



INFORME

“RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

POR PERIODO ANUAL ¹”

FONAFE

ANEXO N°6

(Empresas)

SAN ISIDRO – LIMA – LIMA

FEBRERO - 2025

FIRMA DEL TITULAR DE LA EMPRESA

NOMBRES Y APELLIDOS: José Berley Arista Arbildo

CARGO: Presidente del Directorio

La información registrada en el presente informe tiene la condición de declaración jurada y el que suscribe se responsabiliza por su contenido y los anexos de las cuatro secciones.

¹ Tipo Informe: a) Por Periodo Anual a b) Por Cese en el Cargo

ANEXO

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES DE EMPRESA

- I.** INFORMACIÓN GENERAL DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES
 - 1.1 Información General del Titular.
 - 1.2 Misión, Visión, Valores y Organigrama.
 - 1.3 Logros Alcanzados en el Período de Gestión.
 - 1.4 Limitaciones en el Período a Rendir.
 - 1.5 Recomendaciones de Mejora.
- II.** SECCIÓN I: INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA
- III.** SECCIÓN II: INDICADORES DE EFICACIA Y OTROS RELACIONADOS A LA EMPRESA
- IV.** SECCIÓN III: RELACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS QUE BRINDA LA EMPRESA
- V.** SECCIÓN IV: RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PÚBLICO
- VI.** ANEXOS.

I. INFORMACIÓN GENERAL DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

1.1 Información General del Titular

Código de la Empresa	4832		
Nombre de la Empresa	Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado – FONAFE		
Apellidos y nombres del Titular de la Empresa	Arista Arbildo, José Berley		
Cargo del Titular	Presidente del Directorio		
Tipo de Documento de Identidad	DNI		
N° de Documento de Identidad	06717199		
Teléfonos:	(01) 311-9901		
Correo Electrónico	Ministro@mef.gob.pe		
Tipo de Informe	Por periodo anual		
INFORME A REPORTAR	RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES POR PERIODO ANUAL		
Fecha de inicio de gestión	14/02/2024	Nro. Documento de Nombramiento/Designación	Resolución Suprema N° 022-2024-PCM
Fecha de cese de gestión (*)	31/01/2025	Nro. Documento de Cese de corresponder (*)	Resolución Suprema N° 014-2025-PCM
Fecha de inicio del período reportado:	14/02/2024	Fecha de fin del período reportado:	31/12/2024
Fecha de presentación:	10/02/2025		

(*) Cuando Corresponda

1.2 Misión, Visión, Valores y Organigrama

Los fundamentos estratégicos del Plan Estratégico Corporativo 2022-2026, son los siguientes:

a. Visión

Empresas del Estado que gozan del reconocimiento de la sociedad por su buen desempeño y que son referentes a nivel internacional.

b. Misión

Ejercer la rectoría y la gestión de la actividad empresarial del Estado de manera íntegra e innovadora, brindando bienes y servicios que contribuyan al cierre de brechas de calidad y cobertura para el desarrollo económico, social y ambiental del país.

c. Valores

- Valores corporativos:
 - Compromiso: Somos una corporación que está comprometida con el desarrollo y crecimiento del país, de los usuarios a los que servimos a través de nuestras empresas, y de nuestros colaboradores, velando por la sostenibilidad de nuestras iniciativas y el cumplimiento responsable de nuestros compromisos.
 - Excelencia en el servicio: Co-creamos como corporación, de manera íntegra e innovadora bienes y servicios que contribuyan al bienestar de los ciudadanos y al desarrollo sostenible del país, asegurando la excelencia en la gestión de nuestros procesos y servicios promoviendo la agilidad, simplicidad y eficiencia.
 - Integridad: Actuamos basados en principios éticos, siendo consecuentes, honestos y equitativos; tomando decisiones y aplicando principios, políticas y estándares alineados con nuestra Identidad Corporativa. Valoramos la diversidad y la fomentamos como una riqueza para co-crear.
- Valores del Centro Corporativo del FONAFE:
 - Propósito compartido: Gestionamos desde el entendimiento común de una misma visión sustentada en valores compartidos. Damos lo mejor de nosotros en cada acción que realizamos, trabajando colaborativa y ágilmente, propiciando la generación de valor.
 - Innovación: Fomentamos la creatividad e impulsamos el desarrollo de nuevas ideas para asegurar la excelencia de nuestros servicios orientados en la generación de valor. Promovemos el cambio a través del desarrollo de iniciativas alineadas a nuestra estrategia corporativa.

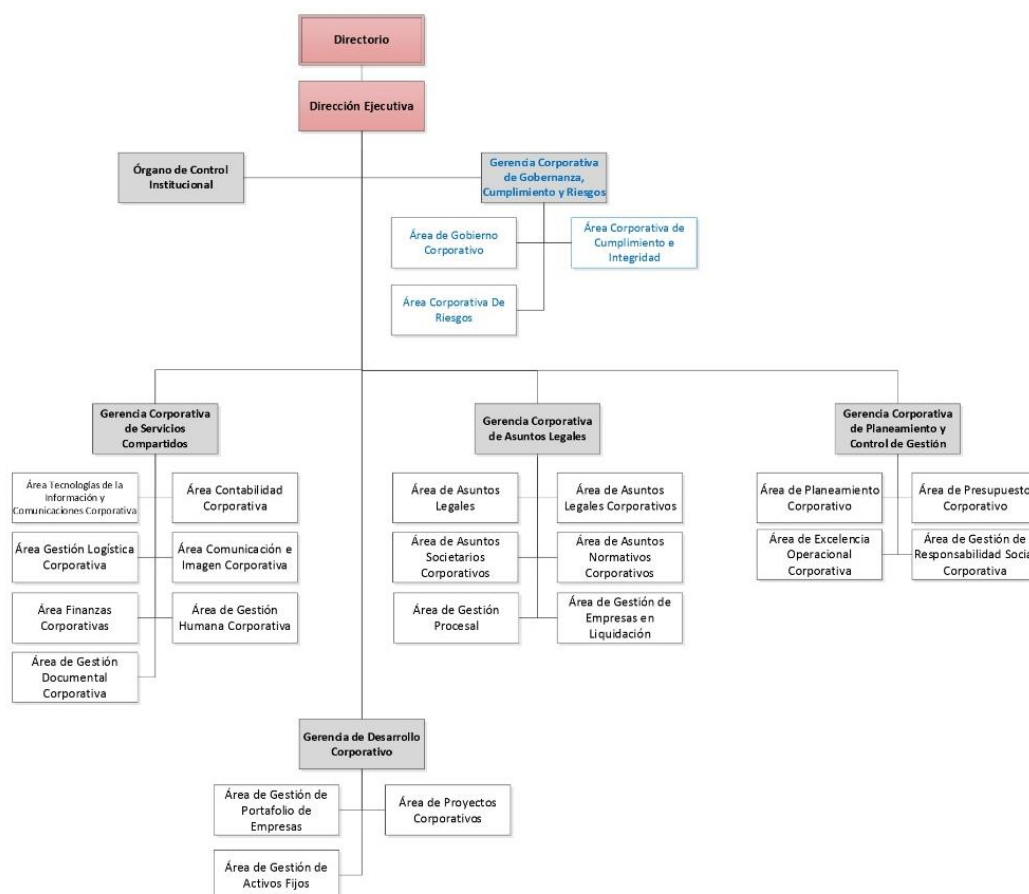
d. Organigrama

FONAFE, dentro de su estructura organizacional, cuenta con ocho (8) Órganos y veintitrés (23) Unidades Orgánicas.

La Dirección Ejecutiva tiene como función principal la gestión de FONAFE y la implementación de los mandatos del Directorio.

Los Órganos de FONAFE son los siguientes:

- Directorio
- Dirección Ejecutiva (DE)
- Órgano de Control Institucional (OCI)
- Gerencia Corporativa de Gobernanza, Cumplimiento y Riesgos (GCR)
- Gerencia Corporativa de Asuntos Legales (GL)
- Gerencia Corporativa de Planeamiento y Control de Gestión (GPC)
- Gerencia Corporativa de Servicios Compartidos (GSC)
- Gerencia de Desarrollo Corporativo (GDC)



1.3 Logros Alcanzados en el Periodo de Gestión

Documentos de Gestión Corporativos

En el marco de la gestión de mejora continua en FONAFE, se han aprobado durante el período del 14 de febrero de 2024 al 31 de diciembre de 2024, el(los) siguiente(s) documento(s) de gestión corporativo(s):

- Lineamiento Corporativo: “Lineamiento para la selección de gerentes y cargos equivalentes de las Empresas y FONAFE”.
- Lineamiento Corporativo: “Lineamiento para la gestión de las encargaturas en FONAFE y en las Empresas”.
- Lineamiento Corporativo: “Lineamiento para la ciberseguridad en redes OT para las Empresas bajo el ámbito de FONAFE del Sector Eléctrico”.
- Lineamiento Corporativo: “Lineamiento para el proceso de liquidación de Empresas”.
- Lineamiento Corporativo: “Lineamiento para la elaboración y aprobación del Convenio de Gestión Empresarial”.
- Manual Corporativo: “Metodología integrada para la evaluación del nivel de madurez de los sistemas de BGC, GIR, GTD, INN, RSC, SCI, SIA y SIG”.
- Lineamiento Corporativo: “Lineamiento para la Gestión del Riesgo de Desastres”.

Gestión de procesos y Sistema Integrado de Gestión

- Validación de la evaluación anual del 2023 del nivel de madurez del SIG en las Empresas.
- Presentación de resultados del año 2023 del nivel de índice de satisfacción general de las Empresas bajo el ámbito de FONAFE y seguimiento de acciones de mejora.
- Validación de la evaluación anual del 2023 del nivel de madurez del Sistema de Innovación en las Empresas.
- Apoyo en la recertificación del sistema de integridad y anticorrupción (SIA) bajo la norma internacional ISO 37001:2016.
- Diseño y desarrollo de un aplicativo web para el almacenamiento, análisis, consulta y ejecución de búsquedas masivas de las Normas de Gestión de FONAFE.
- Implementación de un tablero estadístico interactivo en línea para visualizar el nivel de madurez de los sistemas de gestión de las Empresas, con datos históricos y actualización automática anual.

Gestión de Empresas en Liquidación

- Durante el período reportado se han logrado recuperaciones de créditos de las carteras de propiedad del MEF, por la suma total de US\$ 235,100.03 (Doscientos treinta y cinco mil cien con 03/100 dólares americanos), la cual se desagrega en US\$171,273.58 (Ciento setenta y un mil doscientos setenta y tres con 58/100 dólares americanos) por recuperaciones extrajudiciales; US\$ 32,079.00 (Treinta y dos mil setenta y nueve y 00/100 dólares americanos) por consignaciones judiciales y US\$31,747.44 (Treinta y un mil setecientos cuarenta y siete con 44/100 dólares americanos) por adjudicaciones judiciales.
- En el marco del “Procedimiento para la Estimación del Deterioro y Castigo Contable de las Cuentas por Cobrar (Acreencias) de las Carteras MEF”, aprobado por la Resolución Ministerial N° 190-2023-EF/43, se realizaron propuestas de castigo por un total de ciento cincuenta (150) créditos, por las sumas totales de S/ 3'016,716.17 (Tres millones dieciséis mil setecientos dieciséis con 17/100 soles) y US\$1'716,158.47 (Un millón setecientos dieciséis mil ciento cincuenta y ocho con 47/100 dólares americanos).

Gestión Corporativa Logística

- En el 2024 se han concluido las compras corporativas de transformadores, postes y cables y conductores para las empresas de distribución eléctrica, derivadas del Plan Anual de Contrataciones Corporativas 2022 y 2023. De igual forma, se han convocado la totalidad de compras corporativas programadas para el ejercicio 2024.
- Entre el 14 de febrero 2024 y el 31 de diciembre 2024, se ha logrado adjudicar un monto de 75 millones por debajo del valor estimado, considerando compras corporativas de bienes eléctricos, seguros patrimoniales y servicios TIC, acumulándose desde su inicio en el año 2004 una optimización del valor adjudicado de más de S/ 575 millones por economía de escala; aunado a los beneficios cualitativos propios de una compra por volumen, tal como la estandarización y normalización especializada de bienes eléctricos, control de calidad a través de pruebas de aceptación en laboratorios acreditados, supervisión de procesos productivos antes del suministro, mejores condiciones de aseguramiento en cuanto a contratación de seguros, entre otros.
- Se llevó a cabo con éxito la auditoría externa para la obtención de la recertificación del Sistema de Gestión Antisoborno, bajo la norma ISO 37001:2016, respecto del servicio de compras corporativas.
- Emisión y difusión del “Diagnóstico de consumos de bienes eléctricos de compras corporativas proyectadas para el año 2025” como insumo de especial relevancia orientado a mejorar la eficiencia de las compras corporativas, al brindar un diagnóstico integral de los

consumos de bienes eléctricos clave en 6 empresas de distribución eléctrica, en el marco de las compras corporativas que impulsa la Corporación FONAFE periódicamente, para mejorar su planificación, aumentar la disponibilidad de bienes críticos, propiciar el uso eficiente de los recursos públicos y la mayor eficiencia operativa.

- Se viene ejecutando el servicio de la toma de Inventario Anual de Bienes Muebles 2024, sin ninguna incidencia.
- Se ha ejecutado la renovación de Póliza de Seguros Patrimoniales para el periodo 2024-2026.

Gestión Humana del Centro Corporativo

- Estudio de Clima Laboral realizado en el mes de enero 2024 y que corresponde al periodo 2023, donde se obtuvo un Índice de Satisfacción General de 70.1% lo cual representa 21.1% inferior al resultado obtenido en el año 2022. Con el fin de mejorar este resultado, se ejecutó un plan de acción que desplegó actividades de integración, entre otros.
- El Plan Anual de Capacitación (PACA) 2024 ha alcanzado un 87% de ejecución (100% de cumplimiento respecto a la meta prevista: $\geq 87\%$).
- Al cierre del ejercicio 2024, se logró una ejecución del 98% de las actividades previstas en el Programa Anual de Seguridad y Salud en el trabajo (SST). Asimismo, no se tuvo registro de accidentes / incidentes peligrosos durante el periodo evaluado.
- En materia de vigilancia de salud de los trabajadores se realizaron las siguientes actividades:
 - o Retroalimentación de Resultados de Exámenes Médicos
 - o Estadística de Vigilancia Médica
 - o Estadística de Descansos Médicos
 - o Vigilancia COVID
 - o Vigilancia Gestantes
 - o Campaña de vacunación

Gestión Humana Corporativa

- Durante los primeros meses del año 2024 se efectuó la evaluación de implementación del Modelo de Gestión Humana Corporativa (cierre del ejercicio 2023) con un resultado a nivel de empresas de 75%.
- Durante el 2024 se logró desarrollar una guía técnica de gestión del conocimiento, documento complementario al Manual Corporativo.
- Se desarrolló un instructivo interactivo (<https://shre.ink/8g1g>) para dar soporte a las empresas en aspectos tales como inducción de personal, rotación de personal e inclusive en procesos de selección.
- Se continuó con el despliegue del modelo de gestión del conocimiento en 9 empresas: Seal, Egemsa, Electrosureste (Else), Adinelsa, Fondo Mivivienda, Banco de la Nación, Electropuno, Egesur y Electro Sur (26 ya cuentan con matrices de gestión de conocimiento y sus respectivos planes de acción).
- Banco de la Nación y Serpost implementaron Planes de Retiro Incentivado (PRI) en línea con el lineamiento corporativo vigente.

Buen Gobierno Corporativo

Grado de Madurez en la implementación del Código de Buen Gobierno Corporativo

- **Indicador del Centro Corporativo de FONAFE:** El resultado validado del Centro Corporativo de FONAFE para el ejercicio 2022, fue 75.20%, mientras que, en el año 2023, fue 74.90%.

A la fecha, nos encontramos en proceso de validación del indicador del ejercicio 2024. Se espera contar con este resultado validado en el mes de marzo de 2025, sin embargo,

debemos informar que la evaluación realizada por el Centro Corporativo de FONAFE materia de validación, es de 74.40%.

- **Indicador Promedio de las empresas bajo el ámbito de FONAFE:** El resultado validado de las empresas para el ejercicio 2022, fue 76.77%, mientras que en el año 2023 fue 76.75%.

A la fecha, nos encontramos en proceso de validación del indicador del ejercicio 2024. Se espera contar con este resultado validado en el mes de marzo de 2025, sin embargo, debemos informar que la evaluación promedio de las empresas bajo el ámbito de FONAFE materia de validación, es de 84.34%.

Incorporación de Directores Independientes

- En el periodo 2024, se han incorporado once (11) nuevos directores independientes: Electro Puno S.A.A. (1), Electro Sur S.A (1), San Gabán S.A. (2), Serpost S.A. (2), Perupetro (1), Corpac S.A. (2), Agrobanco S.A. (2) lo que fortalecerá las prácticas de buen gobierno corporativo. Esta acción se ha visto considerablemente impulsada debido al mandato legal aprobado mediante Ley N° 31912 que incorporó la obligación de contar con al menos dos (2) directores independientes en los Directorios de las Empresas del Estado.

Relacionamiento con la OCDE y participación de FONAFE en el proceso de adhesión del Perú a la OCDE

- FONAFE viene participando activamente en reuniones de coordinación con la Secretaría Técnica Perú – OCDE, a cargo del Ministerio de Relaciones Exteriores.
- En el mes de junio se brindó atención al requerimiento realizado por la OCDE referido al Informe "Ownership and Governance of State-Owned Enterprises 2024".
- Con fecha 14 de junio de 2024 se recibió la visita de los representantes de la OCDE con el objetivo de realizar una primera evaluación del alineamiento del Perú a sus directrices como parte de nuestro proceso de adhesión.
- Con fecha 13 de setiembre de 2024, la OCDE solicitó apoyo en la atención de consultas correspondiente al cuestionario sobre "Sostenibilidad en el Sector Estatal: Buenas Prácticas para las Empresas Estatales y sus Propietarios Estatales".
- Con fecha 17 de setiembre de 2024, FONAFE recibió el borrador de informe con un análisis situacional y recomendaciones relacionadas a las directrices de la OCDE sobre gobierno corporativo e integridad y lucha contra la corrupción para empresas públicas. En dicha oportunidad, se nos brindó un plazo hasta el 27.09.2024 para responder cualquier observación vinculada al contenido del informe.
- Con fecha 28 de octubre de 2024, una delegación de representantes de FONAFE participó en el lanzamiento de las Directrices en Gobierno Corporativo de las Empresas de Propiedad Estatal y en la 43ª reunión del Grupo de Trabajo sobre Propiedad Estatal y Prácticas de Privatización celebrada los días 29 y 30 de octubre de 2024 en París, Francia. Asimismo, el Director Ejecutivo de FONAFE participó en el Seminario OCDE-Corea sobre Gobierno Corporativo de Empresas Estatales realizado el 31 de octubre de 2024.
- Con fecha 30 de octubre de 2024, se desarrolló una sesión cerrada para Perú, donde la delegación de FONAFE, efectuó una presentación con relación a la posición de Perú respecto de la gestión de gobernanza corporativa en las empresas de propiedad estatal y las acciones adoptadas o por adoptar referidas a las siete (7) recomendaciones emitidas por la OCDE en su informe inicial de evaluación.
- Con fecha 03 de diciembre de 2024 recibimos el informe final de la OCDE conteniendo el texto final de las recomendaciones correspondientes a la revisión de Perú en materia de gobierno corporativo para empresas públicas.

Evaluación de Desempeño de Directorios y Directores

- Durante el periodo evaluado en el presente informe, FONAFE realizó, conforme a la metodología aprobada, la evaluación de Desempeño de Directorios y Directores de las empresas bajo su ámbito, para el ejercicio 2023, cuyos resultados fueron presentados al Directorio de FONAFE.
- Se estima culminar la evaluación que corresponde a los resultados para el ejercicio 2024, al cierre del primer semestre del 2025.

Sistema de Control Interno (SCI)

Grado de Madurez del Sistema de Control Interno

- **Indicador del Centro Corporativo de FONAFE:** El indicador validado documentalmente del grado de madurez del Centro Corporativo de FONAFE para el ejercicio 2022 fue de 92.10%, mientras que el año 2023 fue de 92.83%, lo que significó un incremento de 0.79%, respecto del año anterior.

A la fecha, nos encontramos en proceso de validación del indicador del ejercicio 2024, se espera contar con este resultado validado el mes de marzo 2025, sin embargo, debemos informar que la evaluación realizada por el Centro Corporativo de FONAFE materia de validación, es de 92.37%.

- **Indicador Promedio de las empresas bajo el ámbito de FONAFE:** El indicador validado documentalmente del grado de madurez de las empresas bajo el ámbito de FONAFE para el ejercicio 2022 fue de 76.13%, mientras que el año 2023 fue de 78.11%, lo que significó un incremento de 2.6% respecto del año anterior.
- A la fecha, nos encontramos en proceso de validación del indicador del ejercicio 2024, se espera contar con este resultado validado el mes de marzo 2025, sin embargo, debemos informar que la evaluación promedio de las empresas bajo el ámbito de FONAFE materia de validación, es de 87.82%.

Gestión Integral de Riesgos (GIR)

Grado de Madurez de la Gestión Integral de Riesgos

- **Indicador del Centro Corporativo de FONAFE:** El resultado validado respecto al grado de madurez del Centro Corporativo de FONAFE para el ejercicio 2022, fue 94.64%, mientras que el año 2023 fue 97.58%, lo que significó un incremento de 2.94%, respecto del año anterior.

A la fecha, nos encontramos en proceso de validación del indicador del ejercicio 2024. Se espera contar con este resultado validado en el mes de marzo 2025, sin embargo, debemos informar que la evaluación realizada por el Centro Corporativo de FONAFE materia de validación, muestra un resultado de 93.55% que lo ubica en el Nivel de Madurez "Avanzado".

- **Indicador Promedio de las empresas bajo el ámbito de FONAFE:** El resultado validado respecto al grado de madurez de las empresas para el ejercicio 2022, fue 71.46%, mientras que en el año 2023 fue 71.17%.

A la fecha, nos encontramos en proceso de validación del indicador del ejercicio 2024. Se espera contar con este resultado validado el mes de marzo 2025, sin embargo, debemos informar que la evaluación promedio de las empresas bajo el ámbito de FONAFE materia de validación, muestra un resultado de 84.90%.

- Se actualizaron las matrices de riesgos operacionales, fraude, corrupción, Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo (PLAFT) y oportunidades del Centro Corporativo de FONAFE, así como de los riesgos a nivel de entidad y/o nivel estratégico.

Comité de Riesgos y Cumplimiento

- Durante el periodo evaluado, se ha fortalecido el Comité de Riesgos a nivel gerencial de FONAFE, al incluir diversos sistemas de gestión, como Control Interno, Seguridad de la Información, Continuidad Operativa, entre otros, a fin de mantener informada a la alta dirección sobre el nivel de avance en la gestión de riesgos.

Cumplimiento, Integridad y Prevención de Corrupción (SIA)

Grado de Madurez del SIA

Durante el ejercicio 2023 se implementó una metodología de evaluación y validación, similar a la que se usa para BGC, GIR y SCI, por lo que, en marzo de 2024, se obtuvo el primer indicador validado sobre el SIA, el cual ha servido como base para las metas a establecer para las empresas.

Respecto al ejercicio 2024, se ha evaluado por segunda vez, el indicador del SIA tanto para el Centro Corporativo de FONAFE como para las empresas bajo su ámbito:

- **Indicador del Centro Corporativo de FONAFE:** El indicador evaluado (por ser validado documentalmente) del Centro Corporativo de FONAFE para el ejercicio 2024, es 89.84%.
- **Indicador promedio de las Empresas bajo el ámbito de FONAFE:** El indicador evaluado (por ser validado documentalmente) de las empresas, para el ejercicio 2024, es 77.86%.

Tecnologías de Información y Comunicaciones

- Servicio de Operaciones TI y Mesa de Ayuda: El 6 de mayo de 2024 se formalizó el contrato con Indra Perú S.A. para el nuevo servicio de Operaciones TI y Mesa de Ayuda para el Centro Corporativo Fonafe. La operación del servicio, adjudicada a Indra Perú S.A., se inició el 5 de junio de 2023 con un plazo de duración de 3 años.
- Servicio Corporativo de Licenciamiento Microsoft: El 1 de julio de 2024 se puso en marcha el Servicio Corporativo de Licenciamiento y Suscripciones Microsoft para las empresas del ámbito Fonafe, resultado del Concurso Público N° 001-2024-FONAFE. Las empresas participantes son: Activos Mineros, Adinelsa, Agrobanco, Banco de la Nación, Corpac, Cofide, Editora Perú, Egasa, Egemsa, Egesur, Electrocentro, Electronoroeste, Electronorte, Electroperú, Electrosur, Electro Oriente, Electro Puno, Electro Sur Este, Electro Ucayali, Fame, Fondo Mivivienda, Hidrandina, Perupetro, San Gabán, Seal, Sedapal, Sima Iquitos, Sima Perú, Serpost, Fonafe y Enapu.
- Capacitación en Administración y Seguridad Microsoft 365: Durante el mes de julio de 2024, se brindó capacitación a las áreas de Tecnología de la Información de las empresas participantes en la administración y seguridad de Microsoft 365.
- Implementación del Aplicativo de Registro de Visitas en Línea: El 27 de agosto de 2024 se aprobó la implementación del aplicativo de Registro de Visitas en Línea, en cumplimiento de la Directiva N° 001-2022-PCM/SIP, que establece los lineamientos para asegurar la integridad y transparencia en la gestión de intereses a través del registro de visitas y agendas oficiales.
- Nuevas Funcionalidades en el ERP-Oracle: A fines de agosto de 2024, se habilitaron nuevas funcionalidades en los módulos de Registro de Compras y Registro de Ventas del sistema ERP-Oracle, en concordancia con las modificaciones normativas de la Sunat.
- Ampliación de Funcionalidades del Sistema SISMAD: El 29 de noviembre de 2024 se inició la operación de nuevas funcionalidades en el sistema SISMAD, facilitando la incorporación de tres nuevos sistemas: GTD (Gobierno y Transformación Digital), SIA (Sistema de Integridad

y Anticorrupción) e INN (Sistema de Innovación). Esto permitió a las empresas de la Corporación Fonafe registrar información relevante en estas áreas.

- Implementación del Sistema GTD (Gobierno y Transformación Digital): El 11 de diciembre de 2024, mediante la Resolución de Dirección Ejecutiva (RDE) N° 088-2024/DE-FONAFE, se aprobó la incorporación del sistema GTD (Gobierno y Transformación Digital). Desarrollado a lo largo de 2024, este sistema tiene como objetivo medir el nivel de madurez en términos de Gobierno y Transformación Digital, permitiendo a las empresas avanzar tecnológicamente y mejorar la calidad del servicio al ciudadano. A partir del 12 de diciembre de 2024, las empresas iniciaron el proceso de autoevaluación.
- Formato Presupuestal 2025 de TIC en FonafeWeb: El 26 de diciembre de 2024 se implementó en el sistema FonafeWeb el formato de formulación presupuestal 2025 de Tecnologías de Información y Comunicaciones (TIC) para el registro de las adquisiciones y contrataciones de las áreas informáticas de las empresas bajo el ámbito de Fonafe.

Responsabilidad Social Corporativa

- En el marco del Plan Nacional de Derechos Humanos y Responsabilidad Empresarial se logró capacitar y certificar a 112 colaboradores entre FONAFE y las Empresas bajo su ámbito, a través del programa “Liderando con el Ejemplo: Hacia una Conducta Empresarial Responsable”, el cual se realizó con el apoyo de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos (ACNUDH).
- Se logró fomentar la participación de 10 Empresas bajo el ámbito de FONAFE en el ranking del programa Instituciones Públicas Ecoeficientes Modelo EcoIP del MINAM.

Gestión Documental

- Mejoras funcionales en el Sistema de Trámite Documentario.
- Porcentaje de cumplimiento normativo archivístico según lo establecido por el Archivo General de la Nación: 94%.
- Asesoramiento Técnico Archivístico presencial a los Archivos Centrales de las empresas ELSE, EGEMSA y ENACO.
- Se capacitó a un total de 645 colaboradores de las empresas bajo el ámbito de FONAFE en temas clave relacionados con la implementación del Modelo de Gestión Documental (MGD) y los procesos asociados a la recepción, emisión y despacho de documentos.
- Elaboración de buscador de Resoluciones de Dirección Ejecutiva en el Repositorio Documental Digital.
- Elaboración del Programa de Descripción Archivística (PDA).

Gestión de Portafolio de Empresas

- En diciembre del 2024 se realizó la Décima Primera Convención de Empresas de Distribución Eléctrica bajo el ámbito de FONAFE (XI CEDELEF) en la ciudad de Lima, liderado por la empresa ADINELSA, con el apoyo de FONAFE.
- Mediante Acuerdo de Directorio N° 002-2024/005-FONAFE, adoptado en la Sesión No Presencial N° 005-2024 realizado entre el 29 de abril y el 01 de mayo de 2024, se aprobó la reinversión de hasta un 30% de las utilidades distribuibles generadas por las Empresas de Distribución Eléctrica bajo el ámbito de FONAFE, en el periodo 2024 al 2028, para el financiamiento de sus carteras de inversiones.
- Se renovó la afiliación de FONAFE a la Comisión de Integración Energética Regional (CIER).
- En diciembre del 2024, la empresa SAN GABÁN realizó la puesta en servicio de la Pequeña Central Hidroeléctrica de Tupuri (2.2 MW), siniestrada en la etapa de construcción en febrero del 2022.
- En febrero del 2024, la empresa EGASA transfirió a FONAFE el monto de S/ 300 millones por la reducción de capital aprobada en JGA en el mes de noviembre del 2023.

- En abril del 2024, la empresa EGEMSA inauguró su nuevo edificio administrativo en la ciudad del Cusco.
- En el año 2024, la empresa ELECTROPERÚ presentó un margen comercial de S/ 58.8 millones en su rol de comercializador por el encargo de PROINVERSION, en el marco de la Licitación Internacional “Energía de Centrales Hidroeléctricas”, lo que redujo las pérdidas acumuladas que, al año 2023, ascendieron a S/ 743.6 millones, con lo que, al año 2024 cerraron en S/ 684.8 millones.
- Impulso y finalización del servicio de consultoría para evaluar la actual estructura de costos de los contratos suscritos en el marco de los convenios establecidos entre SIMA PERU y las Entidades del Estado, la cual permitirá a la empresa desarrollar una solución TIC buscando generar eficiencias en la asignación de un costeo correcto con la finalidad que la empresa no incurrir en pérdidas.
- Progresiva implementación de SILSA a la normatividad de la actividad empresarial del Estado, en temas de planeamiento estratégico, gestión humana, buen gobierno corporativo y su inclusión al sistema de gestión de desempeño, quedando autorizada a suscribir Convenios de gestión empresarial con FONAFE.
- En marzo 2024, se realizó la Junta General de Accionista de la empresa SEDAPAL, mediante el cual se aprobó la modificación de la Política de Dividendos aplicable partir del año 2023 en adelante, permitiéndole reinvertir el 100% de sus utilidades distribuibles, para la ejecución de inversiones para el cierre de brechas de acuerdo con el DL 1280.
- En marzo del 2024, mediante Acuerdo de Directorio N° 002-2024/004-FONAFE, el Directorio de FONAFE acordó autorizar a la Dirección Ejecutiva de FONAFE a realizar las acciones pertinentes para transferir al Ministerio de Transportes y Comunicaciones –MTC, en calidad de donación, el importe de US\$ 696,686, con el fin que dicho Ministerio capacite a 25 controladores de la Fuerza Aérea del Perú como personal de contingencia para CORPAC S.A.
- En octubre del 2024, CORPAC suscribió el Convenio de Administración de Recursos- CAR con la OACI para la Implementación de Sistemas de Navegación Aérea en Aeropuertos Priorizados a nivel nacional.
- En octubre del 2024, se aprueba el Decreto Legislativo N°1693, el cual señala en el art. 22.2 que la Junta General de Accionistas tiene las facultades de aprobar y modificar cualquier cláusula de los estatutos sociales, salvo para el caso del objeto social, no siendo necesaria la emisión de norma legal alguna.
- En noviembre del 2024, CORPAC suscribió el Convenio Específico de Cooperación Institucional con Lima Airport Partners (LAP) para la ejecución de la Renovación del Sistema de Iluminación de Ayudas Visuales en el Aeropuerto Jorge Chávez (S/ 160,000,000).
- En noviembre del 2024 se aprobó un aporte de capital por hasta S/ 11.9 MM a favor de SERPOST a fin de que sea destinado exclusivamente para el mejoramiento de locales en cumplimiento de la Certificación de Inspección Técnica de Seguridad de Edificaciones e implementación de un Programa de Retiro Incentivado (PRI). Gracias a dicho aporte de capital, la empresa implementó dos PRI durante el mes de diciembre 2024, logrando desvincular de la empresa a un total de 140 trabajadores.
- Se promovió el cumplimiento del Tablero de Indicadores Estratégicos de ESSALUD del año 2024, cuyas metas de los 27 indicadores fueron aprobadas por su Consejo Directivo y validadas por FONAFE, arrojando un nivel de cumplimiento por encima del 90%.
- Se promovió que ESSALUD culmine la elaboración de su Cuadro de Asignación de Personal bajo un enfoque AS-IS y sustento técnico, la necesidad de personal que requiere la Entidad para cubrir su operación, según el tipo de perfil de puestos.
- Se promovió que ESSALUD logre presentar un Plan de trabajo aprobado por su Consejo Directivo para implementar las recomendaciones de los Estudios Actuariales realizados por la OIT, el cual deberá ser plasmado en su Plan Estratégico 2025-2029.
- Se promovió que ESSALUD presente su modelo de separación de IAFAS e IPRESS, aprobado inclusive por SUSALUD, el cual constituyó un hito relevante para la Entidad, dado que permite la separación de las dos unidades principales de negocio de ESSALUD: el aseguramiento y la prestación de salud.
- En septiembre 2024 el FONDO MIVIVIENDA, mediante su Acuerdo de Directorio N° 01-31D-2024, aprobó la modificación de las herramientas de gestión, en donde FONAFE contribuyó orientando a la empresa para la elaboración de dichas herramientas.

- En octubre 2024 se publicó en el Diario Oficial El Peruano el Decreto Legislativo N° 1692 que promueve el fortalecimiento institucional de COFIDE. Durante el proceso de formulación FONAFE ha participado en mesas de trabajo en conjunto con la empresa y el Sector.
- En diciembre 2024 el BANCO DE LA NACION cerró el año con una ejecución de Gastos de Capital del 92.75% producto del seguimiento que FONAFE ha realizado al indicador ya que en el año 2023 el nivel de cumplimiento fue del 16.53%.
- En el año 2024, 23 empresas suscribieron Convenio de Gestión Empresarial con FONAFE, orientando el desempeño de estas hacia el logro de resultados alineados a sus planes estratégicos.

