



Ministerio de Economía y Finanzas



- Taller Internacional “Intercambio de experiencias de sistemas de seguimiento y programación de inversiones : Brasil- Chile, Colombia-Perú

Experiencias de Seguimiento de Proyectos de Inversión en Perú

Anthony Moreno Reaño
Responsable de Seguimiento y Evaluación SNIP
30 de Noviembre 2010

Contenido

- I. Lecciones aprendidas en 10 años**

- II. Nuestro modelo actual**

- III. Resultados a la fecha**

- IV. Ideas fuerza**

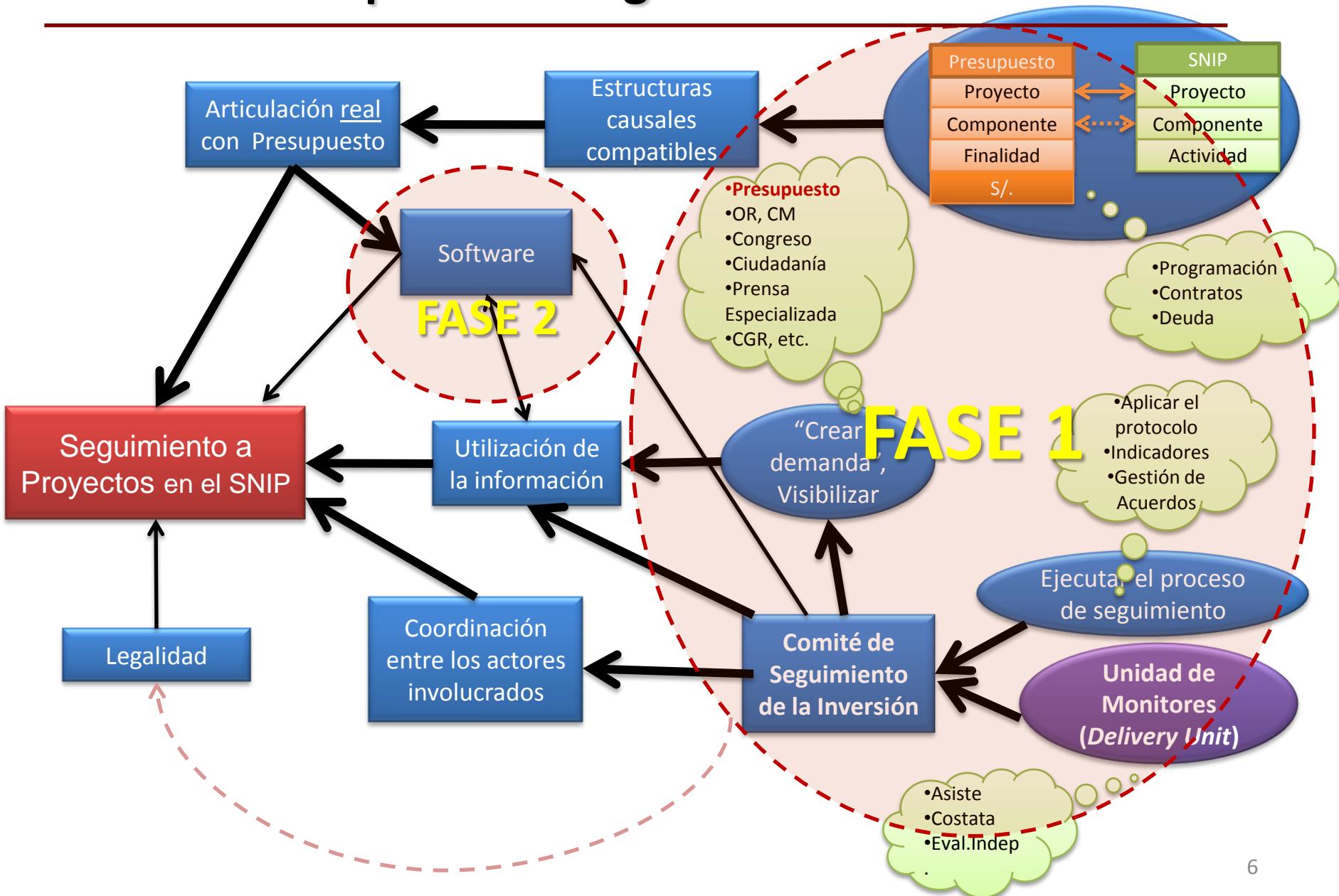
I. Lecciones Aprendidas en 10 años

