



Taller Internacional “Intercambio de experiencias de sistemas de seguimiento y programación de inversiones : Brasil- Chile, Colombia-Perú”

Marco conceptual e importancia del seguimiento en el Sistema Nacional de Inversión Pública

⋮
Eduardo Morín Maya

Lima, Perú 30 de Noviembre de 2010

HRAE Bajío / HRAE Mérida

Hospital Regional de Alta Especialidad del Bajío	Indicador	Hospital Regional de Alta Especialidad de Mérida
Guanajuato, SLP, Michoacán, Jalisco, Zacatecas, Aguascalientes	Procedencia de pacientes	Yucatán, Campeche, Quintana Roo
5,000,000	Población potencial a atender	1,900,000
8.7	Camas censables cada 10,000 h	9.7
477	Déficit de camas censables	
1.86	Médicos por cada 1,000 h	2.03
62	% Población no derechohabiente	54
77.7	Esperanza de vida	77.9

HRAE Bajío / HRAE Mérida

Hospital Regional de Alta Especialidad del Bajío	Indicador	Hospital Regional de Alta Especialidad de Mérida
Planificado	Esquema de ejecución	No planificado
7.9 Has.	Extensión territorial	10 Has
24,000 m2	Superficie construida	32,000 a 47,000 m2
27	Número de especialidades	21
184	Camas censables	250
5 millones de personas	Potencial de población a atender	2 millones de personas
623 mdp	Inversión en obra física y equipamiento	854 mdp (más solicitud de ampliación por 500 mdp)
6 de diciembre de 2005	Inicio de obra civil	24 de septiembre de 2004
30 de noviembre de 2006 (entrega)	Fecha esperada de conclusión de obra civil	1er trimestre de 2006
Marzo de 2007	Entrega del hospital equipado	Julio de 2008
26 de abril de 2007	Puesta en operación del hospital	Julio de 2008

HRAE Bajío / HRAE Mérida

Hospital Regional de Alta Especialidad del Bajío	Indicador	Hospital Regional de Alta Especialidad de Mérida
14,087	Número de consultas	1,206
	Núm. de ingresos hospitalarios	171
	Número de Cirugías	86
51	% de ocupación hospitalaria	7
24.4	% de camas disponibles	21
110	Abasto de medicamentos	100
64,468	Núm. de est. de laboratorio	5,460
1,207	Núm. de plazas laborales	1,236
55	% de plazas ocupadas	33.7
50	Trasplantes	ND
216,117,000	Presupuesto	167,337,225

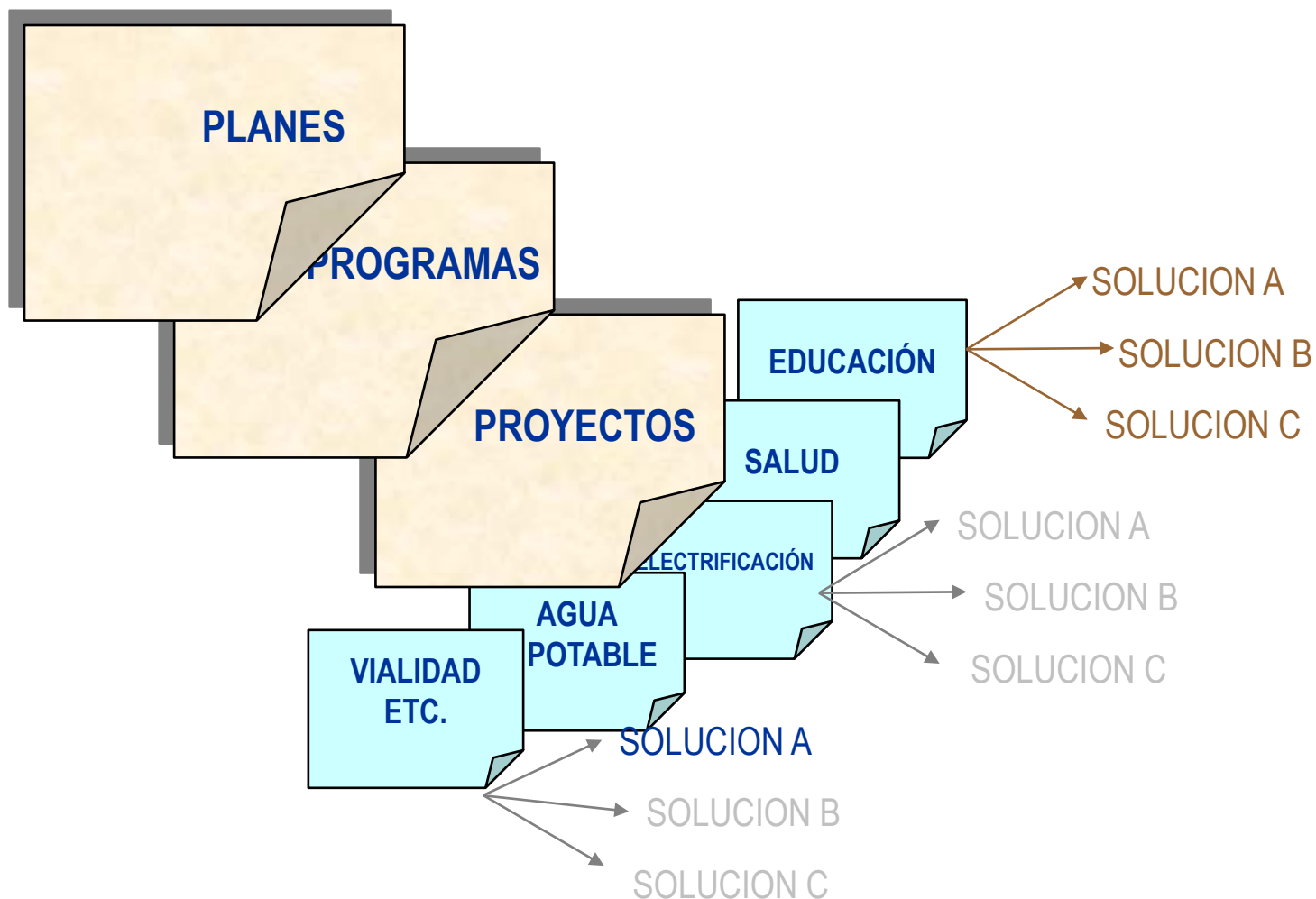
Problemas usuales en la gestión de la inversión pública

- **Déficit de proyectos** listos para su ejecución
- **Ajustes y sobrecostos** durante la ejecución y operación de los proyectos
- **Falta de recursos y financiamiento** para la **operación**
- **Sobreinversión** en algunos sectores
- **Baja inversión** en los sectores sociales
- **Visión de corto plazo**

Limitantes a la programación y administración eficiente de la inversión pública

- **Falta de personal capacitado** en preparación, evaluación y administración de proyectos
- **Procedimientos no estandarizados**
- **Falta de información oportuna**
- **Institucionalidad inadecuada** para una buena gestión de la inversión
- **Falta de responsabilidad** por errores o ineficiencias
- **Falta de voluntad política** para mejorar la eficiencia

Proceso General de Planeación e Inversión

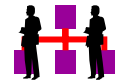
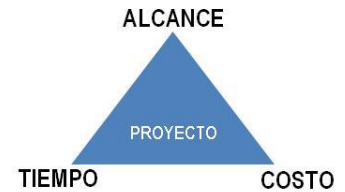


La necesidad de administrar proyectos

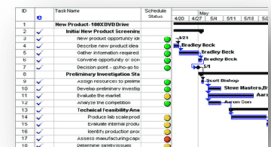
- **Diferentes grados de complejidad.**
- Son de **carácter plurianual**.
- Los **montos de inversión** son considerablemente **elevados** e incluyen múltiples concurrencias (federales, municipales y/o otras).
- En varios casos no son ejecutados vía obra pública tradicional, sino que se implementan **esquemas alternativos** de financiamiento (Asociaciones Público-Privadas)
- En la mayoría de los casos, se tiene a **varias Dependencias/Entidades interactuando** como líderes de proyecto.
- Los **actores/involucrados sobrepasan el ámbito estatal**, teniendo participación el gobierno federal, municipal y en ocasiones la iniciativa privada.

Los Sistemas de Seguimiento de la inversión buscan:

- **Mejorar** la cantidad y calidad de los bienes y servicios públicos
- **Información** completa y **homogénea** a tomadores de decisión y a la sociedad.
- **Visión integral del proyecto** (todas las etapas y todos los aspectos).
- **Integración de Equipos** de proyecto y asignación de responsabilidades.
- **Coordinación** entre las dependencias/entidad involucradas.
- **Eficientar** la aplicación de los **recursos públicos**.
- **Instrumentos / Metodología** que recaben la información oportuna sobre el avance de los proyectos.



