



PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas

# Informe de avance **Plan Nacional de Infraestructura para la Competitividad**



## INFORME DE AVANCE PNIC

### ÍNDICE

|   |    |
|---|----|
| I. RESUMEN EJECUTIVO .....                                | 4  |
| II. INTRODUCCIÓN .....                                    | 6  |
| III. AVANCE DE LOS PROYECTOS PRIORIZADOS EN EL PNIC ..... | 7  |
| 3.1. AVANCE POR FASE .....                                | 10 |
| <i>i. Fase de ejecución</i> .....                         | 11 |
| <i>ii. Fase de proceso</i> .....                          | 13 |
| <i>iii. Fase de idea</i> .....                            | 14 |
| 3.2. AVANCE POR SECTOR .....                              | 14 |
| <i>i. Sector Transportes</i> .....                        | 15 |
| <i>ii. Sector Comunicaciones</i> .....                    | 16 |
| <i>iii. Sector Energía</i> .....                          | 16 |
| <i>iv. Sector Ambiente</i> .....                          | 17 |
| <i>v. Sector Agricultura</i> .....                        | 17 |
| <i>vi. Sector Saneamiento</i> .....                       | 17 |
| 3.3. AVANCE POR MODALIDAD .....                           | 18 |
| 3.4. AVANCE POR ZONA .....                                | 18 |
| IV. VENTAJAS DE LOS PROYECTOS PNIC .....                  | 20 |
| V. PRÓXIMOS PASOS .....                                   | 21 |
| VI. ANEXO .....   | 23 |

## TABLAS

|   |    |
|---|----|
| TABLA 1 Fase de los proyectos PNIC .....  | 7  |
| TABLA 2 Proyectos con avance financiero superior a 20%.....                     | 8  |
| TABLA 3 Monto de inversión de la cartera priorizada del PNIC por sectores ..... | 15 |
| TABLA 4 Proyectos del sector Transportes con problemas en ejecución.....        | 16 |
| TABLA 5 Avance financiero por modalidad de ejecución .....                      | 18 |
| TABLA 6 Número de proyectos y montos de inversión por zonas .....               | 18 |
| TABLA 7 Inversión ejecutada de los principales proyectos por Zonas.....         | 20 |

## GRÁFICOS

|   |    |
|---|----|
| GRÁFICO 1 Avance financiero y proyectos con mayor monto ejecutado .....         | 8  |
| GRÁFICO 2 Principales avances de los proyectos PNIC .....                       | 9  |
| GRÁFICO 3 Ejecución financiera de proyectos por fase.....                       | 10 |
| GRÁFICO 4 Principales avances de los proyectos que iniciaron obras .....        | 11 |
| GRÁFICO 5 Proyectos en fase de ejecución .....                                  | 13 |
| GRÁFICO 6 Programación de proyectos por adjudicar 2021.....                     | 14 |
| GRÁFICO 7 Porcentaje de avance financiero por sectores .....                    | 15 |
| GRÁFICO 8 Inversión ejecutada por sectores (S/ millones) .....                  | 15 |
| GRÁFICO 9 Porcentaje de avance financiero de la inversión total por zonas ..... | 19 |

## I. RESUMEN EJECUTIVO

- Desde la publicación del Plan Nacional de Infraestructura para la Competitividad (PNIC) en julio del 2019, se puede apreciar que, de los 52 proyectos priorizados, 24 se encontraban en ejecución, 25 en proceso y 3 en idea. Hoy, por otro lado, se observa un nivel de avance importante en la composición de la cartera y existen 30 proyectos en ejecución, 21 en proceso y 1 en idea.
- Al momento de su publicación, la cartera priorizada contaba con un nivel de ejecución financiera de 11.0% (S/ 12,601 millones con respecto al monto total de inversión actualizado S/ 114,040 millones<sup>1</sup>). Desde entonces, en aproximadamente 18 meses se han invertido S/ 3,730 millones en la economía peruana, lo que equivale a un avance de 3.3% del monto total de inversión actualizado (S/ 114,040 millones). Así, a la fecha se ha logrado un nivel de ejecución financiera de 14.3% (S/ 16,331 millones) de la cartera.
- No obstante estos avances, es importante resaltar que la cartera del PNIC tiene pendiente ejecutar S/ 97,708 millones, equivalente a 12.7% del PBI. En medio de la crisis económica y sanitaria, esta inversión podría traer grandes beneficios para el Perú.
- Al analizar con mayor detalle la composición de la cartera, se aprecia que el sector con mejores resultados por su nivel de avance financiero y por la cantidad de proyectos que se incorporaron a la fase de ejecución fue el sector Energía. De sus 11 proyectos priorizados, 2 que se encontraban en fase de ejecución lograron niveles de avance financiero superiores al 20% (Central Hidroeléctrica San Gabán III y el Enlace 500 kilovoltios Mantaro - Nueva Yanango – Carapongo). Por otro lado, 4 proyectos en fase de transacción se incorporaron a la fase de ejecución (Red de Ductos en la Región Piura y los Enlaces Pariñas-Nueva Tumbes, La Niña-Piura y Tingo María-Aguaytía).
- Por el contrario, los sectores Agricultura y Transportes, con carteras de 4 proyectos por S/ 5,650 millones y 26 proyectos por S/ 96,714 millones, respectivamente, tuvieron los menores niveles de avance financiero y ningún proyecto de sus carteras se incorporó a la fase de ejecución.
- El sector Agricultura, por ejemplo, tiene 3 proyectos en ejecución, todos con problemas: el proyecto Vilavilani II en Tacna enfrenta problemas sociales, el proyecto Majes Siguanas II en Arequipa tiene pendiente definir la conveniencia de realizar modificaciones contractuales y el proyecto Chavimochic III en La Libertad debe adoptar medidas necesarias para garantizar el reinicio de obras en la Presa Palo Redondo. Además, este sector cuenta con un proyecto en fase de proceso que presenta demoras en la elaboración de documentos técnicos para la ejecución del saldo de obra (Presa Ancascocha).
- Por su parte, el sector Transportes tiene 5 proyectos de 14 en ejecución que presentan un lento avance financiero. Estos 5 proyectos representan 24.1% (S/ 23,299 millones) de la inversión total de la cartera del sector (Autopista del Sol, Red Vial N° 4, Línea 2 del metro, Longitudinal de la Sierra Tramo 2 e Hidrovía Amazónica). Además, ninguno de los 12 proyectos en fase de proceso o idea mostró avances significativos en su tránsito a la fase de ejecución.

---

<sup>1</sup> Al momento de la publicación el monto de inversión de la cartera era de S/ 99,196 millones. Este monto se ha actualizado en estos 18 meses por la actualización del monto de inversión del proyecto Línea 3 del metro y los efectos del tipo de cambio.

- En términos de modalidad de ejecución, los proyectos con mayor nivel de avance financiero desde la publicación fueron los Proyectos en Activos (PA) con 18.5% (S/ 635 millones), seguido de los proyectos de Asociación Público Privada (APP) con 3.7% (S/ 2,570 millones) y los proyectos de Obra Pública con 1.3% (S/ 526 millones).
- Por zona, los proyectos que más inversión ejecutaron se ubican en la Zona Centro 1 (S/ 676 millones), la Zona Centro 2 (S/ 1,621 millones) y la Zona Sur 1 (S/ 777 millones).
- Finalmente, es importante resaltar que se han emitido normas que buscan impulsar la ejecución de los proyectos priorizados en el PNIC (Decretos de Urgencia N° 018-2019 y N° 003-2020) y mitigar los efectos producto de las medidas excepcionales aplicadas para contener la propagación del COVID-19 (Decreto Supremo N° 080-2020-PCM y Decreto Legislativo N° 1500).
- En general, se nota un avance moderado en los proyectos PNIC desde su publicación. Pero aún existen grandes retos por delante. Entre los principales, se encuentran la implementación de órganos especializados para la gestión de proyectos dentro del Estado, un mayor planeamiento en la adquisición de predios y liberación de interferencias.

## II. INTRODUCCIÓN

El 28 de julio de 2019, mediante Decreto Supremo N° 238-2019-EF, se publicó el Plan Nacional de Infraestructura para la Competitividad (PNIC). Dieciocho meses después, el Ministerio de Economía Finanzas (MEF), presenta una evaluación de los avances del PNIC.

El análisis se concentra en establecer la publicación del 2019 como una línea de base y luego analizar cuáles son los resultados a la fecha. La evaluación se realiza a nivel de cartera y, por ello, se verán los cambios en el número de proyectos por fases, el desempeño por sector, progresos por tipo modalidad de ejecución y por zonas geográficas.

Este documento también identifica todas las medidas que se han dado para facilitar la ejecución de los proyectos PNIC, e incluso la normativa que se emitió durante la pandemia para garantizar que estos proyectos, que son los más importante en el país, puedan seguir ejecutándose.

Si bien este documento no pretende hacer un análisis de la situación de cada proyecto, en algunos casos sí se evalúan casos particulares. Más importante, sin embargo, es identificar el porqué de las demoras y hacer las recomendaciones necesarias para que este esfuerzo de priorización se mantenga en el tiempo.

### III. AVANCE DE LOS PROYECTOS PRIORIZADOS EN EL PNIC

A la fecha de publicación del PNIC, 24 proyectos se encontraban en ejecución, 25 en proceso y 3 en idea<sup>2</sup>. Hoy, existen 30 en ejecución, 21 en proceso y 1 en idea. La variación se debe a que 7 proyectos avanzaron a la fase de ejecución y uno retornó a la fase de proceso. Los proyectos que ingresaron a fase de ejecución fueron los 3 proyectos de Enlace (Enlaces Pariñas – Nueva Tumbes, La Niña – Piura y Tingo María – Aguaytía), Banda Ancha La Libertad, Red de Ductos en la Región Piura, PTAR Titicaca y Gestión de Residuos Sólidos Tumbes y Sechura. Mientras que el proyecto Banda Ancha Piura regresó a la fase de proceso porque se resolvió el contrato y está pendiente definir bajo qué modalidad se dará continuidad al proyecto. Además, de los 3 proyectos que se encontraban en fase de idea, 2 avanzaron a fase de proceso (Antepuerto del Callao y Tercer grupo de aeropuertos regionales).

