



Taller Internacional “Intercambio de experiencias de sistemas de seguimiento y programación de inversiones : Brasil- Chile, Colombia-Perú”

Marco conceptual e importancia del seguimiento en el Sistema Nacional de Inversión Pública

Eduardo Morín Maya

Lima, Perú 30 de Noviembre de 2010

HRAE Bajío / HRAE Mérida

Hospital Regional de Alta Especialidad del Bajío	Indicador	Hospital Regional de Alta Especialidad de Mérida
Guanajuato, SLP, Michoacán; Jalisco, Zacatecas, Aguascalientes	Procedencia de pacientes	Yucatán, Campeche, Quintana Roo
5,000,000	Población potencial a atender	1,900,000
8.7	Camas censables cada 10,000 h	9.7
477	Déficit de camas censables	
1.86	Médicos por cada 1,000 h	2.03
62	% Población no derechohabiente	54
77.7	Esperanza de vida	77.9

HRAE Bajío / HRAE Mérida

Hospital Regional de Alta Especialidad del Bajío	Indicador	Hospital Regional de Alta Especialidad de Mérida
Planificado	Esquema de ejecución	No planificado
7.9 Has.	Extensión territorial	10 Has
24,000 m ²	Superficie construida	32,000 a 47,000 m ²
27	Número de especialidades	21
184	Camas censables	250
5 millones de personas	Potencial de población a atender	2 millones de personas
623 mdp	Inversión en obra física y equipamiento	854 mdp (más solicitud de ampliación por 500 mdp)
6 de diciembre de 2005	Inicio de obra civil	24 de septiembre de 2004
30 de noviembre de 2006 (entrega)	Fecha esperada de conclusión de obra civil	1er trimestre de 2006
Marzo de 2007	Entrega del hospital equipado	Julio de 2008
26 de abril de 2007	Puesta en operación del hospital	Julio de 2008

HRAE Bajío / HRAE Mérida

Hospital Regional de Alta Especialidad del Bajío	Indicador	Hospital Regional de Alta Especialidad de Mérida
14,087	Número de consultas	1,206
	Núm. de ingresos hospitalarios	171
	Número de Cirugías	86
51	% de ocupación hospitalaria	7
24.4	% de camas disponibles	21
110	Abasto de medicamentos	100
64,468	Núm. de est. de laboratorio	5,460
1,207	Núm. de plazas laborales	1,236
55	% de plazas ocupadas	33.7
50	Trasplantes	ND
216,117,000	Presupuesto	167,337,225

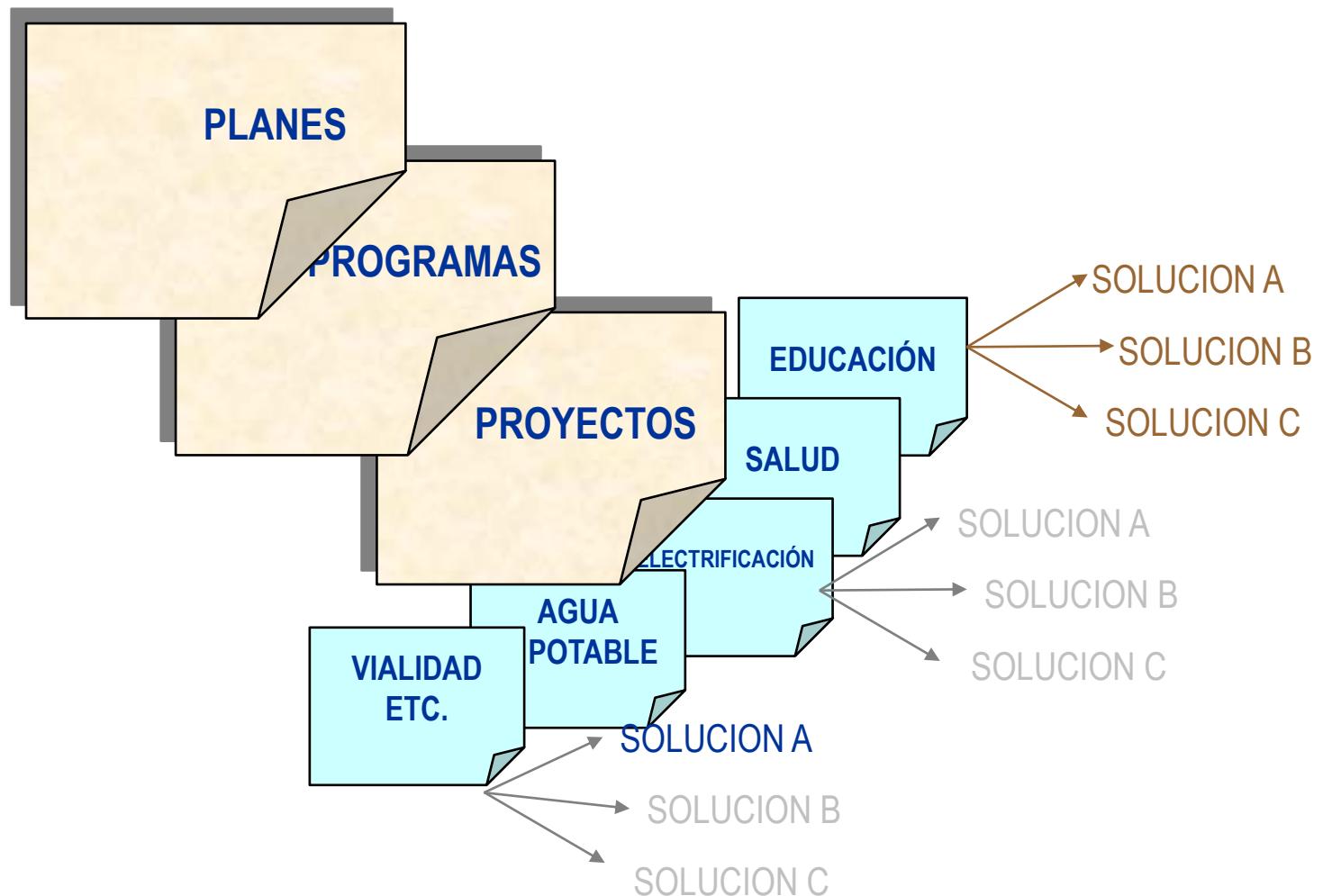
Problemas usuales en la gestión de la inversión pública

- **Déficit de proyectos** listos para su ejecución
- **Ajustes y sobrecostos** durante la ejecución y operación de los proyectos
- **Falta de recursos y financiamiento** para la operación
- **Sobreinversión** en algunos sectores
- **Baja inversión** en los sectores sociales
- **Visión de corto plazo**

Limitantes a la programación y administración eficiente de la inversión pública

- **Falta de personal capacitado** en preparación, evaluación y administración de proyectos
- **Procedimientos no estandarizados**
- **Falta de información oportuna**
- **Institucionalidad inadecuada** para una buena gestión de la inversión
- **Falta de responsabilidad** por errores o ineficiencias
- **Falta de voluntad política** para mejorar la eficiencia

Proceso General de Planeación e Inversión

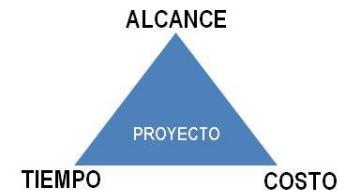


La necesidad de administrar proyectos

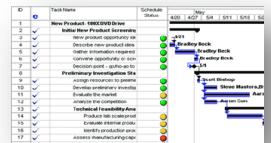
- Diferentes grados de complejidad.
- Son de **carácter plurianual**.
- Los **montos de inversión** son considerablemente **elevados** e incluyen múltiples concurrencias (fедерales, municipales y/o otras).
- En varios casos no son ejecutados vía obra pública tradicional, sino que se implementan **esquemas alternativos** de financiamiento (Asociaciones Público-Privadas)
- En la mayoría de los casos, se tiene a **varias Dependencias/Entidades interactuando** como líderes de proyecto.
- Los **actores/involucrados sobrepasan el ámbito estatal**, teniendo participación el gobierno federal, municipal y en ocasiones la iniciativa privada.

Los Sistemas de Seguimiento de la inversión buscan:

- **Mejorar** la cantidad y calidad de los bienes y servicios públicos
- **Información** completa y **homogénea** a tomadores de decisión y a la sociedad.
- **Visión integral del proyecto** (todas las etapas y todos los aspectos).
- **Integración de Equipos** de proyecto y asignación de responsabilidades.
- **Coordinación** entre las dependencia/entidad involucradas.
- **Eficientar** la aplicación de los **recursos públicos**.
- **Instrumentos / Metodología** que recaben la información oportuna sobre el avance de los proyectos.



