



INFORME

“RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES POR CESE EN EL CARGO ¹”

FONAFE

ANEXO N°6

(Empresas)

SAN ISIDRO – LIMA – LIMA

FEBRERO-2025

FIRMA DEL TITULAR DE LA EMPRESA

NOMBRES Y APELLIDOS: José Berley Arista Arbildo

CARGO: Presidente del Directorio

La información registrada en el presente informe tiene la condición de declaración jurada y el que suscribe se responsabiliza por su contenido y los anexos de las cuatro secciones.

¹ *Tipo Informe: a) Por Periodo Anual o b) Por Cese en el Cargo*

ANEXO

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES DE EMPRESA

- I.** INFORMACIÓN GENERAL DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES
 - 1.1 Información General del Titular.
 - 1.2 Misión, Visión, Valores y Organigrama.
 - 1.3 Logros Alcanzados en el Período de Gestión.
 - 1.4 Limitaciones en el Período a Rendir.
 - 1.5 Recomendaciones de Mejora.
- II.** SECCIÓN I: INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA
- III.** SECCIÓN II: INDICADORES DE EFICACIA Y OTROS RELACIONADOS A LA EMPRESA
- IV.** SECCIÓN III: RELACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS QUE BRINDA LA EMPRESA
- V.** SECCIÓN IV: RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PÚBLICO
- VI.** ANEXOS.

I. INFORMACIÓN GENERAL DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

1.1 Información General del Titular

Código de la Empresa	4832		
Nombre de la Empresa	Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado – FONAFE		
Apellidos y nombres del Titular de la Empresa	Arista Arbildo, José Berley		
Cargo del Titular	Presidente del Directorio		
Tipo de Documento de Identidad	DNI		
Nº de Documento de Identidad	06717199		
Teléfonos:	311-9901		
Correo Electrónico	Ministro@mef.gob.pe		
Tipo de Informe	Por Cese de cargo del titular del sector		
INFORME A REPORTAR	RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES POR CESE EN EL CARGO		
Fecha de inicio de gestión	14/02/2024	Nro. Documento de Nombramiento/Designación	Resolución Suprema N° 022-2024-PCM
Fecha de cese de gestión (*)	31/01/2025	Nro. Documento de Cese de corresponder (*)	Resolución Suprema N° 014-2025-PCM
Fecha de inicio del período reportado:	01/01/2025	Fecha de fin del período reportado:	31/01/2025
Fecha de presentación:	10/02/2024		

(*) Cuando Corresponda

1.2 Misión, Visión, Valores y Organigrama

Los fundamentos estratégicos del Plan Estratégico Corporativo 2022-2026, son los siguientes:

a. Visión

Empresas del Estado que gozan del reconocimiento de la sociedad por su buen desempeño y que son referentes a nivel internacional.

b. Misión

Ejercer la rectoría y la gestión de la actividad empresarial del Estado de manera íntegra e innovadora, brindando bienes y servicios que contribuyan al cierre de brechas de calidad y cobertura para el desarrollo económico, social y ambiental del país.

c. Valores

- Valores corporativos:
 - Compromiso: Somos una corporación que está comprometida con el desarrollo y crecimiento del país, de los usuarios a los que servimos a través de nuestras empresas, y de nuestros colaboradores, velando por la sostenibilidad de nuestras iniciativas y el cumplimiento responsable de nuestros compromisos.
 - Excelencia en el servicio: Co-creamos como corporación, de manera íntegra e innovadora bienes y servicios que contribuyan al bienestar de los ciudadanos y al desarrollo sostenible del país, asegurando la excelencia en la gestión de nuestros procesos y servicios promoviendo la agilidad, simplicidad y eficiencia.
 - Integridad: Actuamos basados en principios éticos, siendo consecuentes, honestos y equitativos; tomando decisiones y aplicando principios, políticas y estándares alineados con nuestra Identidad Corporativa. Valoramos la diversidad y la fomentamos como una riqueza para co-crear.
- Valores del Centro Corporativo de FONAFE:
 - Propósito compartido: Gestionamos desde el entendimiento común de una misma visión sustentada en valores compartidos. Damos lo mejor de nosotros en cada acción que realizamos, trabajando colaborativa y ágilmente, propiciando la generación de valor.
 - Innovación: Fomentamos la creatividad e impulsamos el desarrollo de nuevas ideas para asegurar la excelencia de nuestros servicios orientados en la generación de valor. Promovemos el cambio a través del desarrollo de iniciativas alineadas a nuestra estrategia corporativa.

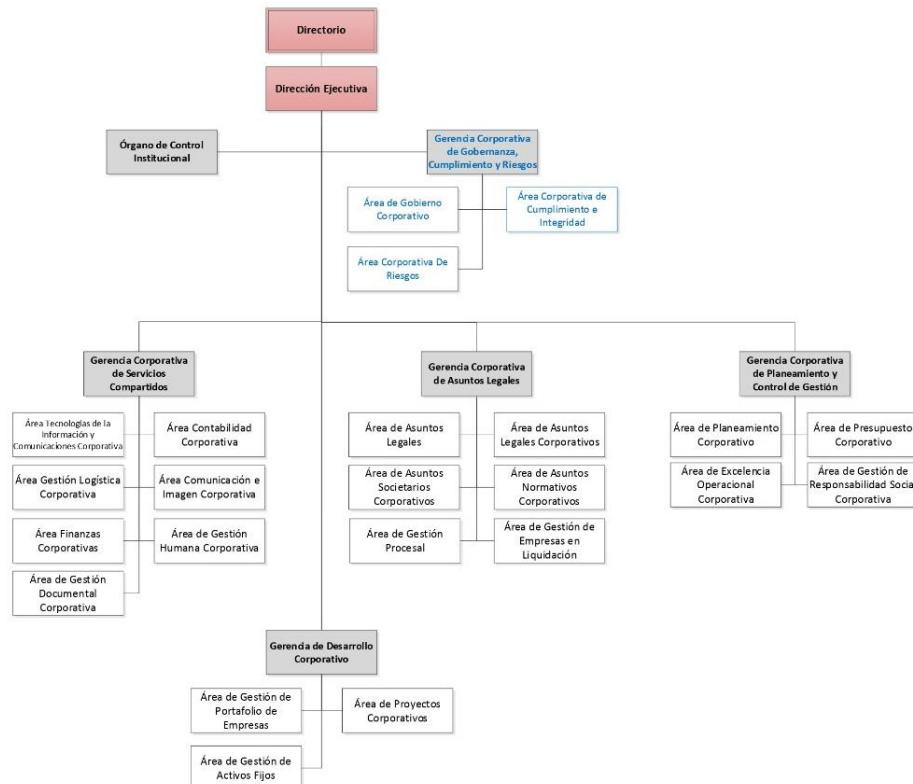
d. Organigrama

FONAFE, dentro de su estructura organizacional, cuenta con ocho (8) Órganos y veintitrés (23) Unidades Orgánicas.