Es importante resaltar que el monto de inversión se actualizó pasando de S/ 99,196 millones a S/ 114,040 millones, diferencia que se debe a la actualización del monto de inversión del proyecto Línea 3 del metro y los efectos del tipo de cambio (ver tabla 1).

**TABLA 1**  
**Fase de los proyectos PNIC**

| JULIO 2019   |           |                              | DICIEMBRE 2020 |                                     |
|--------------|-----------|------------------------------|----------------|-------------------------------------|
| FASES        | PROYECTOS | INVERSIÓN PNIC (S/ millones) | PROYECTOS      | INVERSIÓN ACTUALIZADA (S/ millones) |
| Ejecución    | 24        | 46,647                       | 30             | 52,039                              |
| Proceso      | 25        | 50,646                       | 21             | 61,439                              |
| Idea         | 3         | 1,904                        | 1              | 562                                 |
| <b>TOTAL</b> | <b>52</b> | <b>99,196</b>                | <b>52</b>      | <b>114,040</b>                      |

Fuente: Formularios de seguimiento del EESI, Ositrán, Osinergmin y el Sistema de seguimiento de inversiones.

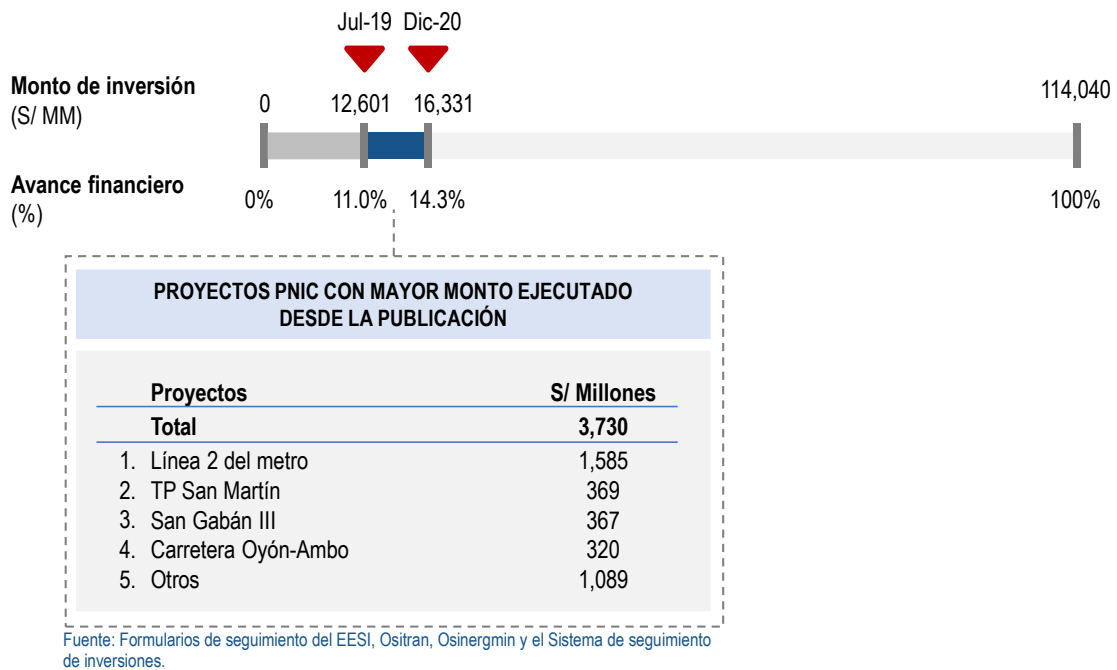
Desde la publicación del PNIC, se ejecutaron S/ 3,730 millones del monto total actualizado (S/ 114,040 millones), lo que equivale a un avance financiero de 3.3%. Así, el avance financiero del PNIC pasó de 11.0% a 14.3%, quedando pendiente ejecutar S/ 97,708 millones, monto relevante por su magnitud equivalente a 12.7% del PBI<sup>3</sup>.

Durante el período analizado destacan 4 proyectos (ver gráfico 1) que ejecutaron S/ 2,641 millones, equivalente a más del 71% de la inversión ejecutada por toda la cartera del PNIC (S/3,730 millones).

<sup>2</sup> De acuerdo con la tabla 13 del PNIC, se consideran en fase de ejecución los proyectos de APP, PA y Obra Pública con contrato suscrito; en fase de proceso los proyectos de APP y PA en fase de formulación, estructuración o transacción y los proyectos de Obra Pública con declaratoria de viabilidad hasta la aprobación del expediente técnico; y en fase de idea los proyectos de APP y PA en fase de planeamiento y programación y los proyectos de Obra Pública que aún no logran obtener la viabilidad.

<sup>3</sup> Se ha considerado el Producto Bruto Interno del año 2019 que equivale a S/ 769,973 de acuerdo con el BCRP e INEI.

**GRÁFICO 1**  
**Avance financiero y proyectos con mayor monto ejecutado**



Por otro lado, destacan 8 proyectos que lograron niveles de avance financiero superiores al 20% respecto a su monto de inversión actualizado, los cuales se muestran en la tabla 2.

**TABLA 2**  
**Proyectos con avance financiero superior a 20%**

| PROYECTOS                         | INVERSIÓN ACTUALIZADA (S/ millones) | % AVANCE FINANCIERO DE AGO. 2019 A DIC. 2020 |
|-----------------------------------|-------------------------------------|--|
| Carretera Casma – Jirican         | 129                                 | 63.5%  |
| Banda Ancha Lima                  | 273                                 | 57.2%  |
| RS Tumbes y Sechura               | 30                                  | 53.4%  |
| TP San Martín                     | 892                                 | 41.4%  |
| Banda Ancha La Libertad           | 330                                 | 25.8%  |
| Carretera Oyón – Ambo             | 1,283                               | 25.0%  |
| San Gabán III                     | 1,568                               | 23.4%  |
| Enlace 500 Kv Mantaro - Carapongo | 950                                 | 20.7%  |

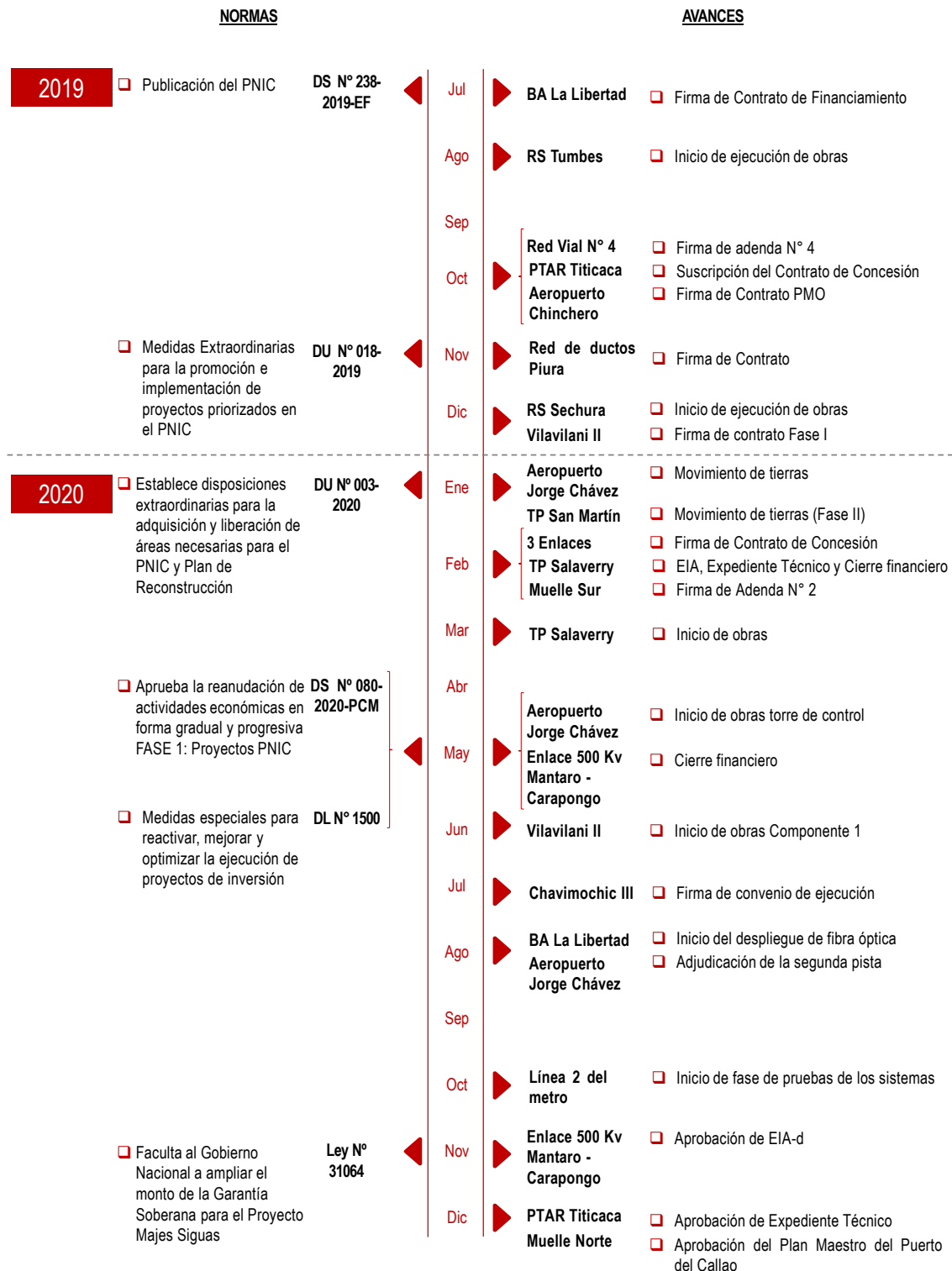
Fuente: Formularios de seguimiento del EESI, Ositran, Osinergmin y el Sistema de seguimiento de inversiones.