1.4 Limitaciones en el Período a Rendir

Gestión Corporativa Logística

- Afectación de los mercados potenciales de bienes eléctricos debido al incremento e inestabilidad de costos logísticos y de materia prima (fluctuación de precio de metales) para efectuar el suministro, lo que impacta en el tiempo de respuesta e interés en participar en los estudios de mercado promovidos desde FONAFE para la gestión de compras corporativas.
- Al no contar con oficinas descentralizadas a nivel nacional, se hace difícil gestionar el pago de impuestos de los predios de FONAFE y MEF, en las provincias y departamentos que no tienen mesa de partes virtual o plataformas de pago electrónico.
- Complejidad en la administración de los Bienes muebles e inmuebles de las Carteras MEF, debido a diversos factores tales como; situación posesoria en la que se encuentran, el tiempo transcurrido y un marco normativo desfasado con relación a la condición física - legal y estado de los bienes; no contándose con herramientas o alternativas de gestión que permitan negociar sus disposiciones de manera eficiente.
- Inestabilidad en el mercado potencial para las compras del centro corporativo, compras corporativas y servicios compartidos, que limita la obtención de pluralidad de postores y se refleja en el alza de precios durante la etapa de indagación de mercado.

Gestión de Empresas en Liquidación

- En la gestión del encargo de cobranza de créditos de propiedad del MEF, nos encontramos con que la antigüedad mínima de estos créditos es de veintitrés (23) años, se encuentran vencidos, en muchos casos no cuentan con documentación sustentatoria y tienen un número reducido de garantías personales y reales, así como bienes de su propiedad, que respalden el cumplimiento de las obligaciones, lo que afecta sus probabilidades de cobro. En tal sentido, nos encontramos gestionando las acciones de saneamiento contable de créditos de las Carteras MEF, a través de la elaboración de los Informes técnicos de las estimaciones de deterioro y castigo contable de cuentas por cobrar (acreencias Carteras MEF), en el marco del Procedimiento y Flujograma para el sinceramiento contable de las Carteras MEF, aprobado por la Resolución Ministerial N° 190-2023-EF-43.

Tecnologías de Información y Comunicaciones

Los riesgos y limitaciones que afectan la operación de servicios de TIC son diversos y tienen un impacto significativo. A continuación, se detallan algunos de los principales desafíos:

- El proceso de transformación digital en curso en las empresas bajo el ámbito de Fonafe ha generado un incremento en las demandas de sistemas y equipamiento. Este aumento debe ser gestionado por el personal actual de Fonafe y sus empresas, lo que podría comprometer

la eficiencia y oportunidad en la atención. Para mitigar este riesgo, es necesario considerar un incremento en el personal asignado a las áreas de TIC.

- La creciente demanda de servicios TIC en todos los sectores del mercado puede dificultar la operación de servicios compartidos de TIC. Este fenómeno provoca desafíos debido a la rotación de personal especializado en los contratistas, lo que puede afectar la continuidad y calidad de los servicios prestados.
- La disparidad en el acceso a la infraestructura de comunicaciones en el país resulta en limitaciones en el ancho de banda disponible para los colaboradores de Fonafe y sus empresas. Estas restricciones impactan negativamente en la productividad del personal y en la eficiencia operativa.
- El marco regulatorio vigente presenta complejidades y trámites burocráticos que dificultan la contratación de servicios TIC. Estas barreras obstaculizan el desarrollo y la innovación en el sector tecnológico, imponiendo obstáculos en términos de trámites legales, licencias y permisos necesarios para la implementación de nuevas soluciones.
- A pesar del crecimiento de la fuerza laboral joven en Perú, existe una notable escasez de profesionales altamente calificados en áreas críticas como ingeniería de software, ciberseguridad e inteligencia artificial. Esta carencia limita la capacidad de las empresas para innovar y mantener estándares elevados de seguridad y eficiencia en sus operaciones tecnológicas.
- Tanto las empresas de la Corporación Fonafe como el país en general enfrentan crecientes amenazas en ciberseguridad, incluyendo malware, phishing y ataques de denegación de servicio. Abordar estos riesgos requiere inversiones significativas en medidas de seguridad y la implementación de estrategias proactivas para mitigar posibles vulnerabilidades.

Estas limitaciones y riesgos subrayan la necesidad de estrategias integrales que aborden tanto la gestión de recursos humanos como la inversión en infraestructura y la simplificación de procesos regulatorios, con el fin de fortalecer el área de TIC dentro de la Corporación Fonafe.

Gobierno Corporativo, Riesgos y Cumplimiento

- Designar directorios como colegiado por un periodo por el plazo de tres (3) años y reducir la designación de directores de forma individual. Esto debido a que en algunas empresas se realizan cambios de directores de **forma individual**, por lo que la integración del directorio como colegiado, reinicia cada cierto tiempo, limitando el tiempo para integrarse, realizar supervisión y seguimiento sustancial y ejecutar su plan estratégico. Estos cambios, además, en algunas empresas son en periodos cortos, que afecta el indicador de permanencia de las empresas.
- Un indicador bajo de permanencia de directores, puede afectar la rendición de cuentas, al estar sujeto el Directorio de cada empresa a cambios individuales de sus integrantes, lo que podría limitar la posibilidad de rendición de cuentas del colegiado, como tal, por cuanto, este puede estar constituido por integrantes, que no son los mismos que iniciaron el año, restringiendo que los directores se integren en la cultura de la empresa y/o que no se terminen de involucrar en los problemas estructurales de la empresa.
- Un indicador bajo de permanencia en algunas empresas, puede generar el mismo riesgo en la plana gerencial, restringiendo la aplicación y ejecución de los planes de acción o logro de los objetivos estratégicos de la empresa, al no tener un plan de continuidad de la gestión, debido al cambio constante de gerentes.
- La especialización en temas de gobierno corporativo, riesgos y cumplimiento, requiere de contar con recurso humano capacitado y especializado, que es un factor que puede limitar el desarrollo pleno de las buenas prácticas en las empresas. Este riesgo existe actualmente, no solo en las empresas públicas, sino también privadas, debido a que son funciones cuya especialización se encuentra en madurez en el Perú. Esto puede ser más crítico en funciones

como gestión de riesgos, seguridad de la información, prevención de lavado de activos o cumplimiento normativo o conducta de mercado.

Responsabilidad Social Corporativa

- Lineamientos y compromisos externos: El lineamiento actual de Responsabilidad Social Corporativa, no responde a los desafíos actuales del proceso de adhesión del Perú a la OCDE. Con respecto al Plan Nacional de Acción sobre Empresas y Derechos Humanos, (compromiso asumido por parte de FONAFE para sus empresas) No existe un acompañamiento por parte del Ministerio de Justicia para la implementación.
- Personal: Desde el área RSC se responde a tres frentes: i) Empresas bajo el ámbito de FONAFE, ii) FONAFE y iii) Compromisos de FONAFE hacia externos. El limitado personal ha permitido concentrarnos en temas urgentes, retrasando los procesos trascendentales.

Gestión Documental

- Debido a las obras de infraestructura en el techo del Archivo Central, las actividades permanentes se suspendieron hasta finales de septiembre. No obstante, en el mes de octubre se reanudaron las actividades habituales, lo que permitió retomar la ejecución de las actividades archivísticas planificadas para el año en curso, cumpliendo en 91% con los objetivos establecidos dentro de nuestro Plan Anual de Trabajo Archivístico.

Gestión de Portafolio de Empresas

- Actualmente existen vacantes en los puestos de miembros de Directorio de diversas empresas (ADINELSA, ELP, ELUC, SEAL, EGASA, EGEMSA, ELECTROPERÚ, SAN GABÁN, FONDO MIVIVIENDA). Estas posiciones son fundamentales para la toma de decisiones estratégicas.
- Ajuste tarifario en el VAD realizado a fines de 2023 (OSINERGMIN), generó una reducción relevante en el nivel de ingresos de las empresas de Distribución Eléctrica bajo el ámbito de FONAFE (alrededor de S/ 183 MM anuales). Esto afecta directamente la capacidad de inversiones de las empresas y su prestación del servicio.
- Los plazos fijados y costos reconocidos para la ejecución de los proyectos del Plan de inversión en transmisión (PIT) no se adecuan a la realidad:
 - Los plazos no toman en cuenta que las empresas del Estado están sujetas al sistema nacional de inversiones, al sistema nacional de endeudamiento y al sistema nacional de abastecimiento, lo que retrasa todo el proceso de elaboración y ejecución de los proyectos. Esta situación conlleva a que las empresas no cumplan con los cronogramas previstos en el PIT y sean multadas.
 - Los costos reconocidos por el modelo tarifarios representan menos del 70% del costo real del proyecto.
- Mediante Resolución de Consejo Directivo N° 207-2019-OS/CD, modificado mediante Resolución de Consejo Directivo N° 003-2024-OS/CD, se estableció que, para el año 2026, las empresas de distribución eléctrica deben retirar el cableado aéreo existente en los Centros Históricos de sus zonas de concesión. Las empresas no cuentan con los recursos suficientes para cumplir con la obligación de soterrar el cableado eléctrico en los centros monumentales hasta enero de 2026 (S/ 734MM).
- EGASA está sin quorum en su Directorio, actualmente cuentan con solo 2 directores de los 5 miembros en total.
- El MINEM inició el procedimiento de caducidad del contrato de concesión y dispuso la pérdida de la vigencia de la certificación ambiental del proyecto de construcción de la Central Hidroeléctrica Charcani VII (20.92 MW) a cargo de la empresa EGASA, en la cual lleva invertidos S/ 13.5 millones.
- Las empresas de generación eléctrica bajo el ámbito de FONAFE en total representan el 16.6% de la producción del Sistema Eléctrico Interconectado Nacional (SEIN) con tendencia decreciente por las limitaciones para su crecimiento en su capacidad de generación.
- Las empresas de generación eléctrica bajo el ámbito de FONAFE cuentan con estudios para proyectos de construcción de generación eléctrica con energías renovables no

convencionales (ERNC), sin embargo, no tienen la certeza de poder ejecutarlas debido a que la actividad empresarial del estado es subsidiaria de conformidad con el artículo 60 de la Constitución.

- Demoras en la decisión de otorgar un aporte de capital a SIMA PERU orientado a financiar la inversión destinada a cerrar progresivamente las brechas de las capacidades estratégicas de sus centros de operación, que permita a la empresa estar preparada para asumir la ejecución de los proyectos de la mesa ejecutiva juntamente con su socio estratégico. Actualmente se encuentra en evaluación del MEF.
- Falta de recursos de FAME PERU que limitó la presentación de su Plan de reestructuración alineada a su nueva estrategia.
- En julio del 2024, SEDAPAL comunicó que requiere recursos por S/ 725.0 MM para el financiamiento del IOARR Colector Circunvalación que se encuentra en riesgo de colapsar. Ha solicitado recursos al MVCS sin éxito. También, ha solicitado aporte de capital a FONAFE, la misma que se encuentra aún en evaluación.
- FONAFE remitió al MEF sus observaciones al Proyecto de Ley que regula el régimen general de los servicios postales, cuyo proyecto se encuentra en elaboración por el MTC desde el año 2021.
- Empresas con puestos gerenciales con alta rotación o en situación de encargaturas (casos como ENACO y PERUPETRO), que limitan la toma de decisiones estratégicas.
- Demora en la elaboración de las herramientas de gestión del BANCO DE LA NACION para aprobar ROF, MPP, Carga Laboral y CAP por su mismo equipo. Se estima que la fecha de término con política y escala remunerativa sería a mediados del 2025.
- La baja ejecución de gastos de capital de AGROBANCO que por tercer año consecutivo no cumplen la meta, lo que refleja una deficiencia de planeamiento.
- Los diferentes proyectos de ley propuestos desde el Legislativo que no miden el impacto en las empresas financieras y en la población, como en el caso de AGROBANCO en que se propuso tasa cero para los pequeños productores agropecuarios.
- La modificación del Estatuto de COFIDE que a la fecha aún sigue en atención de la empresa.

1.5 Recomendaciones de Mejora.

Documentos de Gestión Corporativa

- Brindar apoyo en la revisión y aprobación de la propuesta de Directiva Corporativa de Gestión Empresarial.

Gestión Corporativa Logística

- Mantener los espacios de comunicación e intercambio de sinergias con los gestores logísticos de las empresas, para identificar oportunidades de mejora y planes de acción conjuntos.
- Promover los roadshows de proveedores como parte de los actos preparatorios de las compras corporativas, a fin de obtener feedback de las limitaciones que poseen para participar en los procesos de alcance corporativo.
- Alimentar la matriz de proveedores corporativos, a fin de incrementar el portafolio de potenciales proveedores a participar durante las indagaciones de mercado.
- Mantener los nexos de comunicación con la Dirección General de Abastecimiento, “ente rector” y OGA del MEF respecto a la administración de los bienes.
- El OEC², como una mejora continua a fin de mitigar riesgos durante la indagación de mercado para los procedimientos de selección implementará actividades como los roadshows y utilización de diferentes fuentes de informaciones para agilizar la culminación de las indagaciones de mercado.

Gestión Humana

² Organismo de Evaluación de Conformidad

- Continuar dando acompañamiento a las empresas durante la implementación del Modelo de Gestión Humana Corporativo, ya que se ha observado con satisfacción que, cada vez son más las empresas que están buscando alinearse al Modelo, considerando que es de suma importancia para la óptima gestión de personas en sus empresas.
- En el 2024, seguimos con la estrategia de segmentación de las empresas de acuerdo con su nivel de avance en la implementación del Modelo. El oportuno seguimiento y acompañamiento ha permitido que algunas empresas hayan alcanzado un nivel superior en su agrupación, gracias a los resultados obtenidos.
- Implementar un enfoque integral en la gestión de compensaciones y beneficios, asegurando que cada empresa dentro de la corporación adopte prácticas equitativas y competitivas, alineadas con el mercado y con las necesidades específicas de sus trabajadores. Esto potenciará la retención y atraerá a talento diverso, mejorando los indicadores de satisfacción y productividad.
- Fomentar políticas de diversidad e inclusión en las empresas, asegurando que las estrategias de compensaciones y beneficios también incluyan iniciativas de equidad de género y apoyo a grupos minoritarios. Esto no solo fortalece la cultura organizacional, sino que también impulsa la innovación y mejora la imagen corporativa en un entorno cada vez más diverso.
- Continuar con los talleres / webinars hacia las empresas, ya que además de brindar información valiosa y de actualidad, se observa que los representantes de las empresas muestran mucho interés en los mismos, lo cual se confirma en la gran cantidad de asistentes. Por otro lado, es otra oportunidad para mantener la cercanía con las empresas.
- Mantener el tratamiento dado a las medidas de prevención y manejo de COVID-19, y seguir informando y preparando a los colaboradores sobre enfermedades infecciosas.
- Seguir desarrollando actividades de formación de habilidades blandas y técnicas hacia nuestros líderes y contribuidores individuales.
- Seguir promoviendo un clima laboral positivo, como parte de una cultura sana, fortaleciendo los vínculos de confianza con nuestros colaboradores a través del acompañamiento y cercanía, en el contexto actual cambiante y complejo, para lo cual es necesario seguir contando con el compromiso de los líderes de la organización (Dirección Ejecutiva y Gerentes) promoviendo acciones y continuando con los espacios de comunicación abierta que fortalezca el clima organizacional y las buenas relaciones laborales.

Buen Gobierno Corporativo

- Mantener el acompañamiento en la implementación del CBGC, a aquellas empresas con nivel de cumplimiento más bajo.
- Mantener la participación activa en el Grupo de Trabajo sobre Propiedad del Estado y Prácticas de Privatización – WPSOPP de la OCDE
- Incorporar directores independientes en las empresas bajo el ámbito del FONAFE, en cumplimiento de la normativa vigente, el Plan Estratégico Corporativo y las buenas prácticas de gobierno corporativo.
- Mejorar el indicador de permanencia de los directores patrimoniales (no independientes), ya que los cambios frecuentes en su conformación afectan la continuidad de la estrategia.
- Mejorar el indicador de la participación de mujeres en los Directorios y cargos Gerenciales de las empresas.
- Asegurar la diversidad, según actividad profesional, requerida por el Libro Blanco, para un adecuado desempeño del Directorio.
- Continuar impulsando la adhesión del Perú a las Directrices de la OCDE sobre Buen Gobierno Corporativo, a través de la Secretaría Técnica Perú – OCDE.
- Revisar la metodología de evaluación de grado de madurez de cumplimiento del CBGC, dado que las empresas han logrado en promedio gran avance en el grado de madurez del CBGC, por lo que se requiere establecer nuevos parámetros y niveles de exigencia.
- Revisar la metodología de evaluación de desempeño de directorio y directores a fin de incluir una evaluación de cumplimiento de metas y objetivos asignados directamente para el directorio, tanto de indicadores financieros como no financieros, que se alineen al plan estratégico de la empresa y a aquello que el propietario (FONAFE) considere se debe priorizar.

Sistema de Control Interno

- Continuar con el acompañamiento a las empresas, principalmente a aquellas que tienen un indicador más bajo.
- Impulsar las coordinaciones con la Contraloría General de la República, a fin de no duplicar gestiones en el Sistema de Control Interno (SCI), y tener un proceso más eficiente.
- Revisar la metodología de evaluación de grado de madurez del Sistema de Control Interno, dado que las empresas han logrado en promedio gran avance en el grado de madurez del SCI, por lo que se requiere establecer nuevos parámetros y niveles de exigencia, así como alineándolos al nuevo marco normativo que ordena, sistematiza y optimiza la eficiencia de la actividad empresarial del Estado y fortalece la estructura y gestión del FONAFE.

Gestión Integral de Riesgos

- Continuar con el acompañamiento a las empresas, principalmente a aquellas que tienen un indicador más bajo en la Gestión Integral de Riesgos.
- Continuar con el apoyo que se viene teniendo por parte de la Alta Dirección, con la finalidad de reforzar el desarrollo de la Gestión Integral de Riesgos, y enfocarnos en la mejora continua de la misma.
- Continuar con el monitoreo y seguimiento al Sistema de Gestión de Seguridad de la Información y al Sistema de Continuidad Operativa.
- Seguir fortaleciendo el Sistema de Seguridad de la Información a fin de obtener la certificación ISO 27001.
- Continuar con la ejecución de capacitaciones en materia de gestión integral de riesgos, seguridad de la información y continuidad operativa.
- Asignar mayores recursos a la GIR para fortalecer esta gestión.
- Seguir capacitando a los especialistas de los sistemas, a fin de trasladar ese conocimiento en el centro corporativo, así como en las empresas.
- Revisar la metodología de evaluación de grado de madurez de la Gestión Integral de Riesgos (GIR), dado que las empresas han logrado en promedio gran avance en el grado de madurez de la GIR, por lo que se requiere establecer nuevos parámetros y niveles de exigencia.

Cumplimiento, Integridad y Prevención de Corrupción

- Realizar seguimiento constante a las empresas a fin de que terminen de implementar su modelo de prevención.
- Con el resultado de validación del Sistema de Integridad y Anticorrupción (SIA) del ejercicio 2024, priorizar el acompañamiento a aquellas empresas con indicador más bajo.
- Seguir fortaleciendo el Sistema de Gestión Anticorrupción y el proceso de atención e investigación de denuncias.
- Continuar con la ejecución de capacitaciones en materia de integridad, o prevención de corrupción, o canal de denuncias, o similares.
- Realizar campañas sobre integridad y prevención de la corrupción a nivel interno y externo.
- Mantener los estándares para la continuación de la Certificación ISO 37001:2016 por nuestro Sistema de Gestión Antisoborno.

Tecnologías de la Información y Comunicaciones

- Continuar con la implementación de servicios corporativos a través de compras corporativas, mediante una estrategia colaborativa, asegurando la eficiencia operativa en los servicios tecnológicos corporativos existentes.
- Avanzar en el proceso de transformación digital de Fonafe y las empresas bajo su ámbito, con foco en la digitalización y la innovación tecnológica. Se recomienda la adopción de tecnologías disruptivas y emergentes para satisfacer las demandas ciudadanas, manteniendo un modelo de consenso y colaboración con la Secretaría de Gobierno y Transformación Digital de la Presidencia del Consejo de Ministros.

- Desarrollar y mantener un plan de mejora y actualización de equipos y aplicaciones tecnológicas en Fonafe y sus empresas, asegurando la vigencia y eficiencia de las herramientas utilizadas.
- Promover una cultura organizacional que estimule la creatividad y la experimentación, incluyendo la creación de programas de innovación interna, colaboraciones con startups y participación en ecosistemas de innovación más amplios. Se sugiere aplicar las últimas tendencias tecnológicas, como inteligencia artificial, internet de las cosas, computación en la nube y análisis de datos, adaptándolas al contexto de cada empresa.
- Mantenerse actualizado con las regulaciones y estándares relacionados con la tecnología, incluyendo la protección de datos y la ciberseguridad, para garantizar el cumplimiento normativo y la seguridad de la información.
- Colaborar con otras empresas, instituciones académicas y organismos gubernamentales para aprovechar sinergias y crear oportunidades de desarrollo tecnológico conjunto, fomentando la innovación y el intercambio de conocimientos.

La implementación de estas estrategias busca fortalecer el área de TIC de la Corporación Fonafe, promoviendo la eficiencia operativa, la innovación tecnológica y el cumplimiento de estándares y regulaciones vigentes.

Responsabilidad Social Corporativa

- Integración estratégica: Contextualizar los documentos a los requerimientos actuales de la OCDE, esto significa adecuar la gestión de la Responsabilidad Social hacia una gestión integral de Sostenibilidad, cumpliendo con los compromisos y necesidades de FONAFE.

Gestión de Empresas en Liquidación

- Continuar gestionando las acciones del *Procedimiento para la Estimación del Deterioro y Castigo Contable de las Cuentas por Cobrar (Acreencias) de las Carteras MEF*, aprobado por la Resolución Ministerial N° 190-2023-EF/43, lo que permitirá realizar el saneamiento y sinceramiento de la cartera de créditos de las Carteras MEF.
- Seguir impulsando todas las gestiones para lograr el acuerdo de la Junta General de Accionistas de ENACE, para que se apruebe su extinción y su consecuente inscripción registral.

II. SECCIÓN I: INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Comprende la información relevante de la Gestión de la Empresa mediante los cuales se organizan y que tienen por finalidad promover la eficacia y eficiencia siendo de aplicación nacional; Gestión de Planeamiento, Gestión Financiera Contable, Gestión de Inversión -FBK, Gestión de Presupuesto, Gestión de Tesorería, Gestión Logística, Gestión de Recursos Humanos, Gestión de Muebles e Inmuebles, Gestión de Informática, Gestión de Control, Gestión Legal.

1. Gestión de Planeamiento

1.1 Matriz Estratégica de la Empresa (al 31 de diciembre 2024)

Visión: Empresas del Estado que gozan del reconocimiento de la sociedad por su buen desempeño y que son referentes a nivel internacional							
Misión: Ejercer la rectoría y la gestión de la actividad empresarial del Estado de manera íntegra e innovadora, brindando bienes y servicios que contribuyan al cierre de brechas de calidad y cobertura para el desarrollo económico, social y ambiental del país							
Perspectiva	Objetivo Estratégico EMPRESA	Indicador	Forma de cálculo	Unidad de medida	Meta Anual	Ejecutado	Nivel de Ejecución %
Creación de valor	OEC 1. Incrementar el Valor Económico y reputacional	Rentabilidad sobre el Patrimonio – ROE	Cálculo consolidado del indicador: Utilidad Neta/ Patrimonio	%	12.0	14.6	120.0
		Número de EPE en Ranking 500 LATAM de Reputación Corporativa	Sumatoria de empresas de la corporación dentro del Ranking 500 LATAM de Reputación Corporativa	N°	12.0	(a)	(a)
	OEC 2. Incrementar el Valor Social y Ambiental	Grado de madurez de generación de valor social	Número total de EPE que miden el valor social a través de la metodología del SROI (**)	N°	8.0	1.0	12.5
		Grado de madurez de generación de valor ambiental	Número total de EPE en el ranking del programa “Instituciones Públicas Ecoeficientes Modelo EcoIP” del MINAM	N°	20.0	20.0	100.0
Sociedad	OEC 3. Contribuir con el cierre de brechas de calidad y cobertura de los bienes y servicios dados a la población	Nivel de cumplimiento de la Calidad de bienes y servicios de las empresas	Promedio del grado de cumplimiento de la principal meta de calidad de las EPE	%	100.0	110.7	110.7

Visión: Empresas del Estado que gozan del reconocimiento de la sociedad por su buen desempeño y que son referentes a nivel internacional							
Misión: Ejercer la rectoría y la gestión de la actividad empresarial del Estado de manera íntegra e innovadora, brindando bienes y servicios que contribuyan al cierre de brechas de calidad y cobertura para el desarrollo económico, social y ambiental del país							
Perspectiva	Objetivo Estratégico EMPRESA	Indicador	Forma de cálculo	Unidad de medida	Meta Anual	Ejecutado	Nivel de Ejecución %
		Nivel de cumplimiento de la cobertura de bienes y servicios de las empresas	Promedio del grado de cumplimiento de la principal meta cobertura de las EPE	%	100.0	98.5	98.5
	OEC 4. Generar valor compartido en la sociedad	Grado de madurez en RSC	Sumatoria del resultado de las EPE en el Grado de madurez en RSC/Número total de EPE	%	58.0	(b)	(b)
Empresas	OEC 5. Mejorar la gobernanza de las EPE	Nivel de cumplimiento del accountability a nivel de Directores	Promedio del nivel de cumplimiento de las EPE	%	100.0	(c)	(c)
		Grado de madurez promedio del BGC en EPE	Sumatoria del resultado de las EPE en el Grado de madurez del BGC/Número total de EPE	%	77.5	(d)	(d)
		Grado de Madurez promedio del SCI en EPE	Sumatoria del resultado de las EPE en el Grado de madurez del SCI/Número total de EPE	%	77.7	(e)	(e)
		Grado de Madurez promedio de Riesgos en EPE	Sumatoria del resultado de las EPE en el Grado de madurez de Riesgos/Número total de EPE	%	72.9	(f)	(f)
		Grado de madurez del Sistema de Integridad y Anticorrupción (SIA) de las EPE	Sumatoria del resultado de las EPE en el Grado de madurez del SIA / Número total de EPE	%	61.0	(g)	(g)
	OEC 6. Garantizar servicios corporativos oportunos y eficientes	Índice de Satisfacción del Usuario (EPE) respecto servicios corporativos	Nivel de satisfacción de las EPE respecto servicios corporativos, según metodología de la encuesta.	N°	6.4	(h)	(h)
		Ratio de eficiencia administrativa	Cálculo consolidado del indicador: Gastos de Administración / Ingresos Operativos	%	11.3	10.0	112.4
		Ratio de eficiencia operativa	Cálculo consolidado del indicador: Costo de Ventas/ Ingresos Operativos	%	72.4	67.9	106.6
	OEC 7. Lograr un contexto favorable para el desarrollo de las EPE	Índice de Satisfacción del Usuario (EPE) respecto a las políticas y lineamientos	Nivel de satisfacción de las EPE respecto a las políticas y lineamientos, según metodología de la encuesta.	N°	6.5	(i)	(i)

Visión: Empresas del Estado que gozan del reconocimiento de la sociedad por su buen desempeño y que son referentes a nivel internacional							
Misión: Ejercer la rectoría y la gestión de la actividad empresarial del Estado de manera íntegra e innovadora, brindando bienes y servicios que contribuyan al cierre de brechas de calidad y cobertura para el desarrollo económico, social y ambiental del país							
Perspectiva	Objetivo Estratégico EMPRESA	Indicador	Forma de cálculo	Unidad de medida	Meta Anual	Ejecutado	Nivel de Ejecución %
	OEC 8. Conseguir que las EPE sean modernas e innovadoras	Grado de madurez de la innovación de las EPE	De acuerdo a la metodología corporativa (por definir)	%	+ 3%	(j)	(j)
		Índice de Satisfacción del Usuario (EPE) respecto al apoyo brindado para ser empresas modernas e innovadoras	Nivel de satisfacción de las EPE respecto al apoyo brindado para ser empresas modernas e innovadoras	N°	LB	(k)	(k)
		Nivel de ejecución del plan de reducción de brechas empresariales (infraestructura, tecnología, recursos) de las EPE	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.0	(l)	(l)
Procesos	OEC 9. Fortalecer la gestión de la gobernanza corporativa	Índice de Satisfacción del Usuario (EPE) respecto a las políticas y lineamientos de Gobernanza, Control Interno y Riesgo	Nivel de satisfacción de las EPE respecto a las políticas y lineamientos de Gobernanza, Control Interno y Riesgos	N°	7.0	(m)	(m)
		Grado de madurez del Sistema de Integridad y Anticorrupción (SIA) del Centro Corporativo	Resultado del Grado de madurez del SIA del Centro Corporativo	%	85.0	(n)	(n)
	OEC 10. Mejorar la efectividad operativa de las EPE	Porcentaje de compras corporativas ejecutadas dentro de los plazos	Procesos de compra corporativa ejecutados dentro de los plazos / Procesos de compra corporativa programados en el año	%	100.0	100.0	100.0
		Nivel de ahorro en las compras corporativas	(Valor Estimado Total - Valor Adjudicado Total) / Valor Estimado Total x 100%	%	15.0	23.6	120.0
		Promedio del nivel de madurez del Sistema Integrado de Gestión (SIG) del Centro Corporativo y las EPE	Sumatoria del resultado en el Nivel de madurez del SIG/Número total Empresas	%	73.0	(o)	(o)
	OEC 11. Optimizar el control	Porcentaje de avance del Plan de Optimización de Control	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.0	86.0	86.0
	OEC 12. Planificar el desarrollo de largo plazo en las EPE	Porcentaje de implementación del Plan de desarrollo de largo plazo de las EPE	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.0	20.0	20.0

Visión: Empresas del Estado que gozan del reconocimiento de la sociedad por su buen desempeño y que son referentes a nivel internacional							
Misión: Ejercer la rectoría y la gestión de la actividad empresarial del Estado de manera íntegra e innovadora, brindando bienes y servicios que contribuyan al cierre de brechas de calidad y cobertura para el desarrollo económico, social y ambiental del país							
Perspectiva	Objetivo Estratégico EMPRESA	Indicador	Forma de cálculo	Unidad de medida	Meta Anual	Ejecutado	Nivel de Ejecución %
	OEC 13. Optimizar la normatividad aplicable a las EPE	Porcentaje de avance del plan de optimización de Normatividad en atención al diagnóstico obtenido.	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.0	(p)	(p)
	OEC 14. Desarrollar la comunicación e imagen a nivel corporativo	Porcentaje de cumplimiento del Plan de Comunicación e Imagen	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.0	100.0	100.0
	OEC 15. Impulsar la gestión de las inversiones en las EPE	Porcentaje de proyectos de la cartera de inversiones de LP de las EPE implementados	Proyectos implementados en el año / Proyectos programados a implementar en el año	%	100.0	85.3	85.3
Capacidades	OEC 16. Adecuar la estructura organizacional del Centro Corporativo y fortalecer capacidades para la nueva estrategia corporativa	Porcentaje de puestos cubiertos con personal que cumple perfil para la nueva estrategia	Número de puestos cubiertos con personal que cumple el perfil para la nueva estrategia / Número de puestos	%	95.0	86.3	90.8
	OEC 17. Implementar procesos de transformación digital	Índice de Madurez Digital en el Centro Corporativo y en las EPE, según medición del Plan de Gobierno Digital de FONAFE 2023-2026 (escala del 1 al 5)	Promedio del Índice de Madurez Digital de las empresas	%	2.6	(q)	(q)
	OEC 18. Desarrollar el clima y cultura organizacional	Índice de satisfacción - Clima Laboral (EPE)	Promedio de los resultados de las encuestas de Clima Laboral de las EPE	%	78.0	(r)	(r)
		Porcentaje de avance de la Cultura Meta (EPE)	Promedio del porcentaje de avance de la Cultura Meta de las EPE de acuerdo a la metodología definida por Gestión Humana	%	85.0	(s)	(s)
	OEC 19. Desarrollar la Gestión del conocimiento	Nivel de implementación del Plan de Gestión del Conocimiento	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.0	100.0	100.0

(a) El indicador no ha sido medido considerando que las empresas de la Corporación no han participado de rankings de Reputación Corporativa. se proyecta iniciar en el año 2025 con la participación de empresas en el Ranking de Reputación MERCO, contando con el soporte desde el Centro Corporativo.

(b) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.

(c) El resultado estará disponible a finales de abril del 2025.

(d) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.

Visión: Empresas del Estado que gozan del reconocimiento de la sociedad por su buen desempeño y que son referentes a nivel internacional							
Misión: Ejercer la rectoría y la gestión de la actividad empresarial del Estado de manera íntegra e innovadora, brindando bienes y servicios que contribuyan al cierre de brechas de calidad y cobertura para el desarrollo económico, social y ambiental del país							
Perspectiva	Objetivo Estratégico EMPRESA	Indicador	Forma de cálculo	Unidad de medida	Meta Anual	Ejecutado	Nivel de Ejecución %

- (e) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (f) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (g) El resultado estará disponible a finales de abril del 2025.
- (h) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (i) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (j) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (k) Durante el 2025 se trabajará junto con la empresa consultora encargada de la medición de la encuesta de satisfacción, la inclusión del componente de Innovación.
- (l) El indicador se medirá una vez que se cuente con el Plan de Desarrollo de Largo Plazo, estimado para finales del año 2025, a partir del cual se desarrollarán los planes de reducción de brechas de las EPE
- (m) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (n) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (o) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (p) El resultado estará disponible a finales de febrero 2025.
- (q) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (r) El resultado estará disponible a finales de febrero 2025.
- (s) El resultado estará disponible a finales de febrero 2025.