La Dirección Ejecutiva tiene como función principal la gestión de FONAFE y la implementación de los mandatos del Directorio.

Los Órganos de FONAFE son los siguientes:

- Directorio
- Dirección Ejecutiva (DE)
- Órgano de Control Institucional (OCI)
- Gerencia Corporativa de Gobernanza, Cumplimiento y Riesgos (GCR)
- Gerencia Corporativa de Asuntos Legales (GL)
- Gerencia Corporativa de Planeamiento y Control de Gestión (GPC)
- Gerencia Corporativa de Servicios Compartidos (GSC)
- Gerencia de Desarrollo Corporativo (GDC)



1.3 Logros Alcanzados en el Periodo de Gestión

Gestión Legal

- Durante el período reportado se han logrado recuperaciones de créditos de las carteras de propiedad del MEF, por la suma total de US\$ 4,721.00 (Cuatro mil setecientos veintiuno y 00/100 dólares americanos), por concepto de consignaciones judiciales.

Gestión Corporativa Logística

- Se ha aprobado el Plan Anual de Contrataciones Corporativas 2025, incluyendo compras de bienes eléctricos, servicios TIC y seguros patrimoniales para las empresas bajo el ámbito de FONAFE.
- Se ha reportado el cumplimiento de los indicadores asociados al Plan Estratégico Corporativo 2022-2026, referidos al número de procesos corporativos convocados y al ahorro obtenido, con resultados satisfactorios.
- Se viene ejecutando el servicio de la toma de Inventario Anual de Bienes Muebles 2024, sin ninguna incidencia.
- Se aprobó el Plan Anual de Contrataciones 2025; para el centro corporativo FONAFE.
- Se ha reportado el cumplimiento del 100% del indicador de gestión respecto al tiempo de elaboración, aprobación y publicación del Plan Anual de Contrataciones.

Gestión Humana del Centro Corporativo

- Diseño y despliegue del estudio de clima laboral 2024.

Gestión Humana Corporativa

- Se concluyeron con las sesiones de sustentación de la implementación del Modelo de Gestión Humana Corporativo, para las empresas que suscribieron Convenio de Gestión con FONAFE (23).

Buen Gobierno Corporativo

Nivel de implementación del Código de Buen Gobierno Corporativo

- Se encuentra en proceso de validación los resultados del nivel de implementación del Código de Buen Gobierno Corporativo tanto en el CCF² como en las empresas.

Incorporación de Directores Independientes (2025)

- En lo que va del periodo 2025, se han celebrado comités de selección de directores independientes para algunas empresas. Las propuestas de los comités serán elevadas al directorio de FONAFE para su nombramiento y posterior designación en las JGA de cada empresa.
- Esta acción se ha visto considerablemente impulsada debido al mandato legal aprobado mediante Ley N° 31912, que incorporó la obligación de contar con al menos dos (2) directores independientes en los Directorios de las Empresas del Estado.

Relacionamiento con la OCDE y participación de FONAFE en el proceso de adhesión del Perú a la OCDE (2025)

- Con la finalidad subsanar adecuadamente las recomendaciones contenidas en el informe final de la OCDE, esta Gerencia ha elaborado un Gantt con las acciones y responsables de la implementación de las recomendaciones al interior de FONAFE, el cual se encuentra en revisión de las gerencias de FONAFE.
- Los días 19 y 20 de marzo de 2025 se llevará a cabo la 44ava reunión del Grupo de Trabajo sobre Propiedad Estatal y Prácticas de Privatización en Paris, Francia, a la que asistirá una delegación de FONAFE.

Sistema de Control Interno

- Se encuentra en proceso de validación los resultados del nivel de implementación del Sistema de Control Interno tanto en el CCF como en las empresas.

Sistema de Control Interno (SCI) evaluado por la Contraloría General de la República

- FONAFE, al igual que las empresas bajo su ámbito, informan sobre el avance en el SCI, completando la metodología de evaluación de la Contraloría General de la República (CGR).
- En el mes de enero de 2025, se presentó a la CGR, el resultado de este proceso de evaluación del SCI al cierre del 2024, este indicador fue de 4.88 sobre una escala de 0 a 5.

Gestión Integral de Riesgos

- Se encuentra en proceso de validación los resultados del nivel de madurez de la Gestión Integral de Riesgos tanto en el CCF como en las empresas.

² Centro Corporativo de FONAFE

Sistema de Integridad y Anticorrupción

- Se encuentra en proceso de validación los resultados del nivel de implementación del Sistema de Integridad y Anticorrupción tanto en el CCF como en las empresas.

Tecnologías de Información y Comunicaciones

- Durante el periodo de evaluación (01/01/2025 al 31/01/2025) del presente informe, se iniciaron las actividades preparatorias para los procedimientos de selección programados, incluyendo el arrendamiento de equipos de cómputo, el licenciamiento para proyectos BIM, el sistema GAMS y el Contact Center Corporativo (fase 3).

1.4 Limitaciones en el Período a Rendir

Gestión Corporativa Logística

- Casuística reportada con relación a la información publicada en el SEACE respecto de los procesos corporativos, que puede impactar en los resultados obtenidos (develación del valor estimado ante la declaratoria de nulidad).
- Al no contar con oficinas descentralizadas a nivel nacional, se hace difícil gestionar el pago de impuestos de los predios de FONAFE y MEF, en las provincias y departamentos que no tienen mesa de partes virtual o plataformas de pago electrónico.
- Complejidad en la administración de los Bienes muebles e inmuebles de las Carteras MEF, debido a diversos factores, tales como; situación posesoria en la que se encuentran, el tiempo transcurrido y un marco normativo desfasado con relación a la condición física - legal y estado de los bienes; no contándose con herramientas o alternativas de gestión que permitan negociar sus disposiciones de manera eficiente.

Gestión de Empresas en Liquidación

- En la gestión del encargo de cobranza de créditos de propiedad del MEF, nos encontramos con que la antigüedad mínima de estos créditos es de veintitrés (23) años, se encuentran vencidos, en muchos casos no cuentan con documentación sustentatoria y tienen un número reducido de garantías personales y reales, así como bienes de su propiedad, que respalden el cumplimiento de las obligaciones, lo que afecta sus probabilidades de cobro. En tal sentido, nos encontramos gestionando las acciones de saneamiento contable de créditos de las Carteras MEF, a través de la elaboración de los Informes técnicos de las estimaciones de deterioro y castigo contable de cuentas por cobrar (acreencias Carteras MEF), en el marco del Procedimiento y Flujograma para el sinceramiento contable de las Carteras MEF, aprobado por la Resolución Ministerial N° 190-2023-EF-43.