Lecciones Aprendidas

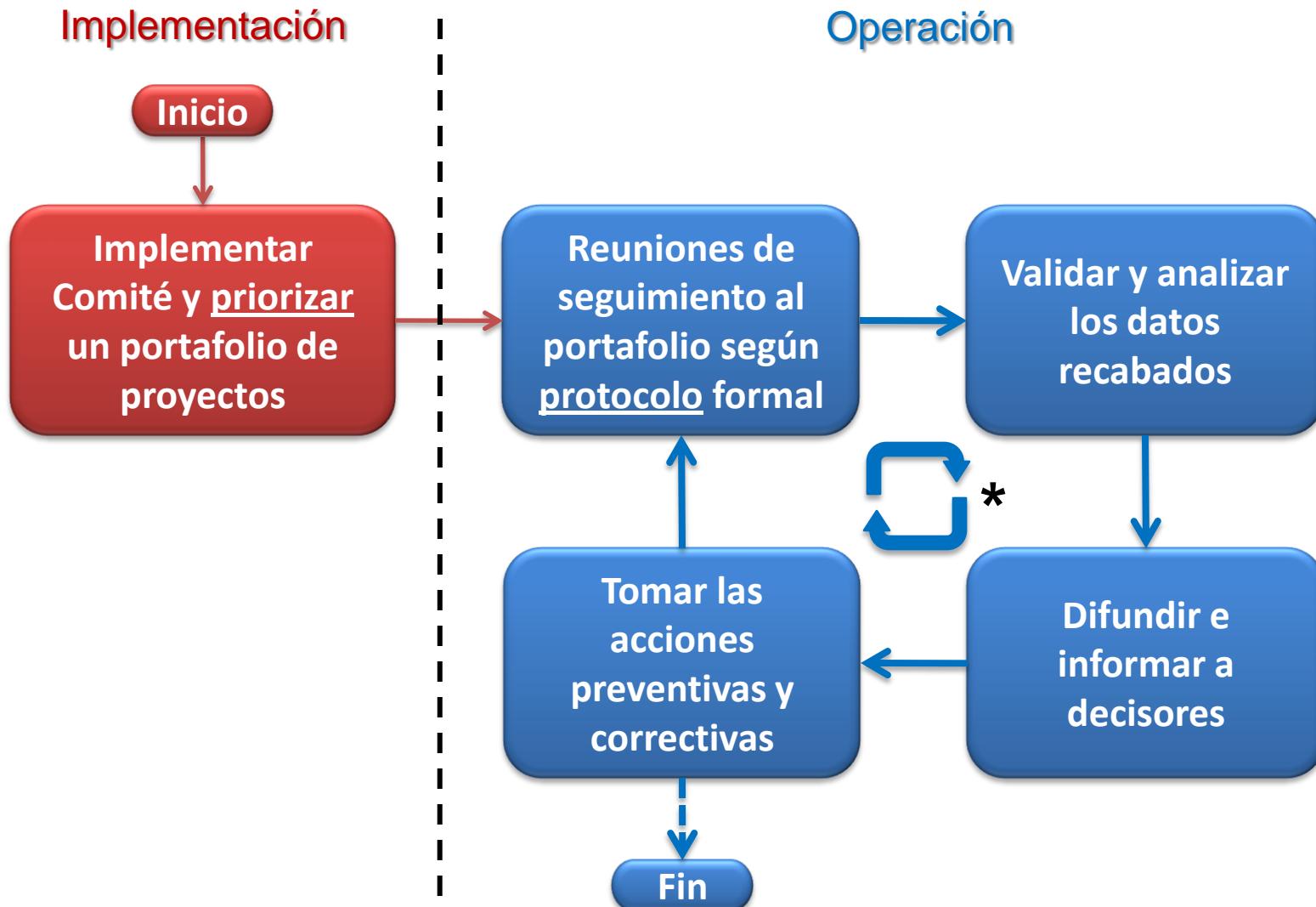
1. El software es un componente importante pero no determinante.
2. El seguimiento requiere una estrecha relación con los sistemas administrativos.
3. El seguimiento requiere procedimientos útiles pero simples.
4. La sostenibilidad del sistema de seguimiento la da (i) su utilidad para tomar decisiones y (ii) la visibilización de hallazgos (*accountability*).
5. Su operación debe basarse en reutilizar datos ya disponibles y registrar sólo lo imprescindible.
6. Avanzar por etapas