ORGANIGRAMAS



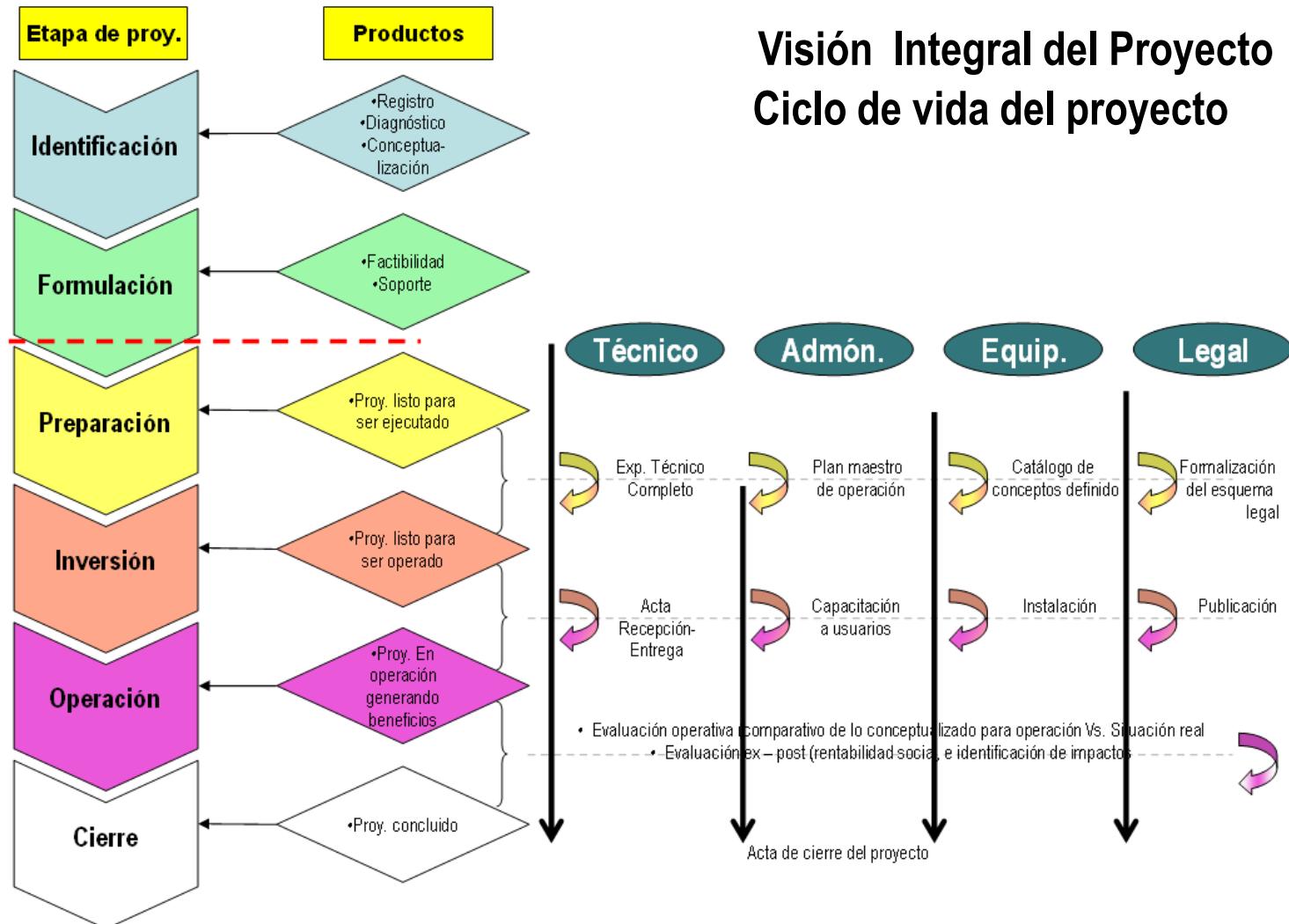
CRONOGRAMA



INSTRUMENTOS

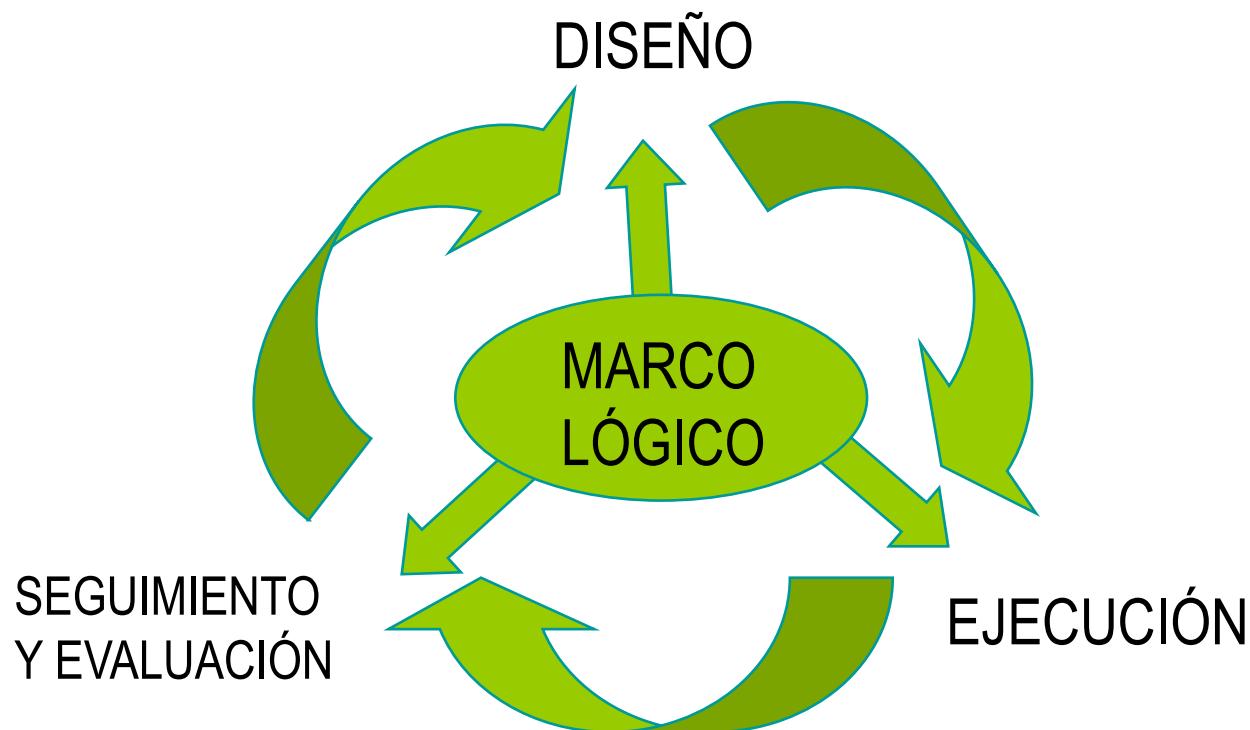
Visión Integral del Proyecto

Ciclo de vida del proyecto

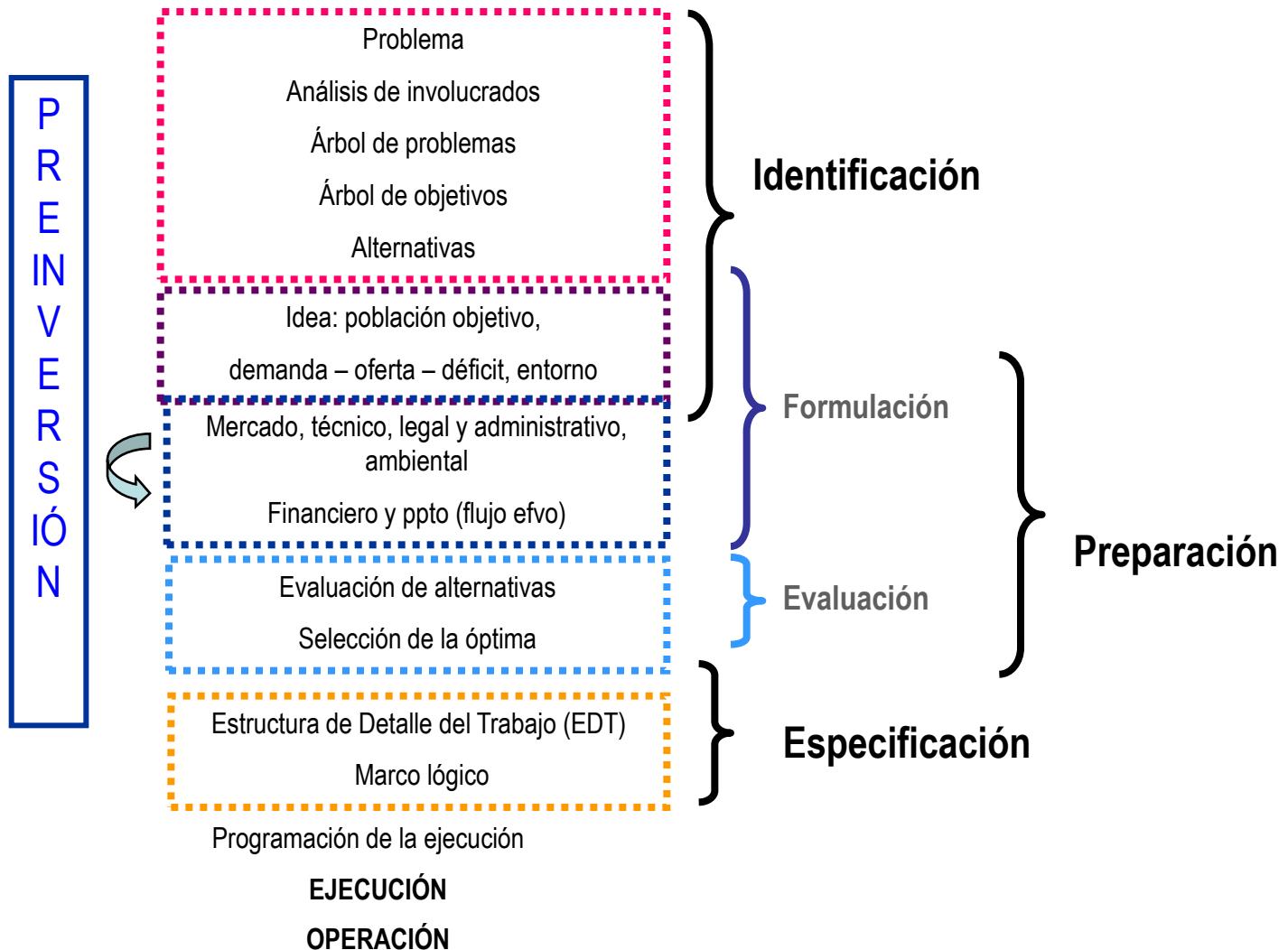


Metodología del Marco lógico

Una herramienta para fortalecer el diseño, la ejecución, el seguimiento y la evaluación de proyectos.



Marco conceptual (secuenciación temática)



Estructuración de la MML

Análisis de involucrados

- ← 1. Identificar involucrados, intereses, posiciones frente a los problemas, medios

Árbol de problemas

- ← 2. Identificar efectos y causas del problema

Árbol de soluciones

- ← 3. Definir objetivos

Análisis y evaluación de alternativas

- ← 4. Definir posibles soluciones, postular alternativas y selección de la mejor alternativa



Ventajas de la metodología de la MML

- Los involucrados acuerdan sobre objetivos, indicadores, metas y riesgos del proyecto
- Provee elementos comunes para el diseño y evaluación de los proyectos
- Provee información para organizar y preparar la ejecución del programa presupuestario
- Genera información necesaria para la ejecución, monitoreo, evaluación y rendición de cuentas
- Proporciona información para la integración de una matriz de indicadores

Objetivos

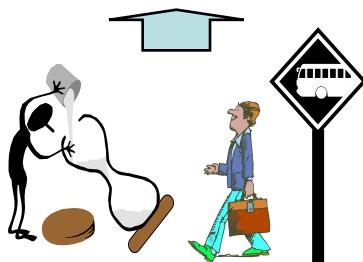
OBJETIVOS	INDICADOR	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO
FIN Objetivo estratégico al que contribuye el proyecto			
PROPÓSITO Efecto directo del proyecto sobre la población beneficiaria			
COMPONENTES Son los entregables del proyecto o los trabajos realizados			
ACTIVIDADES Principales actividades que deben realizarse para alcanzar los componentes			

Significado de los Niveles de Objetivos



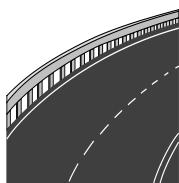
FINES

LOS IMPACTOS DEL PROYECTO EN EL SECTOR,
EN EL ENTORNO O EN UN SISTEMA SUPERIOR.
SON LA “CONTRIBUCIÓN DE DESARROLLO”
DEL PROYECTO



PROPÓSITO

EFFECTO DIRECTO U OBJETIVO CENTRAL DEL
PROYECTO, EL QUE RESUELVE EL PROBLEMA.
ES EL RESULTADO DE UTILIZAR LOS
COMPONENTES DEL PROYECTO



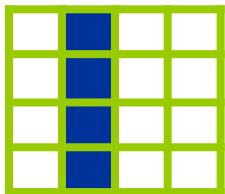
COMPONENTES

LOS PRODUCTOS QUE ENTREGA
LA GERENCIA DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO

Indicadores

OBJETIVOS	INDICADOR	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO
FIN	Indicadores para verificar el impacto del proyecto en la meta estratégica		
PROPÓSITO	Indicadores para verificar el impacto del proyecto en la población beneficiaria		
COMPONENTES	Indicadores para verificar el cumplimiento de los bienes y servicios entregables del proyecto		
ACTIVIDADES	Resumen del presupuesto del proyecto		

