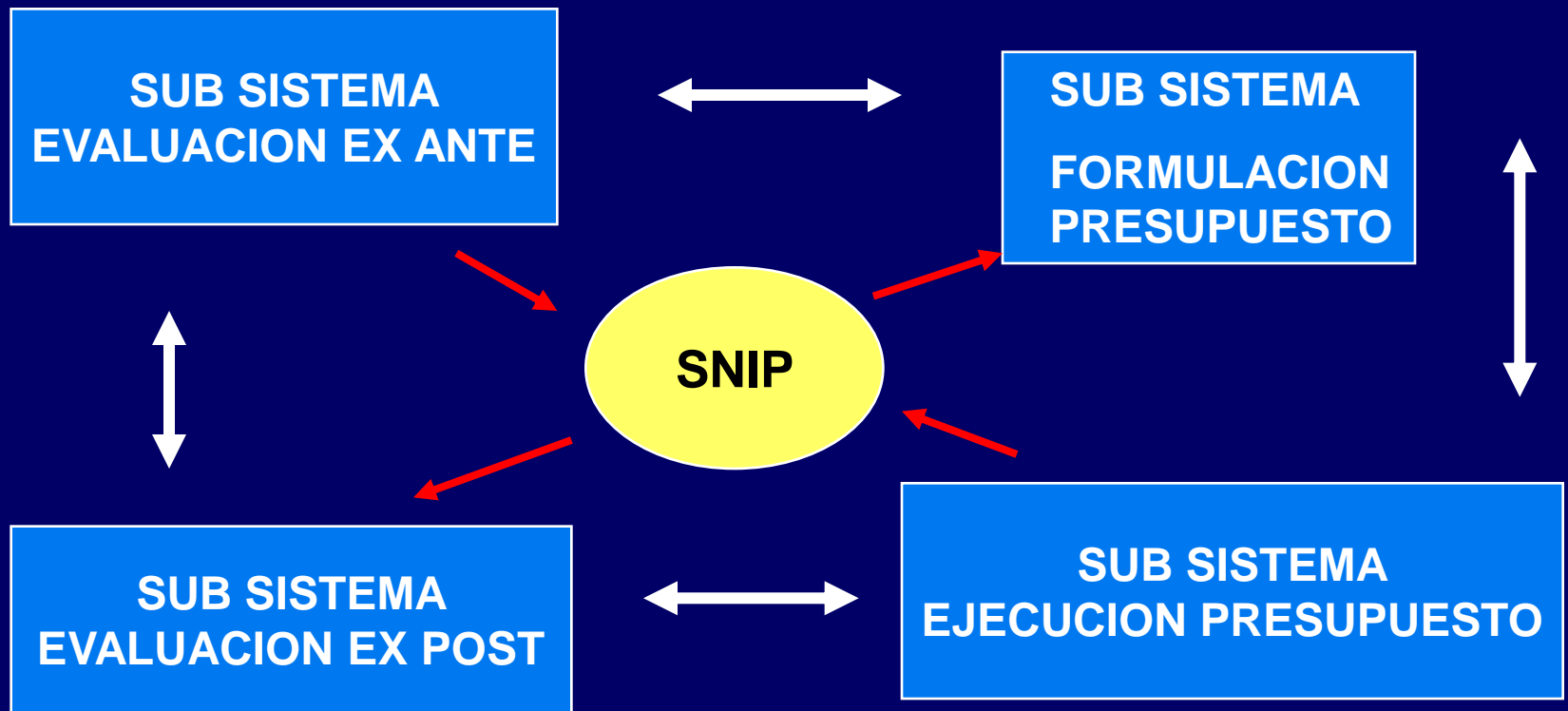
**MINISTERIO  
HACIENDA**

**CONTRALORÍ  
A  
GENERAL  
REPUBLICA**

# La concepción integral del ciclo.....tarea aún pendiente.



# Desarticulación vista desde los subsistemas.....



---



# Seguimiento de la Inversión Pública

Es el conjunto de actividades que forman parte del proceso de :

- medir
- recopilar
- registrar
- procesar
- analizar..... datos para evaluar

los proyectos en todas sus fases y facilitar la toma de decisiones

---



---



# Modelo de Seguimiento .....Control de Gestión

Enfoque que busca mayor eficiencia y efectividad en el uso de los recursos:

- Orientar acciones gubernamentales.
  - Promover toma de decisiones basado evidencia.
  - Atender demanda social de transparencia.
-



## Disponemos hoy de.....

- N.I.P que regulan el subsistema ex - ante.
- Ley de Presupuesto que regula el subsistema presupuestario y los procesos de:
  - identificación presupuestaria.
  - asignación de recursos.
  - licitación y adjudicación de proyectos.
  - contratación de proyectos.
  - contabilización del gasto.
- N.I.P que regula el subsistema ex - post.