II. Nuestro modelo actual

Modelo Conceptual del Seguimiento



Fomentar la Cultura de Seguimiento: “Fase 1”



* La OPI “dirige técnicamente” el proceso de manera periódica

..... el seguimiento es un PROCESO

Supone planificar reuniones estructuradas, priorizar, definir tiempos

Un protocolo de seguimiento

Indicadores

Revalorar el enfoque del marco lógico. Usar indicadores de producto y monitorearlos periódicamente. Los proyectos deben ser **evaluables**

Definir y consolidar un comité presidido por el OR con la OPI como Secretaria Técnica

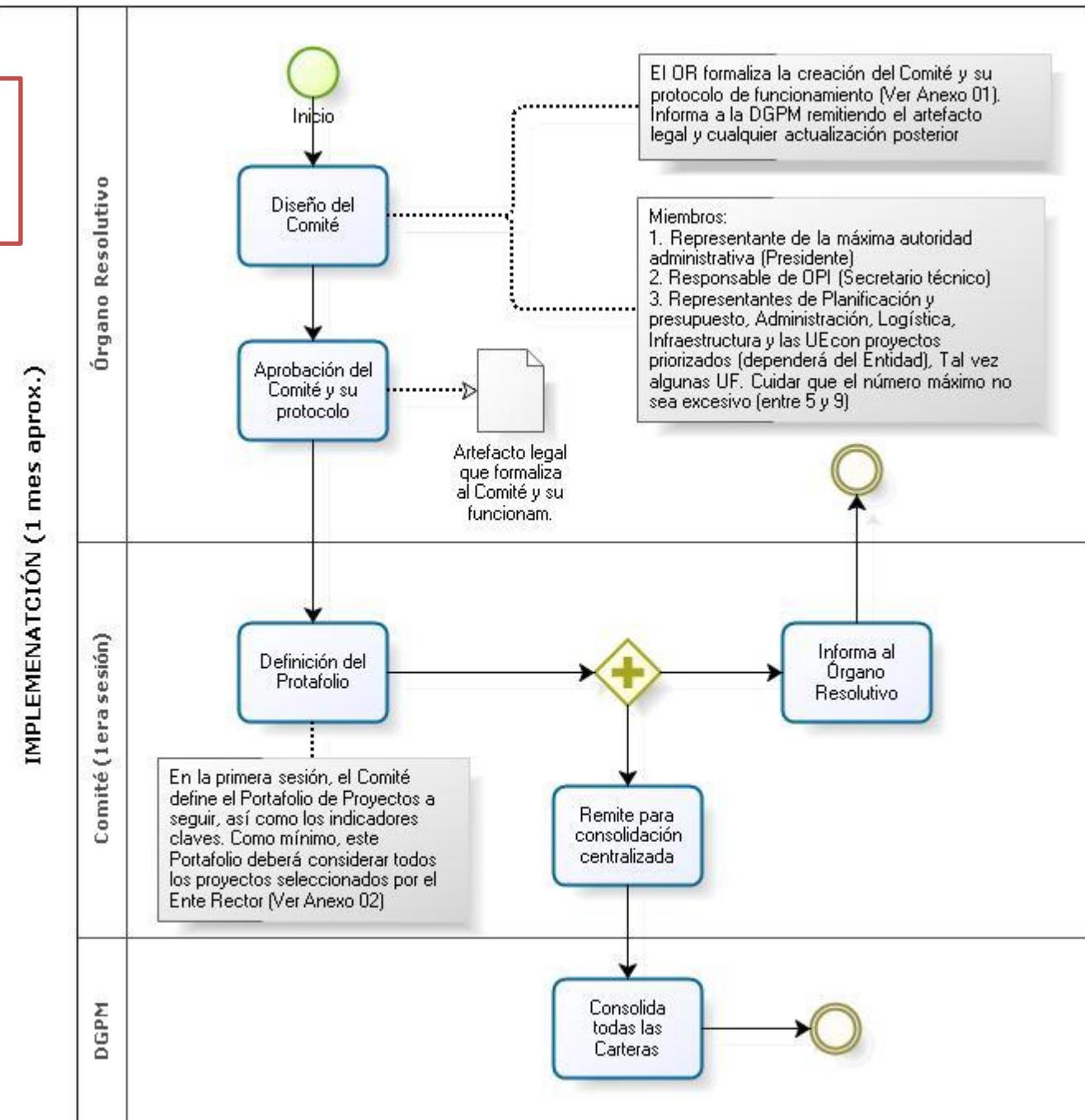


Usar el **MOSIP** (BP+DGPP+SIAF+SEACE) mientras viene la Fase 2

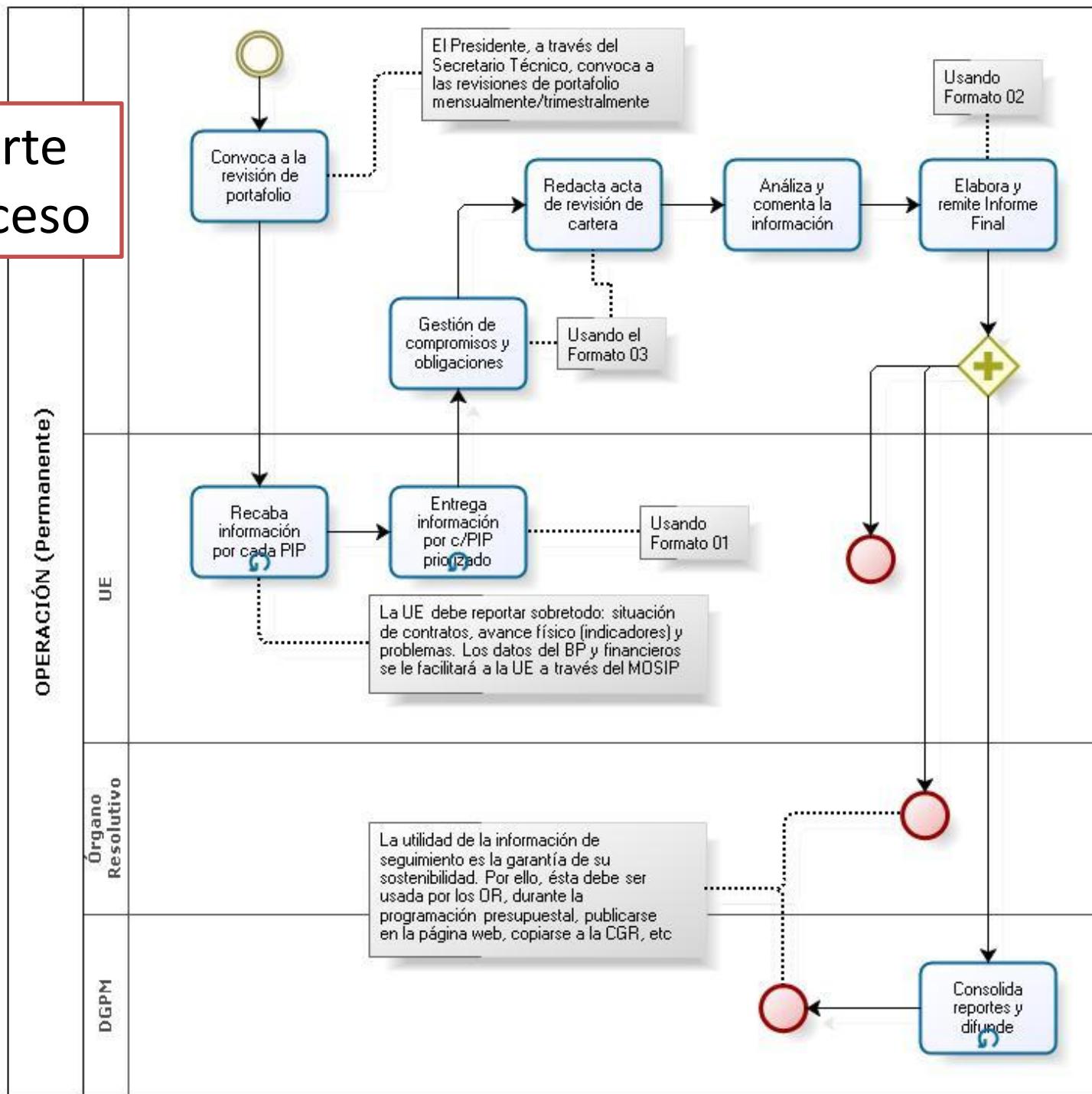
Inf. para toma de decisiones

La sostenibilidad está en **crear demanda** entre decisores y operadores. La utilidad está en **visibilizar** hallazgos y desempeño

1era Parte del Proceso



2da Parte del Proceso