Indicadores



- Muestran **cómo puede ser medido el éxito de un proyecto.**
- Dimensionan de manera precisa el **efecto de cada objetivo** (propósito, fin, componente).
- **No se puede administrar lo que no se puede medir.**
- Los indicadores deben estar señalados en términos de **cantidad, calidad, cronograma y costo.**
- De ellos se derivan las matrices de indicadores.
- Brindan los elementos necesarios para verificar el cumplimiento de objetivos y metas

Fin	
Propósito	CALIDAD CANTIDAD CRONOLOGÍA
Componente	
Actividades	CRONOLOGÍA COSTO



Atributos de los indicadores

SMART

- ✓ Específicos: ✓ Verificable objetivamente
- ✓ Cuantificables: ✓ Práctico
- ✓ Factibles: ✓ Independiente
- ✓ Pertinentes: ✓ Económico
- ✓ Temporalizados:



El seguimiento de proyectos en el Fondo Multilateral de Inversiones del BID

Instrumentos de seguimiento

- ✓ Memorando de Donantes del Proyecto**
- ✓ Presupuesto del Proyecto**
- ✓ Cronograma del Proyecto**
- ✓ Plan de Hitos**
- ✓ Plan de Operación del Proyecto**
- ✓ Plan de Adquisiciones**
- ✓ Matriz de Marco Lógico del Proyecto**

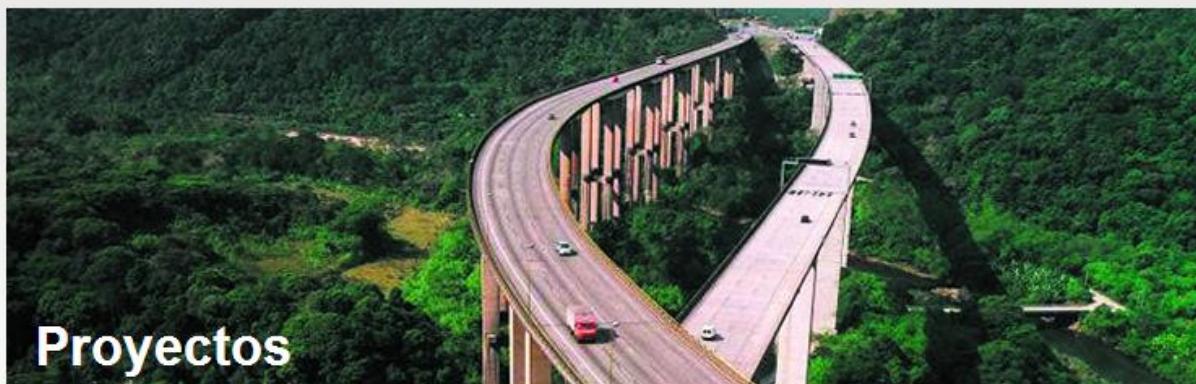


El seguimiento de proyectos en el Fondo Multilateral de Inversiones del BID

Herramienta Principal de Seguimiento

Informe de Avance del Proyectos o
Project Status Report (PSR)

Las agencias que ejecutan proyectos FOMIN deberán reportar, a través del sistema PSR, el **avance en el cumplimiento de las metas previstas para el proyecto, tomando como base el MARCO LÓGICO**, es decir, deberán reportar el progreso alcanzado en el cumplimiento de los indicadores de los componentes, de los indicadores del propósito del proyecto, y de los hitos acordados.



Proyectos

[BID Portada](#) > [Proyectos](#)

Ciclo de proyectos



Productos financieros

El Grupo BID financia programas de desarrollo por medio de [préstamos](#), [donaciones](#), [garantías](#) e [inversiones](#).

ME-M1047 : Estado de Guanajuato: Impulso de Asociaciones Público-Privadas (PIAPPEM)

Descripción del Proyecto: El objetivo general del proyecto es contribuir a incrementar la competitividad del Estado de Guanajuato, promoviendo la expansión y mejora en su provisión de servicios e infraestructura pública mediante la aplicación de esquemas de Asociación Público-Privada (APP). El propósito es fortalecer su capacidad legal e institucional con el objetivo de que pueda aplicar esquemas armonizados de APP, permitiendo con ello la expansión y operación de su infraestructura y servicios públicos mediante un incremento de la participación privada. El proyecto forma parte del Programa para el Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos (PIAPPEM) ATN/MT-10287-ME.

[Información de Adquisiciones](#)

Etapa



Nuestro trabajo en la región

[Compartir](#) [Comenta](#)

Busca nuestros Proyectos

Buscar:

[Búsqueda Avanzada](#)[Buscar](#)[Búsqueda de documentos de proyectos](#)

Enfoque

[Oportunidades de Adquisición](#)[Impacto Ambiental](#)[Resumen Mensual de Operaciones](#)[Servicios de Información Pública](#)

Información Básica

Número del Proyecto	ME-M1047
Número de la Operación	ATN/ME-11113-ME
País	México
Sector	Desarrollo Sector Privado
Subsector	Infraestructura y Servicios Públicos
Tipo de Proyecto	Operación del Fondo Multilateral de Inversión
Subtipo de Proyecto	FOMIN Fondo Multilateral de Inversiones
Etapa	Implementación
Fecha de Aprobación	29-JUL-2008
Fecha del Contrato	27-ENE-2009

Información Financiera

Costo Total - Histórico	USD 1.496.726
Financiamiento de Contrapartida del País - Histórico	USD 1.131.400

Financiamiento del BID

Tipo de Financiamiento	Cooperación Técnica No Reembolsable
Fondo	FOMIN-Facilidad para Pequeñas Empresas
Moneda de Referencia	USD - Dólar Estadounidense
Fecha de Referencia	31-OCT-2010
Monto Aprobado - Histórico	USD 365.326
Monto Cancelado - Histórico	USD 11.826
Monto sin Desembolsar - Histórico	USD 303.878
Desembolso a la Fecha - Revaluado	USD 49.622

Roles y Responsabilidades

Agencia Ejecutora	Coordinacion General De Programacion Y G
-------------------	--

Documentos

- [State of Guanajuato: Promoting Public-Private Partnerships](#)
Donors Memorandum
Jul 15, 2008



Fondo Multilateral de Inversiones

[Portada](#) || en

ATN/MT-

E: Programa Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos (PIAPPEM)

Información Proyecto

Datos Básicos

Aprobación

Fecha: 2/14/2007

Objetivos

Monto (US\$):

Resumen

Fin:

PSRs Históricos

Contribuir a incrementar la competitividad de los Estados de México, promoviendo la expansión y mejora en la provisión de servicios e infraestructura pública mediante la aplicación de esquemas de Asociaciones Público-Privadas (APP).

Gestión del Proyecto

Propósito

Propósito: Fortalecer la capacidad legal e institucional de los gobiernos estatales de México con el objetivo de que puedan aplicar esquemas armonizados de APP, permitiendo el incremento de la participación privada en la expansión y operación de infraestructura y servicios públicos a nivel estatal

Componentes

Hitos

Riesgos

Lecciones aprendidas

Equipo

Programación

Fecha Original Final de Ejecución: 7/14/2011

Fecha Vigente Fin de Ejecución: 8/14/2011

Meses desde Aprobación: 45.4

Ayuda

→ **Datos Básicos**

→ **Objetivos**

→ **Resumen**

→ **PSR Históricos**



Fondo Multilateral de Inversiones

[Portada](#) | en

ATN/MT-

E: Programa Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos (PIAPPEM)

Información Proyecto

- [Datos Básicos](#)
- [Objetivos](#)
- [Resumen](#)
- [PSRs Históricos](#)

Aprobación

Fecha: 2/14/2007

Monto
(US\$):

Fin:

Contribuir a incrementar la competitividad de los Estados de México, promoviendo la expansión y mejora en la provisión de servicios e infraestructura pública mediante la aplicación de esquemas de Asociaciones Público-Privadas (APP).

Gestión del Proyecto

- [Propósito](#)
- [Componentes](#)
- [Hitos](#)
- [Riesgos](#)
- [Lecciones aprendidas](#)
- [Equipo](#)

Programación

Fecha Original Final de Ejecución: 7/14/2011

Fecha Vigente Fin de Ejecución: 8/14/2011

Meses desde Aprobación: 45.4

[Ayuda](#)

Propósito: Fortalecer la capacidad legal e institucional de los gobiernos estatales de México con el objetivo de que puedan aplicar esquemas armonizados de APP, permitiendo el incremento de la participación privada en la expansión y operación de infraestructura y servicios públicos a nivel estatal

Propósito

Componentes

Hitos

Riesgos

Lecciones Aprendidas

Equipo



ATN/MT-10287-ME: Programa Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos (PIAPPEN)

Hoy es 11-26-2010

Información Proyecto

- [Datos Básicos](#)
- [Objetivos](#)
- [Resumen](#)
- [PSRs Históricos](#)

Gestión del Proyecto

- [Propósito](#)
- [Componentes](#)
- [Hitos](#)
- [Riesgos](#)
- [Lecciones aprendidas](#)
- [Equipo](#)

OBJETIVOS**FIN**

Contribuir a incrementar la competitividad de los Estados de México, promoviendo la expansión y mejora en la provisión de servicios e infraestructura pública mediante la aplicación de esquemas de Asociaciones Público-Privadas (APP).

Indicadores

	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Final	Logrado
I.1 La inversión en proyectos de infraestructura pública con participación privada aumenta en un X% de la inversión pública total en los estados atendidos por el Programa.	0				15	0
I.2 El índice de infraestructura pública mejora en X puntos porcentuales en los estados atendidos por el Programa.	0				15	14/feb/13

Propósito

PROPOSITO: Fortalecer la capacidad legal e institucional de los gobiernos estatales de México con el objetivo de que puedan aplicar esquemas armonizados de APP, permitiendo el incremento de la participación privada en la expansión y operación de infraestructura y servicios públicos a nivel estatal

Indicadores

	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Final	Logrado
I.1 Metodologías de APP institucionalizadas (en funcionamiento) y armonizadas en X estados	0				6	0
I.2 Marcos legales e instituciones de trabajo (creadas y/o fortalecidas) para facilitar esquemas de APP en X estados.	14/feb/07				14/jul/11	11/ago/10
I.3 Número total de potenciales proyectos APP identificados en cada uno de los estados atendidos por el Programa.	0				6	5

Información Proyecto

- Datos Básicos
- Objetivos
- Resumen
- PSRs Históricos

Gestión del Proyecto

- Propósito
- Componentes
- Hitos
- Riesgos
- Lecciones aprendidas
- Equipo

PSR

Proyecto País Beneficiario: MÉXICO	Montos de la operación MIF Monto Orig. Aprobado Monto Cancelado Monto Actual Aprobado: Monto Total: Monto Desembolsado: Porcentaje Desembolsado:	Fechas Aprobado: 14-Feb-07 Firmado: 14-Feb-07 Extensiones 0 (meses):
Plazo de Ejecución Original: 14-Jul-11 Actual: 14-Ago-11		Meses en ejecución Desde aprobación: 40.5 Desde Firma: 40.5
Evaluación de riesgo institucional Riesgo Modelo Frecuencia Auditoría Administración Financiera: 0 Adquisiciones: 0 Capacidad Técnica: 0		

OBJETIVO GENERAL

Contribuir a incrementar la competitividad de los Estados de México, promoviendo la expansión y mejora en la provisión de servicios e infraestructura pública mediante la aplicación de esquemas de Asociaciones Público-Privadas (APP).