En el gráfico 2 se detallan los principales avances de los proyectos priorizados en el PNIC y las normas emitidas desde su publicación, las cuales se explican en la sección III.



## GRÁFICO 2

### Principales avances de los proyectos PNIC



**Notas:**

DS: Decreto Supremo, DL: Decreto Legislativo, DU: Decreto de Urgencia

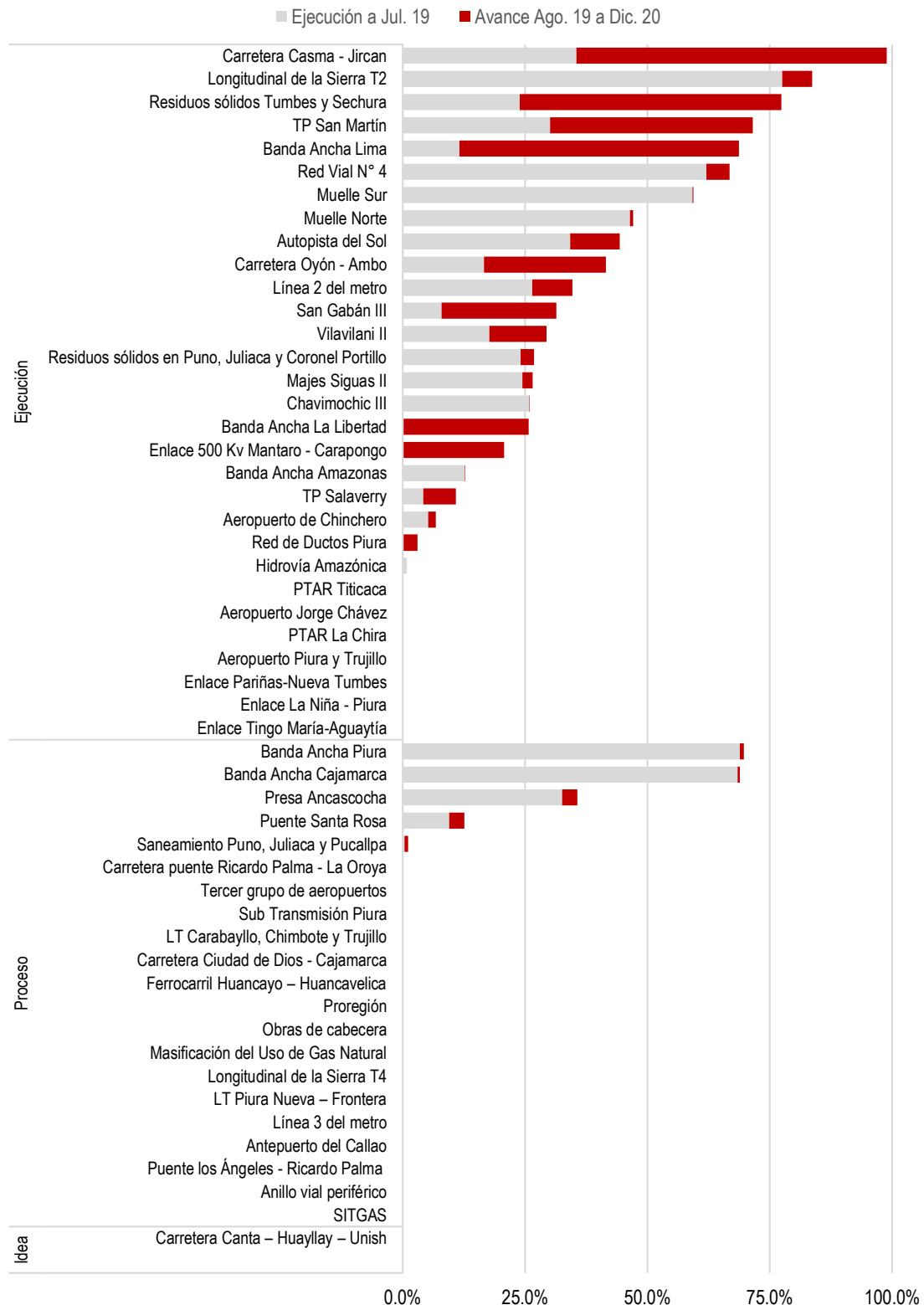
TP: Terminal Portuario, BA: Banda Ancha, PTAR: Planta de Tratamiento de Aguas Residuales, RS: Residuos Sólidos, Kv: Kilovoltios

Fuente: Formularios de seguimiento del EESI, Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones y Sistema Nacional de Promoción de la Inversión Privada.

### 3.1. AVANCE POR FASE

Desde la publicación del PNIC, los proyectos priorizados tuvieron resultados variados en términos de avance financiero, de acuerdo con la fase en la que se encuentran (ver gráfico 3).

**GRÁFICO 3**  
**Ejecución financiera de proyectos por fase**

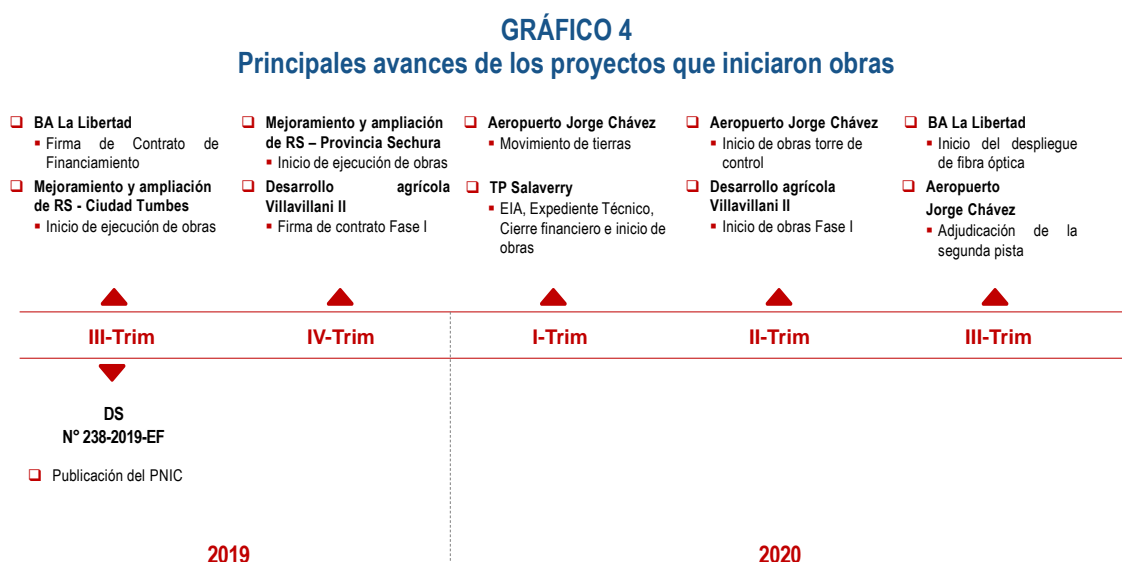


Fuente: Formularios de seguimiento del EESI, Ositran, Osinergmin y el Sistema de seguimiento de inversiones.

## i. Fase de ejecución

Desde la publicación del PNIC, la cartera de proyectos en fase de ejecución se incrementó de 24 a 30 y el monto total de inversión pasó de S/ 46,647 millones a S/ 52,039 millones. La ampliación de la cartera significa S/ 5,392 millones próximos a ejecutarse. Por otro lado, 5 proyectos culminarán obras durante el 2021 beneficiando a la población con la mejora en las condiciones sanitarias y ambientales (Residuos Sólidos Tumbes y Sechura), la ampliación de conexiones a internet (Banda Ancha Lima y La Libertad), la repotenciación del flujo comercial marítimo (Terminal Portuario San Martín) y facilitando la transitabilidad y el comercio (Carretera Casma – Jirón).

Además, cuando se publicó el PNIC, 14 de los 24 proyectos en fase de ejecución habían iniciado obras, mientras que, a diciembre de 2020, 19 de los 30 proyectos en ejecución han iniciado obras. En este período, los 5 proyectos que han iniciado obras son Aeropuerto Jorge Chávez, Terminal Portuario Salaverry, Desarrollo agrícola en el valle de Tacna-Vilavilani II, Banda Ancha La Libertad y Residuos Sólidos Tumbes y Sechura. Los principales avances de estos proyectos se muestran en el siguiente gráfico.



Fuente: Formularios de seguimiento del EESI, Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, y Sistema Nacional de Promoción de la Inversión Privada.

Es importante resaltar que, de los 30 proyectos que se encuentran en fase de ejecución (ver gráfico 5), 18 se encuentran en plazo, 4 tienen riesgo de presentar retrasos y 8 están fuera de plazo por problemas con la adquisición de predios y liberación de interferencias (Longitudinal de la Sierra Tramo 2, Red Vial N° 4 y Autopista del Sol), retrasos en el cronograma de obras (Línea 2 del metro), detenido por problemas sociales (Vilavilani II), necesidad y conveniencia de realizar modificaciones contractuales (Majes Sigvas II), establecer el reinicio de obras en el proyecto (Chavimochic III) y por no contar con la aprobación del EIA-d y EDI (Hidrovia Amazónica).