¿Basta articular SNIP con Presupuesto? ... Si y No



Valor Ganado: “Fase 2”

1. Imaginemos el siguiente caso:

- Hoy reviso el flujo de caja de mi proyecto y veo que he gastado S/.6000.
- Pero, según lo planificado, hoy debí haber gastado S/.5000
- Vervigracia: he gastado S/. 1000 más de la cuenta... ¿si o no?

2. La pregunta clave es: ¿hemos realizado todo el trabajo programado a la fecha?

3. Esta es la clave del Valor Ganado (VG): gestionar a la vez alcance, costos y tiempos

4. En sencillo, el VG es un estimado de la cantidad de trabajo ejecutado a la fecha, valorizado según costos presupuestados.

5. Lo interesante es que a partir de esto puedo obtener indicadores de desempeño de costos, cronograma, proyecciones, etc.

III. Resultados a la fecha

En estos últimos 15 meses estamos posicionando la “Cultura del Seguimiento” a través de:

El seguimiento a un portafolio que supone más del 60% de la inversión pública del Gobierno Central

Reuniones periódicas de Comités de Seguimiento en 7 Ministerios (el año pasado fueron 14)

Creación de 12 Comités Regionales de Inversiones (CRI)

El MOSIP: Aplicativo que articula el BP, el PMIP, la DGPP, el SIAF y el SEACE

Estamos próximos a publicar el Manual de Seguimiento y los instrumentos legales

IV. Ideas Fuerza

A manera de colofón...

1. El seguimiento es un PROCESO
2. La sistematización plena y el uso del Valor ganado tiene precondiciones: fomentar la Cultura del Seguimiento a través de los Comités de Inversiones, la priorización, la asistencia técnica y accionar del *Delivery Unit*
3. Reformular el “pacto” agente-principal
4. La sostenibilidad del sistema de seguimiento está dada por su utilidad en la tomar decisiones basadas en evidencia y en el *accountability*
5. Empoderar a las OPI en su rol de monitores apoyados en sus entes políticos
6. Herramientas simples pero efectivas