Tecnologías de Información y Comunicaciones

Los riesgos y limitaciones que afectan la operación de servicios de TIC son diversos y tienen un impacto significativo. A continuación, se detallan algunos de los principales desafíos:

1. El proceso de transformación digital en curso en las empresas bajo el ámbito de Fonafe ha generado un incremento en las demandas de sistemas y equipamiento. Este aumento debe ser gestionado por el personal actual de Fonafe y sus empresas, lo que podría comprometer la eficiencia y oportunidad en la atención. Para mitigar

este riesgo, es necesario considerar un incremento en el personal asignado a las áreas de TIC.

2. La creciente demanda de servicios TIC en todos los sectores del mercado puede dificultar la operación de servicios compartidos de TIC. Este fenómeno provoca desafíos debido a la rotación de personal especializado en los contratistas, lo que puede afectar la continuidad y calidad de los servicios prestados.
3. La disparidad en el acceso a la infraestructura de comunicaciones en el país resulta en limitaciones en el ancho de banda disponible para los colaboradores de Fonafe y sus empresas. Estas restricciones impactan negativamente en la productividad del personal y en la eficiencia operativa.
4. El marco regulatorio vigente presenta complejidades y trámites burocráticos que dificultan la contratación de servicios TIC. Estas barreras obstaculizan el desarrollo y la innovación en el sector tecnológico, imponiendo obstáculos en términos de trámites legales, licencias y permisos necesarios para la implementación de nuevas soluciones.
5. A pesar del crecimiento de la fuerza laboral joven en Perú, existe una notable escasez de profesionales altamente calificados en áreas críticas como ingeniería de software, ciberseguridad e inteligencia artificial. Esta carencia limita la capacidad de las empresas para innovar y mantener estándares elevados de seguridad y eficiencia en sus operaciones tecnológicas.
6. Tanto las empresas de la Corporación Fonafe, como el país en general, enfrentan crecientes amenazas en ciberseguridad, incluyendo malware, phishing y ataques de denegación de servicio. Abordar estos riesgos requiere inversiones significativas en medidas de seguridad y la implementación de estrategias proactivas para mitigar posibles vulnerabilidades.

Estas limitaciones y riesgos subrayan la necesidad de estrategias integrales que aborden tanto la gestión de recursos humanos como la inversión en infraestructura y la simplificación de procesos regulatorios, con el fin de fortalecer el área de TIC dentro de la Corporación Fonafe.

Gobierno Corporativo, Riesgos y Cumplimiento

- Designar directorios como colegiado por un periodo de tres (3) años y reducir la designación de directores de forma individual. Esto debido a que en algunas empresas se realizan cambios de directores de **forma individual**, por lo que la integración del directorio como colegiado, reinicia cada cierto tiempo, limitando el tiempo para integrarse, realizar supervisión y seguimiento sustancial y ejecutar su plan estratégico. Estos cambios, además, en algunas empresas son en periodos cortos, que afecta el indicador de permanencia de las empresas.
- Un indicador bajo de permanencia de directores, puede afectar la rendición de cuentas, al estar sujeto el Directorio de cada empresa a cambios individuales de sus integrantes, lo que podría limitar la posibilidad de rendición de cuentas del colegiado, como tal, por cuanto, este puede estar constituido por integrantes, que no son los mismos que iniciaron el año, restringiendo que los directores se integren en la cultura de la empresa y/o que no se terminen de involucrar en los problemas estructurales de la empresa.
- El indicador bajo de permanencia en algunas empresas puede generar el mismo riesgo en la plana gerencial, restringiendo la aplicación y ejecución de los planes de acción o logro de los objetivos estratégicos de la empresa, al no tener un plan de continuidad de la gestión, debido al cambio constante de gerentes.

- La especialización en temas de gobierno corporativo, riesgos y cumplimiento, requiere de contar con recurso humano capacitado y especializado, que es un factor que puede limitar el desarrollo pleno de las buenas prácticas en las empresas. Este riesgo existe actualmente, no solo en las empresas públicas, sino también privadas, debido a que son funciones cuya especialización se encuentra en madurez en el Perú. Esto puede ser más crítico en funciones como gestión de riesgos, seguridad de la información, prevención de lavado de activos o cumplimiento normativo o conducta de mercado.

1.5 Recomendaciones de Mejora.

Documentos de Gestión Corporativa

- Brindar apoyo en la revisión y aprobación de propuesta de la Directiva Corporativa de Gestión Empresarial.

Gestión Corporativa Logística

- Gestionar reunión de coordinación con los funcionarios del Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE), a fin de trasladar la casuística advertida durante la gestión de compras corporativas, y el impacto negativo que puede generar (Pronunciamientos DGR/ Plataforma SEACE).
- Mantener los nexos de comunicación con la Dirección General de Abastecimiento, “ente rector” y OGA del MEF respecto a la administración de los bienes.
- Se ha reportado incidencias con el sistema interno de FONAFE para gestionar los reportes que solicita el OSCE para la carga masiva de órdenes de bienes y servicio emitidas durante los meses anteriores; de esa manera se ve afectado el cumplimiento de los plazos establecidos por las directivas.

Gestión Humana

- Continuar dando acompañamiento a las empresas durante la implementación del Modelo de Gestión Humana Corporativo, ya que se ha observado con satisfacción que, cada vez son más las empresas que están buscando alinearse al Modelo, considerando que es de suma importancia para la óptima gestión de personas en sus empresas.
- En 2025, continuamos con nuestra estrategia de segmentación de empresas según su nivel de avance en la implementación del Modelo. Gracias a un seguimiento oportuno y un acompañamiento cercano, varias empresas han logrado avanzar a un nivel superior en su agrupación, respaldadas por los resultados positivos obtenidos. Esta evolución refuerza nuestro compromiso con la mejora continua y el éxito de cada empresa dentro del proceso.
- Implementar un enfoque integral en la gestión de compensaciones y beneficios, garantizando que cada empresa dentro de la corporación adopte prácticas equitativas, competitivas y alineadas tanto con las tendencias del mercado como con las necesidades particulares de sus colaboradores. Esta estrategia no solo fortalecerá la retención del talento, sino que también atraerá a profesionales diversos, impulsando mejoras significativas en los indicadores de satisfacción y productividad.
- Fomentar políticas de diversidad e inclusión en las empresas, asegurando que las estrategias de compensaciones y beneficios también incluyan iniciativas de equidad de género y apoyo a grupos minoritarios. Esto no solo fortalece la cultura organizacional, sino que también impulsa la innovación y mejora la imagen corporativa en un entorno cada vez más diverso.
- Continuar con los talleres / webinars hacia las empresas, ya que además de brindar información valiosa y de actualidad, se observa que los representantes de las empresas muestran mucho interés en los mismos, lo cual se confirma en la gran cantidad de asistentes. Por otro lado, es otra oportunidad para mantener la cercanía con las empresas.
- Respecto a Seguridad y Salud en el Trabajo, se ha planteado el Programa anual para el año 2025, que contiene actividades relacionadas a la prevención, vigilancia, control y seguimiento de los trabajadores de FONAFE, así como brindar los lineamientos técnicos y capacitación.