1.2 Evaluación del Plan Operativo (al IV trimestre 2024)

Objetivo Operativo Empresa	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de medida	Meta	Ejecución	Nivel de Ejecución.
				Anual	Anual	%
Aumentar la rentabilidad de la corporación	ROE	(Utilidad Neta / Patrimonio) x 100	%	11.1	14.6	120.0
	EBITDA	Utilidad Operativa + Depreciación + Amortización	S/ mill.	5,600.9	6,853.3	120.0
Mejorar la cobertura de servicios básicos	Nivel de cobertura de los servicios de electrificación	Promedio del coeficiente de electrificación de las EDE	%	98.5	100.2	101.7
	Nivel de cobertura de servicio de agua potable	(Población Servida / Población total proyectada en el Plan Maestro Optimizado de SEDAPAL) x 100	%	92.6	91.3	98.6
Mejorar el nivel de satisfacción de los principales grupos de interés del CCF	Nivel de satisfacción de las Empresas	Índice de satisfacción de acuerdo al Estudio de Satisfacción a Gerentes Generales y Presidentes de Directorio	N°	> 7.00	(a)	(a)
Mejorar el nivel madurez de la Responsabilidad Social Corporativa del CCF	Nivel de madurez de la Responsabilidad Social Corporativa del CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa de RS	%	76.0	61.1	80.4
Mejorar el nivel madurez del Sistema Integrado (SIG) de Gestión en el CCF	Nivel de madurez del SIG en el CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa del SIG	%	92.0	94.6	102.8
Mejorar la eficiencia operativa	Ratio de Carga administrativa	(Gastos administrativos / Ingresos operativos) x 100	%	9.9	10.1	98.3
	Nivel de procesos judiciales y/o arbitrales concluidos a favor de FONAFE	(Número de procesos judiciales y/o arbitrales accionados contra FONAFE resueltos favorablemente / Total de procesos) x 100	%	10.00	16.84	120.00
	Nivel de avance en la ejecución del proceso de liquidación de empresas	Inscripción registral de la extinción de la empresa ENACE (Empresa Nacional de Edificaciones en Liquidación)	%	100.00	0.00	0.00
Mejorar la gestión de la recuperación de carteras MEF	Nivel de saneamiento de la Cartera MEF	Propuesta de castigo de Cartera MEF presentada a la Dirección Ejecutiva (150 cuentas)	%	100.00	100.00	100.00

Objetivo Operativo Empresa	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de medida	Meta	Ejecución	Nivel de Ejecución.
				Anual	Anual	%
	Desarrollo de proyecto normativo para modificar el DS 190-2005/EF	Proyecto normativo presentado a Dirección Ejecutiva	%	100.00	100.00	100.00
Asegurar la ejecución del portafolio de proyectos del CCF y de las EPE	Nivel de ejecución % de inversiones FBK	(Monto de Inversiones FBK ejecutado / Monto de Inversiones FBK del PIA) x 100	%	100.0	84.7	84.7
	Nivel de ejecución de los proyectos del CCF	Cumplimiento promedio de los avances programados de los proyectos	%	100.0	86.0	86.0
Mejorar el nivel madurez del SCI CCF	Nivel de madurez del Sistema de Control Interno (SCI) en el CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa de SCI	%	93.0	92.4	99.3
Mejorar el nivel madurez del BGC CCF	Nivel de madurez del BGC en el CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa de BGC	%	76.3	74.4	97.5
Mejorar el nivel madurez de la GIR en el CCF	Nivel de madurez de la GIR en el CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa de GIR	%	95.8	93.6	97.7
Mejorar el nivel de madurez del SIA CCF	Nivel de madurez del SIA en el CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa de SIA	%	85.0	89.9	105.8
Desarrollar la comunicación e imagen	Cumplimiento del Plan Anual de Comunicaciones del CCF	(Actividades ejecutadas / Actividades Programadas) x 100	%	100.0	75	75
Mejorar la percepción de los colaboradores en el CCF	Índice de Clima Laboral (CCF)	Resultado de la encuesta de Clima Laboral	%	91.0	(b)	(b)
Fomentar el desarrollo de competencias en el CCF	Cumplimiento del Plan Anual de Capacitación (CCF)	(Presupuesto ejecutado / Presupuesto aprobado) x 100	%	100.0	74.0	74.0

(a) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2024

(b) El resultado estará disponible a finales de febrero 2025.

Ver Anexo 1.2

2. Gestión de Presupuesto

2.1. Presupuesto de Ingresos y Egresos

La gestión presupuestal durante el periodo de enero a diciembre 2024 registró un resultado operativo de S/ 1,376.7 millones, mayor en 7.6% respecto al marco aprobado. Desde el punto de vista económico, los resultados responden a los menores préstamos y aportes otorgados a las empresas de la Corporación, tal como se muestra en el siguiente cuadro:

En S/ millones

RUBROS	PERIODO PRESUPUESTAL A REPORTAR			
	APROBADO AL MES DE DICIEMBRE 2024	EJECUTADO AL MES DE NOVIEMBRE 2024 ³	EJECUTADO AL MES DE DICIEMBRE 2024 Estimado	NE
PRESUPUESTO DE OPERACIÓN				
1. INGRESOS	1,462.9	1,452.0	1,464.8	100.1
2. EGRESOS	95.2	81.8	88.1	92.5
RESULTADO DE OPERACIÓN	1,367.7	1,370.2	1,376.7	7.6
3. GASTOS DE CAPITAL	732.8	281.2	389.1	53.1
4. INGRESOS DE CAPITAL	652.9	549.2	553.4	84.8
5. TRANSFERENCIAS NETAS	-1,410.6	-1,410.6	-1,410.6	100.0
RESULTADO ECONOMICO	-122.7	227.7	130.4	139.3
6. FINANCIAMIENTO NETO	0.0	0.0	0.0	0.0
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	122.7	0.0	0.0	0.0
SALDO FINAL	0.0	227.7	130.4	139.3
GIP-TOTAL	33.2	25.1	27.8	83.8
Impuestos a la Renta	42.0	40.0	42.2	100.5

Los ingresos operativos del periodo de enero a diciembre 2024 presentaron mayores resultados en 0.1% respecto al marco aprobado, debido principalmente a la devolución de S/ 1 MM por parte de FAME, producto de la ejecución de una carta fianza por el incumplimiento de pago de un crédito, mayores ingresos por reembolsos, y mayores ingresos por dividendos de Enel.

Los egresos operativos del periodo de enero a diciembre 2024 estuvieron orientados principalmente a cubrir los gastos necesarios para la operatividad de la empresa, que alcanzó a S/ 88.1 millones, menores en 7.5% respecto al marco aprobado debido principalmente a los menores gastos de personal en S/ 3.4 MM y menores servicios de terceros en S/ 2.9 MM.

Los ingresos de capital del periodo de enero a diciembre 2024 presentaron menores resultados en 15% debido principalmente a los menores ingresos por amortización de préstamos producto de los menores préstamos otorgados, y a los ingresos no percibidos de Sedapal para la recompra de acciones en el marco de la Ley N° 28941 – Ley que dispone la Asunción, Capitalización y Consolidación de la deuda tributaria de SEDAPAL S.A.

Los gastos de capital del periodo de enero a diciembre 2024 están conformados principalmente por los aportes y préstamos a las empresas de la Corporación; e inversión en bonos soberanos.

³ Última información de cierre disponible

Detalle de gastos de capital (En S/ millones)

RUBROS	APROBADO AÑO 2024	EJECUTADO A NOVIEMBRE 2024 ⁴	EJECUTADO A DICIEMBRE 2024 (Estimado)
Gastos de capital no ligados a proyectos	0.2	0.1	0.1
Inversión Financiera	511.0	261.0	335.9
Otros	221.6	20.1	53.0
Aportes	95.7	20.0	53.0
SIMA PERU	12.0	0.0	0.0
ELECTRO ORIENTE	3.1	0.0	20.0
ELECTRO UCAYALI	20.0	20.0	20.0
ELECTROSUR ESTE	20.0	0.0	0.0
ELECTROSUR	12.0	0.0	8.1
ENACO	2.5	0.0	0.0
SERPOST	6.1	0.0	4.9
ELECTRONOROESTE	20.0	0.0	0.0
Préstamos	44.7	0.0	0.0
ELECTRO SUR	9.2	0.0	0.0
ELECTRO UCAYALI	35.5	0.0	0.0
Tesoro Público -Recompra de acciones de Sedapal	81.1	0.0	0.0
Compra de acciones de Electro Ucayali	0.0	0.1	0.1
TOTAL	732.8	281.2	389.1

Con respecto a los **ingresos por transferencia**, se registraron ingresos durante el año 2024, producto de los ingresos por parte de las empresas para el financiamiento del control concurrente realizado por la Contraloría General de la Republica.

La ejecución de los **egresos por transferencias**, se deben principalmente a las transferencias al Tesoro Público, en atención a la Primera Disposición Complementaria Modificatoria del DU 006-2024, transferencia de los dividendos de ELECTROPERÚ al Fondo Consolidado de Reservas – FCR, la transferencia al MTC de S/ 2.6 MM para la capacitación de controladores de la FAP como personal de contingencia para la empresa CORPAC, y la transferencia a la Contraloría los recursos para el financiamiento del Control Concurrente.

Detalle de egresos por transferencias (En S/ millones)

RUBROS	APROBADO AÑO 2024	EJECUTADO A NOVIEMBRE 2024 ⁵	EJECUTADO A DICIEMBRE 2024 (PRELIMINAR)
Tesoro Público	1,370.8	1,370.8	1,370.8
FCR (Transferencia Dividendos de Electroperú)	37.2	37.2	37.2
Contraloría - Ley N° 31358 Financiamiento Control Concurrente	11.2	1.6	1.6
Transferencia al MTC para capacitación FAP	2.6	2.6	2.6
TOTAL	1,421.8	1,412.2	1,412.2

⁴ Última información de cierre disponible.

⁵ Última información de cierre disponible

3. Gestión de Inversiones

3.1 Inversiones (En soles)

N°	Tipo de Inversión (Programa, Proyecto, IOARR, etc)	Cantidad total de inversiones cerradas	Cantidad total de las inversiones activas	Costo total de las inversiones activas a la fecha de corte	Pago total de las inversiones activas a la fecha de corte	Saldo de las inversiones activas a la fecha de corte
	TOTAL GENERAL					
1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Ver Anexo 3.1

Regla: La cantidad de inversiones que forman parte del reporte, se conforma de todas las inversiones en estado Activo a la fecha de corte, más las inversiones con estado Cerrado dentro de período a rendir

Comentario. - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)
No aplica por que FONAFE no cuenta con proyectos de inversión	

(*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(**) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

3.2 Obras Públicas – OP

N°	Cantidad total de Obras	Cantidad de Obras en ejecución	Cantidad de Obras sin ejecución	Cantidad de Obras paralizadas	Cantidad de Obras culminadas	Costo Total Final de la Obras	Monto Total Pagado	Saldo Por Pagar
1.	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Ver Anexo 3.2:

Comentario. - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)
No aplica porque no se realizan obras públicas desde FONAFE	

(*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(**) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

4. Gestión Financiera Contable

4.2. Empresa Estado Situacional Financiera (para Empresa no Financiera*) En soles

RUBROS	31/01/2024 Real	30/11/2024 Real ⁶	31/12/2024 Estimado
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1,967,486,247	1,860,701,345	1,890,233,491
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	22,571,022,911	23,192,956,918	23,308,366,047
TOTAL DEL ACTIVO	24,538,509,158	25,053,658,263	25,198,599,538
CUENTAS DE ORDEN	3,168,719,775	3,139,164,363	3,149,075,490
TOTAL PASIVO CORRIENTE	27,279,632	23,884,989	24,302,305
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	3,489,369	4,394,606	4,351,445
TOTAL DEL PASIVO	30,769,001	28,279,595	28,653,750
TOTAL DEL PATRIMONIO	24,507,740,157	25,025,378,668	25,169,945,788
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	24,538,509,158	25,053,658,263	25,198,599,538
CUENTAS DE ORDEN	3,168,719,775	3,139,164,363	3,149,075,490

Ver Anexo 4.2

4.4. Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas no Financieras*) En soles

RUBROS	31/01/2024 (REAL)	30/11/2024 (REAL)	31/12/2024 (Estimado)
TOTAL DE INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	0	0	0
Costo de Ventas	0	0	0
GANANCIAS (PÉRDIDA BRUTA)	0	0	0
Gastos operacionales, de administración, ventas, distribución y otros gastos	2,644,657	37,651,444	42,717,604
Ganancia (Pérdida) de la baja en Activos Financieros medidos al Costo Amortizado	0	0	0
Otros Ingresos Operativos	99,745	32,822,213	85,375,930
Otros Gastos Operativos	0	38,485,124	38,485,124
GANANCIA (PÉRDIDA) OPERATIVA	-2,544,912	-43,314,355	4,173,202
Ingresos Financieros	13,976,928	168,909,792	180,229,037
Diferencia de Cambio (Ganancias)	841,948	2,702,485	2,977,516
Gastos Financieros	3,530	91,314	93,932
Diferencia de Cambio (Pérdidas)	75,250	2,308,310	2,322,984
Participación en los Resultados Netos Asociados y Negociación Conjuntos Contabilizados por el Método de Participación	180,753,396	2,074,598,403	2,019,796,193
Ganancia (Pérdida) que surgen de la Diferencia entre el valor Libro Anterior y el Valor Justo de Activos Financieros Reclasificados Medidas a Valor Razonable	-400,055	33,978,982	36,063,186
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LAS GANANCIAS	192,548,525	2,234,475,683	2,240,822,218
Gasto por Impuesto a las Ganancias	3,312,157	37,900,492	40,117,110
GANANCIAS (PÉRDIDA) NETA DE OPERACIONES CONTINUAS	189,236,368	2,196,575,191	2,200,705,108
Ganancia (Pérdida) Neta de Impuesto a las Ganancias Procedente de Operaciones Discontinuas	0	0	0
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO	189,236,368	2,196,575,191	2,200,705,108

⁶ Últimas cifras de cierre disponibles.

RUBROS	31/01/2024 (REAL)	30/11/2024 (REAL)	31/12/2024 (Estimado)
SUMA DE COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL CON IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELACIONADAS	-145,953	-8,385,575	80,609,982
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DE EJERCICIO, NETO	189,090,415	2,188,189,616	2,281,315,090
Depreciación	35,056	378,929	413,811
Amortización	1,190	13,859	15,220

Ver Anexo 4.4

4.5. Empresa - Estado de Cambios en el Patrimonio Neto* (En soles)

CONCEPTOS	CAPITAL	CAPITAL ADICIONAL	RESULTADOS NO REALIZADOS	RESERVAS LEGALES	OTRAS RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	OTRAS RESERVAS DE PATRIMONIO	TOTAL
Saldos al 01 de Enero del 2024	11,149,376,830.00	4,862,178,601.00	-	-	869,997,006.00	7,456,008,389.00	-16,183,685.00	24,321,377,141.00
Total, de Cambios en Patrimonio	-	3,885,755.00	-	-	-	180,783,561.00	1,693,700.00	186,363,016.00
Saldo al 31 de Enero del 2024	11,149,376,830.00	4,866,064,356.00	-	-	869,997,006.00	7,636,791,950.00	-14,489,985.00	24,507,740,157.00
Saldos al 01 de Enero del 2024	11,149,376,830.00	4,862,178,601.00	-	-	869,997,006.00	7,456,008,389.00	-16,183,685.00	24,321,377,141.00
Total, de Cambios en Patrimonio	-	119,635,308.00	-	-	115,513,302.00	461,220,139.00	7,632,778.00	704,001,527.00
Saldo al 30 de noviembre del 2024	11,149,376,830.00	4,981,813,909.00	-	-	985,510,308.00	7,917,228,528.00	-8,550,907.00	25,025,378,668.00
Saldos al 01 de Enero del 2024	11,149,376,830.00	4,862,178,601.00	-	-	869,997,006.00	7,456,008,389.00	-16,183,685.00	24,321,377,141.00
Total, de Cambios en Patrimonio	-	264,693,744.00	-	-	115,513,302.00	465,350,054.00	3,011,547.00	848,568,647.00
Saldo al 31 de diciembre del 2024	11,149,376,830.00	5,126,872,345.00	-	-	985,510,308.00	7,921,358,443.00	-13,172,138.00	25,169,945,788.00

Ver Anexo 4.5

4.6. Empresa Estado de Flujo en Efectivo (*) En Soles.

CONCEPTOS	31/01/2024 (REAL)	30/11/2024 (REAL) ⁷	31/12/2024 (ESTIMADO)
A. ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-501,832	1,209,924,363	1,240,958,222
B. ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	64,104,575	216,234,389	-52,143,061
C. ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			

⁷ Últimas cifras de cierre disponibles.

CONCEPTOS	31/01/2024 (REAL)	30/11/2024 (REAL) ⁷	31/12/2024 (ESTIMADO)
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	0	-1,370,829,379	-1,370,829,379
Aumento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalencia	63,602,743	55,329,373	-182,014,218
Efectivo y Equivalentes al Efectivo Inicio del Ejercicio	667,137,412	667,137,412	667,137,412
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al finalizar el Ejercicio	730,955,336	722,700,452	485,593,240

Ver Anexo 4.6

5. Gestión de Tesorería

5.1 Centro Corporativo FONAFE - Flujo de Caja (En soles)

INGRESOS DE OPERACIÓN	Nov 2024 ⁸
INGRESOS DE OPERACIÓN	1,458,247,308
EGRESOS DE OPERACIÓN	115,842,201
FLUJO OPERATIVO	1,343,222,828
INGRESOS DE CAPITAL	1,451,360,465
GASTOS DE CAPITAL	1,207,609,173
TRANSFERENCIAS NETAS	-1,410,593,926
FLUJO ECONÓMICO	175,562,473
FINANCIAMIENTO NETO	0
DESAPORTE DE CAPITAL EN EFECTIVO	0
PAGO DE DIVIDENDOS	0
FLUJO NETO DE CAJA	175,562,473
SALDO INICIAL DE CAJA	547,137,405
SALDO FINAL DE CAJA	722,699,878
SALDO DE LIBRE DISPONIBILIDAD	0
RESULTADO PRIMARIO	-88,303,452
Participación de trabajadores D. Legislativo N°892	6,008,687

5.2. Cartas Fianzas

N°	Cantidad Total de Cartas Fianza
1	43

- En custodia

5.3 Documentos Valorados

N°	Cantidad de Letras	Cantidad de Pagarés	Cantidad de Facturas negociables	Cantidad de otros documentos
1	0	0	0	0

⁸ Últimas cifras de cierre disponibles.

5.4 Fideicomisos

N°	Cantidad de Cuentas
1	0

5.5 Saldos de Cuentas (Depósitos y colocaciones)

N°	Cantidad de Cuentas	Monto Total	Cantidad de Cuentas	Monto Total
	Moneda nacional S/.	En soles	Moneda extranjera	En soles
1	7	440,113,422.49	3	17,129,017.32

5.6 Titulares y Suplentes de las Cuentas Bancarias.

N°	Cantidad de Titulares	Cantidad de Suplentes
1	6	0

5.7 Últimos Giros realizados.

N°	Tipo de documentos Girados en la Fecha de Corte.	Cantidad de Últimos Documentos Girados en la Fecha de Corte.
1	Carta orden	54
2	Electrónicos	3546
3	Cheque	1

6. Gestión de Endeudamiento

6.1. Endeudamiento

N°	Cantidad de Contratos de Préstamos	Monto del préstamo asignado a la entidad	Monto Total desembolsado en Moneda Nacional
1	0	0	0

7. Gestión Logística

7.1 Procedimientos de Selección

N°	Objeto	Total Valor Referencial / Valor Estimado en soles	Total Valor Referencial / Valor Estimado en soles	Cantidad de Procedimiento de selección	Cantidad de Procedimiento de selección
		S/.	\$	(Vigentes)	(adjudicadas o consentidas)
		A	A	B	C
	Total General	S/ 18,354,897.71	\$148,227,643.33	24	15
1	Bien	0	\$75,178,811.81	4	1
2	Consultoría de Obra	0	0	0	0
3	Obra	0	0	0	0
4	Servicio	S/ 18,354,897.71	\$73,048,831.52	20	14

Ver Anexo 7.1

Leyenda

A: Total Valor Referencial / Valor Estimado en soles por Objeto Contractual.

B: Cantidad de Convocatorias o Procesos de Selección Vigentes a la fecha de corte.

C: Cantidad de Convocatorias adjudicadas o consentidas con Buena Pro a la fecha de corte.

7.2 Contratos

N°	Objeto	Número total de contratos vigentes	Monto en soles S/.	Monto en dólares \$.
	Total General	13	S/ 5,437,511.51	\$23,119,782.35
1	Bien	0	S/ 0.00	\$ 0.00
2	Consultoría de Obra	0	S/ 0.00	\$ 0.00
3	Obra	0	S/ 0.00	\$ 0.00
4	Servicio	13	S/ 5,437,511.51	\$23,119,782.35

Ver Anexo 7.2

8. Gestión de Recursos Humanos**8.1 Cantidad de personal al inicio y al final del período a reportar**

Periodo reportado:	Mes y año de inicio: ENERO 2024			Mes y año fin a reportar: DICIEMBRE 2024			
	Cantidad de Personal del mes de inicio del periodo reportado			Cantidad de Personal del último mes a reportar			Gasto de Personal del último mes a reportar (En soles)
RUBROS	Cantidad personal 276 y CAS	Cantidad Personal 728	Cantidad Personal otro régimen laboral	Cantidad personal 276 y CAS	Cantidad Personal 728	Cantidad Personal otro régimen laboral	
Planilla	0	122	0	0	136	0	1,179,829
Locación de Servicios	0	0	0	0	0	0	0
Servicios de Terceros	0	0	0	0	0	0	0
Pensionistas	0	0	0	0	0	0	0
Practicantes (Incluye Serum, Sesigras)	0	11	0	0	17	0	19,125
TOTAL DE PERSONAL	0	133	0	0	153	0	1,198,953.88
Personal en Planilla	0	122	0	0	136	0	1,179,829
Según Afiliación	0	0	0	0	0	0	0
Personal Reincorporado	0	1	0	0	0	0	0

Ver Anexo 8.1

9. Gestión Administrativa**9.1 Gestión de Reclamos**

Tramo de Implementación (Tramo I, II o III)	Estado de implementación (Por iniciar/En proceso /Finalizado)	% de avance de Implementación del Libro de Reclamaciones (*)
II	No Corresponde	0%

Leyenda:

(*) No corresponde (en aquellos casos en donde el tramo no haya iniciado)

Nota: El proceso de implementación de la plataforma digital "Libro de Reclamaciones" establecida en el Decreto Supremo N° 007-2020-PCM y en la Norma Técnica aprobada en el artículo 1 precedente, se efectúa en forma progresiva a través de cinco (5) tramos, según se detalla a continuación:

a) Primer tramo: Poder Ejecutivo, que incluye a ministerios, organismos públicos, Fuerzas Armadas y Policía Nacional del Perú, cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de julio de 2021.

b) Segundo tramo: Programas y proyectos del Poder Ejecutivo, Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado - FONAFE y las empresas bajo su ámbito a las cuales les aplique el

Decreto Supremo N° 007-2020-PCM, cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de diciembre de 2021.

c) Tercer tramo: Poder Legislativo, Poder Judicial, Organismos Constitucionalmente Autónomos, universidades y municipalidades de Lima Metropolitana, cuyo plazo máximo de implementación vence el 30 de abril de 2022.

d) Cuarto tramo: Gobiernos regionales, proyectos y universidades regionales, cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de octubre de 2022.

e) Quinto tramo: Gobiernos locales (provinciales y distritales de tipo A, B y D), cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de diciembre de 2023.

Comentario. - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)
No Corresponde	Con OFICIO N° 306-2023-DE-FONAFE, se emitió opinión a PCM sobre la imposibilidad de implementar el Libro de Reclamaciones. Al respecto, el Decreto Supremo N° 007-2020-PCM establece que el acceso al Libro de Reclamaciones en su versión digital, se realiza a través de la Plataforma Digital Única del Estado para Orientación al Ciudadano, denominada Plataforma GOB.PE (www.gob.pe) creada con Decreto Supremo N° 033-2018-PCM, en la cual se establece que las entidades deben proceder a la migración de su página web institucional a dicha plataforma. Sin embargo, FONAFE no se encuentra dentro de los alcances de dicha norma, al no ser una entidad de la administración pública ni estar comprendido en el artículo I del Título Preliminar del Texto Único Ordenado de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General, por tanto, no está obligado de realizar dicha migración.

(*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(**) Adjuntar documento de sustento, de corresponder. Ver Anexo 15.

10. Gestión de Muebles e Inmuebles

10.1 Bienes Inmuebles y predios

N°	Cantidad Inmuebles y Predios Propios (En Propiedad)	Cantidad Inmuebles y Predios alquilados	Cantidad Inmuebles y Predios con Administración Gratuita (Afectación en Uso)	Cantidad inmuebles y Predios bajo otros derechos	Total de Inmuebles y Predios
1	29*	0	0	75**	104

*Respecto al inmueble ubicado en Av. Paseo de la República N° 3121 es un Edificio de 18 pisos independizado por pisos y estacionamientos - Sede institucional del FONAFE.

** FONAFE tiene la Gestión y Administración, en virtud de las Resoluciones Ministeriales N° 337-2004-EF/10 y N° 128-2005-EF/10 Ver Anexo 9.1

10.2 Bienes Muebles por Grupo y Clase

N°	Grupo ¹	Clase ²	Cantidad Total por Grupo/Clase ³	Cantidad Total por Grupo/Clase adquiridos por la gestión ⁴
1	11	22	89	89
2	39	64	137	137
3	67	64	720	720
4	74	64	1,648	1,648
5	88	22	1	1
6	95	8	1,006	1,006

10.3. Bienes Muebles: Cumplimiento con Ente Rector de Bienes Muebles-MEF

N°	Verificación de Cumplimiento Legal	SI/NO	Rendición de Cuentas / Motivos de la no presentación o no realización
1	¿Ha cumplido con presentar el Inventario patrimonial de bienes muebles correspondiente al último año fiscal, al MEF? (1)		Inventario 2024 en ejecución
2	¿Ha cumplido con realizar el Inventario masivo en el almacén en lo correspondiente al último año fiscal? (2)		Inventario 2024 en ejecución

N° Base Normativa

- 1 *Artículo N° 8 de la Ley N° 29151
 *Decreto Supremo N° 007-2008-VIVIENDA, que aprueba el Reglamento de la Ley N° 29151, artículo 121°.
 * Decreto Supremo N° 344-2020-EF que disponen medida sobre la presentación del inventario patrimonial de bienes muebles correspondiente al Año Fiscal 2020 y lo prórroga hasta el 31 de mayo de 2021, artículo 1°.
 * Resolución N° 046-2015/SBN, que aprueba la Directiva N° 001-2015/SBN, numeral 6.7.3.12.
 * Decreto Legislativo N° 1439, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento.
 * Decreto Supremo N° 217-2019-EF, Reglamento del Decreto Legislativo N° 1439, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento.
- 2 * Resolución Jefatural N°335-90-INAP/DNA, que aprueba el Manual de Administración de Almacenes para el Sector Público Nacional, numeral 1, del literal C) inventario físico del almacén del título II Procedimientos, en el literal a se prescribe que el inventario masivo del almacén forma parte del Inventario Físico General.

11. Gestión de Informática**11.1. Aplicativos informáticos de la Empresa.**

N°	Cantidad Total de Aplicativos Informáticos	Cantidad Desarrollados o Adquiridos en la Gestión
	24	0

Ver Anexo 10.1

11.2. Licencias de Software.

N°	Tipos de Licencia de Software	Cantidad Total	Cantidad adquirida en la Gestión
	A	B	C
1	Linux Oracle	7	0
2	Windows 10	170	0
3	Windows Server	35	35
4	Microsoft 365 E3	170	170
5	Sharepoint	1	1
6	Microsoft Project	13	13
7	Visio	5	5
8	Visual Studio .Net	1	0
9	Oracle Financial EBS	1	0
10	Oracle ERP	26	0
11	Oracle Database Estándar edición	3	0
12	Adobe Indesign	2	0
13	Adobe Pro Multiple platforms	1	1
14	Oracle Business Intelligence	1	0
15	Sophos EDR	160	15
16	Autocad	1	0
17	Digsilent	1	1
18	Power BI	11	11

N°	Tipos de Licencia de Software	Cantidad Total	Cantidad adquirida en la Gestión
	A	B	C
19	SPIJ	15	15
20	PCsistel	1	0
21	Exchange Server	1	1
22	Project Online Professional	12	12
23	Project Online Premium	2	2
24	Adobe Creative Cloud	1	1
25	VPN	145	0
26	EDR Server	36	0

Leyenda

- A Descripción de La Licencia De Software
 B Cantidad Total por Tipo De Licencias
 C Cantidad Total adquirida en la Gestión

12. Gestión de Control**12.1 Resumen General por Servicios de Control Simultáneo**

N°	Año de Emisión del Informe	Número de informes de Control Simultaneo con Situaciones adversas en proceso y sin acciones	Cantidad de situaciones adversas en proceso y sin acciones
	A	B	C
1	2024	8	15

Ver Anexo 11.1

- A Año de Emisión del Informe de Control Simultaneo en los cuales tenga Informes con situaciones adversas en proceso y sin acciones
 B Cantidad de todos los informes de control simultáneo con situaciones adversas en proceso y sin acciones a la fecha de corte
 C Cantidad de situaciones adversas en proceso y sin acciones según fecha de vencimiento registrada en el SAGU, a la fecha de corte

12.2 Resumen General Por Servicios de Control Posterior

N°	Año de Emisión del Informe	Número Informes de Control Posterior con recomendaciones Pendientes y en Proceso	Cantidad de recomendaciones Pendientes y en Proceso
	A	B	C
	TOTAL DEL PERIODO		
1	2022	1	1
2	2023	1	1
3	2024	4	10

Ver Anexo 11.2

- A Año de Emisión del Informe de Control Posterior
 B Cantidad de informes de control posterior con recomendaciones Pendientes y en Proceso según fecha de vencimiento registrada en el SAGU, hasta la fecha de corte
 C Cantidad de recomendaciones Pendientes y en Proceso según fecha de vencimiento registrada en el SAGU, a la fecha de corte

12.3 Resumen de Implementación del Sistema de Control Interno

N°	Nombre de la Entidad	Año: 2021		Año: 2022		Año: 2023	
		Grado de Madurez	Nivel de Madurez	Grado de Madurez	Nivel de Madurez	Grado de Madurez	Nivel de Madurez
1	FONAFE	3.95	Óptimo	4.41	Mejora Continua	4.91	Mejora Continua

Corresponde a la evaluación para la CGR

Ver Anexo 11.3

Nota: Considerar el grado de madurez de los últimos 3 años.

13. Gestión Legal

13.1 Total de Procesos y Obligaciones Pecuniarias a favor y contra la Empresa

N°	Cantidad Total de Investigaciones (en el Ministerio Público)	Cantidad total de Procesos (en el Poder Judicial)	Cantidad de total de otros Procesos	Cantidad Total de Procesos		Estado demandante/denunciante/agraviado/actor civil			Estado demandado/denunciado/tercero civil		
						Cantidad Total de Casos Emblemáticos	Monto Total establecido en las sentencias	Monto Total Cobrado	Monto Total Pendiente de cobro	Monto Total establecido en las sentencias	Monto Total Pagado
	A	B	C	D (A+B+C)		E			F		
1	9	615	---	624		28'343,291.34	15'150,983.09	13'192,398.25	7'469,298.53	6'295,553.08	1'173,745.45

Nota: El presente formato está orientado a recopilar la información en forma total y/o acumulada

(A) Total de investigaciones (en diligencias preliminares e investigación preparatoria). En caso del C. de PP de 1940, se debe consignar solo la data total referida a la investigación preliminar.

(B) Total de procesos en el PJ (precisar la carga total acumulada entre todas las materias que conozca la procuraduría y que se encuentren judicializadas)

(C) Total de procesos que no se encuentren o no se tramiten ante el Ministerio Público ni ante el Poder Judicial (procesos arbitrales, arbitrales laborales, administrativos, conciliaciones y similares)

(D) Cantidad procesos de la sumatoria de A+B+C

(E) Pagos exigidos por el Estado

(F) Pagos reclamados al Estado

III. SECCIÓN II: INDICADORES DE EFICACIA Y OTROS RELACIONADOS A LA ENTIDAD

Esta sección permite verificar el nivel de logro alcanzado por la entidad en el cumplimiento de sus objetivos, con información estructurada de sus indicadores. Asimismo, establece una relación entre dos o más datos y permite la comparación entre distintos periodos, productos similares o una meta o compromiso.

Se presenta la información de indicadores que alcanza los 8 años incluyendo el año de presentación del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares, para mostrar la tendencia que tiene el indicador en el periodo de gestión anterior y el actual.

N°	# Indicadores
1	ROE
2	EBITDA
3	Eficiencia Administrativa
4	FBK

Ver Anexo 12: Indicadores de Eficacia y Otros Relacionados a la Entidad.

IV. SECCIÓN III: RELACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS QUE BRINDA LA ENTIDAD

Cuenta con información de servicios públicos que responden a las necesidades de las personas y que son entregadas por las entidades públicas, **en cumplimiento de sus funciones misionales** hacia sus usuarios o ciudadanía. Estos servicios pueden tomarse como fuente de información del Planeamiento Estratégico Institucional, Sistema de Control Interno, Programas Presupuestales y otros.

N°	# Servicios Públicos
1	No aplica. FONAFE, como Centro Corporativo, no brinda Servicios Públicos

Ver Anexo 13 Relación de Servicios Públicos que Brinda la Entidad

V. SECCIÓN IV: RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PÚBLICO

En esta sección los titulares de entidades responden preguntas para [auto] evaluar su gestión respecto a los servicios públicos que brinda la entidad a su cargo; las preguntas están vinculadas a criterios, tales como cobertura, eficacia, eficiencia, calidad, entre otros.

N°	# Servicios Públicos evaluados
1	No aplica. FONAFE, como Centro Corporativo, no brinda Servicios Públicos

Ver Anexo 14: Resultados de la Gestión del Titular por cada Servicio Público.

VI. ANEXOS:

SECCIÓN I: INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Anexo 1: Gestión de Planeamiento

Anexo 1.1 Matriz Estratégica de la Empresa

Anexo 1.2 Evaluación del Plan Operativo

Anexo 2: Gestión de Presupuesto

Anexo 2.1 Presupuesto de Ingresos y Egresos

Anexo 3: Gestión de Inversiones

Anexo 3.1: Inversiones (En soles)

Anexo 3.2: Obras Públicas

Anexo 4: Gestión Financiera Contable

Anexo 4.1 Empresa – Estado de Situación Financiera (para Empresas Financieras) En Soles.