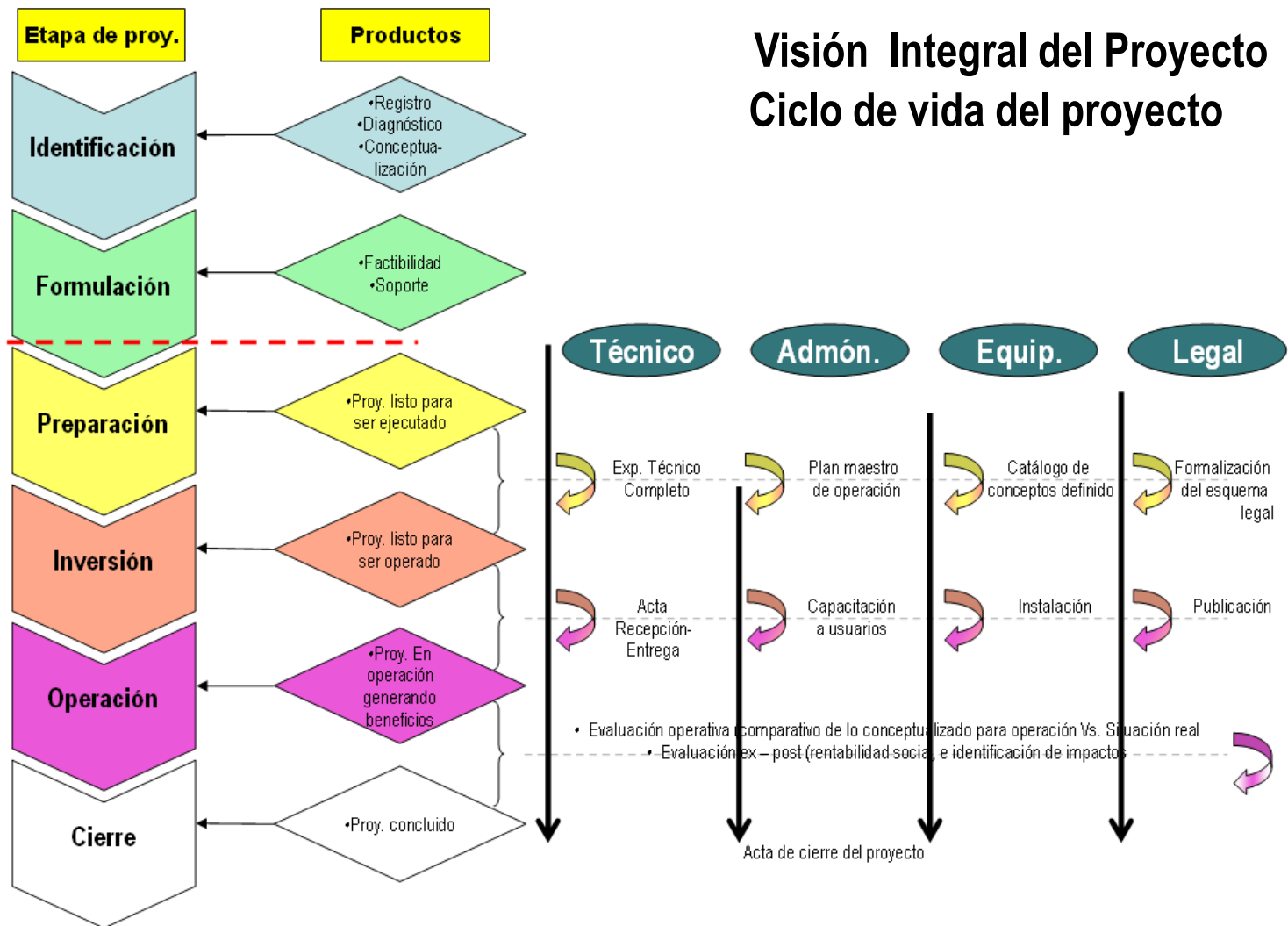
ORGANIGRAMAS



CRONOGRAMA

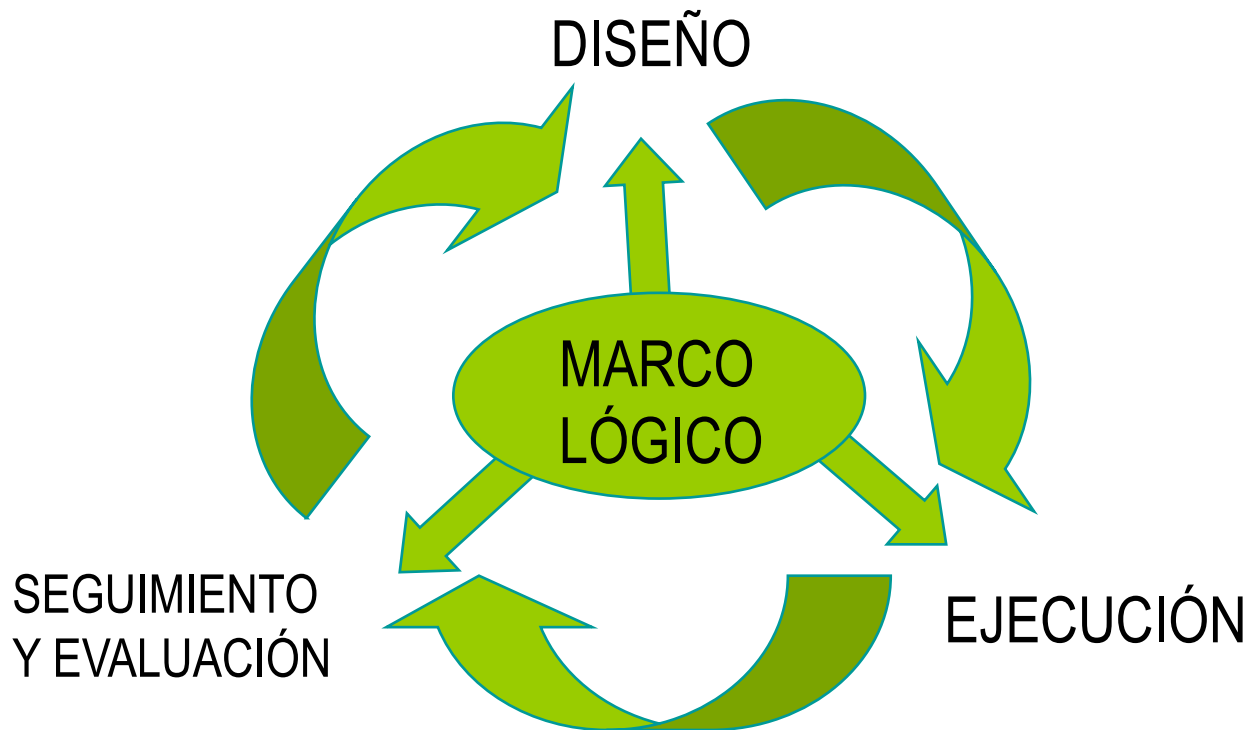


INSTRUMENTOS

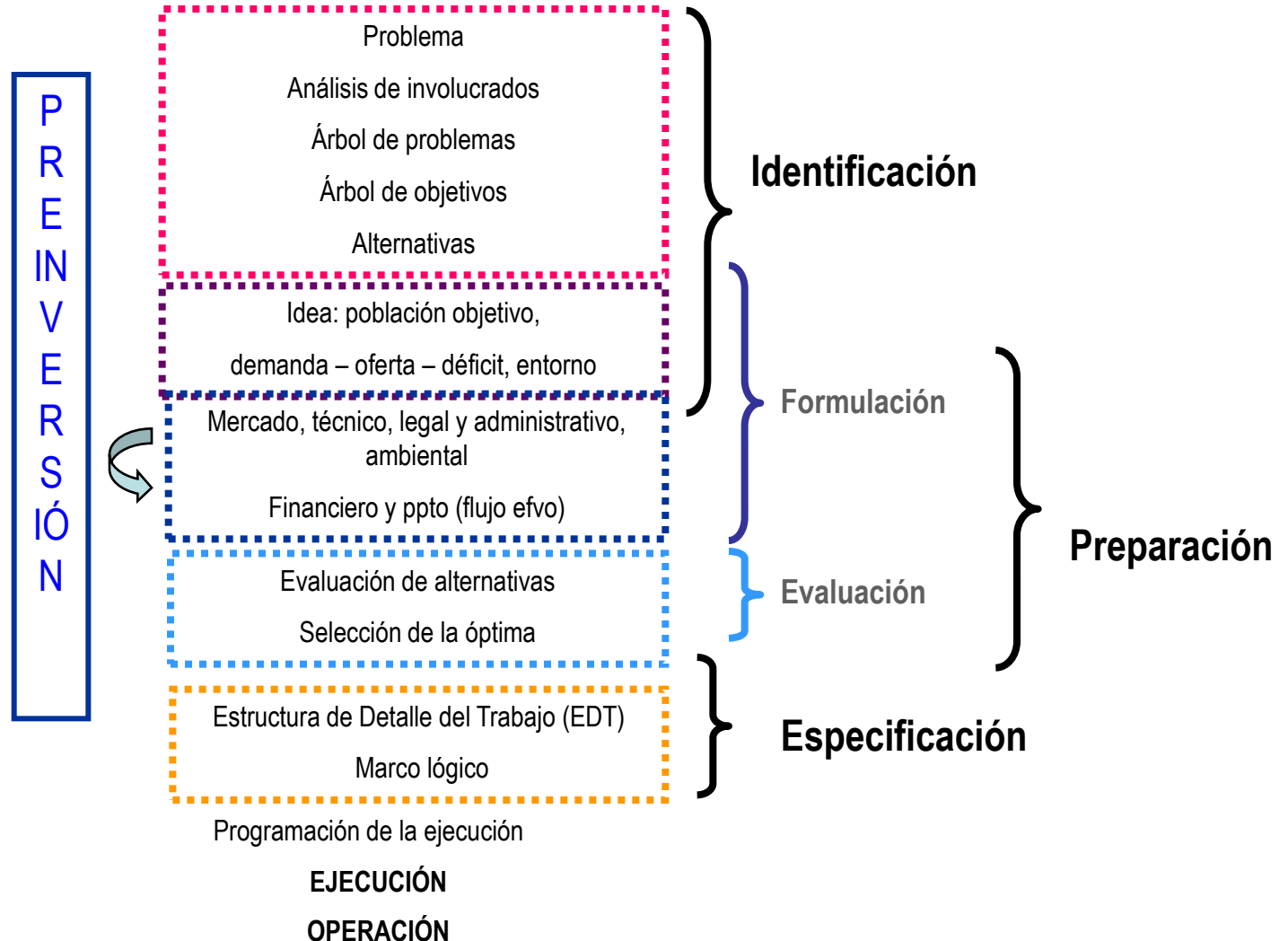


Metodología del Marco lógico

Una herramienta para fortalecer el diseño, la ejecución, el seguimiento y la evaluación de proyectos.



Marco conceptual (secuenciación temática)



Estructuración de la MML

Análisis de involucrados



- 1. Identificar involucrados, intereses, posiciones frente a los problemas, medios**

Árbol de problemas



- 2. Identificar efectos y causas del problema**

Árbol de soluciones



- 3. Definir objetivos**

Análisis y evaluación de alternativas



- 4. Definir posibles soluciones, postular alternativas y selección de la mejor alternativa**



Ventajas de la metodología de la MML

- Los involucrados acuerdan sobre objetivos, indicadores, metas y riesgos del proyecto
- Provee elementos comunes para el diseño y evaluación de los proyectos
- Provee información para organizar y preparar la ejecución del programa presupuestario
- Genera información necesaria para la ejecución, monitoreo, evaluación y rendición de cuentas
- Proporciona información para la integración de una matriz de indicadores

Objetivos

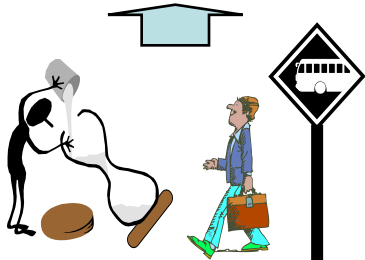
OBJETIVOS	INDICADOR	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO
FIN Objetivo estratégico al que contribuye el proyecto			
PROPÓSITO Efecto directo del proyecto sobre la población beneficiaria			
COMPONENTES Son los entregables del proyecto o los trabajos realizados			
ACTIVIDADES Principales actividades que deben realizarse para alcanzar los componentes			

Significado de los Niveles de Objetivos



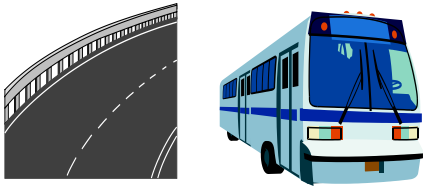
FINES

LOS IMPACTOS DEL PROYECTO EN EL SECTOR,
EN EL ENTORNO O EN UN SISTEMA SUPERIOR.
SON LA “CONTRIBUCIÓN DE DESARROLLO”
DEL PROYECTO



PROPÓSITO

EFFECTO DIRECTO U OBJETIVO CENTRAL DEL
PROYECTO, EL QUE RESUELVE EL PROBLEMA.
ES EL RESULTADO DE UTILIZAR LOS
COMPONENTES DEL PROYECTO