- Seguir desarrollando actividades de formación de habilidades blandas y técnicas hacia nuestros líderes y contribuidores individuales.
- Seguir promoviendo un clima laboral positivo, como parte de una cultura sana, fortaleciendo los vínculos de confianza con nuestros colaboradores a través del acompañamiento y cercanía, en el contexto actual cambiante y complejo, para lo cual es necesario seguir contando con el compromiso de los líderes de la organización (Dirección Ejecutiva y Gerentes) promoviendo acciones y continuando con los espacios de comunicación abierta que fortalezca el clima organizacional y las buenas relaciones laborales.
- Por el lado de Relaciones Laborales, nos encontramos en la recopilación de información referida a las actualizaciones del estatus de las negociaciones colectivas del año 2024, asimismo en la recopilación de información referida a los pliegos de reclamos del año 2025.

Buen Gobierno Corporativo

- Mantener el acompañamiento en la implementación del CBGC, a aquellas empresas con nivel de cumplimiento más bajo.
- Mantener la participación activa en el Grupo de Trabajo sobre Propiedad del Estado y Prácticas de Privatización – WPSOPP de la OCDE.
- Incorporar directores independientes en las empresas bajo el ámbito del FONAFE, en cumplimiento de la normativa vigente, el Plan Estratégico Corporativo y las buenas prácticas de gobierno corporativo.
- Mejorar el indicador de permanencia de los directores patrimoniales (no independientes), ya que los cambios frecuentes en su conformación afectan la continuidad de la estrategia.
- Mejorar el indicador de la participación de mujeres en los Directorios y cargos Gerenciales de las empresas.
- Asegurar la diversidad, según actividad profesional, requerida por el Libro Blanco, para un adecuado desempeño del Directorio.
- Continuar impulsando la adhesión del Perú a las Directrices de la OCDE sobre Buen Gobierno Corporativo, a través de la Secretaría Técnica Perú – OCDE.
- Revisar la metodología de evaluación de grado de madurez de cumplimiento del CBGC, dado que las empresas han logrado en promedio gran avance en el grado de madurez del CBGC, por lo que se requiere establecer nuevos parámetros y niveles de exigencia.
- Revisar la metodología de evaluación de desempeño de directorio y directores a fin de incluir una evaluación de cumplimiento de metas y objetivos asignados directamente para el directorio, tanto de indicadores financieros como no financieros, que se alineen al plan estratégico de la empresa y de aquello que el propietario (FONAFE) considere se debe priorizar.

Sistema de Control Interno

- Continuar con el acompañamiento a las empresas, principalmente a aquellas que tienen un indicador más bajo.
- Impulsar las coordinaciones con la Contraloría General de la República, a fin de no duplicar gestiones en el Sistema de Control Interno (SCI), y tener un proceso más eficiente.
- Revisar la metodología de evaluación de grado de madurez del Sistema de Control Interno, dado que las empresas han logrado en promedio gran avance en el grado de madurez del SCI, por lo que se requiere establecer nuevos parámetros y niveles de exigencia, así como alinearlos al nuevo marco normativo que ordena, sistematiza y optimiza la eficiencia de la actividad empresarial del Estado y fortalece la estructura y gestión del FONAFE.

Gestión Integral de Riesgos

- Continuar con el acompañamiento a las empresas, principalmente a aquellas que tienen un indicador más bajo en la Gestión Integral de Riesgos.
- Continuar con el apoyo que se viene teniendo por parte de la Alta Dirección, con la finalidad de continuar desarrollando la Gestión Integral de Riesgos, y enfocarnos en la mejora continua de la misma.
- Continuar con el monitoreo y seguimiento al Sistema de Gestión de Seguridad de la Información y al Sistema de Continuidad Operativa.

- Seguir fortaleciendo el Sistema de Seguridad de la Información a fin de obtener la certificación ISO 27001.
- Continuar con la ejecución de capacitaciones en materia de gestión integral de riesgos, seguridad de la información y continuidad operativa.
- Asignar mayores recursos a la GIR para fortalecer esta gestión.
- Seguir capacitando a los especialistas de los sistemas, a fin de trasladar ese conocimiento, tanto en el centro corporativo, como en las empresas.
- Revisar la metodología de evaluación de grado de madurez de la Gestión Integral de Riesgos (GIR), dado que las empresas han logrado en promedio gran avance en el grado de madurez de la GIR, por lo que se requiere establecer nuevos parámetros y niveles de exigencia.

Cumplimiento, Integridad y Prevención de Corrupción

- Realizar seguimiento constante a las empresas a fin de que terminen de implementar su modelo de prevención.
- Con el resultado de validación del Sistema de Integridad y Anticorrupción (SIA) del ejercicio 2024, priorizar el acompañamiento a aquellas empresas con indicador más bajo.
- Seguir fortaleciendo el Sistema de Gestión Anticorrupción y el proceso de atención e investigación de denuncias.
- Continuar con la ejecución de capacitaciones en materia de integridad, o prevención de corrupción, o canal de denuncias, o similares.
- Realizar campañas sobre integridad y prevención de la corrupción a nivel interno y externo.
- Mantener los estándares para la continuación de la Certificación ISO 37001:2016 por nuestro Sistema de Gestión Antisoborno.