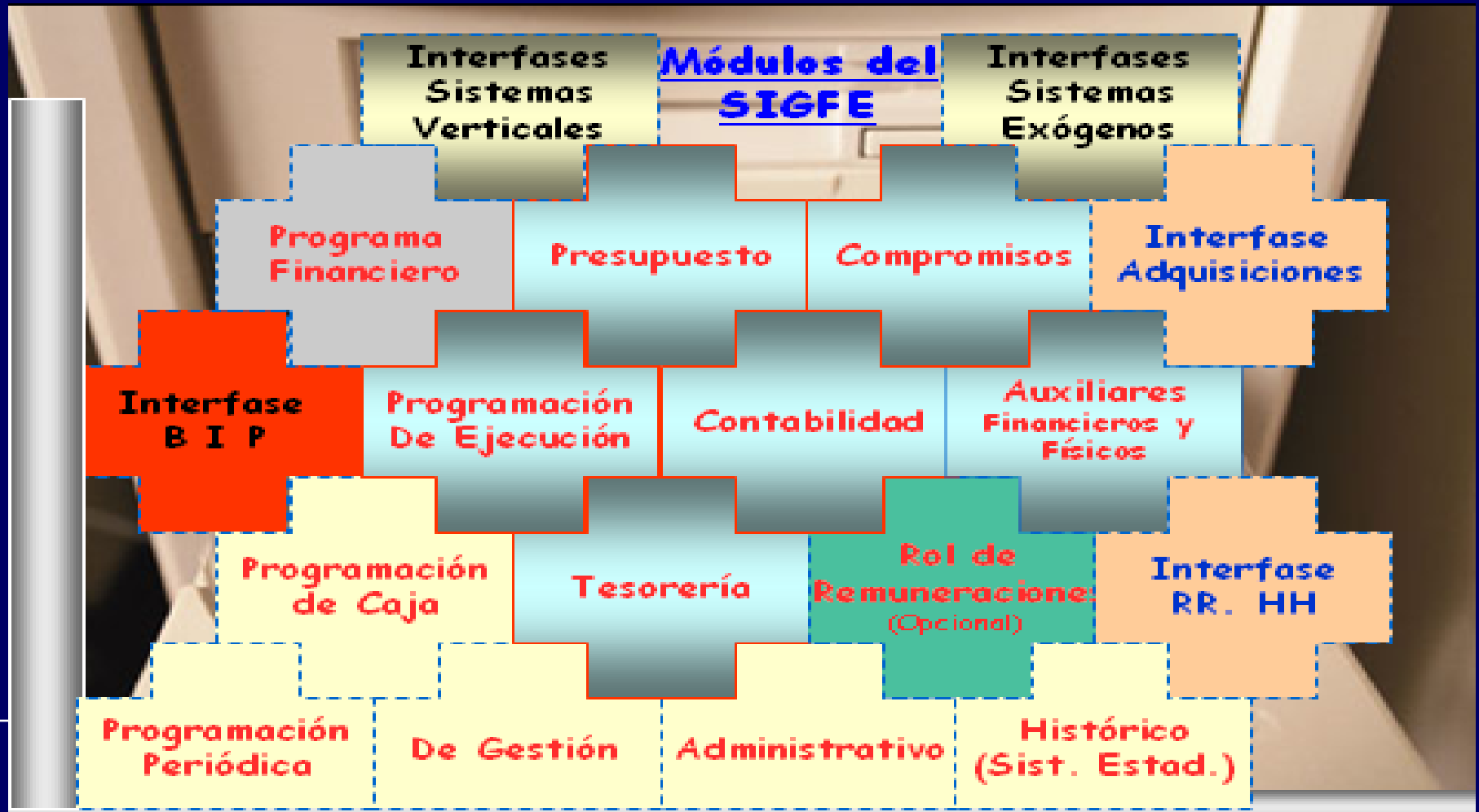


# BIP / SIGFE

Son sistemas de información.

- B.I.P subsistema de información ex ante.
- B.I.P subsistema de información ex post.
- S.I.G.F.E es un subsistema:
  - integrado información presupuestaria.
  - integrado información RRHH.
  - información contable.
  - presupuestación sobre base de resultados

# BIP/SIGFE





# Objetivos de Integración.....

- Constituir un sistema en línea de información financiera.
- Mejorar calidad de la información decisiones.
- Aportar mayor transparencia en uso recursos.
- Mejorar control de gestión.
- Mejor control de compromisos devengados.
- Obtener indicadores de gestión.
- Simplificar procedimientos administrativos.