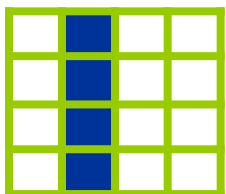
COMPONENTES

LOS PRODUCTOS QUE ENTREGA
LA GERENCIA DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO

Indicadores

OBJETIVOS	INDICADOR	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTO
FIN	Indicadores para verificar el impacto del proyecto en la meta estratégica		
PROPÓSITO	Indicadores para verificar el impacto del proyecto en la población beneficiaria		
COMPONENTES	Indicadores para verificar el cumplimiento de los bienes y servicios entregables del proyecto		
ACTIVIDADES	Resumen del presupuesto del proyecto		

Indicadores



- Muestran **cómo puede ser medido el éxito** de un proyecto.
- **Dimensionan de manera precisa el efecto de cada objetivo** (propósito, fin, componente).
- **No se puede administrar lo que no se puede medir.**
- Los indicadores deben estar señalados en términos de **cantidad, calidad, cronograma y costo.**
- De ellos se derivan las matrices de indicadores.
- Brindan los elementos necesarios para verificar el cumplimiento de objetivos y metas

Fin			
Propósito	 CALIDAD	 CANTIDAD	 CRONOLOGÍA
Componente			
Actividades	 CRONOLOGÍA	 COSTO	

Atributos de los indicadores

SMART

- ✓ **Específicos:**
- ✓ **Cuantificables:**
- ✓ **Factibles:**
- ✓ **Pertinentes:**
- ✓ **Temporalizados:**
- ✓ **Verificable objetivamente**
- ✓ **Práctico**
- ✓ **Independiente**
- ✓ **Económico**

El seguimiento de proyectos en el Fondo Multilateral de Inversiones del BID

Instrumentos de seguimiento

- ✓ Memorando de Donantes del Proyecto**
- ✓ Presupuesto del Proyecto**
- ✓ Cronograma del Proyecto**
- ✓ Plan de Hitos**
- ✓ Plan de Operación del Proyecto**
- ✓ Plan de Adquisiciones**
- ✓ Matriz de Marco Lógico del Proyecto**

El seguimiento de proyectos en el Fondo Multilateral de Inversiones del BID

Herramienta Principal de Seguimiento Informe de Avance del Proyectos o Project Status Report (PSR)

Las agencias que ejecutan proyectos FOMIN deberán reportar, a través del sistema PSR, el **avance en el cumplimiento de las metas previstas para el proyecto, tomando como base el MARCO LÓGICO**, es decir, deberán reportar el progreso alcanzado en el cumplimiento de los indicadores de los componentes, de los indicadores del propósito del proyecto, y de los hitos acordados.



BID

Banco Interamericano de Desarrollo

English | Português | Français

Buscar

FOMIN | CII

[Acerca del BID](#)

[Noticias](#)

[Videos](#)

[Temas](#)

[Proyectos](#)

[Investigación y Datos](#)

[Publicaciones](#)

[Países](#)

[Eventos](#)



[BID Portada](#) > [Proyectos](#)

Ciclo de proyectos



Productos financieros

El Grupo BID financia programas de desarrollo por medio de [préstamos](#), [donaciones](#), [garantías](#) e [inversiones](#).

ME-M1047 : Estado de Guanajuato: Impulso de Asociaciones Público-Privadas (PIAPPEM)

Descripción del Proyecto: El objetivo general del proyecto es contribuir a incrementar la competitividad del Estado de Guanajuato, promoviendo la expansión y mejora en su provisión de servicios e infraestructura pública mediante la aplicación de esquemas de Asociación Público-Privada (APP). El propósito es fortalecer su capacidad legal e institucional con el objetivo de que pueda aplicar esquemas armonizados de APP, permitiendo con ello la expansión y operación de su infraestructura y servicios públicos mediante un incremento de la participación privada. El proyecto forma parte del Programa para el Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos (PIAPPEM) ATN/MT-10287-ME.

[Información de Adquisiciones](#)

Etapas



Nuestro trabajo en la región



[Compartir](#) [Comenta](#)

Busca nuestros Proyectos

Buscar:

[Búsqueda Avanzada](#)

Buscar

[Búsqueda de documentos de proyectos](#)

Enfoque

Oportunidades de Adquisición

Impacto Ambiental

Resumen Mensual de Operaciones

Servicios de Información Pública

Información Básica

Número del Proyecto	ME-M1047
Número de la Operación	ATN/ME-11113-ME
País	México
Sector	Desarrollo Sector Privado
Subsector	Infraestructura y Servicios Públicos
Tipo de Proyecto	Operación del Fondo Multilateral de Inversión
Subtipo de Proyecto	FOMIN Fondo Multilateral de Inversiones
Etapas	Implementación
Fecha de Aprobación	29-JUL-2008
Fecha del Contrato	27-ENE-2009

Información Financiera

Costo Total - Histórico	USD 1.496.726
Financiamiento de Contrapartida del País - Histórico	USD 1.131.400

Financiamiento del BID

Tipo de Financiamiento	Cooperación Técnica No Reembolsable
Fondo	FOMIN-Facilidad para Pequeñas Empresas
Moneda de Referencia	USD - Dólar Estadounidense
Fecha de Referencia	31-OCT-2010
Monto Aprobado - Histórico	USD 365.326
Monto Cancelado - Histórico	USD 11.826
Monto sin Desembolsar - Histórico	USD 303.878
Desembolso a la Fecha - Revaluado	USD 49.622

Roles y Responsabilidades

Agencia Ejecutora	Coordinacion General De Programacion Y G
-------------------	--

Documentos

- [State of Guanajuato: Promoting Public-Private Partnerships](#)
Donors Memorandum
Jul 15, 2008



ATN/MT-

E: Programa Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos (PIAPPEM)

Información Proyecto

- Datos Básicos
- Objetivos
- Resumen
- PSRs Históricos

Gestión del Proyecto

- Propósito
- Componentes
- Hitos
- Riesgos
- Lecciones aprendidas
- Equipo

Aprobación

Fecha: 2/14/2007

Monto
(US\$):

Fin:

Contribuir a incrementar la competitividad de los Estados de México, promoviendo la expansión y mejora en la provisión de servicios e infraestructura pública mediante la aplicación de esquemas de Asociaciones Público-Privadas (APP).

Propósito: Fortalecer la capacidad legal e institucional de los gobiernos estatales de México con el objetivo de que puedan aplicar esquemas armonizados de APP, permitiendo el incremento de la participación privada en la expansión y operación de infraestructura y servicios públicos a nivel estatal

Programación

Fecha Original Final de Ejecución: 7/14/2011

Fecha Vigente Fin de Ejecución: 8/14/2011

Meses desde Aprobación: 45.4

[Ayuda](#)

Datos Básicos

Objetivos

Resumen

PSR Históricos



ATN/MT-

E: Programa Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos (PIAPPEM)

Información Proyecto

- Datos Básicos
- Objetivos
- Resumen
- PSRs Históricos

Aprobación

Fecha: 2/14/2007
Monto (US\$):

Programación

Fecha Original Final de Ejecución: 7/14/2011
Fecha Vigente Fin de Ejecución: 8/14/2011
Meses desde Aprobación: 45.4

[Ayuda](#)

Fin:

Contribuir a incrementar la competitividad de los Estados de México, promoviendo la expansión y mejora en la provisión de servicios e infraestructura pública mediante la aplicación de esquemas de Asociaciones Público-Privadas (APP).

Gestión del Proyecto

- Propósito
- Componentes
- Hitos
- Riesgos
- Lecciones aprendidas
- Equipo

Propósito: Fortalecer la capacidad legal e institucional de los gobiernos estatales de México con el objetivo de que puedan aplicar esquemas armonizados de APP, permitiendo el incremento de la participación privada en la expansión y operación de infraestructura y servicios públicos a nivel estatal

Propósito

Componentes

Hitos

Riesgos

Lecciones Aprendidas

Equipo



Información Proyecto

- Datos Básicos
- Objetivos
- Resumen
- PSRs Históricos

Gestión del Proyecto

- Propósito
- Componentes
- Hitos
- Riesgos
- Lecciones aprendidas
- Equipo

OBJETIVOS

FIN

Contribuir a incrementar la competitividad de los Estados de México, promoviendo la expansión y mejora en la provisión de servicios e infraestructura pública mediante la aplicación de esquemas de Asociaciones Público-Privadas (APP).

Indicadores

		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Final	Logrado
I.1	La inversión en proyectos de infraestructura pública con participación privada aumenta en un X% de la inversión pública total en los estados atendidos por el Programa.	0				15	0
						14/feb/13	
I.2	El índice de infraestructura pública mejora en X puntos porcentuales en los estados atendidos por el Programa.	0				15	0
						14/feb/13	

Propósito

PROPÓSITO: Fortalecer la capacidad legal e institucional de los gobiernos estatales de México con el objetivo de que puedan aplicar esquemas armonizados de APP, permitiendo el incremento de la participación privada en la expansión y operación de infraestructura y servicios públicos a nivel estatal

Indicadores

		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Final	Logrado
I.1	Metodologías de APP institucionalizadas (en funcionamiento) y armonizadas en X estados	0				6	0
		14/feb/07				14/jul/11	11/ago/10
I.2	Marcos legales e instituciones de trabajo (creadas y/o fortalecidas) para facilitar esquemas de APP en X estados.	0				6	5
		14/feb/07				14/jul/11	11/ago/10
I.3	Número total de potenciales proyectos APP identificados en cada uno de los estados atendidos por el Programa.	0				12	7
		14/feb/07				14/jul/11	11/ago/10

Información Proyecto

- Datos Básicos
- Objetivos
- Resumen
- PSRs Históricos

Gestión del Proyecto

- Propósito
- Componentes
- Hitos
- Riesgos
- Lecciones aprendidas
- Equipo

PSR

Proyecto

País Beneficiario: MÉXICO

Plazo de Ejecución

Original: 14-Jul-11

Actual: 14-Ago-11

Montos de la operación

	MIF	Contrapartida
Monto Orig. Aprobado		
Monto Cancelado		
Monto Actual Aprobado:		
Monto Total:		
Monto Desembolsado:		
Porcentaje Desembolsado:		

Fechas

Aprobado: 14-Feb-07
Firmado: 14-Feb-07
Extensiones 0
(meses): 0

Meses en ejecución

Desde aprobación: 40.5
Desde Firma: 40.5

Fechas desembolsos

Primer Desem.: 02-Ago-07
Ultimo Original: 14-Feb-12
Ultimo Actual: 14-Feb-13

Evaluación de riesgo institucional

	Riesgo	Modelo	Frecuencia	Auditoría
Administración Financiera:	0			
Adquisiciones:	0			
Capacidad Técnica:	0			

OBJETIVO GENERAL

Contribuir a incrementar la competitividad de los Estados de México, promoviendo la expansión y mejora en la provisión de servicios e infraestructura pública mediante la aplicación de esquemas de Asociaciones Público-Privadas (APP).