Anexo 4.2 Empresa – Estado situacional Financiera (para Empresa no Financiera) En soles

Anexo 4.3 Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas Financieras) En Soles

Anexo 4.4 Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas no Financieras) En soles

Anexo 4.5. Empresa Estado de Cambios en Patrimonio Neto (En soles)

Anexo 4.6. Empresa Estado de Flujo en Efectivo

Anexo 5: Gestión de Tesorería

Anexo 5.1. Flujo de Caja (En soles)

Anexo 6: Gestión de Endeudamiento

Anexo 6.1. Endeudamiento

Anexo 7: Gestión de Logística

Anexo 7.1: Procedimientos de Selección

Anexo 7.2: Contratos

Anexo 8: Gestión de Recursos Humanos

Anexo 8.1 Cantidad de Personal al Inicio y al Final del Período a Reportar

Anexo 9: Gestión de Muebles e Inmuebles

Anexo 9.1 Bienes Inmuebles y Predios

Anexo 10: Gestión de Informática

Anexo 10.1 Aplicativos Informáticos de la Empresa

Anexo 11: Gestión de Control

Anexo 11.1 Resumen General por Servicios de Control Simultáneo

Anexo 11.2. Resumen General Por Servicios de Control Posterior

Anexo 11.3 Implementación del Sistema de Control Interno.

SECCIÓN II: INDICADORES DE EFICACIA Y OTROS RELACIONADOS A LA EMPRESA

Anexo 12: Indicadores de Eficacia y Otros Relacionados a la Empresa.

SECCIÓN III: RELACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS QUE BRINDA LA EMPRESA

Anexo 13: Relación de Servicios Públicos que Brinda la Empresa

SECCIÓN IV: RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PÚBLICO

Anexo 14: Resultados de la Gestión del Titular por cada Servicio Público

Anexo 15: 9. Gestión Administrativa

Oficio N°0306-2023-DE-FONAFE, se emitió opinión a PCM sobre la imposibilidad de implementar el Libro de Reclamaciones.

**EMPRESAS
SECCIÓN I
GESTIÓN DE PLANEAMIENTO**

**Anexo N° 1.1
Matriz Estratégica de la Empresa**

Firmado Digitalmente por:
DEMICHELLI PITA DE PUENTE
ARNAO Silvana Cristina FAU
2045860562 hard
Razón: SOY AUTOR DEL
DOCUMENTO
Ubicación: LIMA
Fecha: 10/02/2025 12:51:58

Firmado Digitalmente por: YAFAC
DA CRUZ GOUVEA Roberto
Jose FAU 2045860562 hard
Razón: SOY AUTOR DEL
DOCUMENTO
Ubicación: LIMA
Fecha: 10/02/2025 18:13:39


Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Director Ejecutivo
FONAFE

Nombre de la empresa : FONAFE
Departamento - Provincia - Distrito : LIMA - LIMA - SAN ISIDRO

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbildo
Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte : 31/12/2024
Periodo PEI : 2022-2026

Visión: Empresas del Estado que gozan del reconocimiento de la sociedad por su buen desempeño y que son referentes a nivel internacional							
Misión: Ejercer la rectoría y la gestión de la actividad empresarial del Estado de manera íntegra e innovadora, brindando bienes y servicios que contribuyan al cierre de brechas de calidad y cobertura para el desarrollo económico, social y ambiental del país							
Perspectiva	Objetivo Estratégico EMPRESA	Indicador	Forma de cálculo	Unidad de medida	Meta Anual	Ejecutado	Nivel de Ejecución %
Creación de valor	OEC 1. Incrementar el Valor Económico y reputacional	Rentabilidad sobre el Patrimonio – ROE	Cálculo consolidado del indicador: Utilidad Neta/ Patrimonio	%	12.00	14.61	120.00
		Número de EPE en Ranking 500 LATAM de Reputación Corporativa	Sumatoria de empresas de la corporación dentro del Ranking 500 LATAM de Reputación Corporativa	N°	12.00	(a)	(a)
	OEC 2. Incrementar el Valor Social y Ambiental	Grado de madurez de generación de valor social	Número total de EPE que miden el valor social a través de la metodología del SROI	N°	8.00	1.00	12.50
		Grado de madurez de generación de valor ambiental	Número total de EPE en el ranking del programa "Instituciones Públicas Ecoeficientes Modelo EcoIP" del MINAM	N°	20.00	20.00	100.00
Sociedad	OEC 3. Contribuir con el cierre de brechas de calidad y cobertura de los bienes y servicios dados a la población	Nivel de cumplimiento de la Calidad de bienes y servicios de las empresas	Promedio del grado de cumplimiento de la principal meta de calidad de las EPE	%	100.00	110.66	110.66
		Nivel de cumplimiento de la cobertura de bienes y servicios de las empresas	Promedio del grado de cumplimiento de la principal meta cobertura de las EPE	%	100.00	98.54	98.54
	OEC 4. Generar valor compartido en la sociedad	Grado de madurez en RSC	Sumatoria del resultado de las EPE en el Grado de madurez en RSC/Número total de EPE	%	58.00	(b)	(b)
Empresas	OEC 5. Mejorar la gobernanza de las EPE	Nivel de cumplimiento del accountability a nivel de Directores	Promedio del nivel de cumplimiento de las EPE	%	100.00	(c)	(c)
		Grado de madurez promedio del BGC en EPE	Sumatoria del resultado de las EPE en el Grado de madurez del BGC/Número total de EPE	%	77.50	(d)	(d)
		Grado de Madurez promedio del SCI en EPE	Sumatoria del resultado de las EPE en el Grado de madurez del SCI/Número total de EPE	%	77.70	(e)	(e)
		Grado de Madurez promedio de Riesgos en EPE	Sumatoria del resultado de las EPE en el Grado de madurez de Riesgos/Número total de EPE	%	72.90	(f)	(f)
		Grado de madurez del Sistema de Integridad y Anticorrupción (SIA) de las EPE	Sumatoria del resultado de las EPE en el Grado de madurez del SIA / Número total de EPE	%	61.01	(g)	(g)
	OEC 6. Garantizar servicios corporativos oportunos y eficientes	Índice de Satisfacción del Usuario (EPE) respecto servicios corporativos	Nivel de satisfacción de las EPE respecto servicios corporativos, según metodología de la encuesta.	N°	6.40	(h)	(h)
		Ratio de eficiencia administrativa	Cálculo consolidado del indicador: Gastos de Administración / Ingresos Operativos	%	11.30	10.06	112.38
		Ratio de eficiencia operativa	Cálculo consolidado del indicador: Costo de Ventas/ Ingresos Operativos	%	72.40	67.92	106.60
	OEC 7. Lograr un contexto favorable para el desarrollo de las EPE	Índice de Satisfacción del Usuario (EPE) respecto a las políticas y lineamientos	Nivel de satisfacción de las EPE respecto a las políticas y lineamientos, según metodología de la encuesta.	N°	6.50	(i)	(i)
	OEC 8. Conseguir que las EPE sean modernas e innovadoras	Grado de madurez de la innovación de las EPE	De acuerdo a la metodología corporativa (por definir)	%	+3%	(j)	(j)
		Índice de Satisfacción del Usuario (EPE) respecto al apoyo brindado para ser empresas modernas e innovadoras	Nivel de satisfacción de las EPE respecto al apoyo brindado para ser empresas modernas e innovadoras	N°	LB	(k)	(k)
		Nivel de ejecución del plan de reducción de brechas empresariales (infraestructura, tecnología, recursos) de las EPE	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.00	(l)	(l)

Visión: Empresas del Estado que gozan del reconocimiento de la sociedad por su buen desempeño y que son referentes a nivel internacional								
Misión: Ejercer la rectoría y la gestión de la actividad empresarial del Estado de manera íntegra e innovadora, brindando bienes y servicios que contribuyan al cierre de brechas de calidad y cobertura para el desarrollo económico, social y ambiental del país								
Perspectiva	Objetivo Estratégico EMPRESA	Indicador	Forma de cálculo	Unidad de medida	Meta Anual	Ejecutado	Nivel de Ejecución %	
Procesos	OEC 9. Fortalecer la gestión de la gobernanza corporativa	Índice de Satisfacción del Usuario (EPE) respecto a las políticas y lineamientos de Gobernanza, Control Interno y Riesgo	Nivel de satisfacción de las EPE respecto a las políticas y lineamientos de Gobernanza, Control Interno y Riesgos	Nº	7.00	(m)	(m)	
		Grado de madurez del Sistema de Integridad y Anticorrupción (SIA) del Centro Corporativo	Resultado del Grado de madurez del SIA del Centro Corporativo	%	85.00	(n)	(n)	
	OEC 10. Mejorar la efectividad operativa de las EPE	Porcentaje de compras corporativas ejecutadas	(Procesos de compra corporativa ejecutados / Procesos de compra corporativa programados en el año) x 100	%	100.00	100.00	100.00	
		Nivel de ahorro en las compras corporativas	(Valor Estimado Total - Valor Adjudicado Total) / Valor Estimado Total x 100	%	15.00	23.57	120.00	
		Promedio del nivel de madurez del Sistema Integrado de Gestión (SIG) del Centro Corporativo y las EPE	Sumatoria del resultado en el Nivel de madurez del SIG/Número total Empresas	%	73.00	(o)	(o)	
	OEC 11. Optimizar el control	Porcentaje de avance del Plan de Optimización de Control	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.00	86.00	86.00	
	OEC 12. Planificar el desarrollo de largo plazo en las EPE	Porcentaje de implementación del Plan de desarrollo de largo plazo de las EPE	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.00	20.00	20.00	
	OEC 13. Optimizar la normatividad aplicable a las EPE	Porcentaje de avance del plan de optimización de Normatividad en atención al diagnóstico obtenido	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.00	(p)	(p)	
	OEC 14. Desarrollar la comunicación e imagen a nivel corporativo	Porcentaje de cumplimiento del Plan de Comunicación e Imagen	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.00	100.00	100.00	
	OEC 15. Impulsar la gestión de las inversiones en las EPE	Porcentaje de proyectos de la cartera de inversiones de LP de las EPE implementados	Proyectos implementados en el año / Proyectos programados a implementar en el año	%	100.00	85.27	85.27	
Capacidades	OEC 16. Adecuar la estructura organizacional del Centro Corporativo y fortalecer capacidades para la nueva estrategia corporativa	Porcentaje de puestos cubiertos con personal que cumple perfil para la nueva estrategia	Número de puestos cubiertos con personal que cumple el perfil para la nueva estrategia / Número de puestos	%	95.00	86.29	90.83	
	OEC 17. Implementar procesos de transformación digital	Índice de Madurez Digital en el Centro Corporativo y en las EPE, según medición del Plan de Gobierno Digital de FONAFE 2023-2026 (escala del 1 al 5)	Promedio del Índice de Madurez Digital de las empresas	Nº	2.61	(q)	(q)	
	OEC 18. Desarrollar el clima y cultura organizacional	Índice de satisfacción - Clima Laboral (EPE)	Promedio de los resultados de las encuestas de Clima Laboral de las EPE	%	78.00	(r)	(r)	
		Porcentaje de avance de la Cultura Meta (EPE)	Promedio del porcentaje de avance de la Cultura Meta de las EPE de acuerdo a la metodología definida por Gestión Humana	%	85.00	(s)	(s)	
	OEC 19. Desarrollar la Gestión del conocimiento	Nivel de implementación del Plan de Gestión del Conocimiento	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.00	100.00	100.00	

- (a) El indicador no ha sido medido considerando que las empresas de la Corporación no han participado de rankings de Reputación Corporativa. se proyecta iniciar en el año 2025 con la participación de empresas en el Ranking de Reputación MERCO, contando con el soporte desde el Centro Corporativo.
- (b) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (c) El resultado estará disponible a finales de abril del 2025.
- (d) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (e) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (f) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (g) El resultado estará disponible a finales de abril del 2025.
- (h) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (i) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (j) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (k) Durante el 2025 se trabajará junto con la empresa consultora encargada de la medición de la encuesta de satisfacción, la inclusión del componente de Innovación.
- (l) El indicador se medirá una vez que se cuente con el Plan de Desarrollo de Largo Plazo, estimado para finales del año 2025, a partir del cual se desarrollarán los planes de reducción de brechas de las EPE
- (m) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (n) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (o) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (p) El resultado estará disponible a finales de febrero 2025.
- (q) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (r) El resultado estará disponible a finales de febrero 2025.
- (s) El resultado estará disponible a finales de febrero 2025.

Leyenda
*NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado /Aprobado x 100)

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:	
Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

- N/A: No aplica
- (1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.
- (2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre:Silvana Demichelli Pita
Cargo: Ejecutiva Corporativa de Planeamiento

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS
SECCIÓN I
GESTIÓN DE PLANEAMIENTO

Anexo N° 1.2
Evaluación del Plan Operativo

Nombre de la empresa : FONAFE
Departamento - Provincia - Distrito : LIMA - LIMA - SAN ISIDRO

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbilido
Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte : 31/12/2024
Periodo PEI : 2022-2026

Objetivo Operativo Empresa	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de medida	Meta	Ejecución	Nivel de Ejecución.
				Anual	Anual	%
Aumentar la rentabilidad de la corporación	ROE	(Utilidad Neta / Patrimonio) x 100	%	11.08	14.61	120.00
	EBITDA	Utilidad Operativa + Depreciación + Amortización	S/ mill.	5,600.86	6,853.33	120.00
Mejorar la cobertura de servicios básicos	Nivel de cobertura de los servicios de electrificación	Promedio del coeficiente de electrificación de las EDE	%	98.53	100.17	101.67
	Nivel de cobertura de servicio de agua potable	(Población Servida / Población total proyectada en el Plan Maestro Optimizado de SEDAPAL) x 100	%	92.60	91.26	98.55
Mejorar el nivel de satisfacción de los principales grupos de interés del CCF	Nivel de satisfacción de las Empresas	Resultado del índice del nivel de satisfacción general del FONAFE, medido en una escala del 1 al 10	N*	> 7.00	(a)	(a)
Mejorar el nivel madurez de la Responsabilidad Social Corporativa del CCF	Nivel de madurez de la Responsabilidad Social Corporativa del CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa de RS	%	76.00	61.11	80.41
Mejorar el nivel madurez del Sistema Integrado (SIG) de Gestión en el CCF	Nivel de madurez del SIG en el CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa del SIG	%	92.00	94.62	102.85
Mejorar la eficiencia operativa	Ratio de Carga administrativa	(Gastos administrativos / Ingresos operativos) x 100	%	9.89	10.06	98.33
	Nivel de procesos judiciales y/o arbitrales concluidos a favor de FONAFE	(Número de procesos judiciales y/o arbitrales accionados contra FONAFE resueltos favorablemente / Total de procesos) x 100	%	10.00	16.84	120.00
	Nivel de avance en la ejecución del proceso de liquidación de empresas	Inscripción registral de la extinción de la empresa ENACE (Empresa Nacional de Edificaciones en Liquidación)	%	100.00	0.00	0.00
Mejorar la gestión de la recuperación de carteras MEF	Nivel de saneamiento de la Cartera MEF	Propuesta de castigo de Cartera MEF presentada a la Dirección Ejecutiva (150 cuentas)	%	100.00	100.00	100.00
	Desarrollo de proyecto normativo para modificar el DS 190-2005/EF	Proyecto normativo presentado a Dirección Ejecutiva	%	100.00	100.00	100.00
Asegurar la ejecución del portafolio de proyectos del CCF y de las EPE	Nivel de ejecución % de inversiones FBK	(Monto de Inversiones FBK ejecutado / Monto de Inversiones FBK del PIA) x 100	%	100.00	84.66	84.66
	Nivel de ejecución de los proyectos del CCF	Cumplimiento promedio de los avances programados de los proyectos	%	100.00	86.00	86.00
Mejorar el nivel madurez del SCI CCF	Nivel de madurez del Sistema de Control Interno (SCI) en el CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa de SCI	%	93.00	92.37	99.32
Mejorar el nivel madurez del BGC	Nivel de madurez del BGC en el	Resultado de la	%	76.30	74.40	97.51
Mejorar el nivel madurez de la GIR en el CCF	Nivel de madurez de la GIR en el CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa de GIR	%	95.80	93.55	97.65
Mejorar el nivel de madurez del SIA CCF	Nivel de madurez del SIA en el CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa de SIA	%	85.00	89.94	105.81
Desarrollar la comunicación e imagen	Cumplimiento del Plan Anual de Comunicaciones del CCF	(Actividades ejecutadas / Actividades Programadas) x 100	%	100.00	75.00	75.00
Mejorar la percepción de los colaboradores en el CCF	Índice de Clima Laboral (CCF)	Resultado de la encuesta de Clima Laboral	%	91.00	(b)	(b)
Fomentar el desarrollo de competencias en el CCF	Cumplimiento del Plan Anual de Capacitación (CCF)	(Presupuesto ejecutado / Presupuesto aprobado) x 100	%	100.00	74.00	74.00

(a) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
(b) El resultado estará disponible a finales de febrero 2025.

Leyenda *NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado / Aprobado x 100)

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:	
Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica
(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.
(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Silvana Demichelli Pita
Cargo: Ejecutiva Corporativa de Planeamiento

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS
SECCION I
GESTIÓN DE PRESUPUESTO

ANEXO N° 2.1
Presupuesto de Ingresos y Egresos

Nombre de la empresa : FONAFE
Departamento - Provincia - Distrito : LIMA - LIMA - SAN ISIDRO

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbildo
Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte : 31/12/2024

RUBROS	PERIODO PRESUPUESTAL DEL AÑO A REPORTAR			
	APROBADO AÑO 2024	EJECUTADO A NOVIEMBRE 2024	EJECUTADO A DICIEMBRE 2024 (Estimado)	NE ¹
				NIVEL DE EJECUCIÓN
PRESUPUESTO DE OPERACIÓN				
1 INGRESOS	1,462,899,471.00	1,452,037,775.00	1,464,759,949.00	100.13
1.1 Venta de Bienes	-	-	-	-
1.2 Venta de Servicios	-	-	-	-
1.3 Ingresos Financieros	164,281,660.00	156,191,269.00	162,673,230.00	99.02
1.4 Ingresos por participacion o dividendos	1,226,481,439.00	1,224,063,832.00	1,227,090,037.00	100.05
1.5 Ingresos Complementarios	-	-	-	-
1.6 Otros	72,136,372.00	71,782,674.00	74,996,682.00	103.97
2 EGRESOS	95,190,703.00	81,793,718.00	88,075,630.00	92.53
2.1 Compra de Bienes	289,672.00	132,438.00	214,922.00	74.19
2.1.1 Insumos y suministros	-	-	-	-
2.1.2 Combustibles y lubricantes	-	-	-	-
2.1.3 Otros	289,672.00	132,438.00	214,922.00	74.19
2.2. Gastos de personal (GIP)	32,765,379.00	27,339,096.00	29,327,265.00	89.51
2.2.1 Sueldos y Salarios (GIP)	18,863,521.00	15,220,069.00	16,787,559.00	88.99
2.2.1.1 Basica (GIP)	12,197,978.00	10,185,489.00	11,150,033.00	91.41
2.2.1.2 Bonificaciones (GIP)	346,374.00	209,117.00	292,552.00	84.46
2.2.1.3 Gratificaciones (GIP)	2,381,184.00	1,879,193.00	2,055,598.00	86.33
2.2.1.4 Asignaciones (GIP)	1,297,221.00	1,105,189.00	1,207,405.00	93.08
2.2.1.5 Horas Extras (GIP)	43,875.00	39,931.00	39,930.00	91.01
2.2.1.6 Otros (GIP)	2,596,889.00	1,801,150.00	2,042,041.00	78.63
2.2.2 Compensacion por tiempo de Servicio (GIP)	1,489,096.00	1,171,475.00	1,290,975.00	86.70
2.2.3 Seguridad y prevision Social (GIP)	1,097,560.00	868,820.00	950,013.00	86.56
2.2.4 Dietas del Directorio (GIP)	-	-	-	-
2.2.5 Capacitacion (GIP)	400,000.00	161,740.00	293,905.00	73.48
2.2.6 Jubilaciones y Pensiones (GIP)	-	-	-	-
2.2.7 Otros gastos de personal (GIP)	10,915,202.00	9,916,992.00	10,004,813.00	91.66
2.2.7.1 Refrigerio (GIP)	10,092.00	1,660.00	2,262.00	22.41
2.2.7.2 Uniformes (GIP)	-	-	-	-
2.2.7.3 Asistencia Medica (GIP)	702,979.00	510,588.00	561,973.00	79.94
2.2.7.4 Seguro complementario de alto riesgo (GIP)	16,800.00	9,071.00	10,687.00	63.61
2.2.7.5 Pago de indem. por cese de relac. lab. (GIP)	312,175.00	-	-	-
2.2.7.6 Incentivos por retiro voluntario (GIP)	400,000.00	-	-	-
2.2.7.7 Celebraciones (GIP)	-	-	-	-
2.2.7.8 Bonos de Productividad (GIP)	1,896,300.00	1,896,300.00	1,896,300.00	100.00
2.2.7.9 Participación de trabajadores	7,292,085.00	7,292,085.00	7,292,085.00	100.00
2.2.7.10 Otros (GIP)	284,771.00	207,288.00	241,506.00	84.81
2.3 Servicios prestados por terceros	12,369,368.00	8,002,585.00	9,481,317.00	76.65
2.3.1 Transporte y almacenamiento	207,095.00	99,148.00	108,522.00	52.40
2.3.2 Tarifas de servicios publicos	789,838.00	527,528.00	598,258.00	75.74
2.3.3 Honorarios profesionales (GIP)	6,508,870.00	4,112,818.00	4,706,236.00	72.30
2.3.3.1 Auditorias (GIP)	304,068.00	274,660.00	290,212.00	95.44
2.3.3.2 Consultorias (GIP)	1,148,849.00	825,168.00	875,971.00	76.25
2.3.3.3 Asesorias (GIP)	219,191.00	95,080.00	103,488.00	47.21
2.3.3.4 Otros servicios no personales (GIP)	4,836,762.00	2,917,910.00	3,436,565.00	71.05
2.3.4 Mantenimiento y Reparacion	1,687,013.00	823,898.00	1,305,180.00	77.37
2.3.5 Alquileres	421,460.00	365,375.00	403,064.00	95.64
2.3.6 Serv. de vigilancia, guardiania y limp. (GIP)	1,024,107.00	902,415.00	982,546.00	95.94
2.3.6.1 Vigilancia (GIP)	426,459.00	390,533.00	426,041.00	99.90
2.3.6.2 Guardiania (GIP)	61,832.00	52,434.00	55,287.00	89.41
2.3.6.3 Limpieza (GIP)	535,816.00	459,448.00	501,218.00	93.54

RUBROS	PERIODO PRESUPUESTAL DEL AÑO A REPORTAR			
	APROBADO AÑO 2024	EJECUTADO A NOVIEMBRE 2024	EJECUTADO A DICIEMBRE 2024 (Estimado)	NE ¹ NIVEL DE EJECUCIÓN
2.3.7 Publicidad y Publicaciones	34,255.00	8,570.00	17,542.00	51.21
2.3.8 Otros	1,696,730.00	1,162,833.00	1,359,969.00	80.15
2.3.8.1 Servicio de mensajería y correspondencia (GIP)	44,424.00	35,288.00	40,317.00	90.75
2.3.8.2 Prov. de personal por coop. y services (GIP)	-	-	-	-
2.3.8.3 Otros relacionados a GIP (GIP)	-	-	-	-
2.3.8.4 Otros no relacionados a GIP	1,652,306.00	1,127,545.00	1,319,652.00	79.87
2.4 Tributos	44,905,856.00	42,130,452.00	44,696,747.00	99.53
2.4.1 Impuesto a las Transacciones Financieras - ITF	83,635.00	67,217.00	70,212.00	83.95
2.4.2 Otros impuestos y contribuciones	44,822,221.00	42,063,235.00	44,626,535.00	99.56
2.5 Gastos diversos de Gestion	561,907.00	228,824.00	331,884.00	59.06
2.5.1 Seguros	76,517.00	67,049.00	73,019.00	95.43
2.5.2 Viáticos (GIP)	163,190.00	44,918.00	78,181.00	47.91
2.5.3 Gastos de Representacion	2,200.00	-	-	-
2.5.4 Otros	320,000.00	116,857.00	180,684.00	56.46
2.5.4.1 Otros relacionados a GIP (GIP)	-	-	-	-
2.5.4.2 Otros no relacionados a GIP	320,000.00	116,857.00	180,684.00	56.46
2.6 Gastos Financieros	3,028,290.00	2,411,311.00	2,432,990.00	80.34
2.7 Otros	1,270,231.00	1,549,012.00	1,590,505.00	125.21
RESULTADO DE OPERACION	1,367,708,768.00	1,370,244,057.00	1,376,684,319.00	100.66
3 GASTOS DE CAPITAL	732,781,068.00	281,155,675.00	389,098,213.00	53.10
3.1 Presupuesto de Inversiones - FBK	204,211.00	90,814.00	130,010.00	63.66
3.1.1 Proyecto de Inversion	-	-	-	-
3.1.2 Gastos de capital no ligados a proyectos	204,211.00	90,814.00	130,010.00	63.66
3.2 Inversion Financiera	511,013,088.00	261,012,812.00	335,945,754.00	65.74
3.3 Otros	221,563,769.00	20,052,049.00	53,022,449.00	23.93
4 INGRESOS DE CAPITAL	652,930,351.00	549,218,487.00	553,427,560.00	84.76
4.1 Aportes de Capital	-	-	-	-
4.2 Ventas de activo fijo	-	-	-	-
4.3 Otros	652,930,351.00	549,218,487.00	553,427,560.00	84.76
5 TRANSFERENCIAS NETAS	- 1,410,607,917.00	- 1,410,607,917.00	- 1,410,575,752.00	100.00
5.1 Ingresos por Transferencias	11,212,657.00	1,592,011.00	1,624,176.00	14.49
5.2 Egresos por Transferencias	1,421,820,574.00	1,412,199,928.00	1,412,199,928.00	99.32
RESULTADO ECONOMICO	- 122,749,866.00	227,698,952.00	130,437,914.00	- 106.26
6 FINANCIAMIENTO NETO	-	-	-	-
6.1 Financiamiento Externo Neto	-	-	-	-
6.1.1. Financiamiento largo plazo	-	-	-	-
6.1.1.1 Desembolsos	-	-	-	-
6.1.1.2 Servicios de Deuda	-	-	-	-
6.1.1.2.1 Amortizacion	-	-	-	-
6.1.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	-	-
6.1.2. Financiamiento corto plazo	-	-	-	-
6.1.2.1 Desembolsos	-	-	-	-
6.1.2.2 Servicio de la Deuda	-	-	-	-
6.1.2.2.1 Amortizacion	-	-	-	-
6.1.2.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	-	-
6.2 Financiamiento Interno Neto	-	-	-	-
6.2.1. Financiamiento Largo PLazo	-	-	-	-
6.2.1.1 Desembolsos	-	-	-	-
6.2.1.2 Servicio de la Deuda	-	-	-	-
6.2.1.2.1 Amortizacion	-	-	-	-
6.2.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	-	-
6.2.2. Financiamiento Corto Plazo	-	-	-	-
6.2.2.1 Desembolsos	-	-	-	-
6.2.2.2 Servicio de la Deuda	-	-	-	-
6.2.2.2.1 Amortizacion	-	-	-	-
6.2.2.2.2 Intereses y comisiones de la Deuda	-	-	-	-
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	122,749,866.00	-	-	-
SALDO FINAL	-	227,698,952.00	130,437,914.00	-
GIP-TOTAL	33,213,885.00	25,142,450.00	27,842,460.00	83.83
Impuesto a la Renta	42,037,146.00	40,031,961.00	42,233,159.00	100.47

Leyenda

*NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado /Aprobado x 100)

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Jessica Huamán Bernaola
Cargo: Analista de Presupuesto del Centro Corporativo

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS
SECCION I
GESTIÓN DE INVERSIONES

ANEXO N° 3.1
Inversiones

Nombre de la empresa : FONAFE
Departamento - Provincia - Distrito : LIMA - LIMA - SAN ISIDRO
Titular de la empresa : José Berley Arista Arbló
Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte : 31/12/2024

Firmado Digitalmente por:
HUAMAN BERNOLA Jessica
FAU 20458605662 hard
Razón: SOY AUTOR DEL
DOCUMENTO
Ubicación: LIMA
Fecha: 10/02/2025 08:56:01

Juanay Bernola
Firmado Digitalmente por:
DA CRUZ GOUVEA Roberto
Jose FAU 20458605662 hard
Razón: SOY AUTOR DEL
DOCUMENTO
Ubicación: LIMA
Fecha: 10/02/2025 18:13:36
Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Director Ejecutivo
FONAFE

N°	Código único de inversiones	Código SNIP	Nombre de la inversión	Tipo de Formato	Fecha de viabilidad	Monto viable	Fecha de última modificación	Costo actualizado	Estado de la inversión	Fecha de cierre	Fecha programada de Inicio de ejecución física	Fecha programada de Fin de ejecución física	Fecha real de Inicio de ejecución física	Fecha real de Fin de ejecución física	Avance financiero Devengado acumulado	Avance financiero Devengado del Año Vigente	Avance Físico Real(%)	Departamento
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J								K
NO APLICA																		

Leyenda
A) Codificación Única de inversiones gestionada por el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones INVIERTE.PE
B) Es un número autogenerated que es asignado automáticamente para la identificación de un Proyecto Inversión Pública (PIP), cuando corresponda.
C) Descripción de la inversión en función al servicio y naturaleza de la inversión
D) Intervenciones RIL, Inversiones IQARR, PIP mayor (SNIP, PIP menor (SNIP), Programa de inversión, Proyecto de inversión
E) Fecha que es declarada viable la inversión
F) Monto programado de la inversión en la fecha de viabilidad
G) Fecha de actualización del monto viable
H) Monto programado actualizado de la inversión
I) Activo o Cerrado de acuerdo a lo registrado en el Banco de Inversiones
J) Fecha Abandono de firma de la inversión

Comentario - En caso de no ser aplicable al presente anexo, consignar lo siguiente:	
Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
No aplica porque no se cuenta con proyectos de inversión	

NA: No aplica
(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.
(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Jessica Huamán Bernola
Cargo: Analista de Presupuesto del Centro Corporativo

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS

SECCION I

GESTIÓN DE INVERSIONES

ANEXO N° 3.2

Obras Públicas

Nombre de la empresa : FONAFE

Departamento - Provincia - Distrito : LIMA - LIMA - SAN ISIDRO

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbildo

Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE

Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025

Fecha de corte : 31/12/2024

N°	Codigo Infobras	Codigo Unico de inversiones	Descripción de obra	Modalidad de ejecución	Estado de Ejecución	Fecha de inicio de ejecución	Ultimo periodo de avance	Monto de Ejecución Según Exp Tecnico	Montos adicionales al Exp Tecnico	Monto de supervisión	% Avance Fisico Programado	% Avance Fisico Real	Avance Valorizado Programado	Avance Valorizado Real	Estado de Registro	Montos adicionales al Exp Tecnico (aprobados Gestion)
	A	B		C	D	E	F	G	H	I						
NO APLICA																

Leyenda

A) Código autogenerated por la Contraloría para la identificación única de la obra

B) Código del proyecto según Banco de inversiones

C) Tipo de ejecución contractual

D) Estado de ejecución física de la obra: Sin ejecución, en ejecución física, paralizada, finalizada

E) Fecha de inicio de la ejecución física

F) Año y mes de último registro realizado en el sistema INFOBRAS por parte de la Entidad Pública

G) Monto de ejecución de acuerdo a expediente técnico de obra

H) Montos sumariados de adicionales de obra y deductivos

I) Monto de contrato de supervisión

Comentario - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:	
Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
No aplica porque no se se realizan obras	

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Jessica Huamán Bernacola
Cargo: Analista de Presupuesto del Centro Corporativo

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo



EMPRESAS
SECCION I
GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE

ANEXO N° 4.1
Empresa – Estado de Situación Financiera (para Empresas Financieras) En Soles.