Tecnologías de la Información y Comunicaciones

- Continuar la implementación de servicios corporativos a través de compras corporativas, mediante una estrategia colaborativa, asegurando la eficiencia operativa en los servicios tecnológicos corporativos existentes.
- Avanzar en el proceso de transformación digital de Fonafe y las empresas bajo su ámbito, con foco en la digitalización y la innovación tecnológica. Se recomienda la adopción de tecnologías disruptivas y emergentes para satisfacer las demandas ciudadanas, manteniendo un modelo de consenso y colaboración con la Secretaría de Gobierno y Transformación Digital de la Presidencia del Consejo de Ministros.
- Desarrollar y mantener un plan de mejora y actualización de equipos y aplicaciones tecnológicas en Fonafe y sus empresas, asegurando la vigencia y eficiencia de las herramientas utilizadas.
- Promover una cultura organizacional que estimule la creatividad y la experimentación, incluyendo la creación de programas de innovación interna, colaboraciones con startups y participación en ecosistemas de innovación más amplios. Se sugiere aplicar las últimas tendencias tecnológicas, como inteligencia artificial, internet de las cosas, computación en la nube y análisis de datos, adaptándolas al contexto de cada empresa.
- Mantenerse actualizado con las regulaciones y estándares relacionados con la tecnología, incluyendo la protección de datos y la ciberseguridad, para garantizar el cumplimiento normativo y la seguridad de la información.
- Colaborar con otras empresas, instituciones académicas y organismos gubernamentales para aprovechar sinergias y crear oportunidades de desarrollo tecnológico conjunto, fomentando la innovación y el intercambio de conocimientos.

La implementación de estas estrategias busca fortalecer el área de TIC de la Corporación Fonafe, promoviendo la eficiencia operativa, la innovación tecnológica y el cumplimiento de estándares y regulaciones vigentes.

Responsabilidad Social Corporativa

- Integración estratégica: Contextualizar los documentos a los requerimientos actuales de la OCDE, lo cual implica adecuar la gestión de la Responsabilidad Social hacia una gestión integral de Sostenibilidad, cumpliendo con los compromisos y necesidades de FONAFE.

Gestión de Empresas en Liquidación

- Continuar gestionando las acciones del *Procedimiento para la Estimación del Deterioro y Castigo Contable de las Cuentas por Cobrar (Acreencias) de las Carteras MEF*, aprobado por la Resolución Ministerial N° 190-2023-EF/43, lo que permitirá realizar el saneamiento y sinceramiento de la cartera de créditos de las Carteras MEF.
- Seguir impulsando todas las gestiones para lograr el acuerdo de la Junta General de Accionistas de ENACE, para que se apruebe su extinción y su consecuente inscripción registral.

II. SECCIÓN I: INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Comprende la información relevante de la Gestión de la Empresa mediante los cuales se organizan y que tienen por finalidad promover la eficacia y eficiencia siendo de aplicación nacional; Gestión de Planeamiento, Gestión Financiera Contable, Gestión de Inversión -FBK, Gestión de Presupuesto, Gestión de Tesorería, Gestión Logística, Gestión de Recursos Humanos, Gestión de Muebles e Inmuebles, Gestión de Informática, Gestión de Control, Gestión Legal.

1. Gestión de Planeamiento

1.1 Matriz Estratégica de la Empresa (al 31 de diciembre 2024)

Visión: Empresas del Estado que gozan del reconocimiento de la sociedad por su buen desempeño y que son referentes a nivel internacional							
Misión: Ejercer la rectoría y la gestión de la actividad empresarial del Estado de manera íntegra e innovadora, brindando bienes y servicios que contribuyan al cierre de brechas de calidad y cobertura para el desarrollo económico, social y ambiental del país							
Perspectiva	Objetivo Estratégico EMPRESA	Indicador	Forma de cálculo	Unidad de medida	Meta Anual	Ejecutado	Nivel de Ejecución %
Creación de valor	OEC 1. Incrementar el Valor Económico y reputacional	Rentabilidad sobre el Patrimonio – ROE	Cálculo consolidado del indicador: Utilidad Neta/ Patrimonio	%	12.0	14.6	120.0
		Número de EPE en Ranking 500 LATAM de Reputación Corporativa	Sumatoria de empresas de la corporación dentro del Ranking 500 LATAM de Reputación Corporativa	Nº	12.0	(a)	(a)
	OEC 2. Incrementar el Valor Social y Ambiental	Grado de madurez de generación de valor social	Número total de EPE que miden el valor social a través de la metodología del SROI (**)	Nº	8.0	1.0	12.5
		Grado de madurez de generación de valor ambiental	Número total de EPE en el ranking del programa "Instituciones Públicas Ecoeficientes Modelo EcolP" del MINAM	Nº	20.0	20.0	100.0
Sociedad	OEC 3. Contribuir con el cierre de brechas de calidad y cobertura de los bienes y servicios dados a la población	Nivel de cumplimiento de la Calidad de bienes y servicios de las empresas	Promedio del grado de cumplimiento de la principal meta de calidad de las EPE	%	100.0	110.7	110.7
		Nivel de cumplimiento de la cobertura de bienes y servicios de las empresas	Promedio del grado de cumplimiento de la principal meta cobertura de las EPE	%	100.0	98.5	98.5

<p>Visión: Empresas del Estado que gozan del reconocimiento de la sociedad por su buen desempeño y que son referentes a nivel internacional</p> <p>Misión: Ejercer la rectoría y la gestión de la actividad empresarial del Estado de manera íntegra e innovadora, brindando bienes y servicios que contribuyan al cierre de brechas de calidad y cobertura para el desarrollo económico, social y ambiental del país</p>							
Perspectiva	Objetivo Estratégico EMPRESA	Indicador	Forma de cálculo	Unidad de medida	Meta Anual	Ejecutado	Nivel de Ejecución %
	OEC 4. Generar valor compartido en la sociedad	Grado de madurez en RSC	Sumatoria del resultado de las EPE en el Grado de madurez en RSC/Número total de EPE	%	58.0	(b)	(b)
Empresas	OEC 5. Mejorar la gobernanza de las EPE	Nivel de cumplimiento del accountability a nivel de Directores	Promedio del nivel de cumplimiento de las EPE	%	100.0	(c)	(c)
		Grado de madurez promedio del BGC en EPE	Sumatoria del resultado de las EPE en el Grado de madurez del BGC/Número total de EPE	%	77.5	(d)	(d)
		Grado de Madurez promedio del SCI en EPE	Sumatoria del resultado de las EPE en el Grado de madurez del SCI/Número total de EPE	%	77.7	(e)	(e)
		Grado de Madurez promedio de Riesgos en EPE	Sumatoria del resultado de las EPE en el Grado de madurez de Riesgos/Número total de EPE	%	72.9	(f)	(f)
		Grado de madurez del Sistema de Integridad y Anticorrupción (SIA) de las EPE	Sumatoria del resultado de las EPE en el Grado de madurez del SIA / Número total de EPE	%	61.0	(g)	(g)
	OEC 6. Garantizar servicios corporativos oportunos y eficientes	Índice de Satisfacción del Usuario (EPE) respecto servicios corporativos	Nivel de satisfacción de las EPE respecto servicios corporativos, según metodología de la encuesta.	Nº	6.4	(h)	(h)
		Ratio de eficiencia administrativa	Cálculo consolidado del indicador: Gastos de Administración / Ingresos Operativos	%	11.3	10.0	112.4
		Ratio de eficiencia operativa	Cálculo consolidado del indicador: Costo de Ventas/ Ingresos Operativos	%	72.4	67.9	106.6
	OEC 7. Lograr un contexto favorable para el desarrollo de las EPE	Índice de Satisfacción del Usuario (EPE) respecto a las políticas y lineamientos	Nivel de satisfacción de las EPE respecto a las políticas y lineamientos, según metodología de la encuesta.	Nº	6.5	(i)	(i)
	OEC 8. Conseguir que las EPE sean modernas e innovadoras	Grado de madurez de la innovación de las EPE	De acuerdo a la metodología corporativa (por definir)	%	+ 3%	(j)	(j)
		Índice de Satisfacción del Usuario (EPE) respecto al apoyo brindado para ser empresas modernas e innovadoras	Nivel de satisfacción de las EPE respecto al apoyo brindado para ser empresas modernas e innovadoras	Nº	LB	(k)	(k)