Indicadores

Indicador 1	Esperados		Intermedio 1		Intermedio 2		Intermedio 3		Línea de base	
	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha

La inversión en proyectos de infraestructura pública con participación privada aumenta en un X% de la inversión pública total en los estados atendidos por el Programa.

15 2/14/2013

Medios de verificación

- Informe de evaluación realizado por un consultor independiente.
- Estadísticas oficiales de infraestructura pública estatal.
- Índices de infraestructura pública estatal elaborados por instituciones no oficiales.

Indicador 2	Esperados		Intermedio 1		Intermedio 2		Intermedio 3		Línea de base	
	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha

El índice de infraestructura pública mejora en X puntos porcentuales en los estados atendidos por el Programa.

15 2/14/2013

Medios de verificación

- Informe de evaluación realizado por un consultor independiente.
- Estadísticas oficiales de infraestructura pública estatal.
- Índices de infraestructura pública estatal elaborados por instituciones no oficiales.

PROPÓSITO

Fortalecer la capacidad legal e institucional de los gobiernos estatales de México con el objetivo de que puedan aplicar esquemas armonizados de APP, permitiendo el incremento de la participación privada en la expansión y operación de infraestructura y servicios públicos a nivel estatal

Indicadores

Indicador 1	Esperados		Intermedio 1		Intermedio 2		Intermedio 3		Línea de base	
	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha
Metodologías de APP institucionalizadas (en funcionamiento) y armonizadas en X estados	6	7/14/2011								2/14/2007

Medios de verificación

- Informe final de resultados de cada proyecto de asistencia técnica, a ser elaborado por cada uno de los estados participantes.
- Informe de evaluación final del Programa, a ser realizado por un consultor independiente.
- PSR e Informe de Terminación del Programa (PCR).
- Términos de Referencia preliminares de los proyectos APP potenciales y/o muestras de interés de empresas privadas por participar en la realización de dichos proyectos.

Indicador 2	Esperados		Intermedio 1		Intermedio 2		Intermedio 3		Línea de base	
	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha
Marcos legales e instituciones de trabajo (creadas y/o fortalecidas) para facilitar esquemas de APP en X estados.	6	7/14/2011								2/14/2007

Medios de verificación

- Informe final de resultados de cada proyecto de asistencia técnica, a ser elaborado por cada uno de los estados participantes.
- Informe de evaluación final del Programa, a ser realizado por un consultor independiente.
- PSR e Informe de Terminación del Programa (PCR).
- Términos de Referencia preliminares de los proyectos APP potenciales y/o muestras de interés de empresas privadas por participar en la realización de dichos proyectos.

Indicador 3	Esperados		Intermedio 1		Intermedio 2		Intermedio 3		Línea de base	
	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha	Valor	Fecha
Número total de potenciales proyectos APP identificados en cada uno de los estados atendidos por el Programa.	12	7/14/2011								2/14/2007

Medios de verificación

- Informe final de resultados de cada proyecto de asistencia técnica, a ser elaborado por cada uno de los estados participantes.
- Informe de evaluación final del Programa, a ser realizado por un consultor independiente.
- PSR e Informe de Terminación del Programa (PCR).
- Términos de Referencia preliminares de los proyectos APP potenciales y/o muestras de interés de empresas privadas por participar en la realización de dichos proyectos.

COMPONENTES

Descripción	Peso %	Monto FOMIN	Contrapartida	Total
Componente 1: Sensibilización, promoción y desarrollo de modelos y esquemas de mejores prácticas de APP.	6	0.00	\$0.00	

Objetivo

Contactar y sensibilizar tanto a autoridades Estatales como entidades pertinentes del sector privado acerca de los beneficios, características y requisitos para la instrumentación de



REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2009 - DICIEMBRE 2009

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos (PIAPPEM)

Nro. Proyecto: ME-M1032

Nro. Operación: ATN/MT-10287-ME

Propósito: Fortalecer la capacidad legal e institucional de los gobiernos estatales de México con el objetivo de que puedan aplicar esquemas armonizados de APP, permitiendo el incremento de la participación privada en la expansión y operación de infraestructura y servicios públicos a nivel estatal

País Administrador
MEXICO

País Beneficiario
MEXICO

Grupo

INF - Infraestructura y servicios públicos PPPA - Alianzas público-privadas

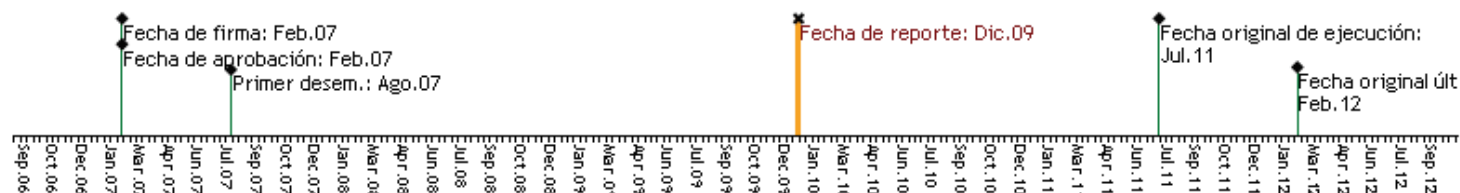
Subgrupo

Agencia Ejecutora:

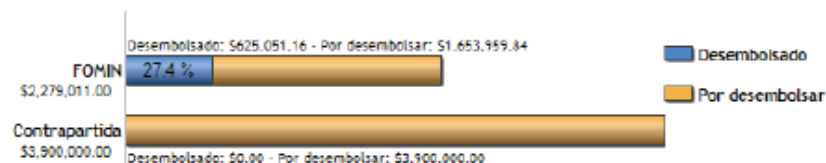
Líder equipo de diseño:

Líder equipo de supervisión:

Cronología



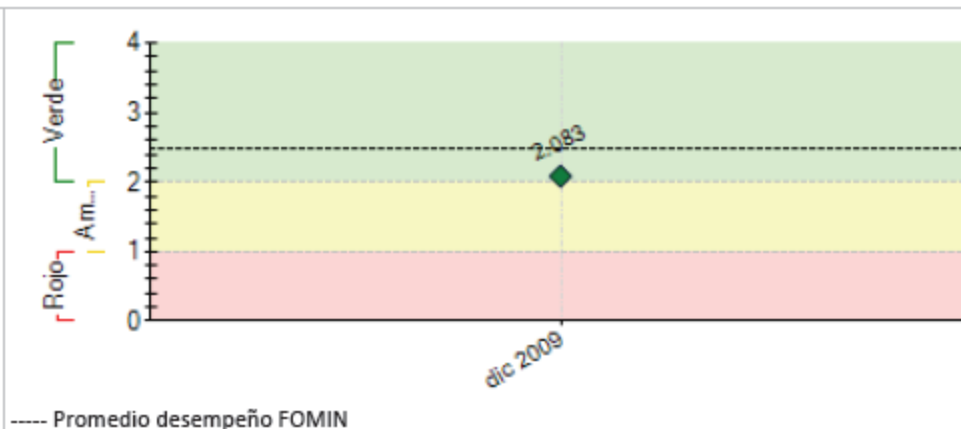
Recursos



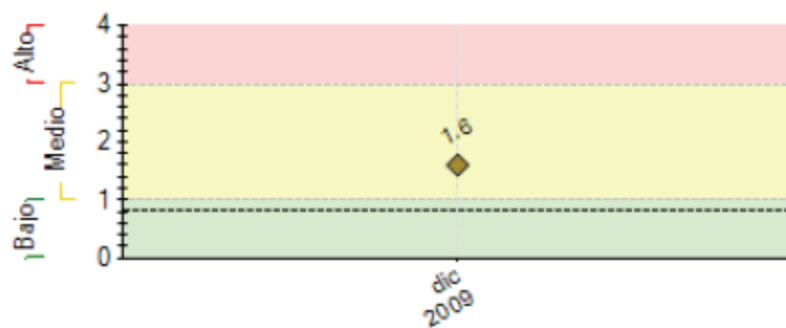
Puntaje de Desempeño



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.083
Promedio FOMIN: 2.466



Riesgos externos



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0

SECCIÓN 2: Desempeño

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En los últimos seis meses, el desempeño del proyecto ha sido satisfactorio con respecto a las actividades planificadas. Los principales logros alcanzados durante el semestre fueron: 1. la entrega final por parte de los consultores de seis documentos de apoyo 2. Actividades de asistencia técnica en cuanto a revisión de Leyes Estatales de Proyectos para Prestación de Servicios y sus respectivos Reglamentos así como orientación para la selección de proyectos piloto. 3. Diseño de la estructura del Diplomado PIAPPEM y elaboración de materiales de capacitación. 4. Asistencia operativa a los estados. Se ha detectado un alta rotación del personal de los estados involucrados en los convenios que conjuntamente con la situación financiera de los estados ha afectado la velocidad de ejecución de los convenios en proceso. Durante el próximo semestre, la unidad coordinadora del proyecto espera lograr lo siguiente: organización del cuarto encuentro técnico para estructuración de proyectos APP a celebrarse en el estado de Chiapas, la aprobación por parte del Comité de Donantes de los proyectos de Chiapas y Michoacán. Actualización continua de la página web del PIAPPEM. Puesta en marcha del portal del Diplomado PIAPPEM. Impulso a los estados participantes del PIAPPEM para avanzar en las actividades contempladas en los convenios. Asistencia técnica en la estructuración de los proyectos piloto seleccionados.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: Indicadores e Hitos

Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Fortalecer la capacidad legal e institucional de los gobiernos estatales de México con el objetivo de que puedan aplicar esquemas armonizados de APP, permitiendo el incremento de la participación privada en la expansión y operación de infraestructura y servicios públicos a nivel estatal	P.I1	Metodologías de APP institucionalizadas (en funcionamiento) y armonizadas en X estados	0			6	0	
		Feb 2007				Jul 2011	May 2010	
	P.I2	Marcos legales e instituciones de trabajo (creadas y/o fortalecidas) para facilitar esquemas de APP en X estados.	0			6	5	
		Feb 2007				Jul 2011	May 2010	
	P.I3	Número total de potenciales proyectos APP identificados en cada uno de los estados atendidos por el Programa.	0			12	5	
		Feb 2007				Jul 2011	May 2010	
Componente 1: Sensibilización, promoción y desarrollo de modelos y esquemas de mejores prácticas de APP. Peso: 6% Clasificación: Muy Satisfactorio	C1.I1	Numero de gobiernos estatales que han recibido información de sensibilización y promoción en la que se destaquen, en lo general, los beneficios, características y requisitos para la instrumentación de esquemas APP	0			18	18	Finalizado
		Feb 2007				Feb 2008	May 2010	
	C1.I2	Numero de cartas de intención de gobiernos estatales recibidas por la coordinación técnica del PIAPPEM	0			10	5	Finalizado
		Feb 2007				Feb 2008	May 2010	
	C1.I3	Modelos e informes de mejores prácticas de APP.	0			12	12	Atrasado
		Feb 2007				May 2008	May 2010	