Nombre de la empresa : FONAFE
Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la entidad : José Berley Arista Arbildo
Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte : 31/12/2024

RUBROS	DEL PERIODO A REPORTAR
	(REAL)
ACTIVO	NO APLICA
ACTIVO CORRIENTE	
Disponible	
Fondos Interbancarios	
Inversiones Negociables y a Vencimiento (Neto)	
Cartera de Créditos (Neto)	
Cuentas por Cobrar (Neto)	
Bienes Realizables Recibidos en Pago y Adjudic.	
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	
Impuestos Corrientes	
Impuesto a la Renta Diferido	
Otros Activos (Neto)	
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	
ACTIVO NO CORRIENTE	NO APLICA
Cartera de Créditos (Neto)	
Bienes Realizables Recibidos en Pago y Adjudic.	
Inversiones en subsid. Asociad. y Particip. En Negoc.	
Inmuebles, Mobiliario y Equipo (Neto)	
Impuesto a la Renta Diferido	
Otros Activos (Neto)	
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	
TOTAL DEL ACTIVO	NO APLICA
CUENTAS DE ORDEN	
PASIVO Y PATRIMONIO	
PASIVO CORRIENTE	
Obligaciones con Público	
Fondos Interbancarios	
Depósitos de Emp. Del Sist. Financ. y Organismos	
Adeudos y Obligaciones Financieros a Corto Plazo	
Cuentas por Pagar	
Provisiones	
Valores, Títulos y Obligaciones en Circulación	
Impuestos Corrientes	
Impuesto a la Renta Diferido	
Otros Pasivos	
TOTAL PASIVO CORRIENTE	
PASIVO NO CORRIENTE	NO APLICA
Obligaciones con el Público	
Depósitos de Emp. Del Sist. Financ. y Organismos	
Adeudos y Obligaciones Financieros a Largo Plazo	
Provisiones	
Impuesto a la Renta Diferido	
Otros Pasivos	
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	
TOTAL DEL PASIVO	
PATRIMONIO	

RUBROS	DEL PERIODO A REPORTAR
	(REAL)
Capital Social	NO APLICA
Capital Adicional	
Reservas	
Ajustes al Patrimonio	
Resultados Acumulados	
Resultado Neto del Ejercicio	
TOTAL DEL PATRIMONIO	
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	
CUENTAS DE ORDEN	

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
No aplica porque FONAFE no es una Empresa Financiera	

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO	FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Rafael Núñez Aparicio	Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Contador General Corporativo (e)	Cargo: Director Ejecutivo



EMPRESAS
SECCION I
GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE

ANEXO N° 4.2
Empresa Estado situacional Financiera (para Empresa no Financiera) En soles

Nombre de la empresa : FONAFE
Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbildo
Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte : 31/12/2024

RUBROS	31/01/2024 Real	30/11/2024 Real	31/12/2024 Estimada
ACTIVO	-	-	-
ACTIVO CORRIENTE	-	-	-
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	730,955,336.00	722,700,452.00	485,593,240.00
Inversiones Financieras	579,572,198.00	837,296,381.00	1,078,207,401.00
Cuentas por Cobrar Comerciales (Neto)	-	-	-
Otras cuentas por Cobrar (Neto)	53,044,641.00	31,110,151.00	52,048,876.00
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	602,522,313.00	268,148,508.00	273,089,211.00
Inventarios (Neto)	-	-	-
Activos Biológicos	-	-	-
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	-	-	-
Activos por Impuestos a las Ganancias	-	-	-
Gastos Pagados por Anticipado	1,391,759.00	1,445,853.00	1,294,763.00
Otros Activos (Neto)	-	-	-
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1,967,486,247.00	1,860,701,345.00	1,890,233,491.00
ACTIVO NO CORRIENTE	-	-	-
Cuentas por Cobrar Comerciales	-	-	-
Otras cuentas por Cobrar	-	-	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	1,377,425,179.00	1,284,576,516.00	1,284,205,553.00
Activos Biológicos	-	-	-
Inversiones Mobiliarias (Neto)	21,151,976,820.00	21,867,050,492.00	21,982,827,633.00
Propiedades de Inversión	29,578,259.00	29,456,007.00	29,443,782.00
Propiedades, Planta y Equipo (Neto)	10,421,066.00	10,260,860.00	10,277,397.00
Activos Intangibles (Neto)	1,206,538.00	1,197,994.00	1,196,633.00
Activos por impuestos a las Ganancias Diferidas	107,376.00	107,376.00	107,376.00
Otros Activos	307,673.00	307,673.00	307,673.00
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	22,571,022,911.00	23,192,956,918.00	23,308,366,047.00
TOTAL DEL ACTIVO	24,538,509,158.00	25,053,658,263.00	25,198,599,538.00
CUENTAS DE ORDEN	3,168,719,775.00	3,139,164,363.00	3,149,075,490.00
PASIVO Y PATRIMONIO	-	-	-
PASIVO CORRIENTE	-	-	-
Sobregiro Bancarios	-	565.00	9.00
Obligaciones Financieras	77,524.00	70,505.00	71,426.00
Cuentas por Pagar Comerciales	-	-	-
Otras Cuentas por Pagar	14,240,641.00	12,492,426.00	13,213,387.00
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	1,066,705.00	1,932,755.00	1,987,794.00
Provisiones	-	-	-
Pasivos Mantenidos para la Venta	-	-	-
Pasivos por Impuestos a las Ganancias	-	-	-
Beneficios a los Empleados	11,894,762.00	9,388,738.00	9,029,689.00
Otros Pasivos	-	-	-
TOTAL PASIVO CORRIENTE	27,279,632.00	23,884,989.00	24,302,305.00
PASIVO NO CORRIENTE	-	-	-
Obligaciones Financieras	177,426.00	112,088.00	106,964.00
Cuentas Pagar Comerciales	-	-	-
Otras Cuentas por Pagar	1,880,932.00	1,711,835.00	1,673,798.00
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	-	-	-
Pasivos por Impuestos a las Ganancias Diferidos	27,922.00	27,922.00	27,922.00
Provisiones	1,403,089.00	2,542,761.00	2,542,761.00

RUBROS	31/01/2024 Real	30/11/2024 Real	31/12/2024 Estimada
Beneficios a los Empleados	-	-	-
Otros Pasivos	-	-	-
Ingresos Diferidos (Neto)	-	-	-
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	3,489,369.00	4,394,606.00	4,351,445.00
TOTAL DEL PASIVO	30,769,001.00	28,279,595.00	28,653,750.00
PATRIMONIO	-	-	-
Capital	11,149,376,830.00	11,149,376,830.00	11,149,376,830.00
Acciones de Inversión	-	-	-
Capital Adicional	4,866,064,356.00	4,981,813,909.00	5,126,872,345.00
Resultado no Realizados	-	-	-
Reservas Legales	-	-	-
Otras Reservas	869,997,006.00	985,510,308.00	985,510,308.00
Resultados Acumulados	7,636,791,950.00	7,917,228,528.00	7,921,358,443.00
Otras Reservas de Patrimonio	- 14,489,985.00	- 8,550,907.00	- 13,172,138.00
TOTAL DEL PATRIMONIO	24,507,740,157.00	25,025,378,668.00	25,169,945,788.00
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	24,538,509,158.00	25,053,658,263.00	25,198,599,538.00
CUENTAS DE ORDEN	3,168,719,775.00	3,139,164,363.00	3,149,075,490.00

(*) Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Rafael Núñez Aparicio
Cargo: Contador General Corporativo (e)

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo



EMPRESAS
SECCION I
GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE

ANEXO N° 4.3
Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas Financieras) En Soles.

Nombre de la empresa : FONAFE
Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbildo
Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte : 31/12/2024

RUBROS	DEL AÑO A REPORTAR
	(REAL)
INGRESOS POR INTERESES	NO APLICA
Disponible	
Fondos Interbancarios	
Inversiones a Valor Razonable con Cambios en Resultados	
Inversiones Disponibles para la venta	
Inversiones a Vencimiento	
Cartera de Créditos Directos	
Resultado por Operaciones de Cobertura	
Cuentas por Cobrar	
Otros Ingresos Financieros	
GASTOS POR INTERESES	
Obligaciones con el Público	
Fondos Interbancarios	
Depósitos de Empresas del Sistema Financiero y Organismos Financ. Internac.	NO APLICA
Adeudos y Obligaciones Financieras	
Adeudos y Obligaciones con el Banco Central de Reserva del Perú	
Adeudos y Obligaciones del Sistema Financiero del País	
Adeudos y Obligaciones con Instituciones Financieras del Exter. y Organ. Financ. Internac.	
Otros Adeudos y Obligaciones del País y del Exterior	
Comisiones y Otros Cargos por Adeudos y Obligaciones Financieras	
Valores, Títulos y Obligaciones en Circulación	
Cuentas por Pagar	
Intereses de Cuentas por Pagar	
Resultado por Operaciones de Cobertura	
Otros Gastos Financieros	
MARGEN FINANCIERO BRUTO	NO APLICA
Provisiones para Créditos Directos	
MARGEN FINANCIERO NETO	
INGRESOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	
Ingresos por Créditos Indirectos	
Ingresos por Fideicomisos y Comisiones de Confianza	
Ingresos Diversos	
GASTOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	
Gastos por créditos indirectos	
Gastos por fideicomisos y comisiones de confianza	
Primas al fondo seguro de depósito	
Gastos diversos	
MARGEN FINANCIERO NETO DE INGRESOS Y GASTOS SERVICIOS	NO APLICA
RESULTADOS POR OPERACIONES FINANCIERAS (ROF)	
Inversiones al Valor Razonable con Cambio de Resultados	
Inversiones al Valor Razonable con Cambios de Resultados	
Inversiones en Commodities	
Inversiones Disponibles para la Venta	
Derivados de Negociación	
Resultados por Operaciones de Cobertura	
Ganancia (Pérdida) en Participaciones	
Utilidad-Pérdida en Diferencia de Cambio	
Otros	NO APLICA
MARGEN OPERACIONAL	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	
Gasto de Personal y Directorio	
Gastos por Servicios Recibidos de Terceros	
Impuestos y Contribuciones	
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	
MARGEN OPERACIONAL NETO	
VALUACION DE ACTIVOS Y PROVISIONES	
Provisiones para Créditos Indirectos	
Provisiones para Incobrabilidad de Cuentas por Cobrar	
Provisiones para Bienes Realizables, Recibidos en Pago, Recuperados y Adjudicados y Otros	
Provisiones para Activos no Corrientes Mantenidos para la Venta	

RUBROS	DEL AÑO A REPORTAR
	(REAL)
Deterioro de Inversiones	NO APLICA
Deterioro de Activo fijo	
Deterioro de Activo Intangibles	
Provisiones por Litigios y Demandas	
Otras Provisiones	
RESULTADO DE OPERACIÓN	NO APLICA
OTROS INGRESOS Y GASTOS	
Otros Ingresos	
Otros Gastos	
RESULTADOS DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	
IMPUESTO A LA RENTA	NO APLICA
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	
OTRO RESULTADO INTEGRAL:	
Diferencias de cambio al convertir negocios en el extranjero	
Inversiones disponibles para la venta	
Cobertura del flujo de efectivo	
Cobertura de Inversiones netas en negocios en el extranjero	
Participación en Otro Resultado Integral de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	
*Otros ajustes	
**Impuesto a las ganancias relacionado con los componentes de Otro Resultado Integral	
Otro Resultado Integral del ejercicio, neto de Impuestos	
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL EJERCICIO	
Depreciación	
Amortización	

(*) Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
No aplica porque FONAFE no es una Empresa Financiera	

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Rafael Núñez Aparicio
Cargo: Contador General Corporativo (e)

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo



EMPRESAS
SECCION I
GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE

ANEXO N° 4.4
Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas no Financieras) En soles

Nombre de la empresa : FONAFE
Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbildo
Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte : 31/12/2024

RUBROS	31/01/2024 Real	30/11/2024 Real	31/12/2024 Estimada
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	-	-	-
Ventas Netas de Bienes	-	-	-
Prestación de Servicios	-	-	-
TOTAL DE INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	-	-	-
Costo de Ventas	-	-	-
GANANCIAS (PÉRDIDA BRUTA)	-	-	-
Gastos de Ventas y Distribución	-	-	-
Gastos de Administración	2,644,657.00	37,651,444.00	42,717,604.00
Ganancia (Pérdida) de la baja en Activos Financieros medidos al Costo Amortizado	-	-	-
Otros Ingresos Operativos	99,745.00	32,822,213.00	85,375,930.00
Otros Gastos Operativos	-	38,485,124.00	38,485,124.00
GANANCIA (PÉRDIDA) OPERATIVA	- 2,544,912.00	- 43,314,355.00	4,173,202.00
Ingresos Financieros	13,976,928.00	168,909,792.00	180,229,037.00
Diferencia de Cambio (Ganancias)	841,948.00	2,702,485.00	2,977,516.00
Gastos Financieros	3,530.00	91,314.00	93,932.00
Diferencia de Cambio (Pérdidas)	75,250.00	2,308,310.00	2,322,984.00
Participación en los Resultados Netos Asociados y Negociacios Conjuntos Contabilizados por el Método de Participación	180,753,396.00	2,074,598,403.00	2,019,796,193.00
Ganancia (Pérdida) que surgen de la Diferencia entre el valor Libro Anterior y el Valor Justo de Activos Financieros Reclasificados Medidas a Valor Razonable	- 400,055.00	33,978,982.00	36,063,186.00
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LAS GANANCIAS	192,548,525.00	2,234,475,683.00	2,240,822,218.00
Gasto por Impuesto a las Ganancias	3,312,157.00	37,900,492.00	40,117,110.00
GANANCIAS (PÉRDIDA) NETA DE OPERACIONES CONTINUAS	189,236,368.00	2,196,575,191.00	2,200,705,108.00
Ganancia (Pérdida) Neta de Impuesto a las Ganancias Procedente de Operaciones Discontinuas	-	-	-
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO	189,236,368.00	2,196,575,191.00	2,200,705,108.00
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL	-	-	-
Ganancias (Pérdidas) Neta por Activos Financieros Disponibles para la Venta	- 145,953.00	33,525,837.00	73,314,046.00
Ganancias de Inversiones por Instrumentos de Patrimonio	-	-	-
Otros Componentes de Resultado Integral	-	35,170,968.00	26,809,790.00
OTRO RESULTADO INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS	- 145,953.00	- 1,645,131.00	100,123,836.00
IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL	-	-	-
Ganancias Netas por Activos Financieros Disponibles para la Venta	-	-	-
Ganancias de Inversiones por Instrumentos de Patrimonio	-	-	-
Otros Componentes de Resultados Integral	-	6,740,444.00	19,513,854.00
SUMA DE COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL CON IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELACIONADAS	- 145,953.00	- 8,385,575.00	80,609,982.00
Otros resultados Integrales	-	-	-
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DE EJERCICIO, NETO	189,090,415.00	2,188,189,616.00	2,281,315,090.00
Depreciación	35,056.00	378,929.00	413,811.00
Amortización	1,190.00	13,859.00	15,220.00

(*) Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
------------------------------------	--------------

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Rafael Núñez Aparicio
Cargo: Contador General Corporativo (e)

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo



EMPRESAS
SECCION I
GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE

ANEXO N° 4.5

Nombre de la empresa : FONAFE
Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbilto
Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte : 31/12/2024

CONCEPTOS	CAPITAL	ACCIONES DE INVERSION	CAPITAL ADICIONAL	RESULTADOS NO REALIZADOS	RESERVAS LEGALES	OTRAS RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	OTRAS RESERVAS DE PATRIMONIO	TOTAL
Saldos al 01 de Enero del 2024	11,149,376,830.00	-	4,862,178,601.00	-	-	869,997,006.00	7,456,008,389.00	- 16,183,685.00	24,321,377,141.00
Ajuste de años anteriores:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cambios en Políticas Contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección de Errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	11,149,376,830.00	-	4,862,178,601.00	-	-	869,997,006.00	7,456,008,389.00	- 16,183,685.00	24,321,377,141.00
Cambios de Patrimonio:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	189,236,368.00	-	189,236,368.00
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	-	145,953.00	145,953.00
Dividendos en Efectivo Declarados	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emisión de Acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reducción de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reducción o Amortización de Acciones de INVERSIÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por otras Aportaciones de los Propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (Incremento) por otras Distribuciones a los Propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por Cambios en la Participación de Subsidiarias que no Implique Pérdida de Control	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por Incremento (Disminución) por Transacciones y Otros Cambios	-	-	3,885,755.00	-	-	-	8,452,807.00	1,839,653.00	2,727,399.00
Total de Cambios en Patrimonio	-	-	3,885,755.00	-	-	-	180,783,561.00	1,693,700.00	186,363,016.00
Saldo al 31 de Enero del 2024	11,149,376,830.00	-	4,866,064,356.00	-	-	869,997,006.00	7,636,791,950.00	- 14,489,985.00	24,507,740,157.00
Saldos al 01 de Enero del 2024	11,149,376,830.00	-	4,862,178,601.00	-	-	869,997,006.00	7,456,008,389.00	- 16,183,685.00	24,321,377,141.00
Ajuste de años anteriores:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cambios en Políticas Contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección de Errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	11,149,376,830.00	-	4,862,178,601.00	-	-	869,997,006.00	7,456,008,389.00	- 16,183,685.00	24,321,377,141.00
Cambios de Patrimonio:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	2,196,575,191.00	-	2,196,575,191.00
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	-	8,385,575.00	8,385,575.00
Dividendos en Efectivo Declarados	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emisión de Acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reducción de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reducción o Amortización de Acciones de INVERSIÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por otras Aportaciones de los Propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (Incremento) por otras Distribuciones a los Propietarios	-	-	-	-	-	-	1,370,829,379.00	-	1,370,829,379.00
Incremento (Disminución) por Cambios en la Participación de Subsidiarias que no Implique Pérdida de Control	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por Incremento (Disminución) por Transacciones y Otros Cambios	-	-	119,635,308.00	-	-	115,513,302.00	364,525,673.00	16,018,353.00	113,358,710.00
Total de Cambios en Patrimonio	-	-	119,635,308.00	-	-	115,513,302.00	461,220,139.00	7,632,778.00	704,001,527.00
Saldo al 30 de noviembre del 2024	11,149,376,830.00	-	4,981,813,909.00	-	-	985,510,308.00	7,917,228,528.00	- 8,550,907.00	25,025,378,668.00
Saldos al 01 de Enero del 2024	11,149,376,830.00	-	4,862,178,601.00	-	-	869,997,006.00	7,456,008,389.00	- 16,183,685.00	24,321,377,141.00
Ajuste de años anteriores:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cambios en Políticas Contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección de Errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	11,149,376,830.00	-	4,862,178,601.00	-	-	869,997,006.00	7,456,008,389.00	- 16,183,685.00	24,321,377,141.00
Cambios de Patrimonio:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	2,200,705,108.00	-	2,200,705,108.00
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	-	80,609,982.00	80,609,982.00
Dividendos en Efectivo Declarados	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emisión de Acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reducción de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reducción o Amortización de Acciones de INVERSIÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por otras Aportaciones de los Propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (Incremento) por otras Distribuciones a los Propietarios	-	-	-	-	-	-	1,370,829,379.00	-	1,370,829,379.00
Incremento (Disminución) por Cambios en la Participación de Subsidiarias que no Implique Pérdida de Control	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por Incremento (Disminución) por Transacciones y Otros Cambios	-	-	264,693,744.00	-	-	115,513,302.00	364,525,675.00	77,598,435.00	-
Total de Cambios en Patrimonio	-	-	264,693,744.00	-	-	115,513,302.00	465,350,054.00	3,011,547.00	848,568,647.00
Saldo al 31 de diciembre del 2024	11,149,376,830.00	-	5,126,872,345.00	-	-	985,510,308.00	7,921,358,443.00	- 13,172,138.00	25,169,945,788.00

(*) Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.
(**) Conforme los plazos establecidos en las normas emitidas por la Contraloría.

Comentario: - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Rafael Núñez Aparicio
Cargo: Contador General Corporativo (e)

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

Roberto Yafac da Cruz Gómez
Director Ejecutivo
FONAFE

EMPRESAS
SECCION I
GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE

ANEXO N° 4.6
EMPRESA ESTADO DE FLUJO EN EFECTIVO (En soles)

Nombre de la empresa : FONAFE
Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbildo
Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte : 31/12/2024

CONCEPTOS	31/01/2024 Real	30/11/2024 Real	31/12/2024 Estimada
A.ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-	-	-
Cobranza a (por):	-	-	-
Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-	-	-
Honorarios y comisiones	-	-	-
Regalías, cuotas, comisiones, otros ingresos de actividades ordinarias	-	-	-
Intereses y Rendimientos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Financiación)	3,267,075.00	62,387,252.00	64,457,482.00
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	-	-	-
Dividendos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Inversión)	-	1,224,063,831.00	1,227,090,036.00
Otras Entradas de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación	2,585,043.00	76,920,100.00	109,775,241.00
Pagos a (por):	-	-	-
Proveedores de Bienes y Servicios	- 1,401,084.00	- 9,147,096.00	- 10,640,229.00
Cuenta de los Empleados	- 979,847.00	- 21,811,581.00	- 23,927,161.00
Impuesto a las Ganancias	- 3,139,727.00	- 40,085,467.00	- 42,559,330.00
Intereses y Rendimientos (no incluidos en la Actividad de Financiación)	-	-	-
Dividendos (no incluidos en la Actividad de Inversión)	-	-	-
Regalías	-	-	-
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación	- 833,292.00	- 82,402,676.00	- 83,237,817.00
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	- 501,832.00	1,209,924,363.00	1,240,958,222.00
B. ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-	-	-
Cobranza a (por):	-	-	-
Reembolso de Adelanto de Préstamos y Préstamos Concedidos a Terceros	-	-	-
Reembolso Recibido a Préstamo a Entidades Relacionadas	5,006,206.00	49,375,695.00	53,584,768.00
Venta de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades	96,214,581.00	1,262,493,479.00	1,356,282,820.00
Contratos Derivados (Futuro, a término, opciones)	-	19,414,345.00	19,414,345.00
Venta de Subsidiarias, Neto del Efectivo Desapropiado	-	-	-
Venta de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Desapropiado	-	-	-
Venta de Propiedades de Inversión	-	-	-
Venta de Propiedades, Planta y Equipo	-	-	-
Venta de Activos Intangibles	-	-	-
Venta de Otros Activos de largo plazo	-	-	-
Intereses y Rendimientos Recibidos	5,811,234.00	92,645,077.00	96,822,081.00
Dividendos Recibidos	-	-	-
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	-	-	-
Otros Cobros de Efectivo Relativo a la Actividad de Inversión	-	-	-
Pagos a (por):	-	-	-
Anticipos y Préstamos Concedidos a Terceros	-	-	-
Préstamos Concedidos a Entidades Relacionadas	-	-	-
Compra de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades	- 42,912,333.00	- 1,157,546,588.00	- 1,328,092,580.00
Contratos Derivados (Futuro, a término, opciones)	-	50,000,000.00	250,000,000.00
Compra de Subsidiarias, Neto de Efectivo Adquirido	-	-	-
Compra de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Adquirido	-	-	-
Compra de Participaciones no Controladoras	-	-	-
Compra de Propiedad de Inversión	-	-	-
Compra de Propiedades, Planta y Equipo	-	51,112.00	51,112.00
Desembolsos por obras en curso de Propiedades, Planta y Equipo	-	-	-
Compra de Activos Intangibles	-	4,392.00	4,392.00
Compra de Otros Activos de largo plazo	- 15,113.00	- 92,115.00	- 98,991.00
Impuestos a las Ganancias	-	-	-
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad Inversión	-	-	-
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	64,104,575.00	216,234,389.00	52,143,061.00
C. ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	-	-	-
Cobranza a (por):	-	-	-
Obtención de Préstamos de Corto Plazo	-	-	-
Obtención de Préstamos de Largo Plazo	-	-	-
Préstamos de Entidades Relacionadas	-	-	-
Emisión de Acciones y Otros Instrumentos de Patrimonio	-	-	-
Venta de Acciones Propias en Cartera	-	-	-
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	-	-	-

CONCEPTOS	31/01/2024 Real	30/11/2024 Real	31/12/2024 Estimada
Otros Cobros de Efectivo Relativo a la Actividad de Financiación	-	-	-
Pagos a (por):	-	-	-
Amortización o Pago de Préstamos de Corto Plazo	-	-	-
Amortización o Pago de Préstamos de Largo Plazo	-	-	-
Préstamos de Entidades Relacionadas	-	-	-
Pasivos por Arrendamiento Financiero	-	-	-
Recompra o Rescate de Acciones de la Entidad (Acciones en Cartera)	-	-	-
Adquisición de Otras Participaciones en el Patrimonio	-	-	-
Intereses y Rendimientos	-	-	-
Dividendos	-	-	-
Impuestos a las Ganancias	-	-	-
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Financiación	-	1,370,829,379.00	1,370,829,379.00
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	-	1,370,829,379.00	1,370,829,379.00
Aumento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalencia	63,602,743.00	55,329,373.00	182,014,218.00
Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	215,181.00	233,667.02	470,045.63
Efectivo y Equivalentes al Efectivo Inicio del Ejercicio	667,137,412.00	667,137,412.00	667,137,412.00
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINALIZAR EL EJERCICIO	730,955,336.00	722,700,452.02	485,593,239.63

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Rafael Núñez Aparicio
Cargo: Contador General Corporativo (e)

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS

SECCION I

GESTIÓN DE TESORERÍA

ANEXO N° 5.1

Flujo de Caja (En soles)

FONAFE

Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa

Cargo

Periodo en el cargo

Fecha de corte

: FONAFE

: Lima - Lima - San Isidro

: José Berley Arista Arbildo

: Presidente del Directorio de FONAFE

: 14/02/2024 al 31/01/2025

: 31/12/2024

RUBROS	Nov-24 (REAL)
INGRESOS DE OPERACIÓN	1,458,247,308.00
Venta de Bienes y Servicios	-
Ingresos Financieros	156,191,269.00
Ingresos por participación o dividendos	1,224,063,832.00
Ingresos Complementarios	-
Retenciones de Tributos	6,164,251.00
Otros	71,827,956.00
EGRESOS DE OPERACIÓN	115,842,201.00
Compra de Bienes	187,901.00
Gastos de personal	22,931,070.00
Servicios prestados por terceros	8,955,341.00
Tributos	50,797,632.00
Por Cuenta Propia	46,907,056.00
Por Cuenta de Terceros	3,890,576.00
Gastos diversos de Gestión	366,759.00
Gastos Financieros	1,291,959.00
Otros	31,311,539.00
FLUJO OPERATIVO	1,343,222,828.00
INGRESOS DE CAPITAL	1,451,360,465.00
Aportes de Capital	-
Ventas de activo fijo	-
Otros	1,451,360,465.00
GASTOS DE CAPITAL	1,207,609,173.00
Presupuesto de Inversiones -FBK	62,584.00
Proyectos de Inversión	-
Gastos de capital no ligados a proyectos	62,584.00
Inversión Financiera	1,187,494,540.00
Otros	20,052,049.00
TRANSFERENCIAS NETAS	- 1,410,593,926.00
Ingresos por Transferencias	1,592,011.00
Egresos por Transferencias	1,412,185,937.00
FLUJO ECONÓMICO	175,562,473.00
FINANCIAMIENTO NETO	-
Financiamiento Externo Neto	-
Financiamiento largo plazo	-
Desembolsos	-
Servicios de Deuda	-
Amortización	-
Intereses y comisiones de la deuda	-
Financiamiento corto plazo	-
Desembolsos	-
Servicios de Deuda	-
Amortización	-
Intereses y comisiones de la deuda	-
Financiamiento Interno Neto	-
Financiamiento largo plazo	-
Desembolsos	-
Servicios de Deuda	-
Amortización	-
Intereses y comisiones de la deuda	-
Financiamiento corto plazo	-
Desembolsos	-
Servicios de Deuda	-
Amortización	-
Intereses y comisiones de la deuda	-
DESAPORTE DE CAPITAL EN EFECTIVO	-
PAGO DE DIVIDENDOS	-
Pago de Dividendos de Ejercicios Anteriores	-
Adelanto de Dividendos ejercicio	-
FLUJO NETO DE CAJA	175,562,473.00
SALDO INICIAL DE CAJA	547,137,405.00
SALDO FINAL DE CAJA	722,699,878.00
SALDO DE LIBRE DISPONIBILIDAD	-
RESULTADO PRIMARIO	- 88,303,452.00
Participación de trabajadores D.Legislativo N°892	6,008,687.00

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:	
Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO	FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Martín Flores Bravo	Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Ejecutivo Corporativo de Finanzas	Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS

SECCION I

GESTIÓN DE ENDEUDAMIENTO

ANEXO N° 6.1

Endeudamiento

Nombre de la Empresa: : FONAFE

Lima - Lima - San Isidro : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa : José Berley Arias Arbaldo

Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE

Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025

Fecha de corte : 31/12/2024

N°	Norma legal que aprobó el préstamo	Monto del préstamo asignado a la entidad (1)	Moneda	Destino de la operación	Fuente de financiamiento	Fecha de entrada de vigencia del préstamo	Fecha final contractual para utilización de desembolsos	Fecha final vigente para utilización de desembolsos	Monto desembolsado hasta 31 de diciembre del año anterior	Monto desembolsado durante el año fiscal vigente (3)	Monto total desembolsado (2) + (3) = (4)	Desembolsos no requeridos por la entidad (5)	Proyección de desembolsos del año n	Saldo por desembolsar (1) - (4) - (5)	Proyección de desembolsos			
															Año n +1	Año n +2	Año n +3	Saldo por desembolsar después del año n +3
	A			B	C							D						
NO APLICA																		

Nota

1 Año n es el año actual

- Leyenda
- A Tipo y número de documento de aprobación del préstamo
- B Objeto del préstamo o contrato (proyecto financiado con el préstamo)
- C Institución que otorga el préstamo
- D Corresponde a parte del importe concertado o asignado, que ya no será utilizado o solicitado

Comentario - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:	
Justificación de NA del Anexo (1)	Sustento (2)
FONAFE no ha solicitado financiamiento.	

NA No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO	FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Martín Flores Bravo	Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Ejecutivo Corporativo de Finanzas	Cargo: Director Ejecutivo

ANEXO N° 7.1

Procedimientos de Selección

Titular de la empresa	: José Berley Arista Arbilido
Cargo	: Presidente del Directorio de FONAFE
Periodo en el cargo	: 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte	: 31/12/2024


Alicia Barrios Camacho
Especialista Coordinadora de Contrataciones
 FONAFE


Roberto Yafic de Cruz González
Director Ejecutivo
 FONAFE

N°	Código Convocatoria PAC	Tipo de Procedimiento de Selección ¹	N° procedimiento de selección	Objeto Contractual ²	Objetivo de la Contratación (Descripción del procedimiento de selección)	Número de Certificación Presupuestal	Valor Referencial / Valor Estimado S/ o \$	Fecha de Convocatoria	Fecha de Adjudicación (Buena Pro Previsa)	Montó en soles
1	20	ADJUDICACIÓN SIMPLIFICADA	AS-SM-1-2024-FONAFE-1	Servicio	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE INSTALACIÓN Y SUMINISTRO DE CALAMINAS (AT2, AT10, AT13, AT16, AT20, AT37, AT50 Y ANEXO), DEL COMPLEJO DE SAN JUAN DE MIRAFLORES	1270	S/ 479,500.00	15/02/2024	22/05/2024	S/ 375,000.00
2	21	ADJUDICACIÓN SIMPLIFICADA	AS-SM-2-2024-FONAFE-1	Servicio	SERVICIO DE MOVILIDAD A TODO COSTO PARA LA DIRECCIÓN EJECUTIVA Y ALTA DIRECCIÓN DE FONAFE	1308	S/ 69,667.20	01/04/2024	CANCELADO	
3	51	CONCURSO PÚBLICO	CP-SM-1-2024-FONAFE-1	Servicio	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO CORPORATIVO DE LICENCIAMIENTO Y SUSCRIPCIONES MICROSOFT	CERTIFICACIÓN EMPRESAS	\$24,862,534.17	17/04/2024	24/05/2024	\$21,710,078.00
4	1	ADJUDICACIÓN SIMPLIFICADA	AS-SM-3-2024-FONAFE-2	Servicio	CONTRATACIÓN DE LA CONSULTORÍA PARA EL ANÁLISIS Y VALIDACIÓN DEL MODELO DE NEGOCIO, MAPA DE PROCESOS, DIAGNÓSTICO DE ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL, VALORACIÓN DE PUESTOS, ESTUDIO DE CARGA LABORAL, Y CUADRO DE ASIGNACIÓN DE PERSONAL DEL BANCO AGROPECUARIO (AGROBANCO)	CERTIFICACIÓN EMPRESA	S/ 385,000.00	17/05/2024	24/09/2024	S/ 396,804.00
5	CORPORATIVO	CONCURSO PÚBLICO	CP-SM-4-2024-FONAFE-1	Servicio	COMPRA CORPORATIVA DE SEGUROS PATRIMONIALES PARA LAS EMPRESAS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA BAJO EL ÁMBITO DE FONAFE	CERTIFICACIÓN EMPRESAS	\$17,488,412.33	31/05/2024	12/07/2024	\$16,994,277.18
6	CORPORATIVO	CONCURSO PÚBLICO	CP-SM-3-2024-FONAFE-1	Servicio	COMPRA CORPORATIVA DE SEGUROS PATRIMONIALES PARA LAS EMPRESAS DE DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA BAJO EL ÁMBITO DE FONAFE	CERTIFICACIÓN EMPRESAS	\$7,677,102.71	31/05/2024	15/08/2024	\$7,518,433.33
7	CORPORATIVO	ADJUDICACIÓN SIMPLIFICADA	AS-SM-6-2024-FONAFE-1	Bien	COMPRA CORPORATIVA DE CABLES Y CONDUCTORES PARA LAS EMPRESAS DE DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA BAJO EL ÁMBITO DE FONAFE	CERTIFICACIÓN EMPRESAS	\$8,426,771.35	31/05/2024	28/08/2024	\$8,253,986.34
8	54	ADJUDICACIÓN SIMPLIFICADA	AS-SM-4-2024-FONAFE-1	Servicio	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE VERIFICACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DEL CUADRO COMPARATIVO DE HABILIDADES TÉCNICAS DEL LINEAMIENTO DE SELECCIÓN DE GERENTE DE LAS EMPRESAS BAJO EL ÁMBITO DE FONAFE	1393	S/ 67,477.50	28/06/2024	27/08/2024	S/ 67,350.00
9	11	ADJUDICACIÓN SIMPLIFICADA	AS-SM-7-2024-FONAFE-1	Servicio	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE COBERTURA PÓLIZA DE MULTIRIESGO, DESHONESTIDAD 3D DEL EDIFICIO EL ALMIRANTE Y OTROS, CORRESPONDIENTE AL PERÍODO 2024-2026.	1426	\$36,815.79	04/07/2024	07/08/2024	\$33,628.95
10	32	ADJUDICACIÓN SIMPLIFICADA	AS-SM-8-2024-FONAFE-1	Servicio	SERVICIO DE MANTENIMIENTO ESTRUCTURAL DE MUROS INTERNOS Y PERIMÉTRICOS DEL COMPLEJO SAN JUAN DE MIRAFLORES	1435	S/ 369,957.91	01/08/2024	02/10/2024	S/ 349,432.00
11	8	CONTRATACIÓN DIRECTA	DIRECTA-PROC-1-2024-FONAFE-1	Servicio	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE SOPORTE Y ACTUALIZACIÓN DE LICENCIAS DE SOFTWARE ORACLE	1489	S/ 316,692.88	25/09/2024	26/09/2024	S/ 316,692.88
12	CORPORATIVO	CONCURSO PÚBLICO	CP-SM-5-2024-FONAFE-1	Servicio	COMPRA CORPORATIVA DE SEGUROS PERSONALES Y VEHICULARES PARA LAS EMPRESAS DE GENERACIÓN Y DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA BAJO EL ÁMBITO DE FONAFE	CERTIFICACIÓN EMPRESAS	S/ 13,748,269.25	01/10/2024	27/01/2025	S/ 8,348,272.20
13	59	ADJUDICACIÓN SIMPLIFICADA	AS-SM-9-2024-FONAFE-1	Servicio	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE UNA PERSONA NATURAL Y/O PERSONA JURÍDICA PARA EFECTUAR LAS ACTIVIDADES RELACIONADAS AL RECLUTAMIENTO, SELECCIÓN Y EVALUACIÓN DE PERSONAL IDÓNEO PARA CUBRIR LAS VACANTES QUE SURJAN EN LAS DIFERENTES GERENCIAS DE FONAFE	1497	S/ 269,264.78	31/10/2024	17/12/2024	S/ 196,494.00
14	CORPORATIVO	CONCURSO PÚBLICO	CP-SM-2-2024-FONAFE-1	Servicio	CONTRATACIÓN CORPORATIVA DEL SERVICIO DE ARRENDAMIENTO OPERATIVO DE VEHÍCULOS PARA LAS EMPRESAS BAJO EN ÁMBITO DE FONAFE	CERTIFICACIÓN EMPRESAS	\$11,093,698.50	06/11/2024	EN EVALUACIÓN DE OFERTAS	
15	46	ADJUDICACIÓN SIMPLIFICADA	AS-SM-10-2024-FONAFE-1	Servicio	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL APLICATIVO PARA LA SELECCIÓN DE DIRECTORES DE LAS EMPRESAS BAJO EL ÁMBITO DE FONAFE	1503	S/ 239,869.98	06/11/2024	S/ 45,685.00	S/ 155,000.00
16	58	ADJUDICACIÓN SIMPLIFICADA	AS-SM-5-2024-FONAFE-1	Servicio	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO ESPECIALIZADO DE COMUNICACIÓN INTERNA DIRIGIDO AL PÚBLICO INTERNO DEL CENTRO CORPORATIVO	1496	S/ 96,000.00	08/11/2024	02/01/2025	S/ 89,000.00
17	CORPORATIVO	ADJUDICACIÓN SIMPLIFICADA	AS-Homologacion-SM-11-2024-FONAFE-1	Bien	COMPRA CORPORATIVA DE LUMINARIAS LED PARA ALUMBRADO PÚBLICO PARA LAS EMPRESAS DE DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA BAJO EL ÁMBITO DE FONAFE	CERTIFICACIÓN EMPRESAS	\$50,999,196.00	18/11/2024	EN PROCESO DE SELECCIÓN	