Indicadores

Indicador 1

La inversión en proyectos de infraestructura pública con participación privada aumenta en X% de la inversión pública total en los estados atendidos por el Programa.

Medios de verificación

- • Informe de evaluación realizado por un consultor independiente. • Estadísticas oficiales de infraestructura pública estatal. • Índices de infraestructura pública estatal elaborados por instituciones no oficiales.

Indicador 2

El índice de infraestructura pública mejora en X puntos porcentuales en los estados atendidos por el Programa.

Medios de verificación

- • Informe de evaluación realizado por un consultor independiente. • Estadísticas oficiales de infraestructura pública estatal. • Índices de infraestructura pública estatal elaborados por instituciones no oficiales.

PROPÓSITO

Fortalecer la capacidad legal e institucional de los gobiernos estatales de México con el objetivo de que puedan aplicar esquemas armonizados de APP, permitiendo el incremento de la participación privada en la expansión y operación de infraestructura y servicios públicos a nivel estatal

Indicadores

Indicador 1	Esperados		Intermedio 1		Intermedio 2		Intermedio 3		Línea de base	
	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha
Metodologías de APP institucionalizadas (en funcionamiento) y armonizadas en X estados	6	7/14/2011								2/14/2007

Medios de verificación

- Informe final de resultados de cada proyecto de asistencia técnica, a ser elaborado por cada uno de los estados participantes.
- Informe de evaluación final del Programa, a ser realizado por un consultor independiente.
- PSR e Informe de Terminación del Programa (PCR).
- Términos de Referencia preliminares de los proyectos APP potenciales y/o muestras de interés de empresas privadas por participar en la realización de dichos proyectos.

Indicador 2	Esperados		Intermedio 1		Intermedio 2		Intermedio 3		Línea de base	
	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha
Marcos legales e instituciones de trabajo (creadas y/o fortalecidas) para facilitar esquemas de APP en X estados.	6	7/14/2011								2/14/2007

Medios de verificación

- Informe final de resultados de cada proyecto de asistencia técnica, a ser elaborado por cada uno de los estados participantes.
- Informe de evaluación final del Programa, a ser realizado por un consultor independiente.
- PSR e Informe de Terminación del Programa (PCR).
- Términos de Referencia preliminares de los proyectos APP potenciales y/o muestras de interés de empresas privadas por participar en la realización de dichos proyectos.

Indicador 3	Esperados		Intermedio 1		Intermedio 2		Intermedio 3		Línea de base	
	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha
Número total de potenciales proyectos APP identificados en cada uno de los estados atendidos por el Programa.	12	7/14/2011								2/14/2007

Medios de verificación

- Informe final de resultados de cada proyecto de asistencia técnica, a ser elaborado por cada uno de los estados participantes.
- Informe de evaluación final del Programa, a ser realizado por un consultor independiente.
- PSR e Informe de Terminación del Programa (PCR).
- Términos de Referencia preliminares de los proyectos APP potenciales y/o muestras de interés de empresas privadas por participar en la realización de dichos proyectos.

COMPONENTES

Descripción	Peso %	Monto FOMIN	Contrapartida	Total
Componente 1: Sensibilización, promoción y desarrollo de modelos y esquemas de mejores prácticas de APP.	6	0.00	\$0.00	

Objetivo

Contactar y sensibilizar tanto a autoridades Estatales como entidades pertinentes del sector privado acerca de los beneficios, características y requisitos para la instrumentación de



REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2009 - DICIEMBRE 2009

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos (PIAPPME)

Nro. Proyecto: ME-M1032

Nro. Operación: ATN/MT-10287-ME

Propósito: Fortalecer la capacidad legal e institucional de los gobiernos estatales de México con el objetivo de que puedan aplicar esquemas armonizados de APP, permitiendo el incremento de la participación privada en la expansión y operación de infraestructura y servicios públicos a nivel estatal

País Administrador
MEXICO

País Beneficiario
MEXICO

Grupo

INF - Infraestructura y servicios públicos PPPA - Alianzas público-privadas

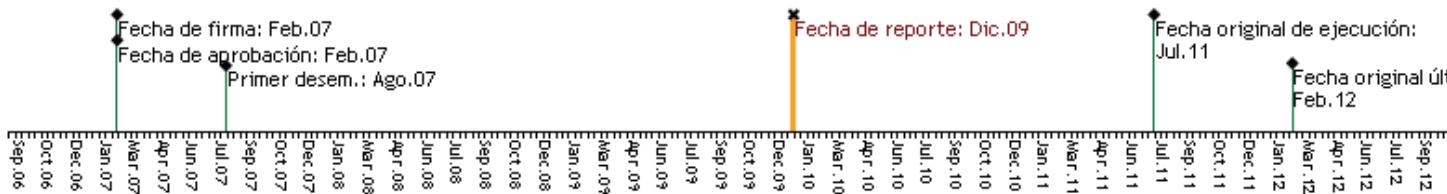
Subgrupo

Agencia Ejecutora:

Líder equipo de diseño:

Líder equipo de supervisión:

Cronología

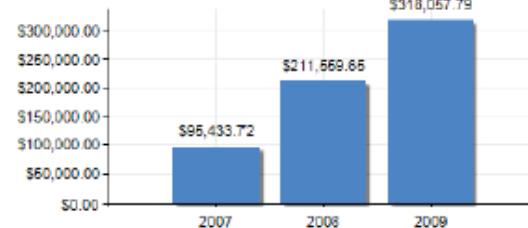


Recursos

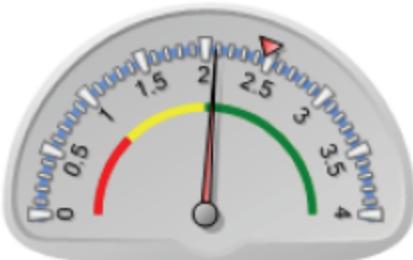
FOMIN \$2,279,011.00
Desembolsado: \$625,051.16 - Por desembolsar: \$1,653,959.84
27.4 %

Contrapartida \$3,900,000.00
Desembolsado: \$0.00 - Por desembolsar: \$3,900,000.00

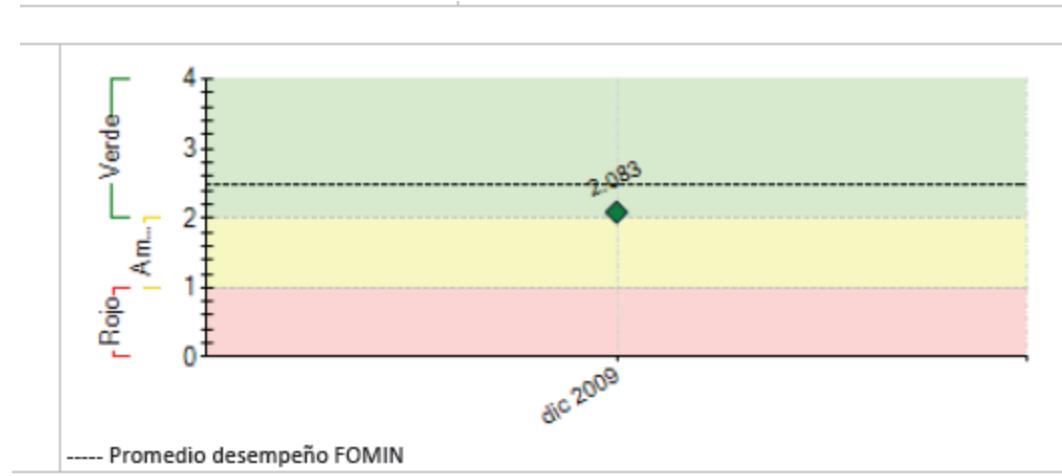
■ Desembolsado
■ Por desembolsar



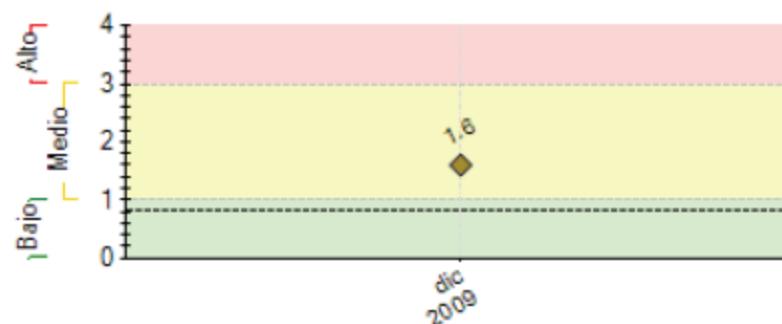
Puntaje de Desempeño



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.083
Promedio FOMIN: 2.466



Riesgos externos



--- Promedio de riesgo FOMIN: 0.803

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo
Administración Financiera: 0
Adquisiciones: 0
Capacidad Técnica: 0

SECCIÓN 2: Desempeño

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En los últimos seis meses, el desempeño del proyecto ha sido satisfactorio con respecto a las actividades planificadas. Los principales logros alcanzados durante el semestre fueron: 1. la entrega final por parte de los consultores de seis documentos de apoyo 2. Actividades de asistencia técnica en cuanto a revisión de Leyes Estatales de Proyectos para Prestación de Servicios y sus respectivos Reglamentos así como orientación para la selección de proyectos piloto. 3. Diseño de la estructura del Diplomado PIAPPEM y elaboración de materiales de capacitación. 4. Asistencia operativa a los estados. Se ha detectado un alta rotación del personal de los estados involucrados en los convenios que conjuntamente con la situación financiera de los estados ha afectado la velocidad de ejecución de los convenios en proceso. Durante el próximo semestre, la unidad coordinadora del proyecto espera lograr lo siguiente: organización del cuarto encuentro técnico para estructuración de proyectos APP a celebrarse en el estado de Chiapas, la aprobación por parte del Comité de Donantes de los proyectos de Chiapas y Michoacán. Actualización continua de la página web del PIAPPEM. Puesta en marcha del portal del Diplomado PIAPPEM. Impulso a los estados participantes del PIAPPEM para avanzar en las actividades contempladas en los convenios. Asistencia técnica en la estructuración de los proyectos piloto seleccionados.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: Indicadores e Hitos

Indicadores	Línea de base	Intermedio 1		Intermedio 2		Intermedio 3		Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Fortalecer la capacidad legal e institucional de los gobiernos estatales de México con el objetivo de que puedan aplicar esquemas armonizados de APP, permitiendo el incremento de la participación privada en la expansión y operación de infraestructura y servicios públicos a nivel estatal	P.I1 Metodologías de APP institucionalizadas (en funcionamiento) y armonizadas en X estados	0				6	0			
		Feb 2007				Jul 2011	May 2010			
	P.I2 Marcos legales e instituciones de trabajo (creadas y/o fortalecidas) para facilitar esquemas de APP en X estados.	0				6	5			
		Feb 2007				Jul 2011	May 2010			
	P.I3 Número total de potenciales proyectos APP identificados en cada uno de los estados atendidos por el Programa.	0				12	5			
		Feb 2007				Jul 2011	May 2010			