SECCIÓN 4: Riesgos

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. El riesgo más importante que se anticipa es la resistencia estructural en cada Estado participante a las modificaciones regulatorias y/o institucionales propuestas. En efecto, a pesar de la voluntad de avance de los Estados	Medio	Con objeto de aliviar dicho riesgo, el equipo de proyecto ha considerado como criterios clave para la selección de los Estados que participarán en el Programa, la voluntad política de las autoridades estatales de promover las modificaciones propuestas, así como la posibilidad de que las autoridades logren el consenso de sus	Coordinador del Proyecto

DICIEMBRE 2009

Página 2

ATN/MT-10287-ME

FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

participantes, puede darse el caso de que las legislaturas locales rechacen aprobar las modificaciones propuestas.

respectivas legislaturas locales.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 1 RIESGOS VIGENTES: 1 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0

SECCIÓN 5: Sostenibilidad

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	La sostenibilidad del proyecto se basa en la capacidad de las agencias ejecutoras de los subproyectos del PIAPPEM. El PIAPPEM mismo no tiene contemplado mantenerse en el

SECCIÓN 6: Lecciones aprendidas



El seguimiento de proyectos en el Gobierno Federal Mexicano

Sistema de Evaluación del Desempeño: el conjunto de elementos metodológicos que permiten realizar una valoración objetiva del desempeño de los programas, bajo los principios de verificación del grado de cumplimiento de metas y objetivos, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer el impacto social de los programas y de los proyectos;



El seguimiento de proyectos en el Gobierno Federal Mexicano

Herramienta Principal de Seguimiento

**Portal Aplicativo de la Secretaría de Hacienda y
Crédito Público (PASH)**

SHCP



SECRETARÍA
DE HACIENDA Y
CRÉDITO PÚBLICO

Portal Aplicativo

? Ayuda

Ciclo Presupuestario:

USUARIO

PASSWORD

SI DESEA CAMBIAR SU PASSWORD

NUEVO PASSWORD

CONFIRME PASSWORD

Aceptar

SHCP



SECRETARÍA
DE HACIENDA Y
CRÉDITO PÚBLICO

Evaluación del Desempeño

Usuario:

Ciclo: 2010

PbR - Evaluación del Desempeño



PMP - Programa de Mediano Plazo

Cerrar

- › PbR - Presupuesto Basado en Resultados
- › Evaluación del Desempeño
 - Matriz de Marco Lógico
 - Validar MML
 - Recomendaciones MML
 - Definitiva MML
- › Consultas
- › Registro y calendarización
 - Registro y calendarización
 - Tablero de control
- › Monitoreo y Evaluación
 - Programas Anexo 10
 - Seguimiento de Metas
 - Reportes



AVISOS:



SECRETARÍA
DE HACIENDA Y
CRÉDITO PÚBLICO

PbR - Presupuesto Basado

Evaluación del Desempeño

Matriz de Marco Lógico

Validar MML.

Recomendaciones MML

Definitiva MML.

Consultas

Registro y calendarización

Registro y calendarización

Tablero de control

Monitoreo y Evaluación

Programas Anexo 10

Seguimiento de Metas

Reportes

Evaluación del Desempeño

Usuario:

Ciclo: 2010

PbR - Evaluación del Desempeño PMP - Programa de Mediano Plazo Cerrar

Matriz de Marco Lógico > Selección

Ramo:

20-Desarrollo Social

Unidad Responsable:

D00-Instituto Nacional de Desarrollo Social

Clasificación de grupos y modalidades de los programas presupuestarios:

S-Sujetos a Reglas de Operación

Seleccione

F-Promoción y fomento

K-Proyectos de Inversión

M-Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional

O-Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión

R-Específicos

S-Sujetos a Reglas de Operación

Mostrar Matrices

Evaluación del Desempeño

Usuario:

Ciclo: 2010

PbR - Evaluación del Desempeño PMP - Programa de Mediano Plazo Cerrar

Unidad Responsable:

D00-Instituto Nacional de Desarrollo Social

Nivel de Objetivo:

(--- Seleccione ---)

Indicador Seleccionado en PEF:

(--- Seleccione ---)

Mostrar Indicadores

Unidad Responsab	Modalidad	Programa	Dimensión a medir	Tipo de Indicador	Nivel de Objetivo	Frecuencia de Medición	Indicador	Selección PEF	Mes	Estatus
D00	S	70	Eficacia	Estratégico	Propósito	Anual	Porcentaje de proyectos que inciden en la profesión	N	11	En Regis
D00	S	70	Eficacia	Estratégico	Propósito	Anual	Porcentaje de proyectos en los que se invirtió en inf	N	11	En Regis
D00	S	70	Calidad	Estratégico	Componente	Trimestral	Porcentaje de proyectos apoyados que inciden en al	N	11	En Regis
D00	S	70	Calidad	Estratégico	Componente	Trimestral	Porcentaje de proyectos apoyados que inciden en al	N	11	En Regis
D00	S	70	Eficacia	Estratégico	Componente	Trimestral	Porcentaje de proyectos apoyados que incorporan F	N	11	En Regis
D00	S	70	Economía	Estratégico	Componente	Trimestral	Porcentaje de aportación del Programa destinada a	N	11	En Regis
D00	S	70	Eficacia	Estratégico	Componente	Trimestral	Proyectos Apoyados	S	11	En Regis
D00	S	70	Eficacia	Gestión	Actividad	Trimestral	Porcentaje de proyectos con instrumento jurídico su	N	11	En Regis
D00	S	70	Eficacia	Gestión	Actividad	Trimestral	Porcentaje de actores sociales que reciben apoyo ec	N	11	En Regis
D00	S	70	Eficacia	Gestión	Actividad	Trimestral	Porcentaje de proyectos dictaminados elegibles.	N	11	En Regis
D00	S	70	Eficacia	Gestión	Actividad	Trimestral	Porcentaje de proyectos recibidos completos.	N	11	En Regis

Evaluación del Desempeño

Usuario:

Ciclo: 2010



- PbR - Presupuesto Basado
- Evaluación del Desempeño
- Matriz de Marco Lógico
- Validar MML
- Recomendaciones MML
- Definitiva MML
- Consultas
- Registro y calendarización
- Registro y calendarización
- Tablero de control
- Monitoreo y Evaluación
- Programas Anexo 10
- Seguimiento de Metas
- Avance de Indicadores
- Revisión de Avance
- Consulta de Seguimiento
- Tablero de Control
- Reportes

PbR - Evaluación del Desempeño PMP - Programa de Mediano Plazo Cerrar

Seguimiento de Metas > Matriz de Marco Lógico > Registro Maestro de Avance de Metas

Programa Presupuestario: S070 Programa de Coinversión Social
Nivel de Objetivo: Propósito: Actores sociales son fortalecidos con la ejecución de proyectos de coinversión.
Nombre Indicador: Porcentaje de proyectos en los que se invirtió en infraestructura o equipamiento.
Indicador Seleccionado: NO

Absoluto ☐ Relativo ☒

	Meta Planeada			Avance del Periodo		
Periodo	Indicador	Numerador	Denominador	Indicador	Numerador	Denominador
Anual :	55.01	746.0	1,356.0			

Avance Físico Financiero Enero - Mayo (LFPRH, art 42, fracción II)

Mayo :	.0	.0	1,356			
Informe de Avance de Gestión financiera (LFPRH, art 107 y LFRCF, arts 2, fracción XII, y 7)						
Junio :	.0	.0	1,356			

SHCP



SECRETARÍA
DE HACIENDA Y
CRÉDITO PÚBLICO

Evaluación del Desempeño

Usuario:

Ciclo: 2010



PbR - Evaluación del Desempeño PMP - Programa de Mediano Plazo Cerrar

Basado en Resultados
sempño
Lógico

nes MML

darización de metas en la MIR
lendarización
ontrol
ación
exo 10
Metas
icadores
vance
eguimiento
Control

Seguimiento de Metas > Matriz de Marco Lógico > Consulta de Avance de Metas

Programa Presupuestario: 070 Programa de
Nivel de Objetivo: Componente: Proyectos apoyados
Nombre Indicador: Proyectos Apoyados
Indicador Seleccionado: SI
Estatus: En Registro

Absoluto ☒ Relativo ☐

	Meta Planeada	Avance del Periodo		
Periodo	Indicador	Indicador	Mes del Avance	Justificación
Primer Trimestre :	<input type="text" value=".0"/>	<input type="text" value=".0"/>	<input type="text" value="Marzo"/>	<input type="button" value="Justificación"/>
Segundo Trimestre :	<input type="text" value="1,356.0"/>	<input type="text" value="1,337.0"/>	<input type="text" value="Junio"/>	<input type="button" value="Justificación"/>
Tercer Trimestre :	<input type="text" value="1,356.0"/>	<input type="text" value="1,552.0"/>	<input type="text" value="Septiembre"/>	<input type="button" value="Justificación"/>
Cuarto Trimestre :	<input type="text" value="1,356.0"/>	<input type="text"/>	<input type="text" value="Diciembre"/>	<input type="button" value="Justificación"/>

B2

fx

Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la

Reporte Enero - Diciembre 2012

DATOS DEL PROGRAMA

Programa presupuestario	S070 Programa de	Ramo	20	Desarrollo Social	Unidad responsable	D00-Instituto Nacional de	Enfoques transversales	Perspectiva de Género
--------------------------------	------------------	-------------	----	-------------------	---------------------------	---------------------------	-------------------------------	-----------------------

ALINEACIÓN

Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012			Programa Derivado del PND 2007-2012			Objetivo estratégico de la Dependencia o Entidad		
Eje de Política Pública	Igualdad de Oportunidades		Programa	Programa Sectorial de Desarrollo Social 2007-2012		Dependencia o Entidad	Instituto Nacional de	
Objetivo	Abatir la marginación y el rezago que enfrentan los grupos sociales vulnerables para proveer igualdad en las oportunidades que les permitan desarrollarse con independencia y plenitud.		Objetivo	Abatir el rezago que enfrentan los grupos sociales vulnerables a través de estrategias de asistencia social que les permitan desarrollar sus potencialidades con independencia y plenitud.		Objetivo	Procurar el acceso a instancias de protección social a personas en situación de vulnerabilidad	

Clasificación Funcional

Grupo Funcional	2 - Desarrollo Social	Función	3 - Urbanización, Vivienda y Desarrollo Regional	Subfunción	3 - Desarrollo Regional	Actividad Institucional	6 - Apoyo a las inversiones sociales de los gobiernos locales, de las
------------------------	-----------------------	----------------	--	-------------------	-------------------------	--------------------------------	---

RESULTADOS

NIVEL	OBJETIVOS	INDICADORES					AVANCE	
		Denominación	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo-Dimension-Frecuencia	Meta Planeada Anual	Realizado al periodo	Avance % al periodo
Fin	Contribuir a la igualdad de oportunidades construyendo capital social mediante el fortalecimiento de actores sociales	Porcentaje de proyectos apoyados que contribuyen a la generación de capital social	(Número de proyectos apoyados que contribuyen a la generación de capital social) / (Número de proyectos apoyados por el PCS) * 100	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Bianual	0	N/A	N/A
Propósito	Actores sociales son fortalecidos con la ejecución de proyectos de coinversión.	Porcentaje de proyectos en los que se invirtió en infraestructura o equipamiento.	[(Número de proyectos apoyados con inversión en infraestructura o equipamiento) / (Número de proyectos apoyados)]*100	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Anual	55.01	55.01	N/A
		Porcentaje de proyectos que inciden en la profesionalización de actores sociales	[(Número de proyectos apoyados que inciden en la profesionalización de actores sociales) / (Número de proyectos apoyados)]*100	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Anual	20.06	20.06	N/A

Página 1

El Modelo de Administración de Proyectos en el Estado de Guanajuato

Para **asegurar el éxito de los proyectos** se requiere,

- ➔ Desarrollar las acciones conforme a un **plan de ejecución**.
- ➔ **Gestionar los recursos** humanos, materiales y financieros.
- ➔ Figura de **Administrador Integral**.
- ➔ **Esquema de trabajo** que permita un mejor control.