La cartera de 18 proyectos que se encuentra en plazo tiene un monto de inversión de S/ 14,025 millones, de los cuales S/ 10,540 millones están pendientes de ejecutar. Esta cartera está conformada por:

- 8 proyectos con más de 20% de avance financiero.
- 5 proyectos con un nivel de avance inferior al 13% debido a que acaban de iniciar obras o las van a iniciar en el corto plazo.

- 3 proyectos de Enlace que tienen programado para el 2022 la aprobación de estudios para iniciar la etapa de obra (Enlaces Pariñas – Nueva Tumbes, La Niña – Piura y Tingo María - Aguaytía).
- 2 proyectos que no tienen definido el inicio de obras por estar supeditado a la aprobación de los estudios de preinversión y del expediente técnico (Residuos Sólidos de Juliaca y Coronel Portillo<sup>4</sup>) y por tener pendiente programar su ejecución (Aeropuertos de Piura y Trujillo).

Respecto a los 18 proyectos, 8 proyectos culminarán obras entre el 2021 y 2024 y empezarán a brindar servicios públicos en beneficio de la población (Residuos Sólidos Tumbes y Sechura, Banda Ancha Amazonas, Banda Ancha Lima, Banda Ancha La Libertad, Terminal Portuario San Martín, Carretera Casma-Jirón, Carretera Oyón - Ambo y TP Salaverry).

Sin embargo, es importante señalar que, desde la publicación del PNIC, 6 de los 30 proyectos en fase de ejecución no tuvieron ejecución financiera. Al respecto, 2 de estos 6 proyectos tienen problemas para establecer un cronograma de ejecución al encontrarse en evaluación de modificaciones contractuales (PTAR La Chira) y no tener una programación de ejecución definida (Mejoramiento y ampliación del servicio aeroportuarios de Piura y Trujillo). Los otros 4 proyectos (Hidrovía Amazónica y los 3 Enlaces Pariñas – Nueva Tumbes, La Niña – Piura y Tingo María – Aguaytía) están avanzando con la elaboración de estudios para obtener la aprobación del Estudio de Impacto Ambiental (EIA) y los Estudios Definitivos de Ingeniería (EDI), razón por la cual no muestran avance financiero.

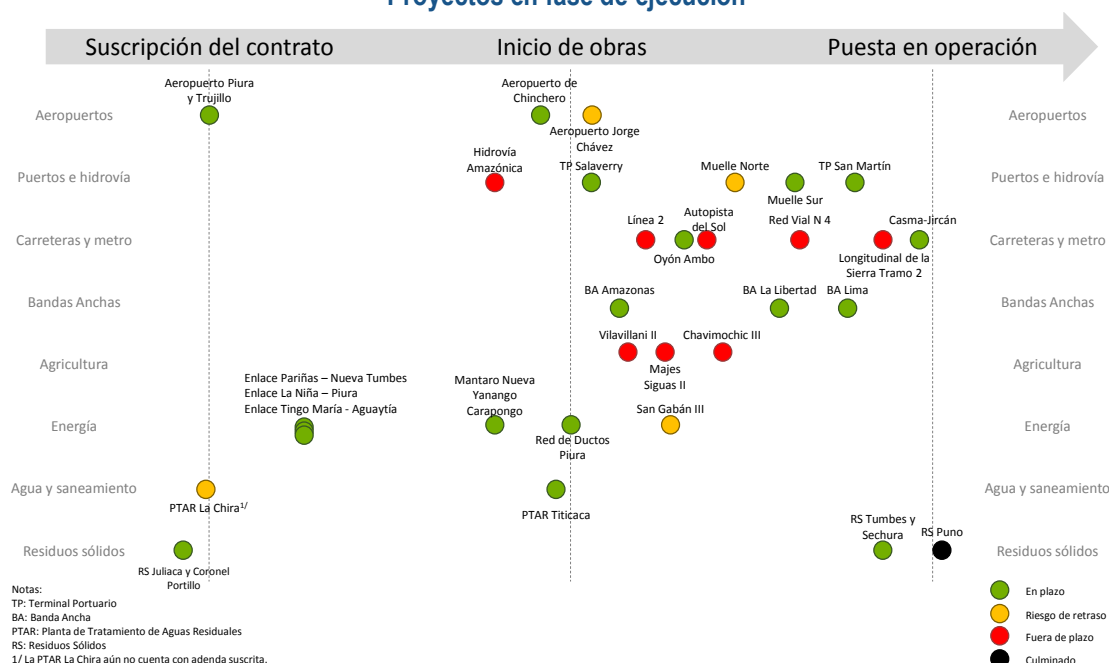
Por otro lado, también es importante resaltar que 4 de los 30 proyectos, ejecutaron menos de S/ 1 millón (Chavimochic III el cual ejecutó S/ 0.19 millones de S/ 3,149 millones, Banda Ancha Amazonas, PTAR Titicaca y la Ampliación del aeropuerto Jorge Chávez<sup>5</sup>).

---

<sup>4</sup> De acuerdo al PNIC el proyecto Ampliación y mejoramiento de la gestión Integral de residuos sólidos en la ciudad de Puno, Juliaca y ciudades en la Provincia de Coronel Portillo en fase de ejecución está conformado por 3 proyectos ubicados en Puno, Juliaca y Coronel Portillo. El proyecto de Puno culminó obras en el 2019, quedando pendiente la ejecución de los proyectos de Juliaca y Coronel Portillo.

<sup>5</sup> De acuerdo con el Reporte de Inversiones Valorizadas en los Contratos de Concesión elaborado por OSITRAN, el proyecto Ampliación del aeropuerto Jorge Chávez registró a diciembre 2020 una inversión acumulada de USD 109,911. Sin embargo, cabe precisar que de acuerdo con la información del Equipo Especializado de Seguimiento de la Inversión del MEF, en el 2020 el Concesionario reporta una ejecución de USD 114 millones.

**GRÁFICO 5**  
**Proyectos en fase de ejecución**



Fuente: Formularios de seguimiento del EESI, Ositrán, Osinergrin, Sistema de seguimiento de inversiones y Sistema Nacional de Promoción de la Inversión Privada.

## ii. Fase de proceso

La cartera de proyectos en proceso se redujo de 25 a 21 porque 7 proyectos avanzaron a la fase de ejecución y 3 se incorporaron a la fase de proceso (2 avanzaron de la fase de idea y 1 regresó de la fase de ejecución). Como se muestra en el gráfico 6, en el 2021 se tiene programado adjudicar 4 proyectos del PNIC, por un monto de S/ 4,406 millones y continuar con el desarrollo de 17 proyectos por S/ 57,033 millones.

Respecto a los proyectos que se tiene programado adjudicar en el 2021, en setiembre de 2020, el Ministerio de Economía y Finanzas, emitió opinión previa favorable a la versión final de contrato del proyecto Ferrocarril Huancayo Huancavelica y a la versión inicial de contrato del proyecto Línea de Transmisión 500 kV Piura Nueva – Frontera. Además, para el primer trimestre de 2021 se tiene programada la reapertura de la convocatoria del proyecto Obras de Cabecera y la adjudicación de los proyectos de Masificación del uso del gas natural en el sur, y el proyecto Ferrocarril Huancayo Huancavelica.

Por otro lado, 15 de los 21 proyectos no tuvieron avance financiero, debido a que se están realizando actividades previas y no cuentan con contrato suscrito.

Asimismo, los 6 proyectos restantes registraron un avance financiero entre agosto de 2019 y diciembre de 2020 (ver gráfico 3). Al respecto, los proyectos Banda Ancha Piura, Banda Ancha Cajamarca y Presa Ancascocha<sup>6</sup> realizaron gastos en el levantamiento de información e identificación de terrenos donde se ubicará la infraestructura de telecomunicaciones y en la elaboración del expediente técnico de saldo de obra que corresponden a actividades necesarias que permitirán retomar la ejecución de los proyectos. Mientras que en el caso de los proyectos Puente Santa Rosa, Carretera puente Ricardo Palma - La Oroya y Saneamiento Puno, Juliaca y

<sup>6</sup> Estos proyectos estuvieron en ejecución por ello cuentan con un importante avance financiero, sin embargo, a la publicación del PNIC se encontraban con contrato resuelto, quedando pendiente la ejecución del saldo de obra.