Estructurar un sistema único, uniforme, unificador, útil

---



---

# Período de Implantación....

- ✓ Diseño original data del año 1998.
  - ✓ Iniciado formalmente el año 2001.
  - ✓ Versión de transición año 2001.
  - ✓ Versión 1.0 en uso desde el año 2002.  
(84% org públicos, 349 instituciones y 30 días latencia)
  - Versión 2.0 entrará en vigencia en enero/2011.
-



---

## Ubicación.....

Los organismos rectores del SIGFE son:

- **DIPRES** : formulación, seguimiento y evaluación del presupuesto.
  - **Contraloría General de la República**: centralización de la contabilidad del estado, fiscalización administrativa y financiera del sector público.
-



---

# Marco conceptual.....

Lógica de integración de:



**CLASIFICADOR  
PRESUPUESTARIO**



**FLUJOS  
DE  
CUENTAS  
CONTABLES**



# Lógica del ciclo presupuestario y contable.....





# SIGFE versión 2.0

- ✓ Actualización funcional a los 4 ciclos.
  - ✓ Fortalecer la integración con BIP y otros.
  - ✓ Fortalecer sistema evaluación y control de gestión.
  - ✓ Desarrollar modelo conceptual de integración de la Gestión Pública, Presupuestaria y Financiera.
  - ✓ Desarrollar e implantar un SISTEMA DE Información Financiera Municipal (S.I.F.M.)
-

# Evaluación y monitoreo.....





---

# Hacia dónde vamos.....

## Gestión por Resultados:

- \* monitoreo basado en resultados.
  - \* evaluación basada en resultados.
  - \* presupuesto en base a resultados.
-



# Contexto País nos dice....

Mejoramiento  
Institucional

**Fortalecer el  
centro del  
Gobierno**

Personas

Des-  
centralización

Ordenamiento  
Institucional

Mejoramiento  
de la gestión  
de las  
Instituciones

Mayor  
Coordinación  
Estratégica

Cumplimiento  
de Prioridades

**Mejorar  
calidad de  
políticas  
públicas**

Alta Dirección

Directivos  
Intermedios

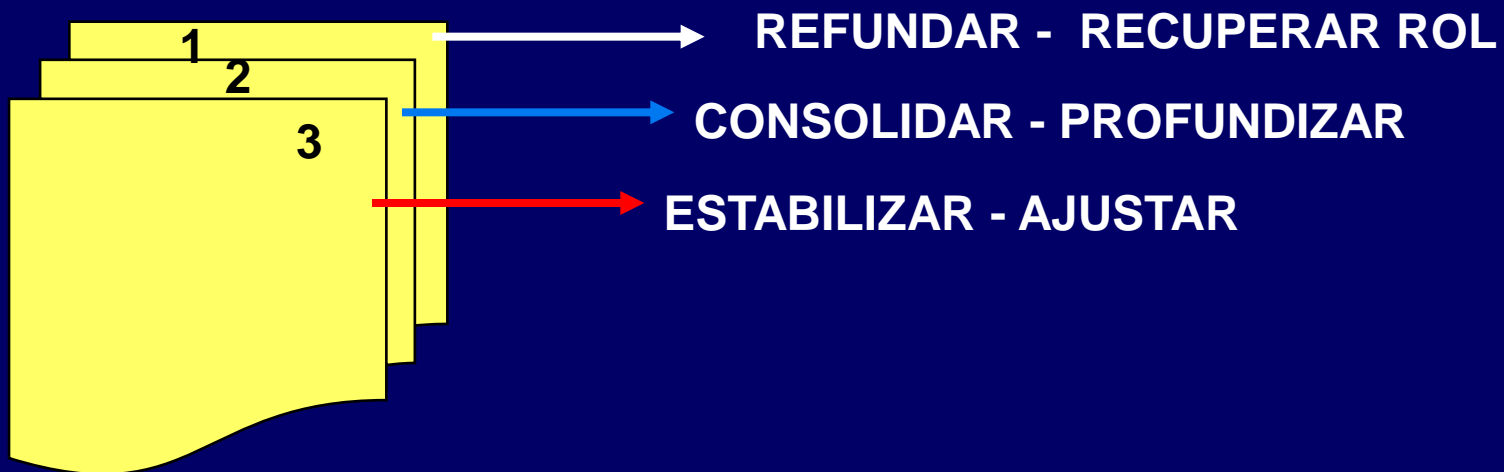
Trabajadores  
Públicos

Participación

Mejoramiento  
de la gestión

**Fortalecimiento  
del Sistema  
Nacional de  
Inversiones**

# Tareas para el SNIP...





## Para las Tareas.....

- ✓ Se cuenta con apoyo político.
- ✓ Se rinde cuenta regularmente al Congreso.
- ✓ Se realiza seguimiento físico – financiero (Varios sistemas).
- ✓ Se realiza evaluación ex post simple/impacto.
- ✓ Se cuenta con un programa de capacitación.