<p>Visión: Empresas del Estado que gozan del reconocimiento de la sociedad por su buen desempeño y que son referentes a nivel internacional</p> <p>Misión: Ejercer la rectoría y la gestión de la actividad empresarial del Estado de manera íntegra e innovadora, brindando bienes y servicios que contribuyan al cierre de brechas de calidad y cobertura para el desarrollo económico, social y ambiental del país</p>							
Perspectiva	Objetivo Estratégico EMPRESA	Indicador	Forma de cálculo	Unidad de medida	Meta Anual	Ejecutado	Nivel de Ejecución %
		Nivel de ejecución del plan de reducción de brechas empresariales (infraestructura, tecnología, recursos) de las EPE	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.0	(l)	(l)
Procesos	OEC 9. Fortalecer la gestión de la gobernanza corporativa	Índice de Satisfacción del Usuario (EPE) respecto a las políticas y lineamientos de Gobernanza, Control Interno y Riesgo	Nivel de satisfacción de las EPE respecto a las políticas y lineamientos de Gobernanza, Control Interno y Riesgos	Nº	7.0	(m)	(m)
		Grado de madurez del Sistema de Integridad y Anticorrupción (SIA) del Centro Corporativo	Resultado del Grado de madurez del SIA del Centro Corporativo	%	85.0	(n)	(n)
	OEC 10. Mejorar la efectividad operativa de las EPE	Porcentaje de compras corporativas ejecutadas dentro de los plazos	Procesos de compra corporativa ejecutados dentro de los plazos / Procesos de compra corporativa programados en el año	%	100.0	100.0	100.0
		Nivel de ahorro en las compras corporativas	(Valor Estimado Total - Valor Adjudicado Total) / Valor Estimado Total x 100%	%	15.0	23.6	120.0
		Promedio del nivel de madurez del Sistema Integrado de Gestión (SIG) del Centro Corporativo y las EPE	Sumatoria del resultado en el Nivel de madurez del SIG/Número total Empresas	%	73.0	(o)	(o)
	OEC 11. Optimizar el control	Porcentaje de avance del Plan de Optimización de Control	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.0	86.0	86.0
	OEC 12. Planificar el desarrollo de largo plazo en las EPE	Porcentaje de implementación del Plan de desarrollo de largo plazo de las EPE	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.0	20.0	20.0
	OEC 13. Optimizar la normatividad aplicable a las EPE	Porcentaje de avance del plan de optimización de Normatividad en atención al diagnóstico obtenido.	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.0	(p)	(p)

<p>Visión: Empresas del Estado que gozan del reconocimiento de la sociedad por su buen desempeño y que son referentes a nivel internacional</p> <p>Misión: Ejercer la rectoría y la gestión de la actividad empresarial del Estado de manera íntegra e innovadora, brindando bienes y servicios que contribuyan al cierre de brechas de calidad y cobertura para el desarrollo económico, social y ambiental del país</p>							
Perspectiva	Objetivo Estratégico EMPRESA	Indicador	Forma de cálculo	Unidad de medida	Meta Anual	Ejecutado	Nivel de Ejecución %
	OEC 14. Desarrollar la comunicación e imagen a nivel corporativo	Porcentaje de cumplimiento del Plan de Comunicación e Imagen	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.0	100.0	100.0
	OEC 15. Impulsar la gestión de las inversiones en las EPE	Porcentaje de proyectos de la cartera de inversiones de LP de las EPE implementados	Proyectos implementados en el año / Proyectos programados a implementar en el año	%	100.0	85.3	85.3
Capacidades	OEC 16. Adecuar la estructura organizacional del Centro Corporativo y fortalecer capacidades para la nueva estrategia corporativa	Porcentaje de puestos cubiertos con personal que cumple perfil para la nueva estrategia	Número de puestos cubiertos con personal que cumple el perfil para la nueva estrategia / Número de puestos	%	95.0	86.3	90.8
	OEC 17. Implementar procesos de transformación digital	Índice de Madurez Digital en el Centro Corporativo y en las EPE, según medición del Plan de Gobierno Digital de FONAFE 2023-2026 (escala del 1 al 5)	Promedio del Índice de Madurez Digital de las empresas	%	2.6	(q)	(q)
	OEC 18. Desarrollar el clima y cultura organizacional	Índice de satisfacción - Clima Laboral (EPE)	Promedio de los resultados de las encuestas de Clima Laboral de las EPE	%	78.0	(r)	(r)
		Porcentaje de avance de la Cultura Meta (EPE)	Promedio del porcentaje de avance de la Cultura Meta de las EPE de acuerdo a la metodología definida por Gestión Humana	%	85.0	(s)	(s)
	OEC 19. Desarrollar la Gestión del conocimiento	Nivel de implementación del Plan de Gestión del Conocimiento	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.0	100.0	100.0

(a) El indicador no ha sido medido considerando que las empresas de la Corporación no han participado de rankings de Reputación Corporativa. se proyecta iniciar en el año 2025 con la participación de empresas en el Ranking de Reputación MERCOSUR, contando con el soporte desde el Centro Corporativo.

(b) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.

(c) El resultado estará disponible a finales de abril del 2025.

(d) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.

(e) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.

(f) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.