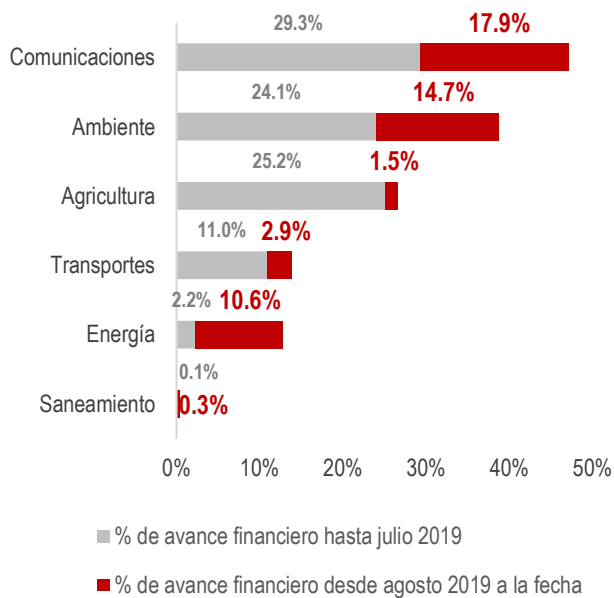
**TABLA 3**  
**Monto de inversión de la cartera priorizada del PNIC por sectores**

| SECTORES       | PROYECTOS | INVERSIÓN PNIC (S/ millones) | INVERSIÓN ACTUALIZADA (S/ millones) |
|----------------|-----------|------------------------------|-------------------------------------|
| Transportes    | 26        | 81,320                       | 96,714                              |
| Agricultura    | 4         | 5,648                        | 5,650                               |
| Energía        | 11        | 5,425                        | 5,575                               |
| Saneamiento    | 4         | 5,330                        | 4,604                               |
| Comunicaciones | 5         | 1,358                        | 1,369                               |
| Ambiente       | 2         | 117                          | 127                                 |
| <b>TOTAL</b>   | <b>52</b> | <b>99,196</b>                | <b>114,040</b>                      |

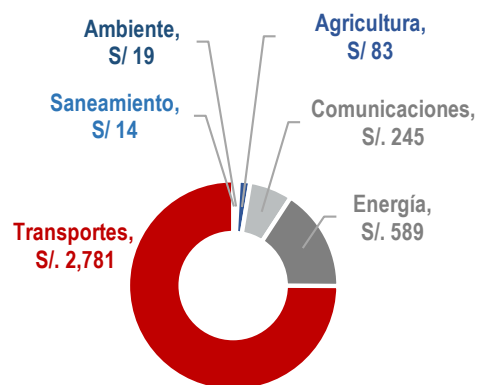
Fuente: Formularios de seguimiento del EESI, Ositran, Osinergmin y el Sistema de seguimiento de inversiones.

En los gráficos 7 y 8, se muestran los cambios que presentaron los sectores de los proyectos priorizados en el PNIC, desde su publicación hasta diciembre de 2020, respecto al avance financiero de la inversión total actualizada y los montos de inversión ejecutados.

**GRÁFICO 7**  
**Porcentaje de avance financiero por sectores**



**GRÁFICO 8**  
**Inversión ejecutada por sectores (S/ millones)**



Fuente: Formularios de seguimiento del EESI, Ositran, Osinergmin y el Sistema de seguimiento de inversiones.

#### i. Sector Transportes

El sector Transportes, a la fecha de publicación del PNIC, contaba con un porcentaje de ejecución financiera de 11.0% (S/ 10,614 millones) de una inversión total actualizada de S/ 96,714 millones. Desde agosto 2019 hasta diciembre 2020, este sector fue el que registró el mayor monto de inversión (S/ 2,781 millones), aunque no mayor porcentaje de avance financiero, el cual fue de

2.9%, con lo que alcanzó un porcentaje acumulado de 13.9%, quedando pendiente la ejecución de S/ 83,319 millones.

En este sector, los proyectos con mayor inversión ejecutada fueron los proyectos Línea 2 del metro (S/ 1,585 millones), Terminal Portuario General San Martín – Pisco (S/ 369 millones) y el Mejoramiento de la Carretera Oyón – Ambo (S/ 320 millones).

Adicionalmente, en este sector se tienen a 5 proyectos de gran envergadura, que representan el 24.1% de toda la inversión de la cartera del sector, los cuales presentan problemas con su ejecución. Estos proyectos son Autopista del Sol, Red Vial N° 4, Línea 2 del metro, Longitudinal de la Sierra Tramo 2 e Hidrovía Amazónica. A continuación, se muestra una tabla, en el que se presenta el año de suscripción de los contratos, los montos de inversión ejecutada y el porcentaje de avance financiero total a diciembre 2020.

**TABLA 4**  
**Proyectos del sector Transportes con problemas en ejecución**

| PROYECTOS                    | INICIO DE CONCESIÓN | INVERSIÓN EJECUTADA A JUL. 2019 (%) | INVERSIÓN EJECUTADA A DIC. 2020 (%) | % AVANCE FINANCIERO DE JUL. 2019 A DIC. 2020 |
|------------------------------|---------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--|
| Autopista del Sol            | 2009                | 34.3%                               | 44.4%                               | 10.1%  |
| Red Vial 4                   | 2009                | 62.1%                               | 66.8%                               | 4.8%   |
| Línea 2 del Metro            | 2014                | 26.5%                               | 35.7%                               | 8.3%   |
| Longitudinal de la Sierra T2 | 2014                | 77.6%                               | 83.7%                               | 6.1%   |
| Hidrovía Amazónica           | 2017                | 0.8%                                | 0.8%                                | 0.0%   |

Fuente: Formularios de seguimiento del EESI, Ositrán, Osinergmin y el Sistema de seguimiento de inversiones.

## ii. Sector Comunicaciones

El PNIC prioriza para el sector Comunicaciones 5 proyectos por un monto de inversión actualizada de S/ 1,369 millones. Desde la publicación del PNIC, el avance financiero fue de 17.9% (S/ 245 millones), explicado principalmente por la inversión ejecutada de los proyectos Banda Ancha Lima, el cual pasó de una inversión ejecutada de S/ 32 millones en julio de 2019 a S/ 156 millones en diciembre de 2020 y Banda Ancha La Libertad, el cual no tenía ejecución financiera a julio de 2019, sin embargo, a diciembre 2020 cuenta con una inversión ejecutada de S/ 85 millones.

En este sector tienen a 2 proyectos con contrato resuelto, por lo cual está pendiente definir bajo que modalidad se realizará la continuidad de los proyectos (Banda Ancha Piura y Cajamarca).

## iii. Sector Energía

El sector Energía destaca por los buenos resultados obtenidos en avances de ejecución financiera y en avances en las fases de desarrollo de los proyectos. Comparado con los otros sectores es el segundo sector que ejecutó un mayor monto de inversión, así se logró un avance financiero de 10.6% (S/ 589 millones) de la inversión total de su cartera y se pasó de un avance financiero de 2.2% en julio de 2019 a 12.8% en diciembre de 2020, quedando pendiente la ejecución de S/ 4,861 millones.



La cartera de proyectos priorizados del sector Energía consta de 11 proyectos, 2 se encontraban en fase de ejecución al momento de la publicación del PNIC, ambos tuvieron avances importantes en términos de ejecución financiera, la Central Hidroeléctrica San Gabán III avanzó en 23% y el Enlace 500 kilovoltios Mantaro - Nueva Yanango – Carapongo avanzó 21%. Así el proyecto Central Hidroeléctrica San Gabán III logró pasar de un nivel de ejecución de S/ 125 millones a S/ 492 millones, mientras que el Enlace 500 kilovoltios Mantaro - Nueva Yanango – Carapongo paso de cero a una ejecución financiera de S/ 197 millones.

Además, respecto al avance en las fases de desarrollo de los proyectos, 4 proyectos ingresaron a fase de ejecución la Red de Ductos en la Región Piura y los Enlaces Pariñas-Nueva Tumbes, La Niña-Piura y Tingo María-Aguaytía. Así, el número de proyectos en proceso disminuyó de 9 a 5.

#### *iv. Sector Ambiente*

La cartera de proyectos priorizados del sector Ambiente consta de 2 proyectos por un monto de inversión actualizado de S/ 127 millones (ver tabla 3). Como se muestra en el gráfico 7, el sector Ambiente es uno de los que mayor porcentaje de avance financiero alcanzó, con un crecimiento de 14.7% (S/ 19 millones) respecto a la inversión total actualizada de su cartera. El sector pasó de un porcentaje de ejecución financiera de 24.1% en julio de 2019 a 38.8% en diciembre de 2020, quedando por ejecutar una inversión aproximada de S/ 78 millones.

#### *v. Sector Agricultura*

El sector Agricultura requiere una atención particular debido a sus pocos avances en ejecución. Este sector tiene 4 proyectos por una inversión total actualizada de S/ 5,650 millones de los cuales a julio 2019 se tenían ejecutados S/ 1,423 millones (25.2% del total de inversión de la cartera del sector), pero todos ellos presentan problemas tales como, definir la continuidad del proyecto (Majes Sigwas II y Chavimochic III), temas relacionados a conflictos sociales (Vilavilani II) y demora en la elaboración de documentos técnico para el saldo de obra (Presa Ancascocha). En el caso del proyecto Chavimochic III, en julio de 2020, el Gobierno Regional de La Libertad y el Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego suscribieron el convenio para el cambio de la titularidad del proyecto que permita continuar con su ejecución.

Este sector, desde agosto de 2019 a diciembre 2020, presentó un porcentaje de avance financiero de 1.5% (S/ 83 millones), siendo el proyecto de Majes II etapa (S/ 42 millones) el que ejecutó un mayor monto de inversión, así se pasó de una inversión ejecutada de S/ 495 millones en julio de 2019 a S/ 537 millones en diciembre de 2020, quedando pendiente la ejecución de S/ 1,483 millones.

#### *vi. Sector Saneamiento*

El sector Saneamiento cuenta con 4 proyectos incluidos en el PNIC, estos están bastante rezagados con un avance financiero de solo 0.30% en casi un año y medio de vigencia del PNIC. El único proyecto que estaba considerado en fase ejecución en julio del 2019 no ha logrado activarse (PTAR La Chira), por encontrarse en proceso de evaluación conjunta para la suscripción de una modificación contractual que permita continuar con la ejecución del proyecto, y el proyecto que ingresó a fase de ejecución está próximo a iniciar obras (PTAR Titicaca). Además, los otros 2 proyectos que conforman la cartera del sector Saneamiento aún se encuentran en proceso (Obras de Cabecera y Mejoramiento y ampliación de los servicios de agua potable y alcantarillado en las ciudades de Puno, Juliaca y Pucallpa).