Componente 1: Sensibilización, promoción y desarrollo de modelos y esquemas de mejores prácticas de APP. Peso: 6% Clasificación: Muy Satisfactorio	C1.I1	Número de gobiernos estatales que han recibido información de sensibilización y promoción en la que se destaque, en lo general, los beneficios, características y requisitos para la instrumentación de esquemas APP	0				18	18	Finalizado
	C1.I2	Número de cartas de intención de gobiernos estatales recibidas por la coordinación técnica del PIAPPEM	0				10	5	Finalizado
	C1.I3	Modelos e informes de mejores prácticas de APP.	0				12	12	Atrasado

SECCIÓN 4: Riesgos

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. El riesgo más importante que se anticipa es la resistencia estructural en cada Estado participante a las modificaciones regulatorias y/o institucionales propuestas. En efecto, a pesar de la voluntad de avance de los Estados	Medio	Con objeto de aliviar dicho riesgo, el equipo de proyecto ha considerado como criterios clave para la selección de los Estados que participarán en el Programa, la voluntad política de las autoridades estatales de promover las modificaciones propuestas, así como la posibilidad de que las autoridades logren el consenso de sus	Coordinador del Proyecto

DICIEMBRE 2009

Página 2

ATN/MT-10287-ME

FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

participantes, puede darse el caso de que las legislaturas locales rechacen aprobar las modificaciones propuestas.

respectivas legislaturas locales.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 1 RIESGOS VIGENTES: 1 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0

SECCIÓN 5: Sostenibilidad

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor

[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

Comentarios

La sostenibilidad del proyecto se basa en la capacidad de las agencias ejecutoras de los subproyectos del PIAPPBM. El PIAPPBM mismo no tiene contemplado mantenerse en el

SECCIÓN 6: Lecciones aprendidas



El seguimiento de proyectos en el Gobierno Federal Mexicano

Sistema de Evaluación del Desempeño: el conjunto de elementos metodológicos que permiten realizar una valoración objetiva del desempeño de los programas, bajo los principios de verificación del grado de cumplimiento de metas y objetivos, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer el impacto social de los programas y de los proyectos;



El seguimiento de proyectos en el Gobierno Federal Mexicano

Herramienta Principal de Seguimiento

Portal Aplicativo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (PASH)

SHCP



SECRETARÍA
DE HACIENDA Y
CRÉDITO PÚBLICO

Portal Aplicativo

? Ayuda

Ciclo Presupuestario:

USUARIO

PASSWORD

SI DESEA CAMBIAR SU PASSWORD

NUEVO PASSWORD

CONFIRME PASSWORD

Aceptar

SHCP



SECRETARÍA
DE HACIENDA Y
CRÉDITO PÚBLICO

Evaluación del Desempeño

Usuario:

Ciclo: 2010

- PbR - Presupuesto Basado
- Evaluación del Desempeño
- Matriz de Marco Lógico
- Validar MML.
- Recomendaciones MML
- Definitiva MML.
- Consultas
- Registro y calendarización
- Registro y calendarización
- Tablero de control
- Monitoreo y Evaluación
- Programas Anexo 10
- Seguimiento de Metas
- Reportes



AVISOS:

PbR - Evaluación del Desempeño | PMP - Programa de Mediano Plazo | Cerrar

SHCP



SECRETARÍA
DE HACIENDA Y
CRÉDITO PÚBLICO

- ▶ PbR - Presupuesto Basado
- ▶ Evaluación del Desempeño
- ▶ Matriz de Marco Lógico
- ▶ Validar MML.
- ▶ Recomendaciones MML
- ▶ Definitiva MML.
- ▶ Consultas
- ▶ Registro y calendarización
- ▶ Registro y calendarización
- ▶ Tablero de control
- ▶ Monitoreo y Evaluación
- ▶ Programas Anexo 10
- ▶ Seguimiento de Metas
- ▶ Reportes

Evaluación del Desempeño

Usuario:

Ciclo: 2010

PbR - Evaluación del Desempeño | PMP - Programa de Mediano Plazo | Cerrar

Matriz de Marco Lógico > Selección

Ramo:

20-Desarrollo Social

Unidad Responsable:

D00-Instituto Nacional de Desarrollo Social

Clasificación de grupos y modalidades de los programas presupuestarios:

S-Sujetos a Reglas de Operación

Seleccione

F-Promoción y fomento

K-Proyectos de Inversión

M-Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional

O-Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión

R-Específicos

S-Sujetos a Reglas de Operación

Mostrar Matrices



Evaluación del Desempeño

Usuario:

Ciclo: 2010



- PbR - Presupuesto Basado
- Evaluación del Desempeño
- Matriz de Marco Lógico
- Validar MML
- Recomendaciones MML Definitiva MML
- Consultas
- Registro y calendarización
- Registro y calendario
- Tablero de control
- Monitoreo y Evaluación
- Programas Anexo 10
- Seguimiento de Metas
- Avance de Indicadores
- Revisión de Avance
- Consulta de Seguimiento
- Tablero de Control
- Reportes

[PbR - Evaluación del Desempeño](#) |
 [PMP - Programa de Mediano Plazo](#) |
 [Cerrar](#)

Unidad Responsable:

Nivel de Objetivo:

Indicador Seleccionado en PEF:

Unidad Responsab	Modalidad	Programa	Dimensión a medir	Tipo de Indicador	Nivel de Objetivo	Frecuencia de Medición	Indicador	Selecci PEF	Mes	Estatu
D00	S	70	Eficacia	Estratégico	Propósito	Anual	Porcentaje de proyectos que inciden en la profesion	N	11	En Regis
D00	S	70	Eficacia	Estratégico	Propósito	Anual	Porcentaje de proyectos en los que se invirtió en inf	N	11	En Regis
D00	S	70	Calidad	Estratégico	Componente	Trimestral	Porcentaje de proyectos apoyados que inciden en al	N	11	En Regis
D00	S	70	Calidad	Estratégico	Componente	Trimestral	Porcentaje de proyectos apoyados que inciden en al	N	11	En Regis
D00	S	70	Eficacia	Estratégico	Componente	Trimestral	Porcentaje de proyectos apoyados que incorporan F	N	11	En Regis
D00	S	70	Economía	Estratégico	Componente	Trimestral	Porcentaje de aportación del Programa destinada a	N	11	En Regis
D00	S	70	Eficacia	Estratégico	Componente	Trimestral	Proyectos Apoyados	S	11	En Regis
D00	S	70	Eficacia	Gestión	Actividad	Trimestral	Porcentaje de proyectos con instrumento jurídico su	N	11	En Regis
D00	S	70	Eficacia	Gestión	Actividad	Trimestral	Porcentaje de actores sociales que reciben apoyo e	N	11	En Regis
D00	S	70	Eficacia	Gestión	Actividad	Trimestral	Porcentaje de proyectos dictaminados elegibles.	N	11	En Regis
D00	S	70	Eficacia	Gestión	Actividad	Trimestral	Porcentaje de proyectos recibidos completos.	N	11	En Regis



Evaluación del Desempeño

Usuario:

Ciclo: 2010



- PbR - Presupuesto Basado
- Evaluación del Desempeño
- Matriz de Marco Lógico
- Validar MML
- Recomendaciones MML
- Definitiva MML
- Consultas
- Registro y calendarización
- Registro y calendario
- Tablero de control
- Monitoreo y Evaluación
- Programas Anexo 10
- Seguimiento de Metas
- Avance de Indicadores
- Revisión de Avance
- Consulta de Seguir
- Tablero de Control
- Reportes

[PbR - Evaluación del Desempeño](#)
[PMP - Programa de Mediano Plazo](#)
[Cerrar](#)

Seguimiento de Metas > Matriz de Marco Lógico > Registro Maestro de Avance de Metas

Programa Presupuestario: S070 Programa de Coinversión Social**Nivel de Objetivo:** Propósito: Actores sociales son fortalecidos con la ejecución de proyectos de coinversión.**Nombre Indicador:** Porcentaje de proyectos en los que se invirtió en infraestructura o equipamiento.**Indicador Seleccionado:** NO Absoluto Relativo

Meta Planeada

Avance del Periodo

Periodo	Indicador	Numerador	Denominador	Indicador	Numerador	Denominador
Anual :	55.01	746.0	1,356.0			

Avance Físico Financiero Enero - Mayo (LFPRH, art 42, fracción II)

Mayo :	.0	.0	1,356			
--------	----	----	-------	--	--	--

Informe de Avance de Gestión financiera (LFPRH, art 107 y LFRCF, arts 2, fracción XII, y 7)

Junio :	.0	.0	1,356			
---------	----	----	-------	--	--	--



Evaluación del Desempeño



Usuario:

Ciclo: 2010

PbR - Evaluación del Desempeño | PMP - Programa de Mediano Plazo | Cerrar

Seguimiento de Metas > Matriz de Marco Lógico > Consulta de Avance de Metas

Programa Presupuestario: 070 Programa de
Nivel de Objetivo: Componente: Proyectos apoyados
Nombre Indicador: Proyectos Apoyados
Indicador Seleccionado: SI
Estatus: En Registro

Absoluto Relativo

Periodo	Indicador	Indicador	Avance del Periodo		Justificación
			Mes del Avance		
Primer Trimestre :	.0	.0	Marzo		Justificación
Segundo Trimestre :	1,356.0	1,337.0	Junio		Justificación
Tercer Trimestre :	1,356.0	1,552.0	Septiembre		Justificación
Cuarto Trimestre :	1,356.0		Diciembre		Justificación

B2

fx

Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la

Reporte Enero - Diciembre 2

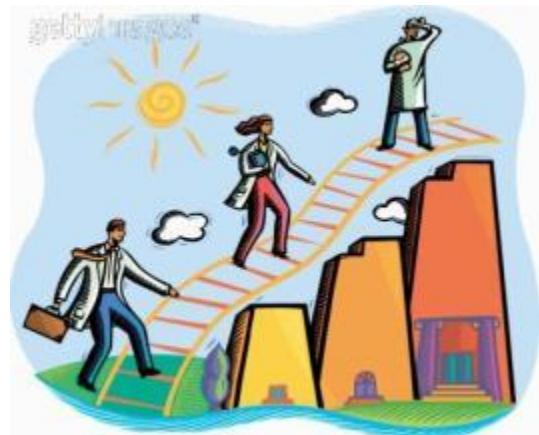
DATOS DEL PROGRAMA										
Programa presupuestario	S070 Programa de	Ramo	20 Desarrollo Social	Unidad responsable	D00-Instituto Nacional de	Enfoques transversales	Perspectiva de Género			
ALINEACIÓN										
Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012			Programa Derivado del PND 2007-2012			Objetivo estratégico de la Dependencia o Entidad				
Eje de Política Pública	Igualdad de Oportunidades	Programa	Programa Sectorial de Desarrollo Social 2007-2012			Dependencia o Entidad	Instituto Nacional de			
Objetivo	Abatir la marginación y el rezago que enfrentan los grupos sociales vulnerables para proveer igualdad en las oportunidades que les permitan desarrollarse con independencia y plenitud.	Objetivo	Abatir el rezago que enfrentan los grupos sociales vulnerables a través de estrategias de asistencia social que les permitan desarrollar sus potencialidades con independencia y plenitud.			Objetivo	Procurar el acceso a instancias de protección social a personas en situación de vulnerabilidad			
Clasificación Funcional										
Grupo Funcional	2 - Desarrollo Social	Función	3 - Urbanización, Vivienda y Desarrollo Regional	Subfunción	3 - Desarrollo Regional	Actividad Institucional	6 - Apoyo a las inversiones sociales de los gobiernos locales, de las			
RESULTADOS										
NIVEL	OBJETIVOS	INDICADORES			AVANCE					
		Denominación	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo-Dimension-Frecuencia	Meta Planeada Anual	Realizado al periodo	Avance % al periodo		
Fin	Contribuir a la igualdad de oportunidades construyendo capital social mediante el fortalecimiento de actores sociales	Porcentaje de proyectos apoyados que contribuyen a la generación de capital social	(Número de proyectos apoyados que contribuyen a la generación de capital social) / (Número de proyectos apoyados por el IPCS)*100	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Bianual	0	N/A	N/A		
Propósito	Actores sociales son fortalecidos con la ejecución de proyectos de coinversión.	Porcentaje de proyectos en los que se invirtió en infraestructura o equipamiento.	[(Número de proyectos apoyados con inversión en infraestructura o equipamiento) / (Número de proyectos apoyados)]*100	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Anual	55.01	55.01	N/A		
		Porcentaje de proyectos que inciden en la profesionalización de actores sociales	[(Número de proyectos apoyados que inciden en la profesionalización de actores sociales) / (Número de proyectos apoyados)]*100	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Anual	20.06	20.06	N/A		