<p>Visión: Empresas del Estado que gozan del reconocimiento de la sociedad por su buen desempeño y que son referentes a nivel internacional</p> <p>Misión: Ejercer la rectoría y la gestión de la actividad empresarial del Estado de manera íntegra e innovadora, brindando bienes y servicios que contribuyan al cierre de brechas de calidad y cobertura para el desarrollo económico, social y ambiental del país</p>								
Perspectiva	Objetivo Estratégico EMPRESA	Indicador	Forma de cálculo	Unidad de medida	Meta Anual	Ejecutado	Nivel de Ejecución %	

- (g) El resultado estará disponible a finales de abril del 2025.
- (h) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (i) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (j) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (k) Durante el 2025 se trabajará junto con la empresa consultora encargada de la medición de la encuesta de satisfacción, la inclusión del componente de Innovación.
- (l) El indicador se medirá una vez que se cuente con el Plan de Desarrollo de Largo Plazo, estimado para finales del año 2025, a partir del cual se desarrollarán los planes de reducción de brechas de las EPE
- (m) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (n) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (o) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (p) El resultado estará disponible a finales de febrero 2025.
- (q) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.
- (r) El resultado estará disponible a finales de febrero 2025.
- (s) El resultado estará disponible a finales de febrero 2025.

1.2 Evaluación del Plan Operativo (al IV trimestre 2024)

Objetivo Operativo Empresa	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de medida	Meta	Ejecución	Nivel de Ejecución.
				Anual	Anual	%
Aumentar la rentabilidad de la corporación	ROE	(Utilidad Neta / Patrimonio) x 100	%	11.1	14.6	120.0
	EBITDA	Utilidad Operativa + Depreciación + Amortización	S/ mill.	5,600.9	6,853.3	120.0
Mejorar la cobertura de servicios básicos	Nivel de cobertura de los servicios de electrificación	Promedio del coeficiente de electrificación de las EDE	%	98.5	100.2	101.7
	Nivel de cobertura de servicio de agua potable	(Población Servida / Población total proyectada en el Plan Maestro Optimizado de SEDAPAL) x 100	%	92.6	91.3	98.6
Mejorar el nivel de satisfacción de los principales grupos de interés del CCF	Nivel de satisfacción de las Empresas	Índice de satisfacción de acuerdo al Estudio de Satisfacción a Gerentes Generales y Presidentes de Directorio	N°	> 7.00	(a)	(a)
Mejorar el nivel madurez de la Responsabilidad Social Corporativa del CCF	Nivel de madurez de la Responsabilidad Social Corporativa del CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa de RS	%	76.0	61.1	80.4
Mejorar el nivel madurez del Sistema Integrado (SIG) de Gestión en el CCF	Nivel de madurez del SIG en el CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa del SIG	%	92.0	94.6	102.8
Mejorar la eficiencia operativa	Ratio de Carga administrativa	(Gastos administrativos / Ingresos operativos) x 100	%	9.9	10.1	98.3
	Nivel de procesos judiciales y/o arbitrales concluidos a favor de FONAFE	(Número de procesos judiciales y/o arbitrales accionados contra FONAFE resueltos favorablemente / Total de procesos) x 100	%	10.00	16.84	120.00
	Nivel de avance en la ejecución del proceso de liquidación de empresas	Inscripción registral de la extinción de la empresa ENACE (Empresa Nacional de Edificaciones en Liquidación)	%	100.00	0.00	0.00
Mejorar la gestión de la recuperación de carteras MEF	Nivel de saneamiento de la Cartera MEF	Propuesta de castigo de Cartera MEF presentada a la Dirección Ejecutiva (150 cuentas)	%	100.00	100.00	100.00
	Desarrollo de proyecto normativo para modificar el DS 190-2005/EF	Proyecto normativo presentado a Dirección Ejecutiva	%	100.00	100.00	100.00

Objetivo Operativo Empresa	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de medida	Meta	Ejecución	Nivel de Ejecución.
				Anual	Anual	%
Asegurar la ejecución del portafolio de proyectos del CCF y de las EPE	Nivel de ejecución % de inversiones FBK	(Monto de Inversiones FBK ejecutado / Monto de Inversiones FBK del PIA) x 100	%	100.0	84.7	84.7
	Nivel de ejecución de los proyectos del CCF	Cumplimiento promedio de los avances programados de los proyectos	%	100.0	86.0	86.0
Mejorar el nivel madurez del SCI CCF	Nivel de madurez del Sistema de Control Interno (SCI) en el CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa de SCI	%	93.0	92.4	99.3
Mejorar el nivel madurez del BGC CCF	Nivel de madurez del BGC en el CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa de BGC	%	76.3	74.4	97.5
Mejorar el nivel madurez de la GIR en el CCF	Nivel de madurez de la GIR en el CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa de GIR	%	95.8	93.6	97.7
Mejorar el nivel de madurez del SIA CCF	Nivel de madurez del SIA en el CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa de SIA	%	85.0	89.9	105.8
Desarrollar la comunicación e imagen	Cumplimiento del Plan Anual de Comunicaciones del CCF	(Actividades ejecutadas / Actividades Programadas) x 100	%	100.0	75	75
Mejorar la percepción de los colaboradores en el CCF	Índice de Clima Laboral (CCF)	Resultado de la encuesta de Clima Laboral	%	91.0	(b)	(b)
Fomentar el desarrollo de competencias en el CCF	Cumplimiento del Plan Anual de Capacitación (CCF)	(Presupuesto ejecutado / Presupuesto aprobado) x 100	%	100.0	74.0	74.0

(a) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2024

(b) El resultado estará disponible a finales de febrero 2025.

Ver Anexo 1.2

2. Gestión de Presupuesto

2.1. Presupuesto de Ingresos y Egresos

La gestión presupuestal durante el periodo de enero a diciembre 2024 registró un resultado operativo de S/ 1,376.7 millones, mayor en 7.6% respecto al marco aprobado. Desde el punto de vista económico, los resultados responden a los menores préstamos y aportes otorgados a las empresas de la Corporación, tal como se muestra en el siguiente cuadro:

En S/ millones

RUBROS	PERIODO PRESUPUESTAL A REPORTAR			
	APROBADO AL MES DE DICIEMBRE 2024	EJECUTADO AL MES DE NOVIEMBRE 2024 ³	EJECUTADO AL MES DE DICIEMBRE 2024 Estimado	NE
PRESUPUESTO DE OPERACIÓN				
1. INGRESOS	1,462.9	1,452.0	1,464.8	100.1
2. EGRESOS	95.2	81.8	88.1	92.5
RESULTADO DE OPERACIÓN	1,367.7	1,370.2	1,376.7	7.6
3. GASTOS DE CAPITAL	732.8	281.2	389.1	53.1
4. INGRESOS DE CAPITAL	652.9	549.2	553.4	84.8
5. TRANSFERENCIAS NETAS	-1,410.6	-1,410.6	-1,410.6	100.0
RESULTADO ECONOMICO	-122.7	227.7	130.4	139.3
6. FINANCIAMIENTO NETO	0.0	0.0	0.0	0.0
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	122.7	0.0	0.0	0.0
SALDO FINAL	0.0	227.7	130.4	139.3
GIP-TOTAL	33.2	25.1	27.8	83.8
Impuestos a la Renta	42.0	40.0	42.2	100.5

Los ingresos operativos del periodo de enero a diciembre 2024 presentaron mayores resultados en 0.1% respecto al marco aprobado, debido principalmente a la devolución de S/ 1 MM por parte de FAME, producto de la ejecución de una carta fianza por el incumplimiento de pago de un crédito, mayores ingresos por reembolsos, y mayores ingresos por dividendos de Enel.