### 3.3. AVANCE POR MODALIDAD

En cuanto a la modalidad de ejecución, resaltan los PA que tuvieron un avance financiero de 18.5% desde la publicación del PNIC<sup>7</sup>. Dicho avance representa S/ 635 millones del total de su cartera, respecto a las APP aunque tuvieron un porcentaje de ejecución financiera de 3.7%, fue la modalidad que más inversión ejecutada alcanzó, logrando ejecutar S/ 2,570 millones del total de su cartera. Por otro lado, los 17 proyectos de Obra Pública son los que tienen menores avances en cuanto a ejecución financiera, logrando únicamente un avance de 1.3% (S/ 526 millones) del total de su cartera (ver tabla 5).

**TABLA 5**  
**Avance financiero por modalidad de ejecución**

| MODALIDAD DE EJECUCIÓN | PROYECTOS | INVERSIÓN ACTUALIZADA (S/ millones) | AVANCE FINANCIERO A JUL. 2019 (%) | AVANCE FINANCIERO A DIC. 2020 (%) | % AVANCE FINANCIERO DE AGO. 2019 A DIC. 2020 | AVANCE FINANCIERO DE AGO. 2019 A DIC. 2020 (S/ millones) |
|------------------------|-----------|-------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--|--|
| <b>APP</b>             | <b>29</b> | <b>68,563</b>                       | <b>16.8%</b>                      | <b>20.5%</b>                      | <b>3.7%</b>                                  | <b>2,570</b>   |
| Autofinanciado         | 18        | 20,195                              | 21.6%                             | 26.0%                             | 4.4%   | 882  |
| Cofinanciado           | 11        | 48,368                              | 14.7%                             | 18.2%                             | 3.5%   | 1,687  |
| <b>Obra pública</b>    | <b>17</b> | <b>42,040</b>                       | <b>1.9%</b>                       | <b>3.1%</b>                       | <b>1.3%</b>                                  | <b>526</b>   |
| Proyectos en Activos   | 6         | 3,437                               | 9.2%                              | 27.7%                             | 18.5%  | 635  |
| <b>TOTAL</b>           | <b>52</b> | <b>114,040</b>                      | <b>11.0%</b>                      | <b>14.3%</b>                      | <b>3.3%</b>                                  | <b>3,730</b>   |

Fuente: Formularios de seguimiento del EESI, Ositran, Osinergrin y el Sistema de seguimiento de inversiones.

### 3.4. AVANCE POR ZONA

En la siguiente tabla se muestran las zonas identificadas en el PNIC, con el número de proyectos respectivos y la inversión actualizada a diciembre de 2020.

**TABLA 6**  
**Número de proyectos y montos de inversión por zonas**

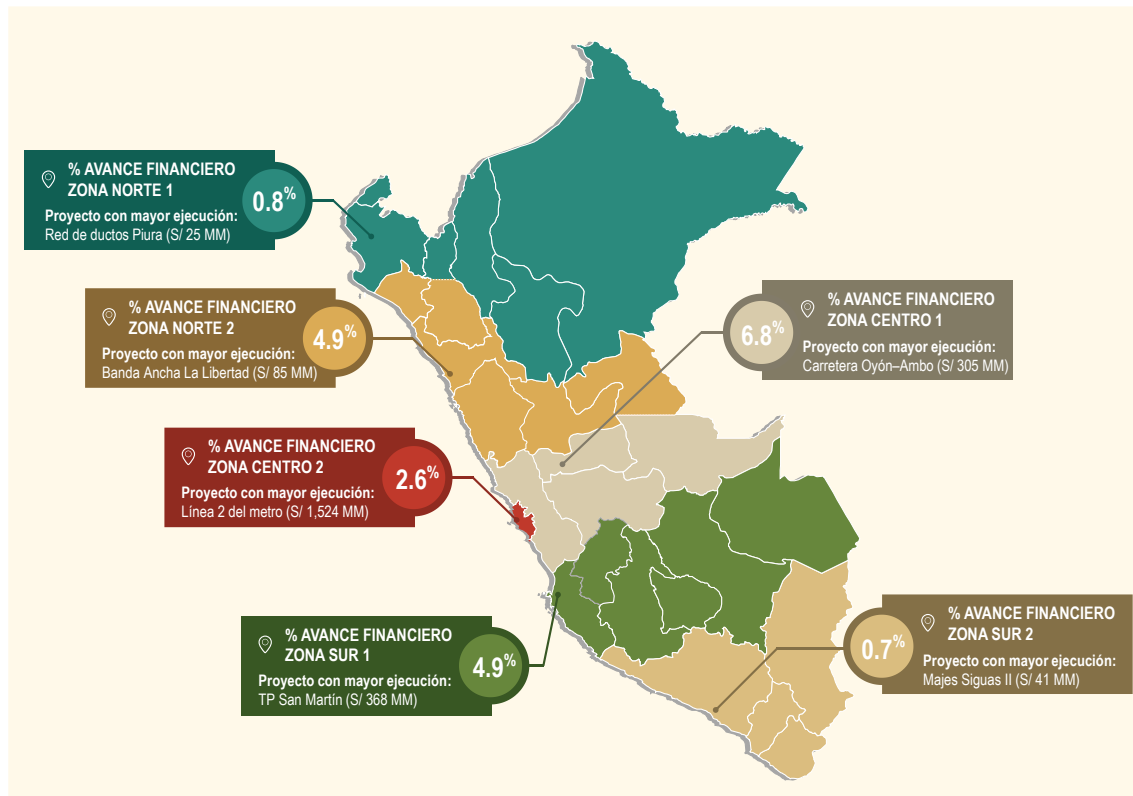
| ZONAS        | DEPARTAMENTOS   | PROYECTOS | INVERSIÓN ACTUALIZADA (S/ millones) |
|--------------|---|-----------|-------------------------------------|
| Zona 1       | Tumbes - Piura - Cajamarca - Amazonas - Loreto - San Martín       | 10        | 5,081                               |
| Zona 2       | Lambayeque - La Libertad - Cajamarca - Áncash - Huánuco - Ucayali | 11        | 10,590                              |
| Zona 3       | Lima - Huánuco - Pasco - Junín - Ucayali                          | 8         | 9,964                               |
| Zona 4       | Lima Metropolitana  | 10        | 61,683                              |
| Zona 5       | Ica - Huancavelica - Ayacucho - Apurímac - Cusco - Madre de Dios  | 7         | 15,780                              |
| Zona 6       | Arequipa - Moquegua - Puno - Tacna                                | 6         | 10,941                              |
| <b>TOTAL</b> |   | <b>52</b> | <b>114,040</b>                      |

Fuente: Formularios de seguimiento del EESI, Ositran, Osinergrin y el Sistema de seguimiento de inversiones.

<sup>7</sup> Se considera en la categoría PA a los proyectos del MINEM desarrollados bajo la modalidad de concesión sectorial.

En el gráfico 9, se muestra el avance financiero de las 6 Zonas identificadas en el PNIC, desde agosto 2019 hasta diciembre 2020, y los proyectos con mayores montos de inversión ejecutado en cada zona.

**GRÁFICO 9**  
**Porcentaje de avance financiero de la inversión total por zonas**



Nota: Se considera el avance financiero de la inversión total en el periodo desde agosto 2019 hasta diciembre 2020.  
Fuente: Formularios de seguimiento del EESI, Ositrán, Osinergmin y el Sistema de seguimiento de inversiones.

El monto de inversión ejecutado desde la publicación del PNIC fue de aproximadamente S/ 3,730 millones, de los cuales el 83% (S/ 3,074 millones) del monto ejecutado de inversión se encuentra en los proyectos ubicados en las Zonas Centro 1, 2 y la Zona Sur 1.

Los proyectos ubicados en la Zona Centro 1, mostraron un nivel de avance financiero de 6.8% desde la publicación del PNIC, explicado por los avances en los proyectos Mejoramiento de la Carretera Oyón – Ambo (S/ 320 millones) y el Enlace 500 Kilovoltios Mantaro – Nueva Yanango – Carapongo (S/ 197 millones). Mientras que la Zona Centro 2, integrada por Lima Metropolitana, logró un nivel de ejecución durante el 2020 de S/ 1,621 millones, explicado por la ejecución de la Línea 2 del metro (S/ 1,585 millones).

Respecto a la Zona Sur 1, mostró un nivel de avance financiero de 4.9% (S/ 777 millones) de la inversión total de la zona, siendo los proyectos Central Hidroeléctrica San Gabán III y Terminal portuario General San Martín – Pisco, los proyectos que ejecutaron un mayor monto de inversión (S/ 736 millones).

**TABLA 7**  
**Inversión ejecutada de los principales proyectos por Zonas**

| ZONA                                 | INVERSIÓN<br>ACTUALIZADA<br>(\$/ millones) | INVERSIÓN<br>EJECUTADA A<br>JUL. 2019<br>(\$/ millones) | INVERSIÓN<br>EJECUTADA DE<br>AGOS. 2019 A<br>DIC. 2020<br>(\$/ millones) | INVERSIÓN<br>PENDIENTE DE<br>EJECUTAR<br>(\$/ millones) |
|--------------------------------------|--|---|--|---|
| <b>Centro 1</b>                      | <b>9,964</b>                               | <b>245</b>  | <b>676</b>   | <b>9,044</b>  |
| Carretera Oyón - Ambo                | 1,283                                      | 213   | 320  | 750   |
| Enlace 500 Kv Mantaro -Carapongo     | 950  | 0   | 197  | 753   |
| <b>Centro 2</b>                      | <b>61,683</b>                              | <b>7,920</b>  | <b>1,621</b>   | <b>52,142</b>   |
| Línea 2 del Metro de Lima y Callao   | 19,140                                     | 5,064   | 1,585  | 12,491  |
| Terminal Multipropósito Muelle Norte | 3,206                                      | 1,491   | 20   | 1,695   |
| <b>Sur 1</b>                         | <b>15,780</b>                              | <b>581</b>  | <b>777</b>   | <b>14,421</b>   |
| TP General San Martín – Pisco        | 892  | 269   | 369  | 253   |
| Central Hidroeléctrica San Gabán III | 1,568                                      | 125   | 367  | 1,076   |

Fuente: Formularios de seguimiento del EESI, Ositran, Osinergmin y el Sistema de seguimiento de inversiones.