Página 1

El Modelo de Administración de Proyectos en el Estado de Guanajuato

Para asegurar el éxito de los proyectos se requiere,

- ④ Desarrollar las acciones conforme a un **plan de ejecución**.
- ④ **Gestionar los recursos** humanos, materiales y financieros.
- ④ Figura de **Administrador Integral** .
- ④ **Esquema de trabajo** que permita un mejor control.



Al articular eficientemente ambos factores (ejecución y administración), **el éxito de los proyectos** dependerá de un **conjunto de factores controlados**, minimizando con ello cualquier riesgo existente.



**El seguimiento de proyectos en el Estado de
Guanajuato**

**Herramienta Principal de Seguimiento
Portal de Administración de Proyectos**

**DIRECCIÓN GENERAL DE
PROYECTOS DE INVERSIÓN**

Fundamentos legales



**Decreto y Reglamento COPI
Organigrama DGPI**

Seguimiento a PCV



**Contribuir a que los proyectos se realicen
en costo, tiempo y alcance planeado**

Promoción de APP



**Apoyar la consolidación de proyectos con
participación privada**

Gestiones federales



Coordinar las gestiones con la Federación

Portafolio de inversión



**Lograr que los recursos federales
aprobados al estado atiendan a la
normatividad federal en materia de ESP**

**Actividades
complementarias**



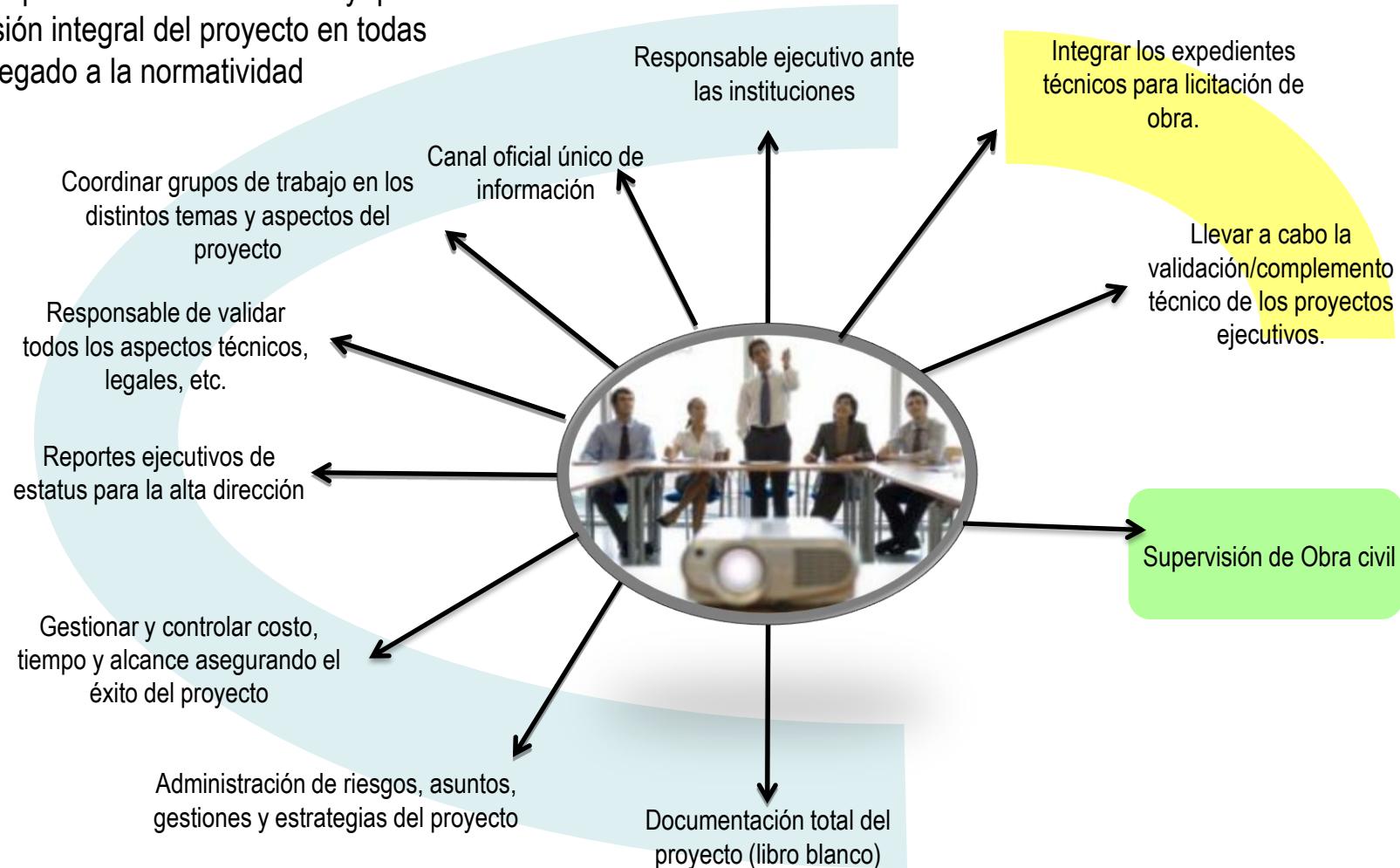
**Capacitación, asistencia técnica y
participación en comisiones especiales**

Atribuciones

Concepto	Descripción
Seguimiento a PCV	<ul style="list-style-type: none">● Identificar aquellos proyectos que podrán considerarse como prioritarios.● Diseñar y coordinar el sistema de seguimiento de los proyectos prioritarios.● Asesorar a los líderes de proyectos en el seguimiento puntual de acuerdos, las gestiones y las negociaciones necesarias para su ejecución.● Dar seguimiento a los acuerdos tomados con los líderes o gerentes.● Contratar consultores y asesores necesarios para la ejecución y administración de los proyectos prioritarios.● Asesorar y/o coordinar los grupos de análisis de proyectos prioritarios.
Promoción de APP	<ul style="list-style-type: none">● Proponer lineamientos para la preparación y la formulación de proyectos de inversión bajo esquemas de financiamiento alternativo.● Promover y analizar modalidades de financiamiento alternativo para proyectos de inversión.
Portafolio de inversión	<ul style="list-style-type: none">● Coordinar el proceso de incubación y análisis de integralidad de los proyectos de inversión conforme a las prioridades señaladas en los planes y programas estatales.● Coordinar y proponer los lineamientos del proceso de evaluación socioeconómica de los proyectos de inversión presentados por las dependencias y entidades.
Gestiones federales	<ul style="list-style-type: none">● Realizar el seguimiento a las gestiones efectuadas con las dependencias, entidades y organismos de la Federación para la obtención de recursos y de los proyectos.
Actividades complementarias	<ul style="list-style-type: none">● Brindar a las dependencias e instancias estatales asesoría en la estructuración de proyectos.● Diseñar y proporcionar esquemas de capacitación en materia de proyectos de inversión.

Visión de la Administración Integral de Proyectos

La esencia de la figura del Administrador Integral es simplificar los procesos administrativos y que mantenga la visión integral del proyecto en todas sus etapas , apegado a la normatividad



Portal de seguimiento de PCV's

Herramienta que será utilizada por los distintos participantes en los PCV para el manejo de la información, la cual servirá para controlar todas las variables del proyecto, propiciar la toma de decisiones y resolver las eventualidades del proyecto.

The screenshot shows a Microsoft Internet Explorer window displaying the Microsoft Office Project Web Access 2003 interface. The title bar reads "Microsoft Office Project Web Access 2003 - pcv.guanajuato.gob.mx - Windows Internet Explorer". The address bar shows the URL "http://pcv.guanajuato.gob.mx:8080/projectserver/Shell/CustPage.asp?PageID=10002". The menu bar includes "Archivo", "Edición", "Ver", "Esvantos", "Herramientas", and "Ayuda". The toolbar includes standard icons for back, forward, search, and refresh. The top right corner shows the user "Elias Eduardo Pacheco Negrín (Cerrar sesión)" and "Ayuda". The main content area features a banner with a construction worker and the text "CONTIGO VENIMOS". Below the banner, the title "Portal de Administración de Proyectos" is displayed. A navigation menu at the top includes "Lista de Proyectos", "Planeación", "Seguimiento", "Reportes", "Manuales", and "Administración". The main form is titled "Nuevo Proyecto | Eliminar Proyectos | Cancelar | Exportar a Excel". It contains sections for "Filtros de Información", "Dependencia" (listing various government entities), "Estatus de avance" (with a legend for project status), and a "Búsqueda" field with a "Filtrar" button. A table titled "Listado de proyectos" shows one entry: "Proyecto de prueba DTI COP1" with "Dependencia" "Coordinación General de Programación y Gestión de la Inversión Pública", "Inversión Estatal" "\$134,000.00", "Inversión Total" "\$134,000.00", and "Estatus de Avance" marked as red. Below this is a table for "Componente" with entries for "Componente Pruebas Dic 2007" and "Componente de Prueba DTI COP1", both with "Inversión Estatal" "\$0.00", "Inversión Total" "\$0.00", and "Estatus de Avance" marked as red. At the bottom, there are buttons for "Agregar" and "Eliminar" components, and a footer indicating "Página 1 / 1". The status bar at the bottom right shows "Sitios de confianza" and "100%".