N°	Código Convocatoria PAC	Tipo de Procedimiento de Selección ¹	N° procedimiento de selección	Objeto Contractual ²	Objetivo de la Contratación (Descripción del procedimiento de selección)	Número de Certificación Presupuestal	Valor Referencial / Valor Estimado \$/ o \$	Fecha de Convocatoria	Fecha de Adjudicación (Buena Pro Prevista)	Monto en soles
18	57	ADJUDICACIÓN SIMPLIFICADA	AS-SM-12-2024-FONAFE-1	Servicio	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE ELABORACIÓN DEL LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO Y ESPECIALIDADES (ARQUITECTURA, SEGURIDAD, ESTRUCTURAS, INSTALACIONES ELÉCTRICAS, SANITARIAS Y MECÁNICAS) DEL EDIFICIO EL ALMIRANTE - SEDE FONAFE	1536	S/ 357,835.00	02/12/2024	28/01/2025	S/ 328,870.00
19	CORPORATIVO	CONCURSO PÚBLICO	CP-SM-7-2024-FONAFE-1	Servicio	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE IMPRESIÓN PARA LAS EMPRESAS BAJO EL AMBITO DE FONAFE	CERTIFICACIÓN EMPRESAS	\$2,285,317.63	12/12/2024	EN PROCESO DE SELECCIÓN	
20	CORPORATIVO	LICITACIÓN PÚBLICA	LP-SM-1-2024-FONAFE-1	Bien	COMPRA CORPORATIVA DE INTERRUPTORES PARA LAS EMPRESAS DE DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA BAJO EL ÁMBITO DE FONAFE	CERTIFICACIÓN EMPRESAS	\$2,343,006.90	13/12/2024	EN PROCESO DE SELECCIÓN	
21	33	CONCURSO PÚBLICO	CP-SM-6-2024-FONAFE-1	Servicio	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MEJORAMIENTO Y RENOVACIÓN DE REDES DE AGUA POTABLE, NO POTABLE Y DESAGÜE DEL PREDIO DE FONAFE UBICADO EN SAN JUAN DE MIRAFLORES	1485	S/ 1,955,363.21	16/12/2024	EN PROCESO DE SELECCIÓN	
22	CORPORATIVO	CONCURSO PÚBLICO	CP-SM-8-2024-FONAFE-1	Servicio	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE ARRENDAMIENTO DE EQUIPOS DE CÓMPUTO PARA LAS EMPRESAS BAJO EL ÁMBITO DE FONAFE	CERTIFICACIÓN EMPRESAS	\$2,214,838.45	20/12/2024	EN PROCESO DE SELECCIÓN	
23	CORPORATIVO	CONCURSO PÚBLICO	CP-SM-9-2024-FONAFE-1	Servicio	COMPRA CORPORATIVA DE SEGUROS PATRIMONIALES PARA LAS EMPRESAS DE DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA II BAJO EL ÁMBITO DE FONAFE	CERTIFICACIÓN EMPRESAS	\$7,390,111.94	26/12/2024	EN PROCESO DE SELECCIÓN	
24	CORPORATIVO	LICITACIÓN PÚBLICA	LP-SM-2-2024-FONAFE-1	Bien	COMPRA CORPORATIVA DE MEDIDORES PARA LAS EMPRESAS DE LA CORPORACION FONAFE	CERTIFICACIÓN EMPRESAS	\$13,409,837.56	27/12/2024	EN PROCESO DE SELECCIÓN	

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (1)

N/A: No aplica
(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.
(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Alicia Barriga Camacho
Cargo: Ejecutivo Corporativo de Gestión Logística (e)

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

1 TIPO DE PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN	
ABR	Adjudicación Abreviada
AMC - Cent. Disp. Com. Final Ley 30114	Adjudicación de Menor Cuantía - Centésima Disposición Complementaria Final de la Ley N° 30114
AMC - DU 004-2014	Adjudicación de Menor Cuantía - Decreto de Urgencia N° 004-2014
AMC - DU 130-2001	Adjudicación de Menor Cuantía - Decreto de Urgencia N° 130-2001
AMC - DL 1023	Adjudicación de Menor Cuantía - Decreto Legislativo N° 1023
AMC - Ley 26859	Adjudicación de Menor Cuantía - Ley N° 26859
AMC - Ley 27638	Adjudicación de Menor Cuantía - Ley N° 27638
AMC - Ley N° 30191	Adjudicación de Menor Cuantía - Ley N° 30191
AMC - Ley N° 30306	Adjudicación de Menor Cuantía - Ley N° 30306
AMC - Oct. Disp. Com. Final del DL 1017	Adjudicación de Menor Cuantía - Octava Disposición Complementaria final del DL N° 1017

2 OBJETO CONTRACTUAL	
Bien	Productos físicos, incluye los suministros.
Consultoria de Obra	Son productos no físicos, incluye la elaboración de expediente técnico de obra, supervisión de obra.
Obra	Productos físicos, incluye construcción, remodelación, demolición, rehabilitación, etc
Servicio	Son productos no físicos, incluye servicios en general, servicios de consultoría arrendamientos de Bienes, seguros, etc.

ACM	Adjudicación para Contrato Marco
AS	Adjudicación Simplificada
AS - Dec. Disp. Com. Final Reg. Ley 30225	Adjudicación Simplificada - Décima Disposición Complementaria Final Reg. Ley 30225
AS-DS288-2019EF	Adjudicación Simplificada - DS288-2019-EF
AS-Ley31125	Adjudicación Simplificada - Ley N° 31125
AS-Ley26859	Adjudicación Simplificada - Ley N° 26859
AS-Ley 30556	Adjudicación Simplificada - Ley N° 30556
AS - 7ma. Disp. Com. Final Reg. Ley 30225	Adjudicación Simplificada - Séptima Disposición Complementaria Final Reg. Ley 30225
AS-DU114 2020	Adjudicación Simplificada-Decreto de Urgencia 114-2020
AS-DL 1325	Adjudicación Simplificada-Decreto Legislativo N° 1325
AS-DL 1355	Adjudicación Simplificada-Decreto Legislativo N° 1355
AS-Homologacion	Adjudicación Simplificada-Homologación
COMPRE	Comparación de Precios
COMPRE-DL 1314	Comparación de Precios-Decreto Legislativo N° 1314
Compras por catálogo CM	Compras por catálogo (Convenio Marco)
CPA	Concurso de Proyectos Arquitectónicos
CP	Concurso Público
CP-DS288-2019EF	Concurso Público - DS288-2019-EF
DIRECTA	Contratación Directa
DIR	Contratación Directa (Petroperú)
INTER	Contratación Internacional
CMA	Contratación por Competencia Mayor
CME	Contratación por Competencia Menor
CONV	Convenio
Conv. Colaboración	Convenios de Colaboración y otros de naturaleza análoga
Entre Estados	Entre Estados
EX-CE	Extensión de Catálogo Electrónico
IM-CE	Implementación de Catálogo Electrónico
IN-PROV	Incorporación de Proveedores
LP	Licitación Pública
PAB	Procedimiento de Contratación para Proceso Abierto
PLC	Procedimiento de Contratación para Proceso Lista Corta
PEC	Procedimiento Especial de Contratación

PEC-NCPD	Procedimiento Especial de Contratación-Nueva Convocatoria por Desierto
PES	Procedimiento Especial de Selección
COM	Proceso por Competencia
RES	Regimen Especial
SCI	Selección de Consultores Individuales
Serv. Pub.	Servicios Públicos
SIE	Subasta Inversa Electrónica
SIEC	Subasta Inversa Electrónica Corporativa
MENOR 8UIT CCF	Supuesto de inaplicación menor o igual a 8 UIT (Compras Corporativas)
Otro	Colocar el tipo de Procedimiento de Selección que corresponda

1 TIPO DE PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN	
ABR	Adjudicación Abreviada
AMC - Cent. Disp. Com. Final Ley 30114	Adjudicación de Menor Cuantía - Centésima Disposición Complementaria Final de la Ley N° 30114
AMC - DU 004-2014	Adjudicación de Menor Cuantía - Decreto de Urgencia N° 004-2014
AMC - DU 130-2001	Adjudicación de Menor Cuantía - Decreto de Urgencia N° 130-2001
AMC - DL 1023	Adjudicación de Menor Cuantía - Decreto Legislativo N° 1023
AMC - Ley 26859	Adjudicación de Menor Cuantía - Ley N° 26859
AMC - Ley 27638	Adjudicación de Menor Cuantía - Ley N° 27638
AMC - Ley N° 30191	Adjudicación de Menor Cuantía - Ley N° 30191
AMC - Ley N° 30306	Adjudicación de Menor Cuantía - Ley N° 30306
AMC - Oct. Disp. Com. Final del DL 1017	Adjudicación de Menor Cuantía - Octava Disposición Complementaria final del DL N° 1017
ACM	Adjudicación para Contrato Marco
AS	Adjudicación Simplificada
AS - Dec. Disp. Com. Final Reg. Ley 30225	Adjudicación Simplificada - Décima Disposición Complementaria Final Reg. Ley 30225
AS-DS288-2019EF	Adjudicación Simplificada - DS288-2019-EF
AS-Ley31125	Adjudicación Simplificada - Ley N° 31125
AS-Ley26859	Adjudicación Simplificada - Ley N° 26859
AS-Ley 30556	Adjudicación Simplificada - Ley N° 30556
AS - 7ma. Disp. Com. Final Reg. Ley 30225	Adjudicación Simplificada - Séptima Disposición Complementaria Final Reg. Ley 30225
AS-DU114 2020	Adjudicación Simplificada-Decreto de Urgencia 114-2020
AS-DL 1325	Adjudicación Simplificada-Decreto Legislativo N° 1325
AS-DL 1355	Adjudicación Simplificada-Decreto Legislativo N° 1355
AS-Homologacion	Adjudicación Simplificada-Homologación
COMPRES	Comparación de Precios
COMPRES-DL 1314	Comparación de Precios-Decreto Legislativo N° 1314
Compras por catálogo CM	Compras por catálogo (Convenio Marco)
CPA	Concurso de Proyectos Arquitectónicos
CP	Concurso Público
CP-DS288-2019EF	Concurso Público - DS288-2019-EF
DIRECTA	Contratación Directa
DIR	Contratación Directa (Petroperú)
INTER	Contratación Internacional
CMA	Contratación por Competencia Mayor
CME	Contratación por Competencia Menor
CONV	Convenio
Conv. Colaboración	Convenios de Colaboración y otros de naturaleza análoga
Entre Estados	Entre Estados
EX-CE	Extensión de Catálogo Electrónico
IM-CE	Implementación de Catálogo Electrónico
IN-PROV	Incorporación de Proveedores
LP	Licitación Pública
PAB	Procedimiento de Contratación para Proceso Abierto
PLC	Procedimiento de Contratación para Proceso Lista Corta
PEC	Procedimiento Especial de Contratación
PEC-NCPD	Procedimiento Especial de Contratación-Nueva Convocatoria por Desierto
PES	Procedimiento Especial de Selección
COM	Proceso por Competencia
RES	Regimen Especial
SCI	Selección de Consultores Individuales
Serv. Pub.	Servicios Públicos
SIE	Subasta Inversa Electrónica
SIEC	Subasta Inversa Electrónica Corporativa
MENOR 8UIT CCF	Supuesto de inaplicación menor o igual a 8 UIT (Compras Corporativas)
Precisar	Colocar el tipo de Procedimiento de Selección que corresponda

2 OBJETO CONTRACTUAL	
Bien	Productos físicos, incluye los
Consultoria de Obra	Son productos no físicos, incluye la elaboración de
Obra	Productos físicos, incluye
Servicio	Son productos no físicos,

EMPRESAS
SECCION I
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

ANEXO N° 8.1
Cantidad de personal al inicio y al final del periodo a reportar

Nombre de la empresa : FONAFE
Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbildo
Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte : 31/12/2024

Periodo reportado	Mes y año de inicio: ENERO 2024			Mes y año fin a reportar: DICIEMBRE 2024			
	Cantidad de Personal del mes de inicio del periodo reportado			Cantidad de Personal del último mes a reportar			Gasto de Personal del último mes a reportar (En soles)
RUBROS	Cantidad personal 276 y CAS	Cantidad Personal 728	Cantidad Personal otro regimen laboral	Cantidad personal 276 y CAS	Cantidad Personal 728	Cantidad Personal otro regimen laboral	
PERSONAL	-	122	-	-	136	-	1,179,828.88
Planilla	-	-	-	-	-	-	-
Gerente General	-	1	-	-	1	-	25,852.50
Gerentes	-	5	-	-	6	-	102,328.88
Ejecutivos	-	23	-	-	26	-	347,240.00
Profesionales	-	72	-	-	78	-	610,402.50
Técnico	-	5	-	-	7	-	27,575.00
Administrativos	-	16	-	-	18	-	66,430.00
Locación de Servicios	-	-	-	-	-	-	-
Servicios de Terceros	-	-	-	-	-	-	-
Personal de Cooperativas	-	-	-	-	-	-	-
Personal de Services	-	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-	-
Pensionistas	-	-	-	-	-	-	-
Regimen 20530	-	-	-	-	-	-	-
Regimen	-	-	-	-	-	-	-
Regimen	-	-	-	-	-	-	-
Practicantes (Incluye Serum,	-	11	-	-	17	-	19,125.00
TOTAL	-	133	-	-	153	-	1,198,953.88
Personal en Planilla	-	122	-	-	136	-	1,179,828.88
Personal en CAP	-	106	-	-	107	-	1,040,275.55
Personal Fuera de CAP	-	16	-	-	29	-	139,553.33
Según Afiliación	-	-	-	-	-	-	-
Sujetos a Negociación Colectiva	-	-	-	-	-	-	-
No Sujetos a Negociación Colectivo	-	-	-	-	-	-	-
Personal Reincorporado	-	1	-	-	-	-	-
Ley de Ceses Colectivos	-	-	-	-	-	-	-
Derivados de Procesos de Despidos	-	1	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-	-

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO

Nombre: Claudia Lazo Morote

Cargo: Ejecutiva Corporativa de Gestión Humana

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE

Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea

Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS
SECCION I
GESTIÓN DE MUEBLES E INMUEBLES

ANEXO N° 9.1

Nombre de la entidad : FONAFE
Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro
Titular de la entidad : José Berley Arista Ardito
Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
Período en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte : 31/12/2024

N°	Código Único SINABIP	Tipo de Inmueble / Predio ¹	Descripción del Inmueble / Nombre del Local / Denominación Inmueble	Situación Física ²	Uso Genérico ³	Uso Específico ⁴	Departamento	Provincia	Distrito	VIA	Dirección	N°	Urbanización	LOTE	SECTOR	Fecha de Tasación (de contar con ello)	Valor del Inmueble (Valor Total del Predio + Valor de Construcciones + Valor de las Obras + Valor del Terreno)	Área actual m2	Situación del Dominio o Afectación en Uso ⁵ (Inmueble y Predio: bajo su dominio - propiedad / bajo su administración - afectación en uso)	Inscrito en Registros Públicos ⁶	Tipo de cargas ⁷	Tipo de Acto de Gobierno ⁸	
1	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Unidad Inmobiliaria N°1 - Primer Piso, Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	Departamento en edificio	Vivienda	Vivienda	LIMA	LIMA	RIMAC	--	Unidad Inmobiliaria N°1 - Primer Piso, Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	370	La Florida	7	--	14/05/2021	S/	116,988.52	71.05	Propiedad	14258666	--	--
2	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Unidad Inmobiliaria N°2 - Primer Piso, Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	Departamento en edificio	Vivienda	Vivienda	LIMA	LIMA	RIMAC	--	Unidad Inmobiliaria N°2 - Primer Piso, Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	370	La Florida	7	--	14/05/2021	S/	157,953.99	94.05	Propiedad	14258667	--	--
3	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Unidad Inmobiliaria N°3 - Segundo Piso, Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	Departamento en edificio	Vivienda	Vivienda	LIMA	LIMA	RIMAC	--	Unidad Inmobiliaria N°3 - Segundo Piso, Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	370	La Florida	7	--	14/05/2021	S/	103,776.99	62.09	Propiedad	14258668	--	--
4	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Unidad Inmobiliaria N°4 - Segundo Piso, Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	Departamento en edificio	Vivienda	Vivienda	LIMA	LIMA	RIMAC	--	Unidad Inmobiliaria N°4 - Segundo Piso, Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	370	La Florida	7	--	14/05/2021	S/	131,397.12	76.84	Propiedad	14258669	--	--
5	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Unidad Inmobiliaria N°5 - Tercer Piso, Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	Departamento en edificio	Vivienda	Vivienda	LIMA	LIMA	RIMAC	--	Unidad Inmobiliaria N°5 - Tercer Piso, Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	370	La Florida	7	--	14/05/2021	S/	103,776.99	62.09	Propiedad	14258670	--	--
6	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Unidad Inmobiliaria N°6 - Tercer Piso, Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	Departamento en edificio	Vivienda	Vivienda	LIMA	LIMA	RIMAC	--	Unidad Inmobiliaria N°6 - Tercer Piso, Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	370	La Florida	7	--	14/05/2021	S/	131,397.12	76.84	Propiedad	14258671	--	--
7	21557	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida (antes Mz P Lote 7 Calle 11 N° 370 Urb. La Florida)	Piso completo en edificio	Vivienda	Vivienda	LIMA	LIMA	RIMAC	--	Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida (antes Mz P Lote 7 Calle 11 N° 370 Urb. La Florida)	370	La Florida	7	--	--	--	555.14	Propiedad	44371553	--	--	
8	21555	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Jr. Carabaya N° 715, 717, 719, 721, 723 Y 725	Inmueble con edificación	Otros	Otros	LIMA	LIMA	LIMA	--	Jr. Carabaya N° 715, 717, 719, 721, 723 Y 725	715 - 735	--	--	--	12/05/2022	S/	5,985,234.63	1,582.00	Propiedad	49071283	--	--
9	2254	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Mz. F 117 Pueblo Joven Francisco Cabrera (ATUSPARAS), distrito José Leonardo Ortiz	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	LAMBAYEQUE	CHICLAYO	JOSE LEONARDO ORTIZ	--	Mz. F 117 Pueblo Joven Francisco Cabrera (ATUSPARAS), distrito José Leonardo Ortiz	317	--	7	--	27/09/2022	S/	117,291.56	134.97	Propiedad	P10015010	--	--
10	2256	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Junín N° 595 (antes L1 1 Mz 4 Barrio San Martín) - CHICLAYO	Estacionamiento	Otros	Cochera	LAMBAYEQUE	CHICLAYO	CHICLAYO	--	Calle Junín N° 595 (antes L1 1 Mz 4 Barrio San Martín) - CHICLAYO	595	--	1	--	30/04/2018	S/	472,586.00	94.98	Propiedad	02025095	--	--
11	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Brasil s/n Mz. 06 L1. 02	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	LÓRETO	RAMÓN CASTILLA	PEVAS	--	Brasil s/n Mz. 06 L1. 02	--	--	2	--	27/09/2022	S/	427,352.95	825.34	Propiedad	11901854	--	--
12	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Centro Poblado área urbana de Contamana I Etapa, Mz. 13A, Lote 4 (antes Jerusalén Cuadró 2 Mz. 13A, L1. 4)	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	LÓRETO	UCAYALI	CONTAMANA	--	Centro Poblado área urbana de Contamana I Etapa, Mz. 13A, Lote 4 (antes Jerusalén Cuadró 2 Mz. 13A, L1. 4)	--	--	4	--	27/09/2022	S/	417,712.27	992.80	Propiedad	P12053787	--	--
13	1287	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Paraje Chimpallan Maravillas predio rústico "Independencia y atropuncho"	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	PUNO	SAN ROMÁN	JULIACA	--	Paraje Chimpallan Maravillas predio rústico "Independencia y atropuncho"	--	--	--	--	24/09/2022	S/	161,722.08	1,500.00	Propiedad	05045305	--	--
14	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Pueblo Joven La Libertad, Jr. María Peredo de Bellido N° S/N Mz. 1, L1. 38 U Parcela de Bellido 117 Urb. La Libertad Mz 1 Lote 38	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	ANCASH	SANTA	CHIMBOTE	--	Pueblo Joven La Libertad, Jr. María Peredo de Bellido N° S/N Mz. 1, L1. 38 U Parcela de Bellido 117 Urb. La Libertad Mz 1 Lote 38	--	--	38	--	20/02/2019	S/	133,556.64	117.60	Propiedad	P09031654	--	--
15	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	P.J. Miramar Alto Próg. Leoncio Prado N° 151B, Mz. C, lote 30	Sin información	Otros	Otros	ANCASH	SANTA	CHIMBOTE	--	P.J. Miramar Alto Próg. Leoncio Prado N° 151B, Mz. C, lote 30	151B	--	30	--	--	--	SIN DATA HISTORICA	P09002793	--	--		
16	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Parcela N° 3 del Fundo "El Milagro"	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	JUNIN	CHANCHAMAYO	SAN RAMON	--	Parcela N° 3 del Fundo "El Milagro"	--	--	--	--	--	--	8,065.00	Propiedad	02002097	--	--	
17	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Concesión minera ROSCILER N° 1	CONCESIÓN MINERA	CONCESIÓN MINERA	CONCESIÓN MINERA	LA LIBERTAD	OTUZCO	LUCMA	--	Concesión minera ROSCILER N° 1	--	--	--	--	--	--	SIN DATA HISTORICA	02016341	--	--		
18	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Concesión minera DON LUCHO TREIS	CONCESIÓN MINERA	CONCESIÓN MINERA	CONCESIÓN MINERA	AYACUCHO	PARINACOCAS	PULLO	--	Concesión minera DON LUCHO TREIS	--	--	--	--	--	--	SIN DATA HISTORICA	02025320	--	--		
19	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Concesión minera JACOBIA SEIS	CONCESIÓN MINERA	CONCESIÓN MINERA	CONCESIÓN MINERA	HUANCavelica	HUANCavelica	HUACHOCOLPA	--	Concesión minera JACOBIA SEIS	--	--	--	--	--	--	SIN DATA HISTORICA	02018500	--	--		
20	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Concesión minera JACOBIA SIETE	CONCESIÓN MINERA	CONCESIÓN MINERA	CONCESIÓN MINERA	HUANCavelica	HUANCavelica	HUACHOCOLPA	--	Concesión minera JACOBIA SIETE	--	--	--	--	--	--	SIN DATA HISTORICA	02018502	--	--		
21	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Concesión minera TERCERA DEMAGIA JACOBIA	CONCESIÓN MINERA	CONCESIÓN MINERA	CONCESIÓN MINERA	HUANCavelica	HUANCavelica	HUACHOCOLPA	--	Concesión minera TERCERA DEMAGIA JACOBIA	--	--	--	--	--	--	SIN DATA HISTORICA	02018468	--	--		
22	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Nicolas Arriola N° 811, Barrio 9 de octubre	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	CAJAMARCA	CAJAMARCA	CAJAMARCA	--	Calle Nicolas Arriola N° 811, Barrio 9 de octubre	811	--	--	--	27/02/2022	S/	482,319.36	333.30	Propiedad	02108383	--	--
23	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Lote de terreno N° VA-205 parcelado de la Hacienda Ilaucan Zona CEMSA 090 La Lechería	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	CAJAMARCA	HUAYLACAYO	BAMBAMARCA	--	Lote de terreno N° VA-205 parcelado de la Hacienda Ilaucan Zona CEMSA 090 La Lechería	--	--	--	--	18/10/2022	S/	144,300.00	8,500.00	Propiedad	11061053	--	--
24	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Raymond N° 296 (antes 28 de julio 251-259-262 esa Calle Arica)	Inmueble con edificación	Local comercial	Local comercial	PUNO	SANDIA	SANDIA	--	Calle Raymond N° 296 (antes 28 de julio 251-259-262 esa Calle Arica)	296	--	--	--	--	--	1,182.00	Propiedad	0200671	--	--	
25	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Libertad N° 110	Inmueble con edificación	Local comercial	Local comercial	PUNO	SANDIA	LIMBANI	--	Av. Libertad N° 110	110	--	--	--	--	--	1,419.53	Propiedad	POR BUSCAR	--	--	
26	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. San Martín 131-137, Barrio Progreso	Inmueble con edificación	Local comercial	Local comercial	PUNO	SAN ANTONIO DE PUTINA	ANANEA	--	Av. San Martín 131-137, Barrio Progreso	131 - 137	--	--	--	--	--	1,749.00	Propiedad	POR BUSCAR	--	--	
27	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Jr. Miguel Grau Num S/N, (antes Calle Miguel Grau N° 1081 - Pueblo de San Isidro)	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	ICA	CHINCHA	PUEBLO NUEVO	--	Jr. Miguel Grau Num S/N, (antes Calle Miguel Grau N° 1081 - Pueblo de San Isidro)	1081	--	--	--	--	--	300.00	Propiedad	0200290	--	--	
28	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Asentamiento humano "San Isidro" N° 29, Lote 3 (antes Calle Miguel Grau N° 1071 - Pueblo de San Isidro) Miguel Grau 2042 San	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	ICA	CHINCHA	PUEBLO NUEVO	--	Asentamiento humano "San Isidro" N° 29, Lote 3 (antes Calle Miguel Grau N° 1071 - Pueblo de San Isidro) Miguel Grau 2042 San	1071	--	3	--	--	--	307.30	Propiedad	P07039092 P07050737 P07050738	--	--	
29	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Mariscal Castilla N° 569 (Calle Pomarín s/n Caserio Balconillo Lara, Cdra. a 1/2 cdra.)	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	ICA	CHINCHA	CHINCHA ALTA	--	Av. Mariscal Castilla N° 569 (Calle Pomarín s/n Caserio Balconillo Lara, Cdra. a 1/2 cdra.)	569	--	--	--	--	--	442.00	Propiedad	02006812	--	--	
30	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Plaza de Armas - Quincemil	Inmueble con edificación	Local comercial	Local comercial	CUSCO	QUISPICANCHIS	CAMANTI	--	Plaza de Armas - Quincemil	--	--	--	--	--	--	897.00	Propiedad	P31020868	--	--	
31	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Cerro Interior para el Alto de la Alianza (Altura Km. 1289-1290 Panamericana Sur)	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	TACNA	TACNA	ALTO DE LA ALIANZA	--	Cerro Interior para el Alto de la Alianza (Altura Km. 1289-1290 Panamericana Sur)	--	--	--	--	--	--	8.596 Has	Propiedad	05005139	--	--	
32	21556	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Sub Lote A-1 con ingreso por la puerta interna que nace de la Av. Prolongación Pedro Montt	Inmueble con edificación	Otros	Otros	LIMA	LIMA	SAN JUAN DE MIRAFLORES	--	Sub Lote A-1 con ingreso por la puerta interna que nace de la Av. Prolongación Pedro Montt	421	--	--	--	22/04/2022	S/	86,703,617.77	68,182.63	Propiedad	49072440	--	--
33	21480	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121-101-201	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121-101-201	--	--	--	--	--	--	71.60	Propiedad	41467827	--	--	
34	21483	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121 - 301	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121 - 301	--	--	--	--	--	--	46.13	Propiedad	41467835	--	--	
35	21488	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121 - 401	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121 - 401	--	--	--	--	--	--	46.13	Propiedad	41467843	--	--	
36	21489	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121 - 501	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121 - 501	--	--	--	--	--	--	46.13	Propiedad	41467851	--	--	

N°	Código Único SINAPI	Tipo de Inmueble / Predio ¹	Descripción del Inmueble / Nombre del Local / Denominación Inmueble	Situación Física ²	Uso Genérico ³	Uso Específico ⁴	Departamento	Provincia	Distrito	VIA	Dirección	N°	Urbanización	LOTE	SECTOR	Fecha de Tasación (de contar con ello)	Valor del Inmueble (Valor Total del Predio + Valor de Construcciones + Valor de las Obras + Valor del Terreno)	Área actual m2	Situación del Dominio o Afectación en Uso ⁵ (Inmueble y Predio: bajo su dominio - propiedad / bajo su administración - afectación en uso)	Inscrito en Registros Públicos ⁶	Tipo de cargas ⁷	Tipo de Acto de Otorgamiento ⁸
37	21491	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121 - 601	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121 - 601							44.03	Propiedad	41467878	--	--
38	21492	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121 - 701	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121 - 701							44.03	Propiedad	41467886	--	--
39	21493	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121 - 801	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121 - 801							44.03	Propiedad	41467894	--	--
40	21496	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121 - 901	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121 - 901							28.77	Propiedad	41467908	--	--
41	21497	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121 - 1002	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121 - 1002							43.82	Propiedad	41467915	--	--
42	21498	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121 - 1102	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121 - 1102							43.82	Propiedad	41467924	--	--
43	21500	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121 - 1201	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121 - 1201							43.82	Propiedad	41467932	--	--
44	21503	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121 - 1301	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121 - 1301							43.82	Propiedad	41467940	--	--
45	21504	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121 - 1401	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121 - 1401							43.82	Propiedad	41467959	--	--
46	21505	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121 - 1501	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121 - 1501							43.82	Propiedad	41467967	--	--
47	21506	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121 - 1601	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121 - 1601							42.46	Propiedad	41467975	--	--
48	21507	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121 - 1701	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121 - 1701							42.46	Propiedad	41467983	--	--
49	21508	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121 - 1801	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121 - 1801							42.46	Propiedad	41467991	--	--
50	21528	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121 - azotea	Plus completo en edificio	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121 - azotea							14.68	Propiedad	41468009	--	--
51	21509	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 01	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 01							14.31	Propiedad	41468718	--	--
52	21510	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 02	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 02							13.11	Propiedad	41468726	--	--
53	21511	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 03	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 03							13.11	Propiedad	41468734	--	--
54	21512	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 04	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 04							13.11	Propiedad	41468742	--	--
55	21513	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 05	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 05							13.11	Propiedad	41468750	--	--
56	21514	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 06	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 06							14.18	Propiedad	41468769	--	--
57	21515	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 07	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 07							15.81	Propiedad	41468777	--	--
58	21516	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 08	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 08							13.01	Propiedad	41467681	--	--
59	21517	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 09	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 09							13.01	Propiedad	41467703	--	--
60	21518	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 10	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 10							13.91	Propiedad	41467711	--	--
61	21519	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 11	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 11							12.60	Propiedad	41467738	--	--
62	21520	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 12	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 12							13.65	Propiedad	41467746	--	--
63	21521	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 13	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 13							13.13	Propiedad	41467754	--	--
64	21522	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 14	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 14							12.60	Propiedad	41467762	--	--
65	21523	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 15	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 15							12.60	Propiedad	41467770	--	--
66	21524	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 16	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 16							13.65	Propiedad	41467789	--	--
67	21525	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 17	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 17							13.65	Propiedad	41467797	--	--
68	21526	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 18	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 18							12.60	Propiedad	41467800	--	--
69	21527	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 19	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 19							11.05	Propiedad	41467819	--	--
70	21448	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-1	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-1							16.67	Propiedad	41468378	--	--
71	21449	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-2	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-2							16.67	Propiedad	41468385	--	--
72	21450	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-3	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-3							15.80	Propiedad	41468394	--	--
73	21445	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-4	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-4							15.21	Propiedad	41468408	--	--
74	21444	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-5	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-5							15.06	Propiedad	41468416	--	--
75	21443	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-6	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-6							10.77	Propiedad	41468424	--	--
76	21442	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-7	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-7							10.77	Propiedad	41468432	--	--
77	21441	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-8	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-8							16.97	Propiedad	41468440	--	--

N°	Código Único SINAPI	Tipo de Inmueble / Predio ¹	Descripción del Inmueble / Nombre del Local / Denominación Inmueble	Situación Física ²	Uso Genérico ³	Uso Específico ⁴	Departamento	Provincia	Distrito	VIA	Dirección	N°	Urbanización	LOTE	SECTOR	Fecha de Tasación (de contar con ello)	Valor del Inmueble (Valor Total del Predio + Valor de Construcciones + Valor de las Obras + Valor del Terreno)	Área actual m2	Situación del Dominio o Afectación en Uso ⁵ (Inmueble y Predio: bajo su dominio - propiedad / bajo su administración - afectación en uso)	Inscrito en Registros Públicos ⁶	Tipo de cargas ⁷	Tipo de Acto de Otorgamiento ⁸
78	21440	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-9	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-9	3121	--	--	--	17/11/2022	S/ 37,868,354.30	17.70	Propiedad	41468459	--	--
79	21439	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-10	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-10							17.55	Propiedad	41468467	--	--
80	21438	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-11	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-11							15.50	Propiedad	41468475	--	--
81	21437	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-12	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-12							17.11	Propiedad	41468483	--	--
82	21436	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-13	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-13							13.68	Propiedad	41468491	--	--
83	21435	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-14	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-14							13.68	Propiedad	41468505	--	--
84	21430	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-15	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-15							12.96	Propiedad	41468513	--	--
85	21431	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-16	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-16							12.48	Propiedad	41468521	--	--
86	21433	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-17	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-17							13.20	Propiedad	41468548	--	--
87	21428	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-18	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-18							15.19	Propiedad	41468556	--	--
88	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-19	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-19							14.46	Propiedad	41468564	--	--
89	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-20	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-20							13.48	Propiedad	41468572	--	--
90	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-21	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-21							12.65	Propiedad	41468580	--	--
91	21479	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B1	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B1							16.67	Propiedad	41479043	--	--
92	21462	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B2	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B2							16.67	Propiedad	41479051	--	--
93	21463	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B3	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B3							15.80	Propiedad	41479078	--	--
94	21464	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B4	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B4							15.21	Propiedad	41479086	--	--
95	21465	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B5	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B5							15.06	Propiedad	41479094	--	--
96	21462	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B6	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B6							10.77	Propiedad	41479108	--	--
97	21463	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B7	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B7							10.77	Propiedad	41479116	--	--
98	21464	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B8	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B8							16.97	Propiedad	41479124	--	--
99	21465	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B9	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B9							17.70	Propiedad	41479132	--	--
100	21466	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B10	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B10							17.55	Propiedad	41479140	--	--
101	21467	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B11	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B11							15.50	Propiedad	41479158	--	--
102	21468	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B12	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B12							17.11	Propiedad	41479167	--	--
103	21469	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B13	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B13							13.68	Propiedad	41479175	--	--
104	21461	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B14	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B14							13.68	Propiedad	41479183	--	--
105	21461	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B15	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B15							12.96	Propiedad	41479191	--	--
106	21427	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B16	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B16							12.48	Propiedad	41479205	--	--
107	21446	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B17	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B17							13.20	Propiedad	41479213	--	--
108	21447	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B18	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B18							15.19	Propiedad	41479221	--	--
109	21429	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B19	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B19							14.46	Propiedad	41479248	--	--
110	21423	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B20	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B20							13.48	Propiedad	41468246	--	--
111	21424	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B21	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B21							12.65	Propiedad	41468254	--	--
112	21425	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B22	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B22							13.91	Propiedad	41468262	--	--
113	21426	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B23	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B23							12.60	Propiedad	41468270	--	--
114	21588	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B24	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B24							13.65	Propiedad	41468289	--	--
115	21589	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B25	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B25							13.13	Propiedad	41468297	--	--
116	21590	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B26	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B26							12.60	Propiedad	41468300	--	--
117	21991	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B27	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B27							12.60	Propiedad	41468319	--	--
118	21592	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B28	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B28							13.61	Propiedad	41468327	--	--