#### IV. VENTAJAS DE LOS PROYECTOS PNIC

Como se muestra en el gráfico 2, desde la publicación del PNIC se han emitido nomas que buscan impulsar la ejecución de los proyectos priorizados en el PNIC, como los Decretos de Urgencia N° 018-2019 y N° 003-2020, y mitigar los efectos producto de las medidas excepcionales aplicadas para contener la propagación del COVID-19, como el Decreto Supremo N° 080-2020-PCM y el Decreto Legislativo N° 1500. En ese sentido, los proyectos priorizados en el PNIC tienen una serie de beneficios entre los cuales destacan los siguientes.

1. Todos los proyectos fueron declarados de interés nacional, con ello la adquisición y expropiación de predios se espera que sea más ágil.
2. La contratación de obras y servicios para la liberación de interferencias está excluida de la Ley de Contrataciones.
3. Las entidades titulares de los proyectos PNIC pueden financiar o ejecutar las intervenciones para liberación de interferencias.
4. Las entidades públicas del Gobierno Nacional titulares de los proyectos priorizados en el PNIC pueden fijar de manera directa el valor de tasación de los inmuebles
5. Las entidades titulares de los proyectos PNIC pueden imponer servidumbres en los inmuebles requeridos para la implementación de los proyectos del PNIC.
6. Las cargas, reservas, afectaciones o proyectos que afecten la ejecución de los proyectos PNIC se deben compatibilizar o levantar en un plazo máximo de 10 días hábiles.
7. Los proyectos están exceptuados de licencias de habilitación urbana y edificación, con cargo a realizar el procedimiento de regularización.
8. Las entidades titulares de los proyectos PNIC pueden financiar, contratar y ejecutar los proyectos indispensables para la adecuada implementación de los proyectos PNIC.
9. Los opinantes técnicos están obligados a acompañar a la autoridad ambiental en la elaboración de la línea base del estudio de impacto ambiental.
10. Al estar incluidos desde la Fase 1 de la Reanudación de Actividades, los proyectos del PNIC pudieron reactivarse antes que cualquier otro proyecto de infraestructura.

## V. PRÓXIMOS PASOS

Es importante identificar las dificultades que las entidades públicas competentes deben resolver en el corto plazo para impulsar el avance físico y financiero de los proyectos en fase de ejecución y para apoyar el desarrollo de los proyectos que están en fase de proceso e idea. En ese sentido, producto del análisis realizado en el presente informe, los temas críticos que deben ser abordados son los siguientes:

1. **Institucionalidad:** El Estado debe de institucionalizar este esfuerzo de priorización y programación. Este esfuerzo no solo debe de estar a nivel de ministerios, sino también de Gobiernos Regionales y Locales o de zonas productivas o de interés nacional. Por ello, está pendiente definir cómo está institucionalidad (rectoría, seguimiento y prospectiva) va a ser posicionada en el aparato estatal.
2. **Sistema de Seguimiento:** El sistema de seguimiento de proyectos aún sigue atomizado entre la PCM, varias direcciones del MEF, EESI, Proinversión y distintas direcciones de cada uno de los sectores. Además, debido a la alta rotación de los funcionarios en el Estado Peruano (cambio de ministros o de gobierno) es fundamental mantener un registro preciso y amigable. Esta información también es crucial en caso el proyecto entre en un proceso de trato directo o de arbitraje. Por ello, se debe de hacer un esfuerzo para tener un sistema único y centralizado de seguimiento de donde se puedan hacer las alertas necesarias. Este sistema debe procurar que:
  - i. Los sistemas administrativos del Estado conversen entre ellos mismos.
  - ii. Mantener un registro diario los avances financieros y físicos de las obras. Documentar incidencias y
  - iii. Mantener un registro los documentos relacionados con cada proyecto (oficios, cartas, etc.)
3. **Normas pendientes:** Desde la publicación del PNIC, el MEF emitió una serie de normas para facilitar la ejecución de los proyectos PNIC. Muchas de ellas han sido de gran importancia y que deben seguir siendo utilizadas y monitoreadas, pero hay otras que deben de ser implementadas lo antes posible:
  - i. **Reportes Mensuales:** En línea con el tema de seguimiento, las entidades públicas titulares de los proyectos priorizados en el PNIC reportan mensualmente al EESI los principales aspectos relacionados con el desarrollo e implementación de los referidos proyectos priorizados. Sin embargo, algunas entidades no completan la información oportunamente.
  - ii. **Identificación de interferencias:** Es indispensable que, de acuerdo con el DU-018-2019-EF, las entidades titulares de los proyectos priorizados en el PNIC, recopilan y ordenen toda la información relacionada con la presencia, remoción o reubicación de interferencias en la zona de influencia del respectivo proyecto y sea remitida a la Plataforma de Interoperabilidad del Estado (PIDE).
  - iii. **Proyectos complementarios:** está pendiente de que los sectores identifiquen cuáles son los proyectos complementarios a un proyecto PNIC para que se pueda emitir un DS y así puedan gozar de los beneficios.
4. **Concepto de sostenibilidad:** El concepto de sostenibilidad fue incluido en el PNIC para asegurar que los proyectos que cumplan con los estándares ambientales, sociales, mejores prácticas en el manejo de desastres naturales y sostenibilidad financiera. En esa línea, está pendiente trabajar con todos los sectores y niveles de gobierno para

profundizar en estos conceptos y tener todas las metodologías necesarias para garantizar la viabilidad de los proyectos en el largo plazo.

5. **Comunicación y transparencia:** El Estado Peruano debe de hacer un esfuerzo por transparentar de manera periódica los avances (o no) de cada uno de los proyectos. Además, debe de impulsar un esfuerzo de comunicación para que la población tenga claro cuáles son los proyectos de esta cartera y socializar sus beneficios a la sociedad. El tema de fondo es que los proyectos PNIC no son los proyectos de una administración, son los proyectos que han sido identificados de acuerdo con una metodología transparente y donde sus beneficios económicos y sociales son relevantes.
6. **Programación Presupuestal:** El Ministerio de Economía y Finanzas viene trabajando en unos lineamientos para facilitar el procedimiento de elaboración de fichas de capacidad presupuestal para la elaboración de informes multianuales, estructuración de proyectos y para las modificaciones contractuales. Estos lineamientos contribuirán en la aprobación de la programación presupuestal por parte de los sectores
7. **Brecha:** La brecha de infraestructura debe de ser actualizada periódicamente y cada vez incluir más variables, en particular la variable de calidad, para así poder tomar mejores decisiones. Asimismo, está pendiente establecer una metodología para determinar cómo los avances del PNIC tienen un efecto en la reducción de la brecha
8. **Sectores sociales:** El Estado Peruano tiene pendiente desarrollar una metodología para incluir a los sectores sociales, particularmente salud y educación. Esto cobra particular relevancia en medio de la crisis sanitaria.
9. **PMO:** Las entidades públicas que manejan proyectos complejos no han conformado Órganos Especializados para la Gestión de Proyectos (PMO) lo que les permitiría gestionar de manera eficiente los Contratos de APP a su cargo. Es importante considerar que de manera paralela a PNIC, se contó con asesoría especializada financiada por el gobierno inglés para desarrollar PMO y este enfoque debería ser condición sine qua non para los proyectos de infraestructura. Contar con gerentes de proyectos, con sistemas modernos de contabilidad, administración de riesgos, procura, es fundamental para que los proyectos que se ejecuten dentro de sus tiempos y cronogramas.
10. **Adquisición Predios:** La adquisición de predios y liberación de interferencias siguen siendo problemas que limitan el avance físico y financiero de los proyectos en ejecución (Autopista del Sol, Red Vial N° 4, Línea 2 del metro, Longitudinal de la Sierra Tramo 2) y retrasan la adjudicación de los proyectos en proceso (Ferrocarril Huancayo Huancavelica). Urge fortalecer las entidades responsables de adquirir los terrenos para el despliegue de infraestructura.