Portal de Administración de Proyectos

Noemi Ruth Téllez Aguilar [Cerrar sesión] | Ayuda

[Lista de Proyectos](#) | [Planeación](#) | [Seguimiento](#) | [Reportes](#) | [Manuales](#) | [Administración](#)

[Nuevo Proyecto](#) | [Eliminar Proyectos](#) | [Cancelar](#) | [Exportar a Excel](#)

Filtros de Información

Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación
Aportaciones para los Municipios
Carreteras y Puentes Estatales de Coahuila
Centro Estatal de Evaluación y Control de Confianza
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Edo. de Gto.
Comisión de Vivienda del Estado del Estado
Comisión Estatal de Agua de Guanajuato

Estatus de avance:

500

Búsqueda:		Filtrar		
Listado de proyectos				
Proyecto	Dependencia	Inversión Estatal	Inversión Total	Estatus de Avance
[+] Centro de Atención Integral en Instituto de Salud Pública del Salud Mental-Villas de León	Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato	\$3,224,973.74	\$3,224,973.74	
[+] Hospital Comunitario de Huanímaro	Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato	\$62,208,082.00	\$69,208,082.00	
[+] Hospital comunitario de Santa Cruz de Juventino Rosas	Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato	\$45,228,811.00	\$62,729,449.00	

Componentes: Agregar Eliminar

Componente	Inversión Estatal	Inversión Total	Estatus de Avance
<input type="checkbox"/> Terreno y obras de cabecera HCJR	\$0.00	\$0.00	 
<input type="checkbox"/> Planeación y Programación HCJR	\$0.00	\$1,000,000.00	 
<input type="checkbox"/> Edificación HCJR	\$35,406,811.00	\$45,907,449.00	 
<input type="checkbox"/> Equipamiento HCJR	\$0.00	\$6,000,000.00	 
<input type="checkbox"/> Inicio de operaciones HCJR	\$0.00	\$0.00	 
<input checked="" type="checkbox"/> Hospital Comunitario de Tarimoro	Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato	\$37,754,362.00	\$58,754,362.00 
<input checked="" type="checkbox"/> Hospital General de Salamanca	Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato	\$23,000,000.00	\$57,000,000.00 

Microsoft Office Project Web Access 2003 - pcv.guanajuato.gob.mx - Windows Internet Explorer

http://pcv.guanajuato.gob.mx:8080/projectserver/Shell/CustPage.asp?PageID=10003&_oid=-1

Google Buscar Compartir Sidewiki Corrector ortográfico Traducir Autocompletar Acceder

Favoritos Página nueva 2 FarmVille en Facebook GOBIERNO DEL ESTADO ... Sitios sugeridos Galería de Web Slice

Microsoft Office Project Web Access 2003 - pcv.g... Noemi Ruth Téllez Aguilar [Cerrar sesión] | Ayuda

Portal de Administración de Proyectos CONSIGO VENOS

Listado de Proyectos | Planeación | Seguimiento | Reportes | Manuales | Administración

Acciones:

Descripción

Impacto

Vinculación con la Planeación

Organigrama

Cronograma

Esquema Financiero

Hospital comunitario de Santa Cruz de Juventino Rosas > Descripción

[Publicar](#) | [Guardar](#) | [Ver estructura del proyecto](#)

Datos del Proyecto

Nombre del proyecto: Hospital comunitario de Santa Cruz de Juventino Rosas

Estatus de administración: Planeación

Líder de proyecto: [...], Jorge Armando Aguirre Torres

Dependencia responsable: Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato

Gerente del proyecto:

Anexo de antecedentes: [...]

Antecedentes del proyecto: La unidad existente está completamente rebasada en tanto en su capacidad de atención como en infraestructura y no cuenta con reserva territorial para considerar la ampliación y/o remodelación de los espacios.

***Descripción:** Hospital Comunitario 16 camas con servicio de consulta externa de especialidad, odontología, urgencias, tocología, cirugía (ambulatoria programada), hospitalización, farmacia, auxiliares de diagnóstico (laboratorio y rayos x). Gobierno, oficina de asesoría y módulo permanente de Seguro Popular y todos los servicios de apoyo necesarios para el adecuado funcionamiento de cada una de las áreas de servicio y administrativas.

***Objetivo:** Fortalecer la red de servicios en segundo nivel de atención y avanzar con la meta de tener un hospital comunitario en cada cabecera municipal con población superior a 15 mil habitantes.

Lista Microsoft PowerPoint Microsoft Office Pro... Sitios de confianza | Modo protegido: desactivado 100% 02:00 p.m.

Microsoft Office Project Web Access 2003 - pcv.guanajuato.gob.mx - Windows Internet Explorer

http://pcv.guanajuato.gob.mx:8080/projectserver/Shell/CustPage.asp?PageID=10007&_oid=-1

Google Buscar Compartir Sidewiki Corrector ortográfico Traducir Autocompletar Acceder

Favoritos Página nueva 2 FarmVille en Facebook GOBIERNO DEL ESTADO ... Sitios sugeridos Galería de Web Slice

Microsoft Office Project Web Access 2003 - pcv.g... Página Seguridad Herramientas

Noemi Ruth Téllez Aguilar [Cerrar sesión] | Ayuda

Portal de Administración de Proyectos

CONTIGO VENIMOS

Lista de Proyectos | Planeación | Seguimiento | Reportes | Manuales | Administración

Acciones:

Descripción

Impacto

Vinculación con la Planeación

Organigrama

Cronograma

Esquema Financiero

Hospital comunitario de Santa Cruz de Juventino Rosas > Cronograma

Publicar | Guardar | Ver estructura del proyecto

Proyecto

Nombre del proyecto: Hospital comunitario de Santa Cruz de Juventino Rosas

Estatus de administración: Planeación

Líder del proyecto: Jorge Armando Aguirre Torres

% Avance Real: 100.0

% Avance Planeado: 100.0

Estatus de avance:

* Al cambiar el nombre del proyecto, publique nuevamente los cronogramas de cada componente

Opciones de vista Filtrar, agrupar y buscar

Abrir

	Nombre del proyecto	Semáforo P	Duración	01 '08	26 oct '08	02 nov '08	09 nov '08	16 nov '08	23 nov '08	30 nov '08	07												
	Planeación y Programación HCJR	●	632d	M	X	J	V	S	D	L	M	X	J	V	S	D	L	M	X	J	V	S	D
	Edificación HCJR	●	602d																				
	Equipamiento HCJR	●	131d																				
	Inicio de operaciones HCJR	●	11d																				

Imprimir cuadrícula Exportar cuadrícula a Excel

Microsoft Office Project Web Access 2003 - pcv.guanajuato.gob.mx - Windows Internet Explorer

http://pcv.guanajuato.gob.mx:8080/projectserver/Shell/CustPage.asp?PageID=10008&_oid=-1

Google Buscar Compartir Sidewiki Corrector ortográfico Traducir Autocompletar Acceder

Favoritos Página nueva 2 FarmVille en Facebook GOBIERNO DEL ESTADO ... Sitios sugeridos Galería de Web Slice

Microsoft Office Project Web Access 2003 - pcv.g...

Noemi Ruth Téllez Aguilar [Cerrar sesión] | Ayuda

Portal de Administración de Proyectos CON TI GO VENOS

Lista de Proyectos | Planeación | Seguimiento | Reportes | Manuales | Administración

Nombre del proyecto: Hospital Comunitario de Barrio Cruz de Juventino Rosas

Estatus de administración: Planeación
Líder del proyecto: Jorge Armando Aguirre Torres

Encabezado de Esquema Financiero
Componente: Edificación HCJR

Modalidad de la Inversión:

Esquema Financiero del Componente
Período: 2007
Concurrencia: Estatal

Paquete de Trabajo	Planeado	Asignado	Presupuesto Modificado	Ejercido	% de Avance Financiero
Asignación Directa al Componente					0.00%
Presupuestación					0.00%
Expediente Técnico					0.00%
Contratación					0.00%
Ejecución					0.00%
Contratación Supervisión Externa					0.00%
Supervisión					0.00%
Cierre de contratos					0.00%
Contratación Segunda Etapa					0.00%
Ejecución Segunda Etapa	822,000.00	9,822,000.00	2,406,811.00	2,406,811.00	100.00%
Contratación Superv. Seg. Etapa					0.00%
Supervisión Seg. Etapa					0.00%
Total	\$822,000.00	\$9,822,000.00	\$2,406,811.00	\$2,406,811.00	100.00%

Sitios de confianza | Modo protegido: desactivado

100% 1002 p.m.

Microsoft Office Project Web Access 2003 - pcv.guanajuato.gob.mx - Windows Internet Explorer

http://pcv.guanajuato.gob.mx:8080/projectserver/Shell/CustPage.asp?PageID=100128&_oid=-1

Google Buscar Compartir Sidewiki Corrector ortográfico Traducir Autocompletar Acceder

Favoritos Página nueva 2 FarmVille en Facebook GOBIERNO DEL ESTADO ... Sitios sugeridos Galería de Web Slice

Microsoft Office Project Web Access 2003 - pcv.g...

Noemi Ruth Téllez Aguilar [Cerrar sesión] | Ayuda

Portal de Administración de Proyectos CONIGO VENOS

Listado de Proyectos | Planeación | Seguimiento | Reportes | Manuales | Administración

Acciones: Riesgos

Asuntos Minutas Tarjetas Informativas Estrategias del Proyecto Control de Cambios Versiones Documentos Fotografías de Avance Temas

Hospital comunitario de Santa Cruz de Juventino Rosas > Riesgos

Nuevo riesgo | Eliminar

Proyecto
Nombre del proyecto: Hospital comunitario de Santa Cruz de Juventino Rosas
Estatus de administración: Planeación
Líder del proyecto: Jorge Armando Aguirre Torres

Filtros de información
Búsqueda: Severidad: - Todos - Filtrar

Listado de riesgos

Componente	Título	Probabilidad	Impacto	Severidad	Responsable
------------	--------	--------------	---------	-----------	-------------