N°	Código Único SINAPI	Tipo de Inmueble / Predio ¹	Descripción del Inmueble / Nombre del Local / Denominación Inmueble	Situación Física ²	Uso Genérico ³	Uso Específico ⁴	Departamento	Provincia	Distrito	VIA	Dirección	N°	Urbanización	LOTE	SECTOR	Fecha de Tasación (de contar con ello)	Valor del Inmueble (Valor Total del Predio + Valor de Construcciones + Valor de las Obras + Valor del Terreno)	Área actual m2	Situación del Dominio o Afectación en Uso ⁵ (Inmueble y Predio: bajo su dominio - propiedad / bajo su administración - afectación en uso)	Inscrito en Registros Públicos ⁶	Tipo de cargas ⁷	Tipo de Acto de Gravamen ⁸	
119	21593	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B29	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B29							13.65	Propiedad	41468335	--	--	
120	21594	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B30	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B30							12.60	Propiedad	41468343	--	--	
121	21595	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B31	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST B31							11.05	Propiedad	41468351	--	--	
122	21599	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A1	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A1							16.67	Propiedad	41478713	--	--	
123	21560	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A2	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A2							16.67	Propiedad	41478721	--	--	
124	21561	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A3	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A3							15.80	Propiedad	41478748	--	--	
125	21562	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A4	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A4							15.21	Propiedad	41478756	--	--	
126	21563	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A5	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A5							15.06	Propiedad	41478764	--	--	
127	21564	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A6	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A6							10.77	Propiedad	41478772	--	--	
128	21565	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A7	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A7							10.77	Propiedad	41478780	--	--	
129	21596	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A8	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A8							16.97	Propiedad	41478799	--	--	
130	21566	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A9	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A9							17.70	Propiedad	41478802	--	--	
131	21567	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A10	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A10							17.55	Propiedad	41478810	--	--	
132	21568	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A11	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A11							16.82	Propiedad	41478829	--	--	
133	21569	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A12	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A12							13.68	Propiedad	41478837	--	--	
134	21570	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A13	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A13							13.68	Propiedad	41478845	--	--	
135	21571	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A14	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A14							12.96	Propiedad	41478853	--	--	
136	21572	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A15	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A15							12.48	Propiedad	41478861	--	--	
137	21573	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A16	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A16							13.20	Propiedad	41478888	--	--	
138	21574	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A17	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A17							15.19	Propiedad	41478896	--	--	
139	21575	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A18	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A18							14.46	Propiedad	41478918	--	--	
140	21576	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A19	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A19							13.48	Propiedad	41478926	--	--	
141	21577	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A20	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A20							12.65	Propiedad	41478934	--	--	
142	21578	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A21	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A21							13.91	Propiedad	41478942	--	--	
143	21579	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A22	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A22							12.60	Propiedad	41478950	--	--	
144	21580	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A23	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A23							13.60	Propiedad	41478969	--	--	
145	21581	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A24	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A24							13.13	Propiedad	41478977	--	--	
146	21582	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A25	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A25							12.60	Propiedad	41478985	--	--	
147	21583	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A26	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A26							12.60	Propiedad	41478993	--	--	
148	21584	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A27	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A27							13.65	Propiedad	41479000	--	--	
149	21585	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A28	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A28							13.65	Propiedad	41479019	--	--	
150	21586	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A29	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A29							12.60	Propiedad	41479027	--	--	
151	21587	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A30	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST A30							11.05	Propiedad	41479035	--	--	
152	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Sección 2-A, Primer Nivel Jr. Arica N° 222	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	JUNIN	CHANCHAMAYO	LA MERCEZ	--	Sección 2-A, Primer Nivel Jr. Arica N° 222	222	--	--	--	25/07/2015	5/	627,950.80	387.00	Bajo administración	11056928	--	--
153	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Sección 3 mezanina, Jr. Arica N° 222	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	JUNIN	CHANCHAMAYO	LA MERCEZ	--	Sección 3 mezanina, Jr. Arica N° 222	222	--	--	--	--	--	--	72.00	Bajo administración	11056929	--	--
154	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	AV. Aviación N° 3261 Dpto. 301	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LIMA	LIMA	SAN BORJA	--	AV. Aviación N° 3261 Dpto. 301	3261	--	--	--	--	--	--	63.56	Bajo administración	4358488	--	--
155	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	AV. Aviación N° 3261 Dpto. 401	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LIMA	LIMA	SAN BORJA	--	AV. Aviación N° 3261 Dpto. 401	3261	--	--	--	--	--	--	63.56	Bajo administración	45403459	--	--
156	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	AV. Aviación N° 3261, Azotea	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LIMA	LIMA	SAN BORJA	--	AV. Aviación N° 3261, Azotea	3261	--	--	--	--	--	--	63.53	Bajo administración	11337891	--	--
157	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Departamento 207, Jrón Ocho de octubre, Rincón 454	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LIMA	LIMA	PUEBLO LIBRE	--	Departamento 207, Jrón Ocho de octubre, Rincón 454	454	--	--	--	--	--	--	20.40	Bajo administración	41006691	--	--
158	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Paseo Sevilla N° 203 (Juntas Pda. Sevilla N° 690 Cerro Montano)	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LIMA	HUAYRA	SANTA MARIA	--	Paseo Sevilla N° 203 (Juntas Pda. Sevilla N° 690 Cerro Montano)	201	211	--	--	--	--	4,056.00	Bajo administración	08024372	--	--	
159	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Lote Pq. Sector El Pedregal, Sub Lote 02, zona urbana	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	ICA	CHINCHA	ALTO LABAN	--	Lote Pq. Sector El Pedregal, Sub Lote 02, zona urbana	--	--	2	--	--	--	4,380.00	Bajo administración	02000159	--	--	

N°	Código Único SINAPI	Tipo de Inmueble / Predio	Descripción del Inmueble / Nombre del Local / Denominación Inmueble	Situación Física ²	Uso Genérico ³	Uso Específico ⁴	Departamento	Provincia	Distrito	VIA	Dirección	N°	Urbanización	LOTE	SECTOR	Fecha de Tasación (de contar con ello)	Valor del Inmueble (Valor Total del Predio + Valor de Construcciones + Valor de las Obras + Valor del Terreno)	Área actual m2	Situación del Dominio o Afectación en Uso ⁵ (Inmueble y Predio: bajo su dominio - propiedad / bajo su administración - afectación en uso)	Inscrito en Registros Públicos ⁶	Tipo de cargas ⁷	Tipo de Acto de Gravamen ⁸	
160	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Lote Pq. Sector El Pedregal, Sub Lote 04, zona urbana	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	ICA	CHINCHA	ALTO LABAN	--	Lote Pq. Sector El Pedregal, Sub Lote 04, zona urbana	--	--	4	--	--	--	875.00	Bajo administración	02000002	--	--	
161	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. Miguel Grau Zona D, Lote 76, Mz. 11, urbanización Semirural pachacutac	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO	--	Av. Miguel Grau Zona D, Lote 76, Mz. 11, urbanización Semirural pachacutac	--	--	76	--	6/03/2017	S/	963,145.29	1,066.12	Bajo administración	P06132561	--	--
162	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av Ejercito lote 2 (antes Para chico Lote2)	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	TACNA	TACNA	TACNA	--	Av Ejercito lote 2 (antes Para chico Lote2)	--	--	2	--	27/11/2016	S/	616,284.00	969.00	Bajo administración	05003944	--	--
163	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Calle Libertad N° 723	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LORETO	IGUITOS	MAYNAS	--	Calle Libertad N° 723	723	--	--	--	--	--	210.25	Bajo administración	P12020886	--	--	
164	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Finca Calle Sacre Num. 627	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	PIURA	SULLANA	SULLANA	--	Finca Calle Sacre Num. 627	627	--	--	--	28/11/2017	S/	255,342.41	83.85	Bajo administración	05003980	--	--
165	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. Guardia Chalcá N° 2064-201, oficina 1,	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LIMA	CALLAO	CALLAO	--	Av. Guardia Chalcá N° 2064-201, oficina 1,	2064	--	--	--	--	--	34.37	Bajo administración	70089365	--	--	
166	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. Guardia Chalcá N° 2064-204, oficina 2,	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LIMA	CALLAO	CALLAO	--	Av. Guardia Chalcá N° 2064-204, oficina 2,	2064	--	--	--	--	--	32.21	Bajo administración	70089366	--	--	
167	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. Guardia Chalcá N° 2064-202, oficina 3,	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LIMA	CALLAO	CALLAO	--	Av. Guardia Chalcá N° 2064-202, oficina 3,	2064	--	--	--	--	--	55.23	Bajo administración	70089367	--	--	
168	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. Guardia Chalcá N° 2064-203, oficina 4,	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LIMA	CALLAO	CALLAO	--	Av. Guardia Chalcá N° 2064-203, oficina 4,	2064	--	--	--	--	--	49.85	Bajo administración	70089368	--	--	
169	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Mz. C lote 26 Urb. La Esmeralda	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LA LIBERTAD	TRUJILLO	TRUJILLO	--	Mz. C lote 26 Urb. La Esmeralda	--	--	--	--	--	--	163.00	Bajo administración	03007836	--	--	
170	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Lote 6, Mz. 47 AA, HH, Pucallpa, Sector Bañero de Pucallpa	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	LIMA	LIMA	PUCUSANA	--	Lote 6, Mz. 47 AA, HH, Pucallpa, Sector Bañero de Pucallpa	--	--	6	--	3/08/2009	S/	138,297.46	339.80	Bajo administración	P03242707	--	--
171	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Lote 7, Mz. 47 AA, HH, Pucallpa, Sector Bañero de Pucallpa	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	LIMA	LIMA	PUCUSANA	--	Lote 7, Mz. 47 AA, HH, Pucallpa, Sector Bañero de Pucallpa	--	--	7	--	10/03/2013	S/	187,000.00	200.00	Bajo administración	P03242708	--	--
172	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Centro Poblado Monte Sullón, Mz. 11, Lt. 18	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	PIURA	PIURA	CATCAOS	--	Centro Poblado Monte Sullón, Mz. 11, Lt. 18	--	--	18	--	--	--	146.35	Bajo administración	P15182243	--	--	
173	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Jr. Huallaga y La Punta, Opto. 20L, Sector Cercado Juanjui	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	SAN MARTIN	MARISCAL CÁCERES	JUANJUI	--	Jr. Huallaga y La Punta, Opto. 20L, Sector Cercado Juanjui	--	--	--	--	--	--	109.78	Bajo administración	05000763	--	--	
174	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Jr. Huallaga y La Punta, Opto. 30L, Sector Cercado Juanjui	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	SAN MARTIN	MARISCAL CÁCERES	JUANJUI	--	Jr. Huallaga y La Punta, Opto. 30L, Sector Cercado Juanjui	--	--	--	--	--	--	20.27	Bajo administración	05000764	--	--	
175	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Jr. Huallaga y La Punta, Opto. 40L, Sector Cercado Juanjui	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	SAN MARTIN	MARISCAL CÁCERES	JUANJUI	--	Jr. Huallaga y La Punta, Opto. 40L, Sector Cercado Juanjui	--	--	--	--	--	--	20.27	Bajo administración	05000771	--	--	
176	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Jr. Huallaga y La Punta, Opto. 40Z, Sector Cercado Juanjui	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	SAN MARTIN	MARISCAL CÁCERES	JUANJUI	--	Jr. Huallaga y La Punta, Opto. 40Z, Sector Cercado Juanjui	--	--	--	--	--	--	7.98	Bajo administración	05000772	--	--	
177	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Jr. Huallaga y La Punta, Opto. 40J, Sector Cercado Juanjui	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	SAN MARTIN	MARISCAL CÁCERES	JUANJUI	--	Jr. Huallaga y La Punta, Opto. 40J, Sector Cercado Juanjui	--	--	--	--	--	--	15.02	Bajo administración	05000773	--	--	
178	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Jr. Huallaga y La Punta, Opto. 40A, Sector Cercado Juanjui	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	SAN MARTIN	MARISCAL CÁCERES	JUANJUI	--	Jr. Huallaga y La Punta, Opto. 40A, Sector Cercado Juanjui	--	--	--	--	--	--	76.38	Bajo administración	05001107	--	--	
179	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Predio Urbano Jr. San Martín, Mz 3-4, Lote 4 Tambopata	Inmueble con edificación	Otros	Otros	MADRE DE DIOS	TAMBOPATA	TAMBOPATA	--	Predio Urbano Jr. San Martín, Mz 3-4, Lote 4 Tambopata	--	--	4	--	--	--	1,000.00	Bajo administración	05002125	--	--	
180	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. Circunvalación No. 111-115, Urb. Santa María	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	PUNO	SAN ROMÁN	JULIACA	--	Av. Circunvalación No. 111-115, Urb. Santa María	111 - 115	--	--	--	--	--	383.50	Bajo administración	05007578	--	--	
181	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. San Juan del Anaco Rollán	Inmueble con edificación	Otros	Otros	LIMA	CAÑETE	QUILMANÁ	--	Av. San Juan del Anaco Rollán	--	--	--	--	--	--	399.60	Bajo administración	90011774	--	--	
182	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. La Unión N° 423, 425, 427, Barrio Buenos Aires - Carhuamayo	Inmueble con edificación	Otros	Otros	JUNIN	JUNIN	CARHUAMAYO	--	Av. La Unión N° 423, 425, 427, Barrio Buenos Aires - Carhuamayo	423 - 427	--	--	--	28/11/2016	S/	228,778.20	900.00	Bajo administración	02001947	--	--
183	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Calle 05 de octubre N° 200	Inmueble con edificación	Otros	Otros	PIURA	SECHURA	RINCONADA DE LUCAR	--	Calle 05 de octubre N° 200	200	--	--	--	--	--	168.04	Bajo administración	00005576	--	--	
184	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Mz. 46, Lote 4, (Av. Peru) AA-HH, Cercado de Rinconada de Lucar	Inmueble con edificación	Otros	Otros	PIURA	SECHURA	RINCONADA DE LUCAR	--	Mz. 46, Lote 4, (Av. Peru) AA-HH, Cercado de Rinconada de Lucar	--	--	4	--	--	--	450.00	Bajo administración	03004311	--	--	
185	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Chacra, ubicada en el distrito de Castilla C.P./Puc. Castilla, área Ha. 4 890 272, U.C. Castilla (Calle Tacña 739)	Inmueble con edificación	Otros	Otros	PIURA	PIURA	CASTILLA	--	Chacra, ubicada en el distrito de Castilla C.P./Puc. Castilla, área Ha. 4 890 272, U.C. Castilla (Calle Tacña 739)	710	--	--	--	--	--	1,223.07	Bajo administración	04051587	--	--	
186	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Lote 3, Manzana 1 con frente al Jr. Talara, Urb. Fundo Santa Beatriz	Inmueble con edificación	Otros	Otros	LIMA	LIMA	JESÚS MARÍA	--	Lote 3, Manzana 1 con frente al Jr. Talara, Urb. Fundo Santa Beatriz	--	--	3	--	--	--	691.27	Bajo administración	48355986	--	--	
187	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Predio Rural, Parcela Predio Litoral C/P San Juan de Bagua	Inmueble con edificación	Otros	Otros	PIURA	MOROPÓN	CHILUCANAS	--	Predio Rural, Parcela Predio Litoral C/P San Juan de Bagua	--	--	--	--	--	--	5,216 HAS	Bajo administración	04003680	--	--	
188	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Varadero camacaro con terreno ubicado en la Panamericana Norte Km. 1250, Puente Charán, Calles la Cruz, Zona de Nueva	Inmueble con edificación	Otros	Otros	TUMBES	CONTALMIRANTE VILLAR	ZORRITOS	--	Varadero camacaro con terreno ubicado en la Panamericana Norte Km. 1250, Puente Charán, Calles la Cruz, Zona de Nueva	--	--	--	--	--	--	5,000.00	Bajo administración	11000728	--	--	
189	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Varadero camacaro con terreno ubicado en la Panamericana Norte Km. 1250, Puente Charán, Calles la Cruz, Zona de Nueva	Inmueble con edificación	Otros	Otros	TUMBES	CONTALMIRANTE VILLAR	ZORRITOS	--	Varadero camacaro con terreno ubicado en la Panamericana Norte Km. 1250, Puente Charán, Calles la Cruz, Zona de Nueva	--	--	--	--	--	--	6,800.00	Bajo administración	11000727	--	--	
190	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Varadero camacaro con terreno ubicado en la Panamericana Norte Km. 1250, Puente Charán, Calles la Cruz, Zona de Nueva	Inmueble con edificación	Otros	Otros	TUMBES	CONTALMIRANTE VILLAR	ZORRITOS	--	Varadero camacaro con terreno ubicado en la Panamericana Norte Km. 1250, Puente Charán, Calles la Cruz, Zona de Nueva	--	--	--	--	--	--	10,000.00	Bajo administración	11000607	--	--	
191	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Jr. Amazonas, Mz. 206, Lote N° 12 (antes Calle Prolongación Ucayali)	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	UCAYALI	CORONEL PORTILLO	CALLERÍA	--	Jr. Amazonas, Mz. 206, Lote N° 12 (antes Calle Prolongación Ucayali)	--	--	12	--	--	--	834.23	Bajo administración	00006175	--	--	
192	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Num. 19, sector Ticochohaylla (antes Purusa N° 19 Agua Verdoyayoc)	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	CUSCO	PAUCARTAMBO	CHALLABAMBA	--	Num. 19, sector Ticochohaylla (antes Purusa N° 19 Agua Verdoyayoc)	19	--	--	--	--	--	48 HAS 3500 m2	Bajo administración	02050053	--	--	
193	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Calle José Sabagui N° 331-335, Urb. Prolongación Aurora	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	LIMA	LIMA	MIRAFLORES	--	Calle José Sabagui N° 331-335, Urb. Prolongación Aurora	331-335	--	--	--	--	--	300.00	Bajo administración	49060287	--	--	
194	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Local comercial 112 del primer piso, Jr. Zepita Numero 423	Inmueble con edificación	Local comercial	Otros	LIMA	LIMA	LIMA	--	Local comercial 112 del primer piso, Jr. Zepita Numero 423	423	--	--	--	--	--	13.64	Bajo administración	40221719	--	--	
195	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Oficina 101-M (M-1) Mezzanine, Jr. Zepita Numero 423	Inmueble con edificación	Local comercial	Otros	LIMA	LIMA	LIMA	--	Oficina 101-M (M-1) Mezzanine, Jr. Zepita Numero 423	423	--	--	--	--	--	9.32	Bajo administración	40221735	--	--	
196	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Oficina 106-M (M-3), Jr. Zepita Numero 423	Inmueble con edificación	Local comercial	Otros	LIMA	LIMA	LIMA	--	Oficina 106-M (M-3), Jr. Zepita Numero 423	423	--	--	--	--	--	9.32	Bajo administración	40221751	--	--	
197	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Oficina 102-M (M-4), Jr. Zepita Numero 423	Inmueble con edificación	Local comercial	Otros	LIMA	LIMA	LIMA	--	Oficina 102-M (M-4), Jr. Zepita Numero 423	423	--	--	--	--	--	13.76	Bajo administración	40233571	--	--	
198	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Oficina 104-M (M-6), Jr. Zepita Numero 423	Inmueble con edificación	Local comercial	Otros	LIMA	LIMA	LIMA	--	Oficina 104-M (M-6), Jr. Zepita Numero 423	423	--	--	--	--	--	10.46	Bajo administración	40233601	--	--	
199	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Jr. Sete de junio, Mz. 68, lote 12 (antes Fracción del lote 12, Mz. 68, Intercisión Pucallpa)	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	UCAYALI	PUCALLPA	CALLERÍA	--	Jr. Sete de junio, Mz. 68, lote 12 (antes Fracción del lote 12, Mz. 68, Intercisión Pucallpa)	--	--	12	--	--	--	223.00	Bajo administración	11003708	--	--	
200	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Jr. José Carlos Mariátegui Num. 712, lote 19-B, Urbanización San José, Primera Etapa	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	PUNO	SAN ROMAN	JULIACA	--	Jr. José Carlos Mariátegui Num. 712, lote 19-B, Urbanización San José, Primera Etapa	712	San José	19	--	--	--	210.00	Bajo administración	05003950	--	--	

4. LEYENDA USO ESPECÍFICO DE BIEN INMUEBLE

EMPRESAS
SECCIÓN I
GESTION INFORMATICA

ANEXO N° 10.1
Aplicativos informáticos de la Empresa

Firmado Digitalmente por: LI
LOO Francisco Fernando
FAU 20458605662 hard
Razón: SOY AUTOR DEL
DOCUMENTO
Ubicación: LIMA
Fecha: 10/02/2025 14:24:14

Firmado Digitalmente por: YAFAC
DA CRUZ GOUVEA Roberto
Jose FAU 20458605662 hard
Razón: SOY AUTOR DEL
DOCUMENTO
Ubicación: LIMA
Fecha: 10/02/2025 18:13:21

Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Director Ejecutivo
FONAFE

Nombre de la empresa : FONAFE
Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbildo
Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte : 31/12/2024

N°	Nombre de Aplicación Informática	Objetivo	U.O. Propietaria	Estado	Año de última actualización
	1	2	3	4	5
1	Observatorio Digital	Mejorar la transparencia, comunicación y reputación de FONAFE y sus empresas, proporcionando información detallada sobre su desempeño y contribución.	Gerencia de Desarrollo Corporativo	En Operación	2024
2	Administración Datamart Retribuciones Salariales	Visualización interactiva para gestión de compensaciones de RRHH	Recursos Humanos	En Operación	2023
3	Gestión del Datamart Presupuesto	Visualización interactiva para gestión del área de Presupuesto	Presupuesto Corporativo	En Operación	2023
4	Automatización de Carga de formatos FonafeWeb	Automatización de la carga de formatos del aplicativo FonafeWeb	Presupuesto Corporativo	En Operación	2024
5	Seguimiento de Compras Usuario y Administración (PowerApps)	Sistema para el seguimiento de las compras corporativas para las EPEs	Logística	En Operación	2023
6	Reportador Publisher del ERP (PowerAutomate)	RPA para la unificación de documentos para su impresión	Contabilidad, Finanzas	En Operación	2023
7	FONAFEWEB	Sistema para el registro y seguimiento de la formulación y ejecución de EEFF, presupuestos y planes operativos	Presupuesto Corporativo	En Operación	2024
8	SISMAD	Sistema para el cálculo del nivel de madurez de las empresas del holding.	Excelencia Operacional	En Operación	2024
9	GRC	Plataforma de Gobierno, Riesgo y Cumplimiento	Buen Gobierno y Riesgos	En Operación	2022
10	STD	Sistema de Trámite Documentario.	Gestión Documental	En Operación	2024
11	SIED	Sistema de Intercambio de documentos entre FONAFE y las EPEs.	Gestión Documental	En Operación	2024
12	SAD	Sistema de Acuerdos de Directorio.	Gestión Documental	En Operación	2022
13	SIADOC	Sistema de apoyo en los procesos de préstamo e inventario de documentos.	Gestión Documental	En Operación	2022
14	MPV	Sistema de Mesa de Partes Virtual.	Gestión Documental	En Operación	2022
15	ERP	Sistema para la gestión contable, logística y de tesorería.	Contabilidad, Logística, Finanzas, Presupuesto	En Operación	2024
16	SARADM	Sistema de gestión de requerimientos (Compras, caja chica, viáticos y entregas a rendir).	Finanzas	En Operación	2023
17	OS 7 Autoservicio	Solución tercerizada para el registro y control de asistencia y solicitudes al área de RRHH	Recursos Humanos	En Operación	2020
18	PORTAL FONAFE	Página web institucional que contiene información general del Holding y sus empresas integrada al Portal de Transparencia del Estado Peruano.	Imagen Corporativa	En Operación	2024
19	INTRANET	Aplicativo que permite publicaciones internas y tiene acceso directo a las aplicaciones informáticas. Permite compartir los centros de documentos de las gerencias	Imagen Corporativa	En Operación	2024
20	SCE	Sistema de Control de Existencias (Stock y entrega de productos).	Logística	En Operación	2022
21	PCSISTEL	Sistema integrado a la central telefónica para el control de las llamadas realizadas por los Colaboradores.	Logística	En Operación	2020
22	REGISTRO DE VISITAS	Sistema para el registro de visitantes al centro corporativo.	Logística	En Operación	2024
23	SIGEJ	Sistema de Gestión de Expedientes Judiciales, para el seguimiento de las gestiones procesales y judiciales de los asesores legales de la GLR	Legal	En Operación	2021
24	Facturación Electrónica	Sistema de Facturación electrónica integrado con el ERP y SUNAT	Contabilidad, Finanzas	En Operación	2024

Nota: La información a registrar corresponde al periodo a reportar.

REGLA	
1	Nombre de cada Aplicación Informática
2	Precisión del Objetivo de la Aplicación Informática
3	Precisar la Unidad Orgánica/Oficina/Área Propietaria que administra la Aplicación Informática
4	Estado: Análisis y Diseño/ En Desarrollo/ En Operación / Descontinuado (en los últimos 3 años)
5	Precisión de último año de actualización

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:
Justificación de N/A del Anexo (1) Sustento (2)

N/A: No aplica
(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.
(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO

Nombre: Francisco Li Loo

Cargo: Ejecutivo Corporativo de Tecnologías de la Información y Comunicaciones

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE

Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea

Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS
SECCION I
GESTIÓN DE CONTROL

ANEXO N° 11.1
Resumen General Por Servicios de Control Simultáneo

Nombre de la empresa : FONAFE
Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbildo
Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte : 31/12/2024

Año	Servicio de control simultáneo	DATOS DEL INFORME				SITUACIONES ADVERSAS: CON ACCIONES, SIN ACCIONES, CORREGIDA Y NO CORREGIDA		
		N° de Informe	Título del Informe	Fecha Emisión	Fecha Publicación	N° de orden en el informe	Descripción	Estado de la Situación Adversa
2024	Control concurrente	Informe de hito de control n.° 021-2024-OCI4832-SCC	Ejecución contractual del servicio de arrendamiento de equipos de cómputo para FONAFE - hito de control n° 6 - ejecución contractual - fase de operación del servicio: meses de abril, mayo y junio 2024.	7/08/2024	9/08/2024	1	El área usuaria de FONAFE otorgó la conformidad del entregable del cdo 15 presentado por el contratista del servicio de arrendamiento de equipos de cómputo, sin considerar el retraso de un (1) día incurrido en su presentación, contraviniendo la normativa de contrataciones del estado.	CORREGIDA
						2	El área usuaria de FONAFE otorgó la conformidad a los entregables presentados por el contratista INETUM ESPANA S.A. sucursal en PERÚ, correspondiente a los codos 12, 15, 16 y 17, determinando penalidades por la demora en la solución de incidentes de la prestación del servicio contratado, por el monto de us \$ 784.30 dólares, correspondiendo la suma de us \$ 1 249.45 dólares, contraviniendo la normativa de contrataciones del estado.	NO CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Hito de Control n.° 023-2024-OCI4832-SCC	"Ejecución de las fases de selección desde la evaluación y calificación de ofertas hasta la suscripción del contrato y ejecución contractual del concurso público n.° 006-2023-FONAFE, contratación del servicio de soporte y mantenimiento del ERP SAP fase 3, hito de control n° 4".	21/08/2024	23/08/2024	1	En la etapa preoperativa no se ha acreditado el acuerdo entre la empresa INDRA PERÚ S.A. y FONAFE estableciendo los destinatarios para la remisión de los entregables mensuales de la etapa operativa, incumpliendo las bases integradas y el marco normativo que regula la contratación pública.	NO CORREGIDA
						2	En la ejecución del requerimiento n.° 357 "Incor carga maliva de número de constancias de detracciones - ZFI_DETRA_ADM", las empresas participantes otorgaron conformidad de 27.99 horas en exceso, equivalente a us \$ 1 417.82 dólares, incumpliendo con las bases integradas y el marco normativo que regula la contratación pública.	CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Hito de Control n.° 024-2024-OCI4832-SCC	"Ejecución contractual del servicio corporativo de suscripciones de productos Autodesk - fase 6, derivado del concurso público n.° 003-2023-FONAFE Hito de control n° 2, ejecución contractual del servicio corporativo de suscripciones de productos Autodesk - fase 6 del mes de junio 2024".	23/08/2024	27/08/2024	1	Diez (10) empresas participantes de la contratación corporativa de suscripciones de productos Autodesk, habían requerido la activación de 392 suscripciones nuevas o renovaciones de las existentes, las cuales se encuentran en uso, a pesar de estar totalmente pagadas y haber transcurrido ciento cincuenta y cuatro (154) días, denotando una inadecuada planificación de las necesidades y uso de los recursos públicos.	NO CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Hito de Control n.° 025-2024-OCI4832-SCC	"Ejecución contractual del servicio de supervisión para la fase de gestión y operación del servicio de centro de datos corporativo derivado del concurso público n.° 004-2021-FONAFE-1 y adjudicación simplificada n.° 011-2022-FONAFE-1-Hito de control n° 4 - ejecución contractual del servicio de supervisión para la fase de gestión y operación del servicio del centro de datos corporativo.	5/09/2024	9/09/2024	1	El área de tecnologías de la información y comunicaciones corporativa de FONAFE y WIN EMPRESAS S.A.C. incumplieron los plazos durante el proceso de conformidad a la supervisión brindada por dicha empresa, respecto al listado de los entregables de los meses de mayo y junio de las empresas KYNDRYL PERÚ S.A.C. y NEXTNET S.A.C. y en la subsumación de observaciones, respectivamente, incumpliendo las bases integradas y el marco normativo que regula las contrataciones del estado.	NO CORREGIDA
						2	El área de tecnologías de la información y comunicaciones corporativa de FONAFE otorgó la conformidad al informe del "servicio de supervisión del centro de datos corporativo" del mes de junio de 2024 del contratista WIN EMPRESAS S.A.C., sin incluir treinta (30) días de penalidad por mora, contraviniendo las bases integradas y el marco legal que regula las contrataciones del estado.	NO CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Hito de Control n.° 026-2024-OCI4832-SCC	Ejecución contractual del servicio corporativo de suscripciones de productos Autodesk - fase 6 derivado del concurso público n.° 003-2023-FONAFE Hito de control n° 3, ejecución contractual del servicio corporativo de suscripciones de productos Autodesk - fase 6 del mes de julio 2024.	26/09/2024	30/09/2024	1	En la capacitación sobre "AUTOCAD, CONSTRUCTION CLOUD - BOCES" brindada en el mes de julio de 2024 por la empresa "PROFILE CONSULTING GROUP S.A.C.", se ha determinado que de las once (11) empresas programadas, una (1) de ellas no cubrió los veintiocho (28) cupos asignados para tal fin, a pesar de contar con treinta y tres (33) usuarios de dicho software, asimismo, se asignó un cupo a otra empresa que no contaba con usuarios, denotando un inadecuado uso de las capacitaciones materia de control.	CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Hito de Control n.° 027-2024-OCI4832-SCC	"Ejecución contractual del servicio de centro de datos corporativo" derivado del concurso público n.° 004-2021-FONAFE-1 y adjudicación simplificada n.° 011-2022-fonafe-1-Hito de control n° 4".	21/10/2024	9/10/2024	1	La empresa KYNDRYL PERÚ S.A.C. no acreditó la implementación del portal para el registro de las actividades rutinarias del servicio de infraestructura de ORACLE VM, incumpliendo las bases integradas que forman parte del contrato materia del control, lo que limitaría la oportuna y adecuada administración de las incidencias que se producen durante la prestación del citado servicio.	NO CORREGIDA
	Control concurrente					2	La empresa KYNDRYL PERÚ S.A.C., no acreditó al profesional de ingeniería que debió asignar en la etapa de ejecución contractual del "servicio de infraestructura del centro de datos corporativo", quien se encargaría de realizar el seguimiento de la calidad de dicho servicio, a través de la evaluación semestral de las encuestas de satisfacción de las empresas beneficiarias del contrato, incumpliendo su propuesta ganadora, las bases integradas y el marco normativo que regula las contrataciones del estado.	NO CORREGIDA
	Control concurrente					3	Las empresas KYNDRYL PERÚ S.A.C. Y NEXTNET S.A.C., incumplieron los plazos en la presentación de sus informes mensuales de operación del "servicio de centro de datos corporativo" y en la subsumación de las observaciones a dichos informes de los meses mayo, junio y julio de 2024, asimismo, FONAFE ante dicho incumplimiento determinó penalidades menores a la que correspondía, excediendo en algunos casos los plazos previstos para el otorgamiento de la conformidad a dichas empresas, transgrediendo las bases integradas y el marco normativo que regula las contrataciones del estado.	NO CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Hito de Control n.° 028-2024-OCI4832-SCC	"Ejecución de las fases de acto preparatorio, selección y ejecución contractual del concurso público n.° 006-2023-FONAFE, contratación del servicio corporativo de licenciamiento y suscripciones."	4/10/2024	9/10/2024	1	La reunión de seguimiento mensual correspondiente al mes de agosto de 2024, se realizó con dos (2) días de atraso al plazo establecido en los acuerdos de la primera reunión de seguimiento, asimismo, el acta de dicha reunión se suscribió con veintidós (22) días posteriores a la fecha de su emisión, lo que no habría permitido la oportunidad de acción de los gerentes del servicio tanto de FONAFE como del contratista, para cumplir con las actividades programadas durante la fase operativa del servicio materia de control.	NO CORREGIDA
						2	El contratista del servicio corporativo de licenciamiento y suscripciones microsoft, no habría entregado los comprobantes de pago por las prestaciones brindadas a dos (2) empresas participantes del servicio contratado durante el período que abarca el entregable inicial a pesar de contar con la conformidad integral, no habiéndose exigido oportunamente el cumplimiento de dicha obligación contractual por parte de FONAFE y dichas empresas.	NO CORREGIDA
						3	Dieciocho (18) empresas participantes del "servicio corporativo de licenciamiento y suscripciones microsoft", habían realizado el pago al contratista correspondiente al entregable inicial (33% del valor contratado), excediendo el plazo máximo establecido por el marco normativo que regula las contrataciones del estado y el contrato propiamente dicho, y cuatro (4) empresas participantes aún no habían realizado dicho pago, lo cual podría generar el reconocimiento de intereses legales con el consiguiente perjuicio económico a las citadas empresas.	NO CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Hito de Control n.° 029-2024-OCI4832-SCC	Ejecución de las fases de selección desde la evaluación y calificación de ofertas hasta la suscripción del contrato y ejecución contractual del concurso público n.° 006-2023-FONAFE, contratación del servicio de soporte y mantenimiento del ERP SAP FASE 3-Hito de control n° 5.	10/10/2024	14/10/2024	1	Las empresas participantes del "servicio de soporte y mantenimiento ERP SAP FASE 3" otorgaron conformidad al contratista INDRA PERÚ SA en los codos 2 y 5, reconociendo cuarenta y un (41) horas en exceso, equivalente a us \$ 2 015.56 dólares, incumpliendo con las bases integradas y el marco normativo que regula la contratación pública.	NO CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Visita de Control n.° 030-2024-OCI4832-SCC	Recepción de las cajas portamedidor suministradas a la empresa ADINELSA.	21/10/2024	23/10/2024	1	La empresa ADINELSA, participante de la compra corporativa facultativa para la adquisición de "cajas portamedidor" para las empresas de distribución eléctrica, efectuada por FONAFE, recibió y otorgó la conformidad de la primera entrega de dichos bienes, sin acreditar haber efectuado una adecuada verificación del cumplimiento de las especificaciones técnicas y otorgando aplicar un (1) día de penalidad por retraso en la entrega, lo que ocasionaría el riesgo de que dichos bienes no cumplan con las características técnicas establecidas en las bases integradas del procedimiento de selección e incumpliendo con la normatividad de contrataciones del estado.	CORREGIDA
						1	FONAFE otorgó y notificó al contratista la conformidad por las prestaciones brindadas en los codos 21, 22 y 23 del "servicio de liberación de software fase 2" excediendo el plazo máximo de siete (7) días de haber reconocido el levantamiento de observaciones, contraviniendo lo establecido en el marco normativo que regula las contrataciones del estado y el contrato propiamente dicho.	CORREGIDA