## VI. ANEXO

### ANEXO 1. Cartera de proyectos PNIC.

| Nº | PROYECTOS   | SECTOR                       | INVERSIÓN<br>ACTUALIZADA<br>(S/ millones) | INVERSIÓN<br>EJECUTADA<br>A DIC. 2020<br>(S/<br>millones) | INVERSIÓN<br>EJECUTADA<br>DE JUL.<br>2019 A DIC.<br>2020<br>(S/ millones) |
|----|---|------------------------------|---|---|---|
| 1  | Programa de infraestructura vial para la competitividad regional - Proregión  | Transportes y Comunicaciones | 6,120                                     | 0   | 0   |
| 2  | Ampliación del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez  | Transportes y Comunicaciones | 4,296                                     | 0   | 0   |
| 3  | Ampliación del Terminal Multipropósito Muelle Norte - Callao - APM Terminals Callao   | Transportes y Comunicaciones | 3,206                                     | 1,511   | 20  |
| 4  | Terminal Portuario Multipropósito de Salaverry  | Transportes y Comunicaciones | 967                                       | 106   | 64  |
| 5  | Ampliación del Terminal de Contenedores Muelle Sur - Callao - DP World Callao   | Transportes y Comunicaciones | 2,246                                     | 1,334   | 4   |
| 6  | Mejoramiento y Ampliación del terminal de pasajeros del Aeropuerto (Piura y Trujillo)   | Transportes y Comunicaciones | 2,330                                     | 0   | 0   |
| 7  | Carretera Canta – Huayllay – Unish / Ramal Dv. Yantac - Paccha  | Transportes y Comunicaciones | 562                                       | 0   | 0   |
| 8  | Línea 2 y Ramal Av. Faucett-Av. Gambeta de la Red Básica del Metro de Lima y Callao   | Transportes y Comunicaciones | 19,140                                    | 6,649   | 1,585   |
| 9  | Masificación del Uso de Gas Natural - Distribución de Gas Natural por Red de Ductos en las Regiones de Apurímac, Ayacucho, Huancavelica, Junín, Cusco, Puno y Ucayali | Energía                      | 845                                       | 0   | 0   |
| 10 | Enlace 500 kilovoltios Mantaro - Nueva Yanango - Carapongo  | Energía                      | 950                                       | 197   | 197   |
| 11 | Longitudinal de la Sierra Tramo 2: Ciudad de Dios-Cajamarca-Chiple, CajamarcaTrujillo y Dv. Chilete-Emp. PE-3N  | Transportes y Comunicaciones | 970                                       | 812   | 59  |
| 12 | Enlace Pariñas-Nueva Tumbes (en 220 kilovoltios), subestaciones y ampliaciones asociadas y Ampliación SE Nueva Tumbes y LT 60 kilovoltios, Nueva Tumbes-Tumbes        | Energía                      | 94  | 0   | 0   |
| 13 | Enlace 500 kilovoltios La Niña - Piura, Subestaciones, Líneas y Ampliaciones Asociadas  | Energía                      | 210                                       | 0   | 0   |

| Nº | PROYECTOS  | SECTOR                       | INVERSIÓN ACTUALIZADA (S/ millones) | INVERSIÓN EJECUTADA A DIC. 2020 (S/ millones) | INVERSIÓN EJECUTADA DE JUL. 2019 A DIC. 2020 (S/ millones) |
|----|--|------------------------------|-------------------------------------|---|--|
| 14 | Creación del Antepuerto del Callao y Mejoramiento de vías de Acceso al Puerto y Antepuerto del Callao  | Transportes y Comunicaciones | 125                                 | 0   | 0  |
| 15 | Mejoramiento de la Carretera puente Ricardo Palma - La Oroya: Variante emp. PE-022 km. 101+379 (Rio Blanco) - emp. ruta PE-3S km. 21+918 (Huari) | Transportes y Comunicaciones | 1,481                               | 2   | 2  |
| 16 | Hidrovia Amazónica: Mejoramiento y Mantenimiento de las condiciones de navegabilidad en los Ríos Ucayali, Huallaga, Marañon y Amazonas           | Transportes y Comunicaciones | 400                                 | 3   | 0  |
| 17 | Línea de Transmisión 500 kilovoltios Subestación Piura Nueva – Frontera  | Energía                      | 587                                 | 0   | 0  |
| 18 | Longitudinal de la Sierra Tramo 4: Huancayo-Ayacucho-Andahuaylas - Pte. Sahuinto y dv. pisco - Ayacucho  | Transportes y Comunicaciones | 9,862                               | 0   | 0  |
| 19 | Enlace 220 kilovoltios Tingo María-Aguaytia, subestaciones, líneas y ampliaciones asociadas  | Energía                      | 46                                  | 0   | 0  |
| 20 | Chavimochic (Tercera Etapa)  | Agricultura                  | 3,149                               | 816   | 0  |
| 21 | Majes Siguan (Segunda Etapa)   | Agricultura                  | 2,019                               | 537   | 42   |
| 22 | Red Vial N° 4: Pativilca-Santa-Trujillo y Puerto Salaverry   | Transportes y Comunicaciones | 1,024                               | 685   | 49   |
| 23 | Rehabilitación integral del Ferrocarril Huancayo – Huancavelica  | Transportes y Comunicaciones | 947                                 | 0   | 0  |
| 24 | Mejoramiento de la Carretera Oyón - Ambo   | Transportes y Comunicaciones | 1,283                               | 533   | 320  |
| 25 | Instalación de Banda Ancha para la conectividad integral y Desarrollo Social de la región Lima   | Transportes y Comunicaciones | 273                                 | 188   | 156  |
| 26 | Instalación de Banda Ancha para la conectividad integral y Desarrollo Social de la región La Libertad  | Transportes y Comunicaciones | 330                                 | 85  | 85   |
| 27 | Autopista del Sol: Trujillo - Sullana  | Transportes y Comunicaciones | 1,764                               | 783   | 179  |
| 28 | Tercer grupo de aeropuertos regionales   | Transportes y Comunicaciones | 2,148                               | 0   | 0  |



| Nº | PROYECTOS   | SECTOR                       | INVERSIÓN<br>ACTUALIZADA<br>(S/ millones) | INVERSIÓN<br>EJECUTADA<br>A DIC. 2020<br>(S/<br>millones) | INVERSIÓN<br>EJECUTADA<br>DE JUL.<br>2019 A DIC.<br>2020<br>(S/ millones) |
|----|---|------------------------------|---|---|---|
| 29 | Instalación de Banda Ancha para la conectividad integral y Desarrollo Social de la región Amazonas  | Transportes y Comunicaciones | 279                                       | 36  | 0   |
| 30 | Instalación de Banda Ancha para la conectividad integral y Desarrollo Social de la región Piura   | Transportes y Comunicaciones | 181                                       | 127   | 2   |
| 31 | Instalación de Banda Ancha para la conectividad integral y Desarrollo Social de la región Cajamarca   | Transportes y Comunicaciones | 306                                       | 211   | 2   |
| 32 | Ampliación y mejoramiento de la gestión Integral de residuos sólidos en la ciudad de Puno, Juliaca y ciudades en la Provincia de Coronel Portillo | Ambiente                     | 97  | 26  | 3   |
| 33 | Construcción del anillo vial periférico de la ciudad de Lima y Callao   | Transportes y Comunicaciones | 6,772                                     | 0   | 0   |
| 34 | Ampliación de la presa Ancascocha y afianzamiento del valle de Yauca (Ayacucho y Arequipa)  | Agricultura                  | 179                                       | 64  | 6   |
| 35 | Distribución de gas natural por Red de ductos en la Región Piura  | Energía                      | 806                                       | 25  | 25  |
| 36 | Mejoramiento y ampliación del servicio aeroportuario en la región Cusco mediante el nuevo aeropuerto internacional de Chinchero-Cusco             | Transportes y Comunicaciones | 2,434                                     | 164   | 36  |
| 37 | PTAR Titicaca   | Saneamiento                  | 630                                       | 1   | 1   |
| 38 | Sub Transmisión Piura   | Energía                      | 165                                       | 0   | 0   |
| 39 | Sistema Integrado de Transporte de Gas (SITGAS)   | Energía                      | 0   | 0   | 0   |
| 40 | Mejoramiento y ampliación de la gestión integral de los residuos sólidos urbanos en la ciudad de Tumbes y Provincia de Sechura                    | Ambiente                     | 30  | 23  | 16  |
| 41 | Central Hidroeléctrica San Gabán III  | Energía                      | 1,568                                     | 492   | 367   |
| 42 | Terminal portuario General San Martín – Pisco   | Transportes y Comunicaciones | 892                                       | 638   | 369   |
| 43 | Construcción del puente Santa Rosa, accesos, rotonda y paso a desnivel, Región Callao   | Transportes y Comunicaciones | 360                                       | 46  | 11  |
| 44 | Repotenciación de la LT Carabaylo, Chimbote y Trujillo 500 kilovoltios  | Energía                      | 305                                       | 0   | 0   |

| Nº           | PROYECTOS   | SECTOR                       | INVERSIÓN ACTUALIZADA (S/ millones) | INVERSIÓN EJECUTADA A DIC. 2020 (S/ millones) | INVERSIÓN EJECUTADA DE JUL. 2019 A DIC. 2020 (S/ millones) |
|--------------|---|------------------------------|-------------------------------------|---|--|
| 45           | Mejoramiento y ampliación de los servicios de agua potable y alcantarillado en las ciudades de Puno, Juliaca y Pucallpa | Saneamiento                  | 1,772                               | 19  | 13   |
| 46           | Planta de tratamiento de aguas residuales y emisario submarino La Chira-PTAR La Chira                                   | Saneamiento                  | 174                                 | 0   | 0  |
| 47           | Rehabilitación y mejoramiento de la carretera Ruta N PE-8, EMP. PE-1N (Ciudad de Dios) y EMP. PE-3N Cajamarca           | Transportes y Comunicaciones | 1,599                               | 0   | 0  |
| 48           | Mejoramiento de la Carretera Casma, Huaraz, Huari, Huacaybamba, Jirca, Tingo María, Monzon-EMP. PE-18A (Tingo María)    | Transportes y Comunicaciones | 129                                 | 128   | 82   |
| 49           | Construcción y Mejoramiento de la Carretera Central, Tramo: Autopista puente los Ángeles - Ricardo Palma                | Transportes y Comunicaciones | 2,321                               | 0   | 0  |
| 50           | Obras de cabecera y conducción para el abastecimiento de agua potable para Lima   | Saneamiento                  | 2,028                               | 0   | 0  |
| 51           | Mejoramiento y ampliación de la provisión de agua para desarrollo agrícola en el valle de Tacna-Vilavilani II           | Agricultura                  | 303                                 | 89  | 35   |
| 52           | Línea 3 Red básica del metro de Lima, provincia de Lima, departamento de Lima   | Transportes y Comunicaciones | 23,336                              | 0   | 0  |
| <b>TOTAL</b> |   |                              | <b>114,040</b>                      | <b>16,331</b>                                 | <b>3,730</b>   |

Fuente: Formularios de seguimiento del EESI, Ositran, Osinergmin y el Sistema de seguimiento de inversiones.