**MARCO LEGAL- NORMATIVO SÓLIDO**

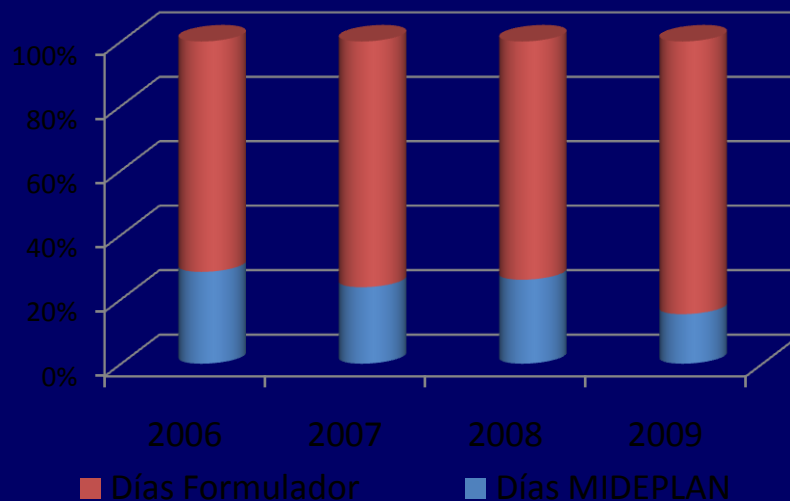
# .....seguimiento de tiempos de respuesta a observaciones.....

## Tiempos de Respuesta:

En el período 2006-09, una **Iniciativa de Inversión** tarda **138** días en obtener su RATE final de los cuales 34 correspondieron a tiempos atribuibles al Mideplan y 104 a tiempos de la Institución Formuladora.

Durante 2009, el tiempo atribuible a MDS fue de 18 días.

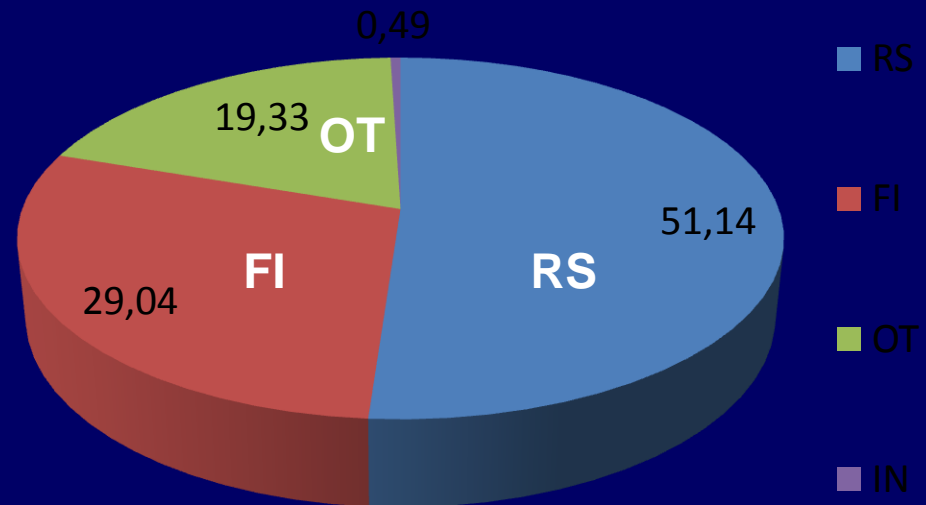
% Tiempo atribuible a MDS vs Entidad Formuladora (Período 2006-09)





# Calidad de la formulación.....

En 2009, sólo un 51% de las iniciativas evaluados obtuvieron un RS (FI: 29%, OT: 20%)






# Calidad en términos de iteraciones de Rate.....

N° de RATE	2009	Período (2006-09)
	%	%
1	15,90%	20,80%
2	40,10%	32,30%
3	26,20%	25,00%
4	11,20%	12,90%
5 y +	6,70%	8,90%
Total	100,00%	100,00%

# **Retos y Desafíos.....**

- ✓ **Fortalecer el S.N.I.P**
  - ✓ **Contar con Marco legal normativo sólido.**
  - ✓ **Contar con un sistema de 3 U (único, uniforme, útil).**
  - ✓ **Mejorar y ajustar metodologías.**
  - ✓ **Desarrollar una Gestión por Resultados**
- 
- A yellow pencil with a sharpened lead tip is positioned diagonally across the bottom of the frame. It rests on a stack of white, lined papers that are slightly out of focus in the background. The lighting is soft, highlighting the texture of the pencil's wood and the paper.

---



***MUCHAS GRACIAS***

---