Año	Servicio de control simultáneo	DATOS DEL INFORME				SITUACIONES ADVERSAS: CON ACCIONES, SIN ACCIONES, CORREGIDA Y NO CORREGIDA		
		N° de informe	Título del informe	Fecha Emisión	Fecha Publicación	N° de orden en el informe	Descripción	Estado de la Situación Adversa
2024	Control concurrente	Informe de Hito de Control n.° 032-2024-OCI4832-SCC	"Ejecución contractual del servicio de fábrica de software fase 5 - Hito de control n.° 7", ejecución contractual etapa de operación: meses de julio, agosto y septiembre de 2024.	8/11/2024	13/11/2024	2	El contratista del servicio de fábrica de software – fase 5, no habría entregado mensualmente la totalidad de los comprobantes de pago por las prestaciones brindadas durante el periodo julio, agosto y septiembre 2024, a pesar de contar con la conformidad correspondiente de los entregables mensuales, no habiéndose exigido oportunamente el cumplimiento de dicha obligación contractual por parte de FONAFE y las empresas participantes.	NO CORREGIDA
						3	Algunas empresas participantes del "servicio de fábrica de software fase 5", estarían realizando el pago al contratista por la prestación del servicio de los ciclos 21 y 22, excediendo el plazo máximo establecido por el marco normativo que regula las contrataciones del estado y el contrato propiamente dicho, no habiéndose exigido oportunamente a las citadas empresas el cumplimiento de dicha obligación contractual por parte de fonafe, lo cual podría generar el reconocimiento de intereses legales con el consiguiente perjuicio económico a las citadas empresas.	NO CORREGIDA
						4	Tres (3) empresas participantes del servicio de fábrica de software fase 5, no vienen ejecutando la prestación de acuerdo con la línea base planificada para el periodo comprendido del ciclo 1 al 23, evitando brechas que superen el 48% de no ejecución, generando el riesgo de no cumplirse con el objetivo materia del contrato.	CORREGIDA
						5	Agrobanco durante la ejecución contractual del "servicio de fábrica de software" ha venido cancelando desde el ciclo 7 hasta el ciclo 23, seis (6) requerimientos de desarrollo de software sin acreditar justificación alguna, asimismo, ha detenido dos (2) requerimientos adicionales, sin retornar su continuidad hasta la fecha, a pesar de que todos estos requerimientos alcanzaron el 100% de las horas planificadas, acumulando un total de 1 072.50 horas, equivalente a s/ 102 359.40 que fueron pagados al contratista, sin que dicho gesto haya generado beneficio alguno al estado, afectando así el buen uso de los recursos públicos de la entidad.	NO CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Hito de Control n.° 033-2024-OCI4832-SCC	"Ejecución contractual del servicio de arrendamiento de equipos de cómputo para FONAFE", Hito de control n.° 7 - ejecución contractual fase de operación del servicio: meses de julio, agosto y septiembre 2024".	21/11/2024	25/11/2024	1	El área de tecnologías de información y comunicaciones de FONAFE otorgó la conformidad a los entregables presentados por el contratista INETUM ESPAÑA S.A. - sucursal en PERÚ, correspondiente a los ciclos 18 y 20, sin aplicar penalidades al contratista por la demora en la solución de incidentes de la prestación del servicio contratado, por el monto de us \$ 239.54 dólares, contraviniendo las bases integradas y la normativa de contrataciones del estado.	CORREGIDA
						2	El área de tecnologías de información y comunicaciones de FONAFE observó a la empresa INETUM ESPAÑA S.A. - sucursal en Perú, la actualización del procedimiento de "gestión de incidentes" que fue aprobado en la fase de planificación de la contratación, contemplando modificaciones sobre la forma definitiva de solución del incidente, las cuales se contraponen a las bases integradas de la contratación y podría conllevar a otorgar la conformidad del servicio sin que los equipos estén totalmente operativos.	CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Visita de Control n.° 034-2024-OCI4832-SVC	"Servicio de seguridad, vigilancia, resguardo, control y recepcionista - centro corporativo - edificio el Almirante - sede FONAFE".	26/11/2024	29/11/2024	1	La empresa SENTRY SECURITY SAC no habría coberturado la totalidad de puestos del turno nocturno del servicio de vigilancia del 17 de noviembre de 2024, lo cual afectaría la seguridad y protección de las instalaciones y bienes de FONAFE, incumpliendo sus obligaciones contractuales y el marco normativo de las contrataciones del estado.	CORREGIDA
						2	La empresa SENTRY SECURITY SAC no habría garantizado el control efectivo del servicio, al permitir que su personal que presta el servicio de vigilancia en el turno diurno, registre irregularmente su asistencia consignando simultáneamente hora de ingreso y salida al inicio de la jornada, e incumpla el horario de ingreso anticipado requerido para el relevo de turno.	CORREGIDA
						3	FONAFE realizó el pago a la empresa SENTRY SECURITY SAC por la prestación del "servicio de seguridad, vigilancia, resguardo, control y recepcionista", correspondiente al décimo sexto entregable, excediendo el plazo máximo establecido en el marco normativo que regula las contrataciones del estado y el contrato propiamente dicho, lo cual podría generar el reconocimiento de intereses legales al contratista con el consiguiente perjuicio económico a la entidad.	CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Visita de Control n.° 036-2024-OCI4832-SVC	"Servicio de limpieza y mantenimiento en el centro corporativo de FONAFE - edificio el Almirante".	10/12/2024	12/12/2024	1	Las horas de ingreso registradas por el personal operario de limpieza en el documento de control interno de la empresa consorcio SERMANSA S.A.C., difieren de las registradas en el cuaderno de control de la empresa que brinda el servicio de vigilancia a FONAFE, ocasionando que no se garantice el control efectivo del cumplimiento de la jornada laboral completa del mencionado personal, habiéndose obviado la determinación y aplicación de penalidades.	CON ACCIONES
						2	El personal operario de limpieza y de mantenimiento de la empresa consorcio SERMANSA S.A.C., no se encontraba portando su fotobadge y en algunos casos no estaban haciendo uso del uniforme distintivo de la empresa, dificultando su identificación durante su desplazamiento en las instalaciones de la entidad, denotándose además falta de supervisión y control del contratista y del área encargada de la administración del contrato de fonafe, incumpliendo las bases integradas y el marco que regula las contrataciones del estado.	CON ACCIONES
						3	Algunos formatos de control del servicio de limpieza ubicados en oficinas y servicios higiénicos del edificio "el almirante", se encuentran desactualizados, denotándose falta de supervisión y control de parte del contratista y del área encargada de FONAFE, incumpliendo las bases integradas y el contrato de prestación del servicio, siendo el hecho pasible de determinación y cobro de penalidades que no habrían sido aplicadas.	CON ACCIONES

Nota: ordenado por año y tipo de informe

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS
SECCION I
GESTIÓN DE CONTROL

ANEXO N° 11.2
Resumen General Por Servicios de Control Posterior

Nombre de la empresa : FONAFE
Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbildo
Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte : 31/12/2024

Año	Servicio de Control Posterior	DATOS DEL INFORME DE CONTROL POSTERIOR				RECOMENDACIONES PENDIENTE Y EN PROCESO			
		N° de Informe	Título del Informe	Fecha Emisión	Fecha Publicación	N° de orden en el informe de Control	Descripción	Fecha de Vencimiento	Estado de la Recomendación
2022	Auditoría Financiera	SN	Carta de Control Interno del periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021	31/05/2022	NA	8	Se efectúe periódicamente la revisión del estado operacional de los bienes que constituyen los activos fijos de la entidad, a fin de establecer su valor de uso para su valuación razonable, sin embargo, considerando que entre los bienes indicados existen equipos que revisten antigüedad y obsolescencia tecnológica, no obstante seguir en uso, se evalúe la conveniencia en términos de costo beneficio, si estos activos requieren ser reemplazados.	31/12/2025	En Proceso
2023	Auditoría Financiera	SN	Carta de Control Interno del periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022	31/05/2023	NA	6	A la Dirección Ejecutiva de FONAFE disponga a la Gerencia Corporativa de Servicios Compartidos que, en Coordinación con las Gerencias pertinentes, adopten las acciones correspondientes a efecto que; los trabajadores hagan uso de su descanso vacacional oportunamente, para evitar contingencias financieras a FONAFE.	31/05/2025	En Proceso
2024	Auditoría Financiera	Informe n.º 023-2024-3-00168	Reporte de Deficiencia Significativas – RDS de los Informes de Auditoría de los Estados Financieros del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023, emitida por la Sociedad de Auditoría Espinosa y Asociados Sociedad Civil.	31/05/2024	3/07/2024	1	Dicámenes de Auditores Externos independientes de 4 empresas de propiedad del estado bajo el ámbito de FONAFE con opiniones calificadas generando incertidumbre en el cálculo de VPP determinado por FONAFE.	31/05/2025	En Proceso
2024	Auditoría Financiera	SN	Carta de Control Interno de la información financiera del periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 emitida por la Sociedad de Auditoría Espinosa y Asociados Sociedad Civil.	31/05/2024	NA	1	La acumulación de vacaciones ganadas y no gozadas generó pagos por concepto de indemnización vacacional al personal sujeto al régimen laboral del D.L. No.728 durante el ejercicio 2023 por un importe de S/172.274.	31/12/2024	En Proceso
						2	Existe personal que al cierre del ejercicio 2023 tiene vacaciones pendientes de goce mayor a 60 días, lo que podría generar una indemnización por no haber disfrutado del descanso dentro del año siguiente a aquel en el que se adquirió el derecho, pasivo que no ha sido provisionado por el FONAFE por S/413.504.	31/12/2024	En Proceso
2024	Auditoría de Cumplimiento	Informe de Auditoría n.º 035-2024-2-4832-AC	"Préstamos otorgados por FONAFE a las empresas bajo su ámbito".	29/11/2024	5/12/2024	1	A la Dirección Ejecutiva, disponga: A la Gerencia de Desarrollo Corporativo, Gerencia Corporativa de Servicios Compartidos y Gerencia Corporativa de Asuntos Legales, instruya: Al Área de Gestión de Portafolios de Empresa, Área de Finanzas Corporativa y demás áreas de su organización, intervinientes en las diferentes fases y etapas del proceso de financiamiento a las empresas bajo su ámbito, capaciten al personal responsable a su cargo, sobre el uso de todas las funcionalidades disponibles que ofrece el Sistema de Trámite Documentario - STD de la entidad, con la finalidad de lograr el archivo integral de cada uno de los procesos que se generen en atención a las solicitudes de financiamientos antes mencionadas.	29/12/2027	En Proceso
						2	A la gerencia de desarrollo corporativo, establezca: Al Área de gestión de portafolios de empresas, la responsabilidad de elaborar en un tiempo pre establecido, el marco normativo de gestión interna que resulte necesario, a través del cual se establezcan los parámetros de medición y procedimientos analíticos claramente definidos, como parte de la política de créditos y estrategia de riesgos, los cuales sirvan de guía a los encargados de realizar la evaluación de los financiamientos solicitados por las empresas del ámbito de fonafe, teniendo en consideración entre otros aspectos, el historial crediticio, indicadores de solvencia y capacidad de pago; el mismo que deberá ser aprobado por la instancia competente y de uso obligatorio por los intervinientes en el proceso antes señalado.	29/12/2027	En Proceso
						3	A la Gerencia Corporativa de Servicios Compartidos, instruya: Al Área de Gestión Documental, cumpla con tramitar los documentos recibidos por la Mesa de Parte Virtual de FONAFE, entre ellos, las solicitudes de financiamiento presentadas por las empresas bajo su ámbito, derivándolas a las unidades orgánicas a las cuales viene dirigidas.	29/12/2027	Pendiente
						4	Al Área de Finanzas Corporativas, cumpla con su función de supervisión y control establecido en el marco normativo organizacional de FONAFE, respecto al desarrollo integral, fidedigno y dentro de los plazos establecidos, en la ejecución de todas las actividades contempladas en el Procedimiento: "Atención de requerimientos de financiamiento (Garantías y/o avales, préstamos y aportes de capital) de las Empresas bajo el ámbito de FONAFE". Asimismo, supervise y controle el cumplimiento del registro oportuno y fidedigno en el sistema FONAFEB, de las cuotas pagadas y saldo existente, por parte de las empresas beneficiarias de los financiamientos otorgados por FONAFE.	29/12/2027	En Proceso
						5	Al Área de Finanzas Corporativas, la responsabilidad de elaborar en un tiempo pre establecido, el marco normativo de gestión interna que resulte necesario, a través del cual se establezcan las acciones de carácter administrativo y legal, así como los procedimientos orientados al recupero de los financiamientos otorgados por FONAFE a las empresas bajo su ámbito, en el caso de morosidad o incumplimiento de pago, el mismo que deberá ser aprobado por la instancia competente y de uso obligatorio por los intervinientes en el proceso antes señalado.	29/12/2027	Pendiente
						6	A la Gerencia Corporativa de Asuntos Legales: Cumpla con su función de supervisión y revisión periódica de control, establecido en el marco normativo organizacional de FONAFE, respecto a las disposiciones de gestión interna que regulan los procedimientos para la elaboración o modificación de contratos de mutuo o contratos de préstamo con empresas bajo el ámbito de la entidad, debiendo proceder a la corrección de la actividad 1., del anexo n.º 1 del Procedimiento: "Elaboración o modificación de contratos de mutuo o contratos de préstamo con empresas bajo el ámbito de FONAFE".	29/12/2027	Pendiente
2024	Auditoría de Cumplimiento	Informe de control específico n.º 037-2024-2-4832-SCE	Inclusión de un nuevo perfil especializado al servicio de librería de software fase 5.	16/12/2024	19/12/2024	1	Al Director Ejecutivo de FONAFE: Realice las acciones tendientes a fin de que el órgano competente efectúe el destinte de la responsabilidad que corresponda, a los colaboradores de FONAFE comprendidos en el hecho observado, del presente Informe de Control Específico, de acuerdo a las normas que regulan la materia.	19/12/2027	Pendiente

Nota: ordenado por año y tipo de informe

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

[illegible]

Estado de Medidas de Control														
Año	Unidad Ejecutora Presupuestal	Sector	Producto	# Medidas de Control	Seguimiento Semestral						Seguimiento Anual			
					Imp	No Imp	Pro	Pen	Des	No Aplic	Imp	No Imp	Des	No Aplic
2022	Unidad Ejecutora 001	NO APLICA (Ver nota)												
2022	Unidad Ejecutora 001													
2022	Unidad Ejecutora 001													
2022	Unidad Ejecutora 001													

La Directiva N° 011-2019-CG-INTEG "Implementación del Sistema de Control Interno en la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP, el Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado, las entidades que se encuentran bajo la supervisión de ambas y Petroperú S.A.", no detalla algún anexo sobre Estado de Medidas de Control, solo menciona lo correspondiente a Medidas de Remediación

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

ANEXO 12

SECCIÓN II
INDICADORES DE EFICACIA Y OTROS RELACIONADOS A LA EMPRESA
DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

4832 - FONAFE
LIMA-LIMA-SAN ISIDRO

TITULAR DE LA EMPRESA : José Berley Arista Arbildo
CARGO : Presidente del Directorio de FONAFE
PERIODO EN EL CARGO : 14/02/2024 AL 31/01/2025
FECHA DE CORTE : 31/12/2024

FONAFE HA DETERMINADO LOS SIGUIENTES INDICADORES RELACIONADOS CON LA EMPRESA Y SU ENTORNO; ASI COMO, CON BIENES Y SERVICIOS PÚBLICOS QUE BRINDA:

N°	Nombre del Indicador	Unidad de Medida	2017 ¹	2018 ¹	2019 ¹	2020 ¹	2021 ¹	2022 ¹	2023 ¹	2024	Sentido esperado del indicador	Sector del Indicador	Ámbito Territorial del Indicador	Fórmula del Indicador	Fuente URL / Documento	Observaciones
	A	B	C								D	E	F	G	H	I
1	ROE	%	6.8	8.5	10.3	6.4	9.0	11.7	13.7	14.6	ascendente	Economía y Finanzas	Nacional	Cálculo consolidado del indicador: (Utilidad Neta / Patrimonio) x 100	Estados Financieros	-
2	EBITDA	S/ MM	3,487	4,047	4,693	3,314	4,524	5,287	5,844	6,853	ascendente	Economía y Finanzas	Nacional	Cálculo consolidado del indicador: Utilidad Operativa + Depreciación + Amortización	Estados Financieros	-
3	Eficiencia Administrativa	%	11.8	11.8	11.0	12.4	10.3	8.9	10.4	10.1	descendente	Economía y Finanzas	Nacional	Cálculo consolidado del indicador: Gastos de Administración / Ingresos Operativos	Estados Financieros	-
4	FBK	S/ MM	1,341	1,375	1,447	1,349	1,737	2,632	2,372	2,485	ascendente	Economía y Finanzas	Nacional	Consolidado de la ejecución anual de Inversiones FBK	Estados Financieros	-

¹Se muestra el valor del indicador en un periodo de 8 años.

La información registrada en la Sección II del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares tiene carácter de declaración jurada.

La información registrada en la Sección II del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares tiene carácter de declaración jurada.

ANEXO 12

SECCIÓN II INDICADORES DE EFICACIA Y OTROS RELACIONADOS A LA EMPRESA DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

4832 - FONAFE
LIMA-LIMA-SAN ISIDRO

Leyenda:

- (A) Enunciado corto, concreto y auto explicativo, vinculado con el objetivo, acción o servicio público que brinda cada Entidad. El nombre del indicador debe contener tres elementos:
(Nombre del indicador = Parámetro de medición + Sujeto + Característica)
- (B) Magnitud de referencia que permite cuantificar al indicador (Ej.: porcentaje, número, índice, tasa, cantidad, promedio, etc).
- (C) Valor del indicador expresado en números.
- (D) Orientación dónde debe tender el indicador, es decir, si el sentido esperado es ascendente o descendente.
- (E) Corresponde a la clasificación en Agricultura, Ambiente, Transporte, Educación, Vivienda, Salud, Trabajo, Producción, Energía y otros.
- (F) Abarca el territorio donde se encuentran los usuarios del servicio o producto que brinda la entidad.
Indica los niveles territoriales para los que está disponible el indicador: nacional, regional, provincial o distrital.
- (G) Expresión algebraica del indicador, se refiere a la explicación de la forma en que se relacionan las variables.
- (H) Fuente: proporciona la información a partir de la cual se obtiene la información o valor del indicador
Interna: dependencia o unidad responsable de generar o proporcionar la información.
Externa: nombre de la entidad que genera bases de datos, estadísticas oficiales, documentos oficiales u otros.
URL: corresponde al enlace o dirección determinada de internet.
Documento
- (I) Información referida al registro de los campos anteriores.

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE NOMBRES Y APELLIDOS: Roberto Yafac da Cruz Gouvea CARGO: Director Ejecutivo

La información registrada en la Sección II del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares tiene carácter de declaración jurada.

ANEXO 13

SECCIÓN III RELACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS QUE BRINDA LA EMPRESA DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

4832 - FONAFE
LIMA-LIMA-SAN ISIDRO

TITULAR DE LA EMPRESA : José Berley Arista Arbildo
CARGO : Presidente del Directorio de FONAFE
PERIODO EN EL CARGO : 14/02/2024 al 31/01/2025
FECHA DE CORTE : 31/12/2024

FONAFE EN CUMPLIMIENTO DE SUS FUNCIONES Y ATRIBUCIONES BRINDA LOS SIGUIENTES BIENES Y SERVICIOS PÚBLICOS:

Nº	Sector del servicio público	Grupo	Servicios Públicos	Tipo de Servicio público	Condición
	(A)	(B)	(C)	(D)	(E)

No aplica debido a que FONAFE no brinda bienes ni servicios públicos.

Leyenda:

(A) Sector del servicio público: Agrupación de clasificaciones de Entidades basado en Clasificador Funcional del Sector Público aprobado por Decreto Supremo N°068-2008-EF y clasificaciones internas del equipo de la SPI-CGR.

(B) Grupo: Agrupación de Servicios Públicos por criterios de familiaridad entre sus finalidades.

(C) Servicios Públicos: Servicios que se entregan a la población en el marco de los objetivos funcionales de la Entidad. Actividad del Producto correspondiente a una categoría presupuestal (estructura/cadena programática) o Acción Estratégica de los Planes Estratégicos, Operativos o de Desarrollo Concertado, o Servicios Públicos definidos por la SPI-CGR.

(D) Tipo de servicio público: Puede ser bien, servicio o de regulación.

(E) Condición: Estado situacional del servicio público.

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE

NOMBRES Y APELLIDOS: Roberto Yafac da Cruz Gouvea

CARGO: Director Ejecutivo

La información registrada en la Sección III del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares tiene carácter de declaración jurada

Fecha de Aprobación: dd/mm/aaaa 00:00 a.m.



ANEXO 14

SECCIÓN IV RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PÚBLICO DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

4832 - FONAFE
LIMA-LIMA-SAN ISIDRO

TITULAR DE LA EMPRESA : José Berley Arista Arbildo
CARGO : Presidente del Directorio de FONAFE
PERIODO EN EL CARGO : 14/02/2024 al 31/01/2025
PERIODO REPORTADO : 14/02/2024 al 31/12/2024

No aplica debido a que FONAFE no brinda bienes ni servicios públicos.

SECTOR 01: NO APLICA
GRUPO 01.01: NO APLICA
SERVICIO 01.01.01: NO APLICA
TIPO DE SERVICIO NO APLICA

1. ¿Qué decisiones ha tomado en el período en el cargo para incrementar la **cobertura** en el servicio [NOMBRE DEL SERVICIO]? No aplica debido a que FONAFE no brinda bienes ni servicios públicos.

- 1.1. Estado en que se encontró el servicio publico
NO APLICA
- 1.2. Principales indicadores
NO APLICA
- 1.3. Medidas adoptadas
NO APLICA
- 1.4. Resultados logrados en la población
NO APLICA
- 1.5. Limitaciones y dificultades
NO APLICA

(Texto hasta 6000 caracteres (2 páginas))

Se declara haber respondido considerando los siguientes aspectos:

- 1.1. Estado en que se encontró el servicio publico
- 1.2. Principales indicadores
- 1.3. Medidas adoptadas
- 1.4. Resultados logrados en la población
- 1.5. Limitaciones y dificultades

2. ¿Qué decisiones ha tomado en el período en el cargo para lograr **eficiencia** en la provisión del servicio [NOMBRE DEL SERVICIO]? No aplica debido a que FONAFE no brinda bienes ni servicios públicos.

- 2.1. Mejora de procesos (reducción de pasos en el proceso)
NO APLICA
- 2.2. Reducción de tiempos
NO APLICA
- 2.3. Reducción de costos
NO APLICA
- 2.4. Atención oportuna a la población
NO APLICA

(Texto hasta 6000 caracteres (2 páginas))

Se declara haber respondido considerando los siguientes aspectos:

- 2.1. Mejora de procesos (reducción de pasos en el proceso)

La información registrada en la Sección IV del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares tiene carácter de declaración jurada

ANEXO 14

SECCIÓN IV RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PÚBLICO DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

4832 - FONAFE
LIMA-LIMA-SAN ISIDRO

- 2.2. Reducción de tiempos
- 2.3. Reducción de costos
- 2.4. Atención oportuna a la población

3. ¿Qué decisiones ha tomado en el período en el cargo para incrementar la **calidad** en el servicio [NOMBRE DEL SERVICIO]? No aplica debido a que FONAFE no brinda bienes ni servicios públicos.

- 3.1. Estado de la calidad del servicio al iniciar la gestión
NO APLICA
- 3.2. Medidas adoptadas
NO APLICA
- 3.3. Estado de la calidad del servicio al finalizar la gestión
NO APLICA

(Texto hasta 6000 caracteres (2 páginas))

Se declara haber respondido considerando los siguientes aspectos:

- 3.1. Estado de la calidad del servicio al iniciar la gestión
- 3.2. Medidas adoptadas
- 3.3. Estado de la calidad del servicio al finalizar la gestión

4. ¿Qué decisiones ha tomado para que la provisión del servicio [NOMBRE DEL SERVICIO] resuelva el problema de la población (**eficacia**) durante el período en el cargo? No aplica debido a que FONAFE no brinda bienes ni servicios públicos.

- 4.1. Objetivos establecidos al inicio de la gestión
NO APLICA
- 4.2. Objetivos logrados al final de la gestión
NO APLICA

(Texto hasta 6000 caracteres (2 páginas))

Se declara haber respondido considerando los siguientes aspectos:

- 4.1. Objetivos establecidos al inicio de la gestión
- 4.2. Objetivos logrados al final de la gestión

5. ¿Qué decisiones ha tomado para que el servicio [NOMBRE DEL SERVICIO] se entregue con **oportunidad** durante el período en el cargo? No aplica debido a que FONAFE no brinda bienes ni servicios públicos.

- 5.1. La situación de entrega del servicio al iniciar la gestión
NO APLICA
- 5.2. Medidas Adoptadas para brindar un servicio oportuno
NO APLICA
- 5.3. La situación de entrega del servicio a finalizar la gestión
NO APLICA

(Texto hasta 6000 caracteres (2 páginas))

Se declara haber respondido considerando los siguientes aspectos:

- 5.1. La situación de entrega del servicio al iniciar la gestión
- 5.2. Medidas Adoptadas para brindar un servicio oportuno
- 5.3. La situación de entrega del servicio a finalizar la gestión

La información registrada en la Sección IV del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares tiene carácter de declaración jurada

ANEXO 14

SECCIÓN IV
RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PÚBLICO
DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

4832 - FONAFE
LIMA-LIMA-SAN ISIDRO


6. ¿Qué decisiones ha tomado en el periodo a cargo para asegurar el uso adecuado de recursos financieros (**economía**) en la gestión del servicio *[NOMBRE DEL SERVICIO]*? No aplica debido a que FONAFE no brinda bienes ni servicios públicos.

- 6.1. Situación de los recursos financieros al iniciar la gestión
NO APLICA
- 6.2. Medidas adoptadas para el uso adecuado de los recursos financieros
NO APLICA
- 6.3. Situación de los recursos financieros al finalizar la gestión
NO APLICA

(Texto hasta 6000 caracteres (2 páginas))

Se declara haber respondido considerando los siguientes aspectos:

- 6.1. Situación de los recursos financieros al iniciar la gestión
- 6.2. Medidas adoptadas para el uso adecuado de los recursos financieros
- 6.3. Situación de los recursos financieros al finalizar la gestión



FIRMA DEL TITULAR DE LA ENTIDAD

NOMBRES Y APELLIDOS: José Berley Arista Arbildo

CARGO: Presidente del Directorio de FONAFE

[Repetir Evaluación por cada Servicio Público Brindado]



Lima, 12 de abril del 2023

OFICIO N° 0306-2023-DE-FONAFE

Señora
Mariana Llona Rosa
Subsecretaria
Subsecretaría de Calidad de Servicios
Presidencia del Consejo De Ministros
Presente. -

Asunto : Implementación de la Gestión de Reclamos.

Referencia : Oficio N° D000262-2023-PCM-SSCS.

De mi consideración:

Me dirijo a usted en atención al documento de la referencia a través del cual comunica que mediante Oficio Múltiple N° D000028-2021-PCM-SSCS se informó sobre las acciones para la implementación de la gestión de reclamos, cuyo plazo, según indica, venció el 31 de diciembre de 2021, de acuerdo a lo establecido en el literal b) del numeral 3.1 del artículo 3 de la RSGP N° 001-2021-PCM/SGP¹, y solicita se realicen las acciones para la implementación de la gestión de reclamos en FONAFE.

Sobre el particular, el párrafo 5.2 del artículo 5 del Decreto Supremo N° 007-2020-PCM establece que el acceso al Libro de Reclamaciones en su versión digital, se realiza a través de la Plataforma Digital Única del Estado para Orientación al Ciudadano, denominada Plataforma GOB.PE (www.gob.pe), siendo el caso que, si alguna entidad aún no pertenece la dicha plataforma, deberá proceder a la migración de su página web institucional conforme a los plazos establecidos en el Decreto Supremo N° 033-2018-PCM, que crea la Plataforma Digital Única del Estado Peruano y establece disposiciones adicionales para el desarrollo del Gobierno Digital.

Al respecto, el artículo 3° del Decreto Supremo N° 033-2018-PCM estipula que sus disposiciones son de alcance obligatorio para todas las entidades de la administración pública comprendidas en

¹ Artículo 3.- Plazo para la implementación de la plataforma digital que soporta el proceso de gestión de reclamos en las entidades de la Administración Pública

3.1 El proceso de implementación de la plataforma digital "Libro de Reclamaciones" establecida en el Decreto Supremo N° 007-2020-PCM y en la Norma Técnica aprobada en el artículo 1 precedente, se efectúa en forma progresiva a través de cinco (5) tramos, según se detalla a continuación:

(...)

b) Segundo tramo: Programas y proyectos del Poder Ejecutivo, Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado - FONAFE y las empresas bajo su ámbito a las cuales les aplique el Decreto Supremo N° 007-2020-PCM, cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de diciembre de 2021.

Esta es una representación impresa cuya autenticidad puede ser contrastada con la representación imprimible localizada en la sede digital de FONAFE. La representación imprimible ha sido generada atendiendo lo dispuesto en la Directiva N° 003-2021-PCM/SGTD. La verificación puede ser efectuada a partir del 12/04/2023 08:22:59 a.m.. Base Legal: Decreto Legislativo N° 1412, Decreto Supremo N° 029-2021-PCM y la Directiva N° 002-2021-PCM/SGTD.

URL: <https://sied.fonafe.gob.pe/visorSIEDWeb/>

CVD: 0071 8340 4069 5005



Av. Paseo de la República 3121, San Isidro, Lima 15047, Perú

(511) 440 4222

www.fonafe.gob.pe



el artículo I del Título Preliminar del Texto Único Ordenado de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General².

Siendo que FONAFE no se encuentra dentro de los alcances del Decreto Supremo N° 033-2018-PCM, al no ser una entidad de la administración pública ni estar comprendido en el artículo I del Título Preliminar del Texto Único Ordenado de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General, no está obligado de realizar dicha migración.

Por tal motivo, FONAFE no podrá acceder al Libro de Reclamaciones en su versión digital tal como dicho acceso se realiza, conforme a lo dispuesto en el Decreto Supremo N° 007-2020-PCM, a través de **Gob.pe**, siendo necesaria una modificación a la citada norma a efectos de poder cumplir con su solicitud del documento de la referencia, como oportunamente se informó a la PCM. Ello sin perjuicio de que FONAFE emite su propia normativa aplicable en virtud de sus atribuciones y competencias reconocidas en el artículo 42° de la Ley N° 29158, Ley Orgánica del Poder Ejecutivo³.

Sin otro particular, quedo de usted.

Atentamente,

Documento Firmado Digitalmente

Lorena Masias Quiroga

Directora Ejecutiva

²Artículo 3.- Alcance

El presente Decreto Supremo es de alcance obligatorio a todas las entidades de la Administración Pública comprendidas en el artículo I del Título Preliminar del Texto Único Ordenado de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General, aprobado mediante Decreto Supremo N° 004-2019-JUS.

³ De acuerdo al artículo 42° de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo: *“Las normas sobre objetivos, organización, funcionamiento, régimen económico y financiero, régimen laboral, sistemas administrativos y evaluación de las Empresas de Propiedad del Estado, que se encuentren dentro del ámbito del Gobierno Nacional, se establecen observando lo dispuesto por las normas de la actividad empresarial del Estado, según corresponda”*.

Esta es una representación impresa cuya autenticidad puede ser contrastada con la representación imprimible localizada en la sede digital de FONAFE. La representación imprimible ha sido generada atendiendo lo dispuesto en la Directiva N° 003-2021-PCM/SGTD. La verificación puede ser efectuada a partir del 12/04/2023 08:22:59 a.m.. Base Legal: Decreto Legislativo N° 1412, Decreto Supremo N° 029-2021-PCM y la Directiva N° 002-2021-PCM/SGTD.

URL: <https://sied.fonafe.gob.pe/visorSIEDWeb/>

CVD: 0071 8340 4069 5005



Av. Paseo de la República 3121, San Isidro, Lima 15047, Perú

(511) 440 4222

www.fonafe.gob.pe