Riesgos Estrategias del proyecto

Asuntos Control de cambios

Minutas Versiones

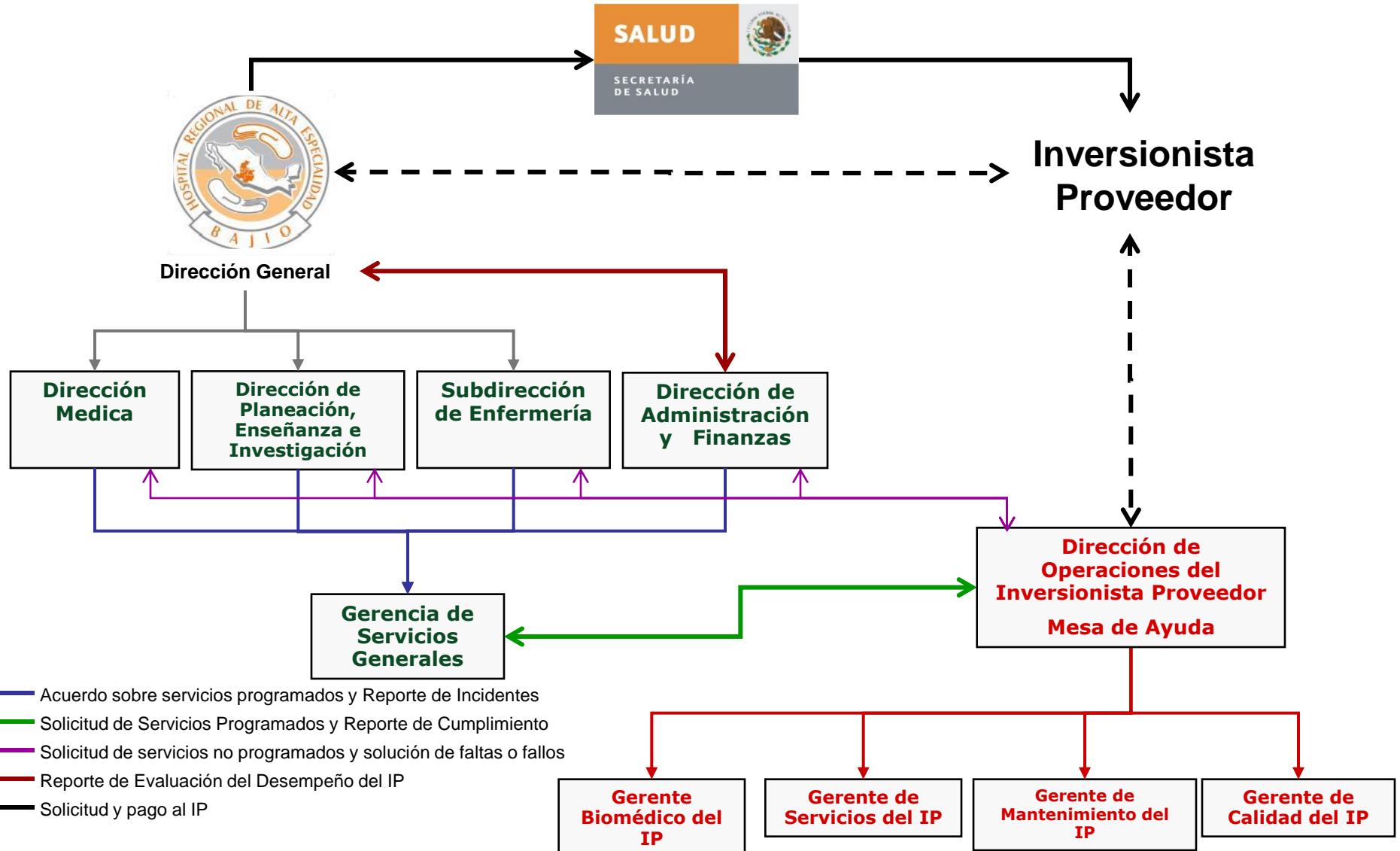
Tarjetas informativas Documentos

Fotografías Temas

Sitios de confianza | Modo protegido: desactivado

100% 02:03 p.m.

Esquema de Control de proyectos de Prestación de Servicios



Reporte de Mesa de Ayuda

Pantalla de Colaboración - Diálogo Web

BRIZUELA GAMIÑO OLGA LETICIA EDIFICIO C - HOSPITAL FALLA EN MANTENIMIENTO DE EQUIPOS MÉDICOS Y MOBILIARIO MÉDICO Cerrada

Detectedo:

Por... BRIZUELA GAMIÑO OLGA LETICIA Medio: Web

Afecta a:

Que... ▼ FALLA EN MANTENIMIENTO DE EQUIPOS MÉDICOS Y MOBILIARIO MÉDICO
▲ MOBILIARIO MÉDICO

Donde... ▼ EDIFICIO C - HOSPITAL
 ▼ 0 - PLANTA BAJA
 ▼ BANCO DE SANGRE
 ▲ HPBB8.10 INMUNOHEMATOLOGÍA

Quien... NOMBRE DEL USUARIO QUE SOLICITA EL SERVICIO

Se distribuye a:

Quién lo ve? Restrictir A Público

Con copia a...
Responsable AGUILAR TIZCAREÑO ARACELI

Vigencia:

Desde: 13/11/2009 10:14
T. Resp: 13/11/2009 10:25
T. Rect: 13/11/2009 10:25

Valoración:

Val. Económica: pesos
Duración: 10:14 horas
Prioridad: Baja

Estado: Cerrada

Fichas de Procedimiento Documentos Compartidos

Formularios

Edificio C - Planta Baja - Zona 1 || BANCO DE SANGRE;

Ver comentarios de traza

Nº Serie : 2009/11593

Acceso Rapido

VARGAS	VARGAS
NAVARRO,	NAVARRO,
ILSE	ILSE
ILEANA	ILEANA

ARIAS
LARA
MANUEL

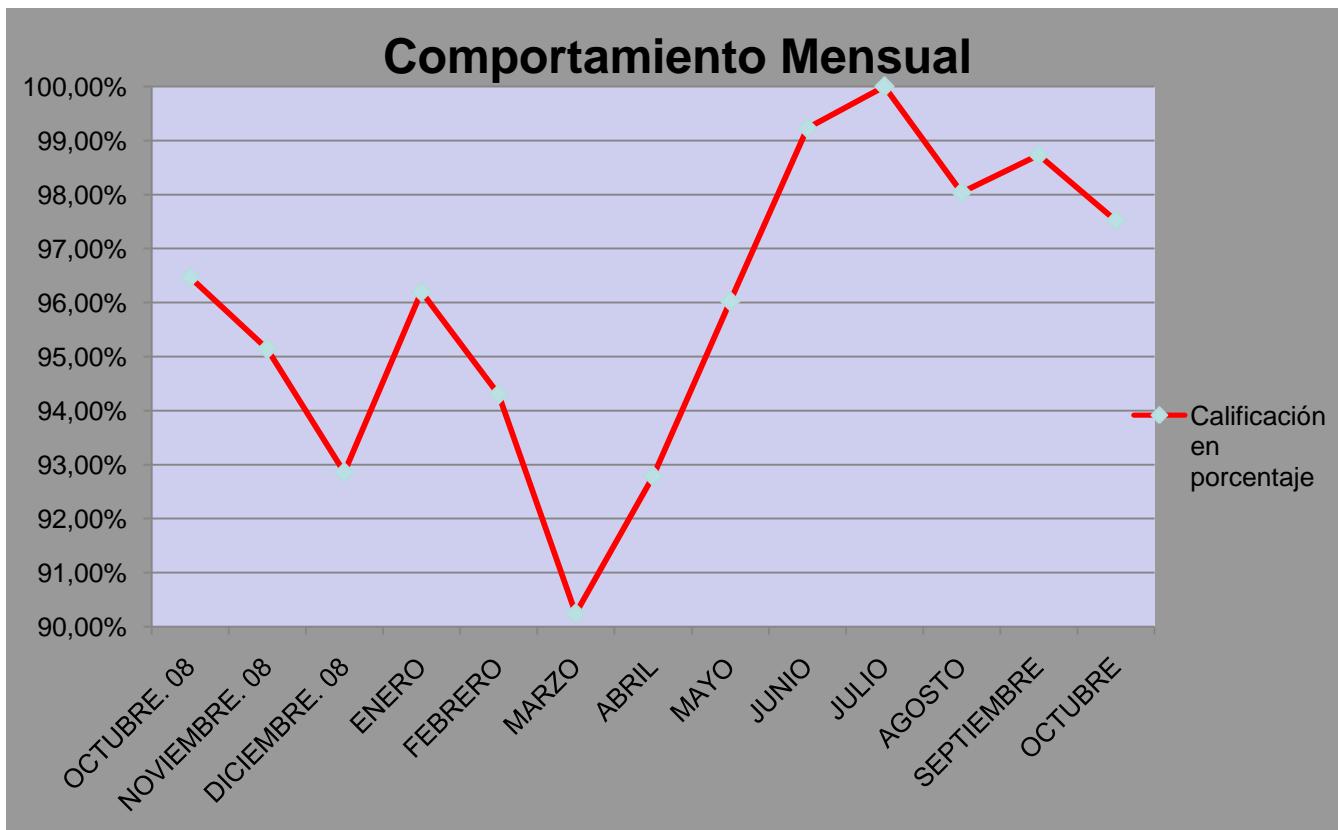
IN Centrifuga BRIZUELA GAMIÑO OLGA LETICIA (Cerrada) 13/11/2009 10:14

Solicitud o Incidencia

Retroalimentación al usuario

Operación Día a Día

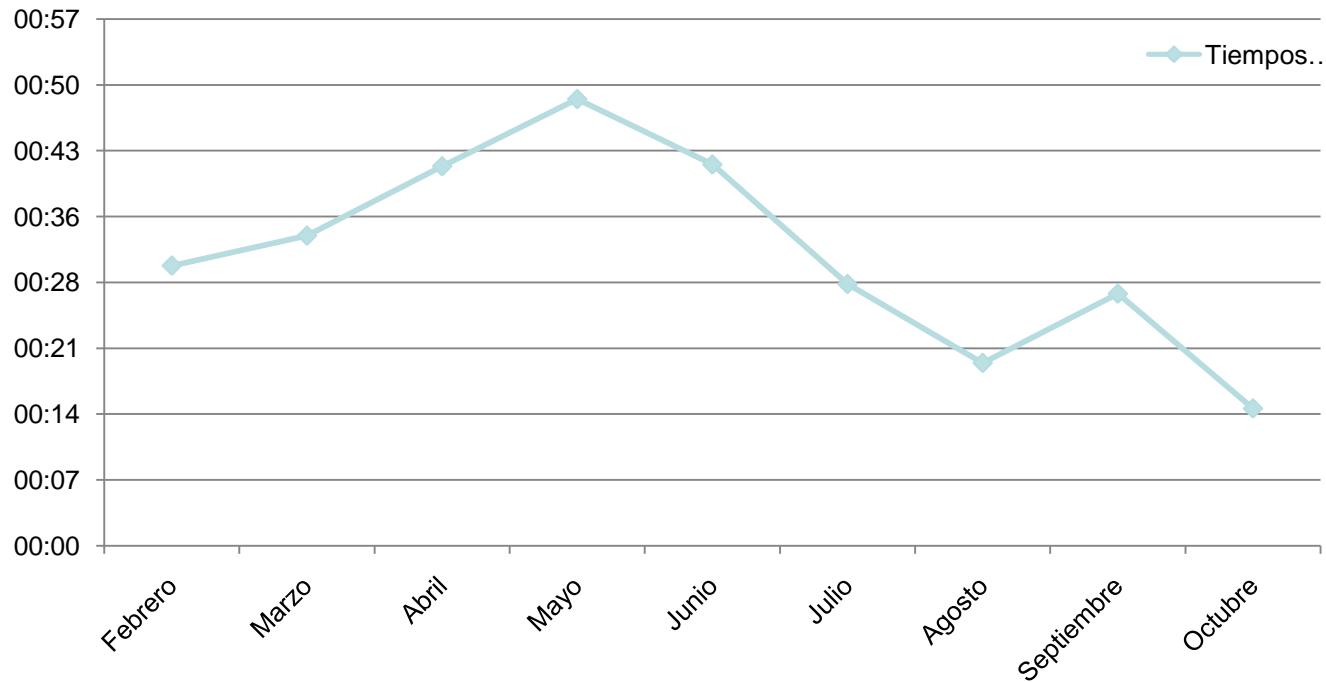
Objetivo de calidad: Mantener los estándares de desempeño y disponibilidad por sobre el 90% de la calificación descrita en los requisitos de nuestro cliente, y al cierre anual lograr el promedio de 95%



El objetivo descrito se ha cumplido antes del plazo previsto lo idóneo es mantener el nivel alcanzado o en su defecto, no bajar del 95% establecido en nuestro objetivo de calidad.

Operación Día a Día

Tiempos Promedios de Respuesta



Mes	Tiempos Promedio
Febrero	00:30
Marzo	00:33
Abril	00:41
Mayo	00:48
Junio	00:41
Julio	00:28
Agosto	00:19
Septiembre	00:27
Octubre	00:15