Al articular eficientemente ambos factores (ejecución y administración), **el éxito de los proyectos** dependerá de un **conjunto de factores controlados**, minimizando con ello cualquier riesgo existente.



El seguimiento de proyectos en el Estado de Guanajuato

Herramienta Principal de Seguimiento

Portal de Administración de Proyectos

**DIRECCIÓN GENERAL DE
PROYECTOS DE INVERSIÓN**

Fundamentos legales



Decreto y Reglamento COPI
Organigrama DGPI

Seguimiento a PCV



Contribuir a que los proyectos se realicen
en costo, tiempo y alcance planeado

Promoción de APP



Apoyar la consolidación de proyectos con
participación privada

Gestiones federales



Coordinar las gestiones con la Federación

Portafolio de inversión



Lograr que los recursos federales
aprobados al estado atiendan a la
normatividad federal en materia de ESP

**Actividades
complementarias**



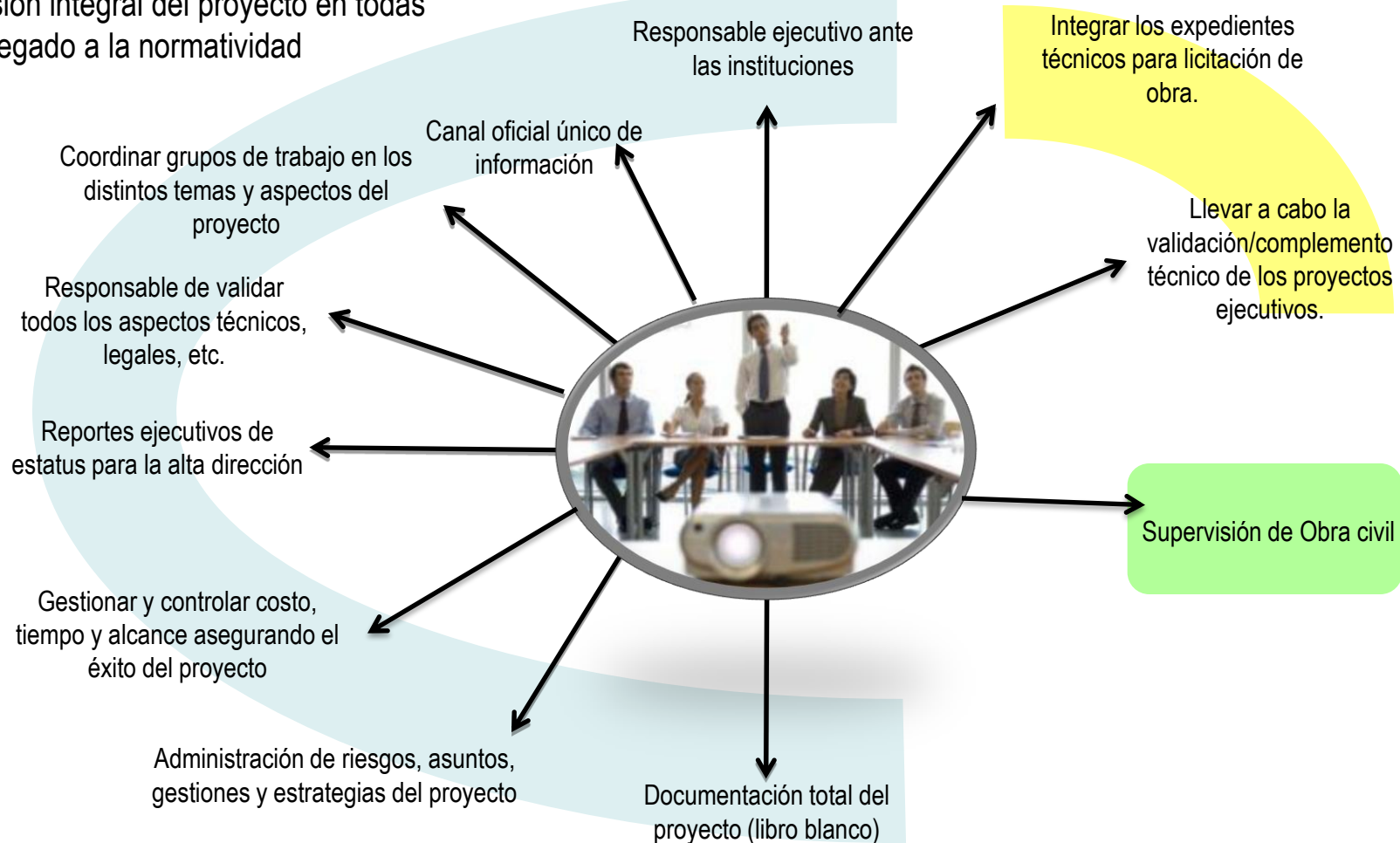
Capacitación, asistencia técnica y
participación en comisiones especiales

Atribuciones

Concepto	Descripción
Seguimiento a PCV	<ul style="list-style-type: none">● Identificar aquellos proyectos que podrán considerarse como prioritarios.● Diseñar y coordinar el sistema de seguimiento de los proyectos prioritarios.● Asesorar a los líderes de proyectos en el seguimiento puntual de acuerdos, las gestiones y las negociaciones necesarias para su ejecución.● Dar seguimiento a los acuerdos tomados con los líderes o gerentes.● Contratar consultores y asesores necesarios para la ejecución y administración de los proyectos prioritarios.● Asesorar y/o coordinar los grupos de análisis de proyectos prioritarios.
Promoción de APP	<ul style="list-style-type: none">● Proponer lineamientos para la preparación y la formulación de proyectos de inversión bajo esquemas de financiamiento alternativo.● Promover y analizar modalidades de financiamiento alternativo para proyectos de inversión.
Portafolio de inversión	<ul style="list-style-type: none">● Coordinar el proceso de incubación y análisis de integralidad de los proyectos de inversión conforme a las prioridades señaladas en los planes y programas estatales.● <i>Coordinar</i> y proponer los lineamientos del proceso de evaluación socioeconómica de los proyectos de inversión presentados por las dependencias y entidades.
Gestiones federales	<ul style="list-style-type: none">● Realizar el seguimiento a las gestiones efectuadas con las dependencias, entidades y organismos de la Federación para la obtención de recursos y de los proyectos.
Actividades complementarias	<ul style="list-style-type: none">● Brindar a las dependencias e instancias estatales asesoría en la estructuración de proyectos.● Diseñar y proporcionar esquemas de capacitación en materia de proyectos de inversión.

Visión de la Administración Integral de Proyectos

La esencia de la figura del Administrador Integral es simplificar los procesos administrativos y que mantenga la visión integral del proyecto en todas sus etapas , apegado a la normatividad



Portal de seguimiento de PCV's

Herramienta que será utilizada por los distintos participantes en los PCV para el manejo de la información, la cual servirá para **controlar todas las variables** del proyecto, propiciar la toma de decisiones y resolver las eventualidades del proyecto.

Microsoft Office Project Web Access 2003 - pcv.guanajuato.gob.mx - Windows Internet Explorer

http://pcv.guanajuato.gob.mx:8080/projectserver/Shell/CustPage.asp?PageID=10002

Live Search provisto por MSN

Archivo Edición Ver Favoritos Herramientas Ayuda

Microsoft Office Project Web Access 2003 - pcv.guan...

Elias Eduardo Pacheco Negrin [Cerrar sesión] | Ayuda

Portal de Administración de Proyectos

Lista de Proyectos | Planeación | Seguimiento | Reportes | Manuales | Administración

Acciones:
Lista de Proyectos

Filtros de Información

Nuevo Proyecto | Eliminar Proyectos | Cancelar | Exportar a Excel

Dependencia:

- Aportaciones para los Municipios
- Carreteras y Puentes Estatales de Coahuila
- Centro Cultural de Guanajuato
- Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Edo. de Gto.
- Comisión Estatal de Agua de Guanajuato
- Comisión Estatal de Arbitraje Médico
- Comisión Estatal del Deporte y Atención a la Juventud

Estatus de avance:

☐ ☐ ☐ ☐ ☐ ☐

Búsqueda: prueba **Filtrar**

Listado de proyectos

Proyecto	Dependencia	Inversión Estatal	Inversión Total	Estatus de Avance
<input type="checkbox"/> Proyecto de prueba DTI COP1	Coordinación General de Programación y Gestión de la Inversión Pública	\$134,000.00	\$134,000.00	
Componentes: Agregar Eliminar				
<input type="checkbox"/> Componente Pruebas Dic 2007		\$0.00	\$0.00	
<input type="checkbox"/> Componente de Prueba DTI COP1		\$134,000.00	\$134,000.00	

Página 1/1

Sitios de confianza 100%

[Lista de Proyectos](#) | [Planeación](#) | [Seguimiento](#) | [Reportes](#) | [Manuales](#) | [Administración](#)

Acciones:

[Lista de Proyectos](#)[Nuevo Proyecto](#) | [Eliminar Proyectos](#) | [Cancelar](#) | [Exportar a Excel](#)

Filtros de Información

Dependencia:

Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación
Aportaciones para los Municipios
Carreteras y Puentes Estatales de Couta
Centro Estatal de Evaluación y Control de Confianza
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Edo. de Gto.
Comisión de Vivienda del Estado del Estado
Comisión Estatal de Agua de Guanajuato
Comisión Estatal de Arbitraje Médico

Estatus de avance:



Búsqueda:

Listado de proyectos

Proyecto	Dependencia	Inversión Estatal	Inversión Total	Estatus de Avance
<input checked="" type="checkbox"/> Centro de Atención Integral en Salud Mental-Villas de León	Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato	\$3,224,973.74	\$3,224,973.74	<input checked="" type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/> Hospital Comunitario de Huanimaro	Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato	\$62,208,082.00	\$69,208,082.00	<input checked="" type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/> Hospital comunitario de Santa Cruz de Juventino Rosas	Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato	\$45,228,811.00	\$62,729,449.00	<input checked="" type="checkbox"/>
Componentes: Agregar Eliminar				
Componente	Inversión Estatal	Inversión Total	Estatus de Avance	
<input checked="" type="checkbox"/> Terreno y obras de cabecera HCJR	\$0.00	\$0.00	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="button" value="Listar"/>
<input checked="" type="checkbox"/> Planeación y Programación HCJR	\$0.00	\$1,000,000.00	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="button" value="Listar"/>
<input checked="" type="checkbox"/> Edificación HCJR	\$35,406,811.00	\$45,907,449.00	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="button" value="Listar"/>
<input checked="" type="checkbox"/> Equipamiento HCJR	\$0.00	\$6,000,000.00	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="button" value="Listar"/>
<input checked="" type="checkbox"/> Inicio de operaciones HCJR	\$0.00	\$0.00	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="button" value="Listar"/>
<input checked="" type="checkbox"/> Hospital Comunitario de Tarimoro	Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato	\$37,754,362.00	\$58,754,362.00	<input checked="" type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/> Hospital General de Salamanca	Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato	\$23,000,000.00	\$57,000,000.00	<input checked="" type="checkbox"/>

Listo

Sitios de confianza | Modo protegido: desactivado

100%

Microsoft Office Project Web Access 2003 - pcv.guanajuato.gob.mx - Windows Internet Explorer

http://pcv.guanajuato.gob.mx:8080/projectserver/Shell/CustPage.asp?PageID=100038&_oid=-1

Google | Buscar | Compartir | Sidewiki | Corrector ortográfico | Traducir | Autocompletar | Acceder

Favoritos | Página nueva 2 | FarmVille en Facebook | GOBIERNO DEL ESTADO ... | Sitios sugeridos | Galería de Web Slice

Microsoft Office Project Web Access 2003 - pcv.g... | Página | Seguridad | Herramientas

Noemi Ruth Téllez Aguilar [Cerrar sesión] | Ayuda

Portal de Administración de Proyectos

Lista de Proyectos | **Planeación** | Seguimiento | Reportes | Manuales | Administración

Acciones:

- Descripción
- Impacto
- Vinculación con la Planeación
- Organigrama
- Cronograma
- Esquema Financiero

Hospital comunitario de Santa Cruz de Juventino Rosas > Descripción

[Publicar](#) | [Guardar](#) | [Ver estructura del proyecto](#)

Datos del Proyecto

Nombre del proyecto: Hospital comunitario de Santa Cruz de Juventino Rosas

Estatus de administración: Planeación

Líder de proyecto: [\[...\]](#) Jorge Armando Aguirre Torres

Dependencia responsable: Instituto de Salud Pública del Estado de Guanajuato

Gerente del proyecto:

Anexo de antecedentes: [\[...\]](#)

Antecedentes del proyecto: La unidad existente está completamente rebasada en tanto en su capacidad de atención como en infraestructura y no cuenta con reserva territorial para considerar la ampliación y/o remodelación de los espacios.

***Descripción:** Hospital Comunitario 16 camas con servicio de consulta externa de especialidad, odontología, urgencias, tocología, cirugía (ambulatoria programada), hospitalización, farmacia, auxiliares de diagnóstico (laboratorio y rayos x). Gobierno, oficina de asesoría y módulo permanente de Seguro Popular y todos los servicios de apoyo necesarios para el adecuado funcionamiento de cada una de las áreas de servicio y administrativas.

***Objetivo:** Fortalecer la red de servicios en segundo nivel de atención y avanzar con la meta de tener un hospital comunitario en cada cabecera municipal con población superior a 15 mil habitantes.

Listo

Sitios de confianza | Modo protegido: desactivado | 100% | 02:00 p.m.

Noemi Ruth Téllez Aguilar [Cerrar sesión] | Ayuda

Portal de Administración de Proyectos

CONTRIGO VAMOS

Lista de Proyectos | **Planeación** | Seguimiento | Reportes | Manuales | Administración

- Acciones:
- Descripción
 - Impacto
 - Vinculación con la Planeación
 - Organigrama
 - Cronograma**
 - Esquema Financiero

Hospital comunitario de Santa Cruz de Juventino Rosas > Cronograma

[Publicar](#) | [Guardar](#) | [Ver estructura del proyecto](#)

Proyecto

Nombre del proyecto: Hospital comunitario de Santa Cruz de Juventino Rosas

Estatus de administración: Planeación

Líder del proyecto: Jorge Armando Aguirre Torres

% Avance Real: 100.0

% Avance Planeado: 100.0

Estatus de avance: ●

* Al cambiar el nombre del proyecto, publique nuevamente los cronogramas de cada componente

Opciones de vista Filtrar, agrupar y buscar

Abrir

	Nombre del proyecto	Semáforo P	Duración	01 '08	26 oct '08	02 nov '08	09 nov '08	16 nov '08	23 nov '08	30 nov '08	07
				M X J V S	D L M X J V S	D L M X J V S	D L M X J V S	D L M X J V S	D L M X J V S	D L M X J V S	D
	Planeación y Programación HCJR	●	632d								
	Edificación HCJR	●	602d								
	Equipamiento HCJR	●	131d								
	Inicio de operaciones HCJR	●	11d								

Imprimir cuadrícula Exportar cuadrícula a Excel

Microsoft Office Project Web Access 2003 - pcv.guanajuato.gob.mx - Windows Internet Explorer

http://pcv.guanajuato.gob.mx:8080/projectserver/Shell/CustPage.asp?PageID=10008&_oid=-1

Google | Buscar | Compartir | Sidewiki | Corrector ortográfico | Traducir | Autocompletar | Acceder

Favoritos | Página nueva 2 | FarmVille en Facebook | GOBIERNO DEL ESTADO ... | Sitios sugeridos | Galería de Web Slice

Microsoft Office Project Web Access 2003 - pcv.g... | Página | Seguridad | Herramientas

Noemi Ruth Téllez Aguilar [Cerrar sesión] | Ayuda

Portal de Administración de Proyectos

CONTIGO VAMOS

Lista de Proyectos | **Planeación** | Seguimiento | Reportes | Manuales | Administración

Acciones:
Descripción
Impacto
Vinculación con la Planeación
Organigrama
Cronograma
Esquema Financiero

Nombre del proyecto: Hospital Comunitario de Salud Oral de Zetlandia Nuevo
Estatus de administración: Planeación
Líder del proyecto: Jorge Armando Aguirre Torres

Encabezado de Esquema Financiero
Componente: Edificación HCJR
Modalidad de la Inversión:

Esquema Financiero del Componente
Período: 2007
Concurrencia: Estatal

Paquete de Trabajo	Presupuesto				% de Avance Financiero
	Planeado	Asignado	Modificado	Ejercido	
Asignación Directa al Componente					0.00%
Presupuestación					0.00%
Expediente Técnico					0.00%
Contratación					0.00%
Ejecución					0.00%
Contratación Supervisión Externa					0.00%
Supervisión					0.00%
Cierre de contratos					0.00%
Contratación Segunda Etapa					0.00%
Ejecución Segunda Etapa	822,000.00	9,822,000.00	2,406,811.00	2,406,811.00	100.00%
Contratación Superv. Seg. Etapa					0.00%
Supervisión Seg. Etapa					0.00%
Total	\$822,000.00	\$9,822,000.00	\$2,406,811.00	\$2,406,811.00	100.00%

Sitios de confianza | Modo protegido: desactivado | 100%

Microsoft PowerPoint | Microsoft Office Pro...

ES 02:02 p.m.

Microsoft Office Project Web Access 2003 - pcv.guanajuato.gob.mx - Windows Internet Explorer

http://pcv.guanajuato.gob.mx:8080/projectserver/Shell/CustPage.asp?PageID=10012&_oid=-1

Google Buscar Compartir Sidewiki Corrector ortográfico Traducir Autocompletar Acceder

Favoritos Página nueva 2 FarmVille en Facebook GOBIERNO DEL ESTADO ... Sitios sugeridos Galería de Web Slice

Microsoft Office Project Web Access 2003 - pcv.g... Noemi Ruth Téllez Aguilar [Cerrar sesión] | Ayuda

Portal de Administración de Proyectos

CON TIGO VEMOS

Lista de Proyectos | Planeación | Seguimiento | Reportes | Manuales | Administración

Acciones:
Riesgos

Asuntos
Minutas
Tarjetas Informativas
Estrategias del Proyecto
Control de Cambios
Versiones
Documentos
Fotografías de Avance
Temas

Hospital comunitario de Santa Cruz de Juventino Rosas > Riesgos

Nuevo riesgo | Eliminar

Proyecto
Nombre del proyecto: Hospital comunitario de Santa Cruz de Juventino Rosas
Estatus de administración: Planeación
Líder del proyecto: Jorge Armando Aguirre Torres

Filtros de información
Búsqueda: Severidad: - Todos - Filtrar

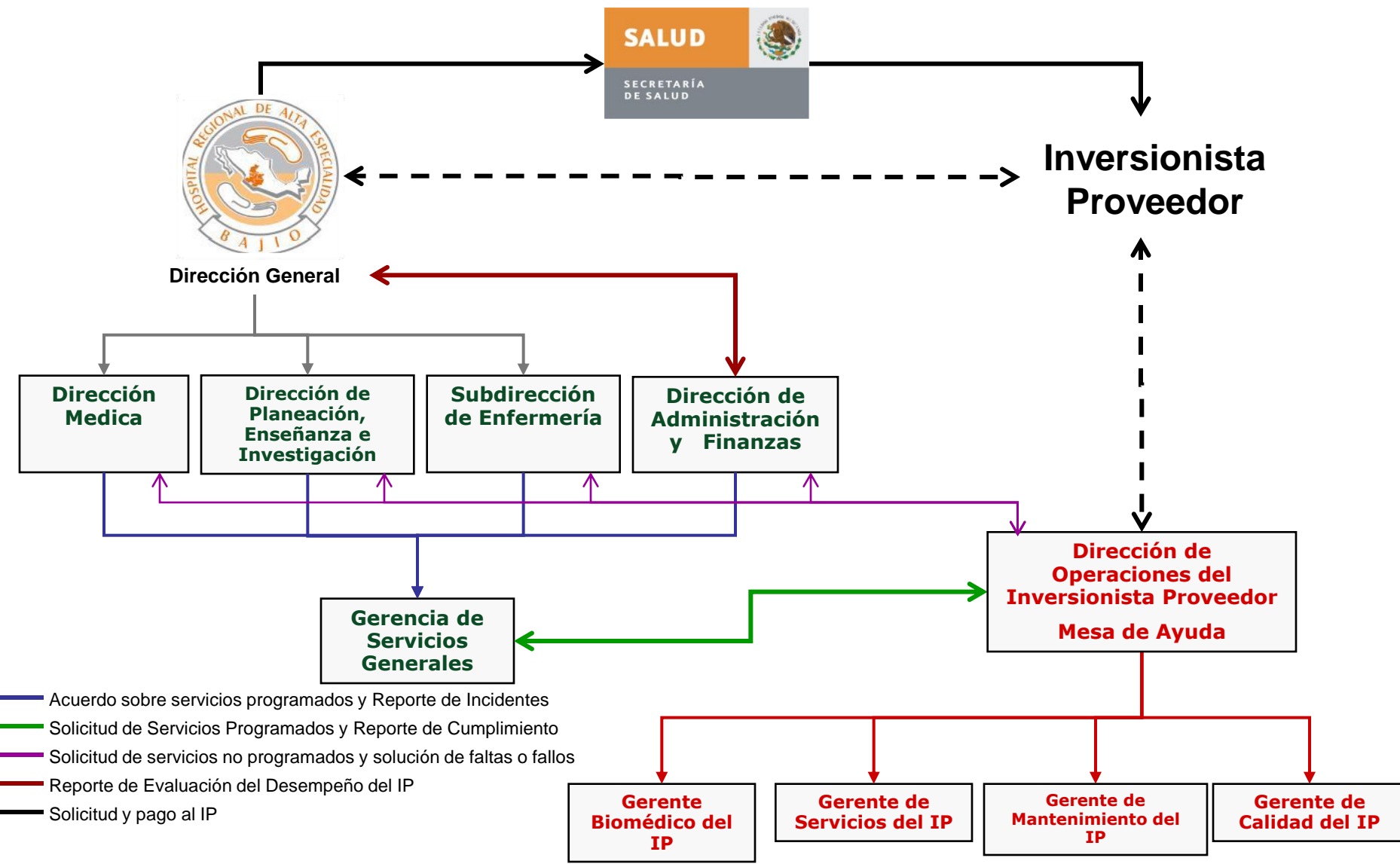
Componente	Título	Probabilidad	Impacto	Severidad	Responsable
Riesgos					
Asuntos					
Minutas					
Tarjetas informativas					
Fotografías					

Estrategias del proyecto
Control de cambios
Versiones
Documentos
Temas

Sitios de confianza | Modo protegido: desactivado 100%

ES 02:03 p.m.

Esquema de Control de proyectos de Prestación de Servicios



Reporte de Mesa de Ayuda

Pantalla de Colaboración - Diálogo Web

Portal **BRIZUELA GAMIÑO OLGA LETICIA** **EDIFICIO C - HOSPITAL** **FALLA EN MANTENIMIENTO DE EQUIPOS MÉDICOS Y MOBILIARIO MÉDICO** **Cerrada**

Detectado: Por... **BRIZUELA GAMIÑO OLGA LETICIA** Medio: **Web**

Afecta a:

Que... **FALLA EN MANTENIMIENTO DE EQUIPOS MÉDICOS Y MOBILIARIO MÉDICO**
 MOBILIARIO MÉDICO

Donde... **EDIFICIO C - HOSPITAL**
 0 - PLANTA BAJA
 BANCO DE SANGRE
 HPBBS.10 INMUNOHEMATOLOGÍA

Quien... **NOMBRE DEL USUARIO QUE SOLICITA EL SERVICIO**

Se distribuye a:

Quién lo ve? **Restringir A** **Público**

Con copia a...

Responsable **AGUILAR TIZCAREÑO ARACELI**

Vigencia:

Desde: **13/11/2009** **10:14**
T. Resp **13/11/2009** **10:25**
T. Rect **13/11/2009** **10:25**

Valoración:

Val. Económica: pesos
Duración: **10:14** horas
Prioridad: **Baja**

Estado: **Cerrada**

Fichas de Procedimiento Documentos Compartidos

Formularios

Edificio C - Planta Baja - Zona 1 || BANCO DE SANGRE;

☐ Ver comentarios de traza

Nº Serie : **2009/11593**

Acceso Rapido

VARGAS	VARGAS	ARIAS
NAVARRO,	NAVARRO,	LARA
ILSE	ILSE	MANUEL
ILEANA	ILEANA	

IN Centrifuga **BRIZUELA GAMIÑO OLGA LETICIA (Cerrada)** **13/11/2009** **10:14**

Solicitud o Incidencia

C Retroalimentación al usuario

http://172.20.200.19:8081/know/knowd?IdSession=13101259474&FileName=sucesos.htm&FileNameType=HTML

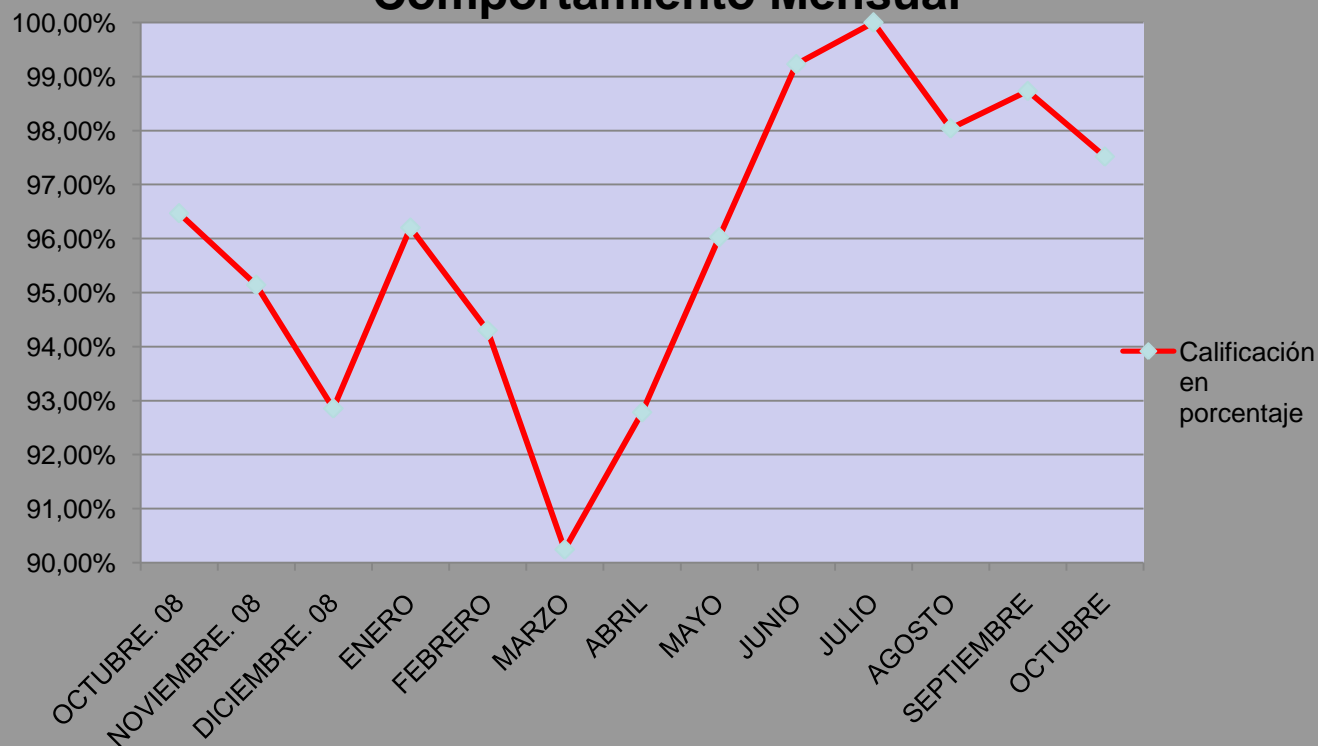
Internet

Inicio Bandeja de entrada - Mi... Microsoft Excel - Conce... Sin título - Bloc de notas Mis documentos directorio - Bloc de notas 17:54

Operación Día a Día

Objetivo de calidad: Mantener los estándares de desempeño y disponibilidad por sobre el 90% de la calificación descrita en los requisitos de nuestro cliente, y al cierre anual lograr el promedio de 95%

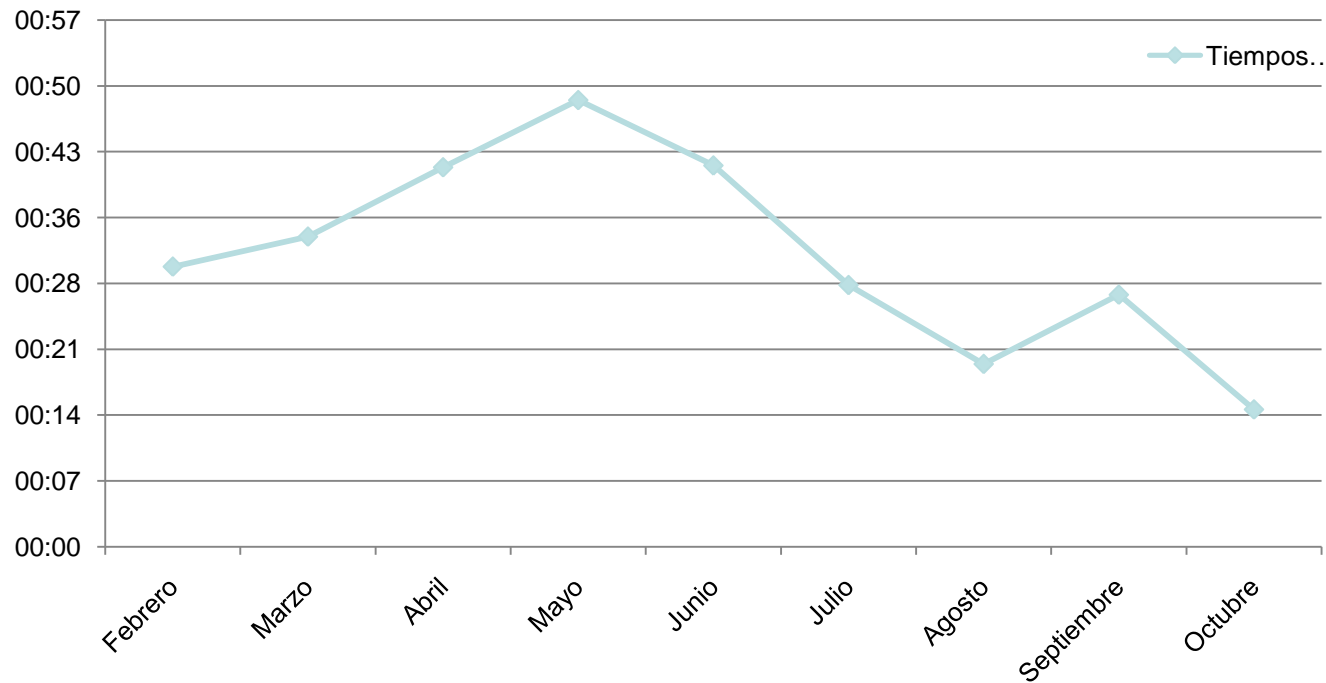
Comportamiento Mensual



El objetivo descrito se ha cumplido antes del plazo previsto lo idóneo es mantener el nivel alcanzado o en su defecto, no bajar del 95% establecido en nuestro objetivo de calidad.

Operación Día a Día

Tiempos Promedios de Respuesta



Mes	Tiempos Promedio
Febrero	00:30
Marzo	00:33
Abril	00:41
Mayo	00:48
Junio	00:41
Julio	00:28
Agosto	00:19
Septiembre	00:27
Octubre	00:15