Los egresos operativos del periodo de enero a diciembre 2024 estuvieron orientados principalmente a cubrir los gastos necesarios para la operatividad de la empresa, que alcanzó a S/ 88.1 millones, menores en 7.5% respecto al marco aprobado debido principalmente a los menores gastos de personal en S/ 3.4 MM y menores servicios de terceros en S/ 2.9 MM.

Los ingresos de capital del periodo de enero a diciembre 2024 presentaron menores resultados en 15% debido principalmente a los menores ingresos por amortización de préstamos producto de los menores préstamos otorgados, y a los ingresos no percibidos de Sedapal para la recompra de acciones en el marco de la Ley N° 28941 – Ley que dispone la Asunción, Capitalización y Consolidación de la deuda tributaria de SEDAPAL S.A.

Los gastos de capital del periodo de enero a diciembre 2024 están conformados principalmente por los aportes y préstamos a las empresas de la Corporación; e inversión en bonos soberanos.

³ Última información de cierre disponible

Detalle de gastos de capital (En S/ millones)

RUBROS	APROBADO AÑO 2024	EJECUTADO A NOVIEMBRE 2024 ⁴	EJECUTADO A DICIEMBRE 2024 (Estimado)
Gastos de capital no ligados a proyectos	0.2	0.1	0.1
Inversión Financiera	511.0	261.0	335.9
Otros	221.6	20.1	53.0
Aportes	95.7	20.0	53.0
SIMA PERU	12.0	0.0	0.0
ELECTRO ORIENTE	3.1	0.0	20.0
ELECTRO UCAYALI	20.0	20.0	20.0
ELECTROSUR ESTE	20.0	0.0	0.0
ELECTROSUR	12.0	0.0	8.1
ENACO	2.5	0.0	0.0
SERPOST	6.1	0.0	4.9
ELECTRONOROESTE	20.0	0.0	0.0
Préstamos	44.7	0.0	0.0
ELECTRO SUR	9.2	0.0	0.0
ELECTRO UCAYALI	35.5	0.0	0.0
Tesorero Público - Recompra de acciones de Sedapal	81.1	0.0	0.0
Compra de acciones de Electro Ucayali	0.0	0.1	0.1
TOTAL	732.8	281.2	389.1

Con respecto a los **ingresos por transferencia**, se registraron ingresos durante el año 2024, producto de los ingresos por parte de las empresas para el financiamiento del control concurrente realizado por la Contraloría General de la Republica.

La ejecución de los **egresos por transferencias**, se deben principalmente a las transferencias al Tesoro Público, en atención a la Primera Disposición Complementaria Modificatoria del DU 006-2024, transferencia de los dividendos de ELECTROPERÚ al Fondo Consolidado de Reservas – FCR, la transferencia al MTC de S/ 2.6 MM para la capacitación de controladores de la FAP como personal de contingencia para la empresa CORPAC, y la transferencia a la Contraloría los recursos para el financiamiento del Control Concurrente.

Detalle de egresos por transferencias (En S/ millones)

RUBROS	APROBADO AÑO 2024	EJECUTADO A NOVIEMBRE 2024 ⁵	EJECUTADO A DICIEMBRE 2024 (PRELIMINAR)
Tesoro Público	1,370.8	1,370.8	1,370.8
FCR (Transferencia Dividendos de Electropéru)	37.2	37.2	37.2
Contraloría - Ley N° 31358 Financiamiento Control Concurrente	11.2	1.6	1.6
Transferencia al MTC para capacitación FAP	2.6	2.6	2.6
TOTAL	1,421.8	1,412.2	1,412.2

⁴ Última información de cierre disponible.

⁵ Última información de cierre disponible

3. Gestión de Inversiones

3.1 Inversiones (En soles)

Nº	Tipo de Inversión (Programa, Proyecto, IOARR, etc)	Cantidad total de inversiones cerradas	Cantidad total de las inversiones activas	Costo total de las inversiones activas a la fecha de corte	Pago total de las inversiones activas a la fecha de corte	Saldo de las inversiones activas a la fecha de corte
	TOTAL GENERAL					
1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Ver Anexo 3.1

Regla: La cantidad de inversiones que forman parte del reporte, se conforma de todas las inversiones en estado Activo a la fecha de corte, más las inversiones con estado Cerrado dentro de período a rendir

Comentario. - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)
No aplica por que FONAFE no cuenta con proyectos de inversión	

(*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(**) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

3.2 Obras Públicas – OP

Nº	Cantidad total de Obras	Cantidad de Obras en ejecución	Cantidad de Obras sin ejecución	Cantidad de Obras paralizadas	Cantidad de Obras culminadas	Costo Total Final de la Obras	Monto Total Pagado	Saldo Por Pagar
1.	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Ver Anexo 3.2:

Comentario. - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)
No aplica porque no se realizan obras públicas desde FONAFE	

(*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(**) Adjuntar documento de sustento, de corresponder.

4. Gestión Financiera Contable

4.2. Empresa Estado Situacional Financiera (para Empresa no Financiera*) En soles

RUBROS	31/01/2024 Real	30/11/2024 Real ⁶	31/12/2024 Estimado
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1,967,486,247	1,860,701,345	1,890,233,491
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	22,571,022,911	23,192,956,918	23,308,366,047
TOTAL DEL ACTIVO	24,538,509,158	25,053,658,263	25,198,599,538
CUENTAS DE ORDEN	3,168,719,775	3,139,164,363	3,149,075,490
TOTAL PASIVO CORRIENTE	27,279,632	23,884,989	24,302,305
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	3,489,369	4,394,606	4,351,445
TOTAL DEL PASIVO	30,769,001	28,279,595	28,653,750
TOTAL DEL PATRIMONIO	24,507,740,157	25,025,378,668	25,169,945,788
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	24,538,509,158	25,053,658,263	25,198,599,538
CUENTAS DE ORDEN	3,168,719,775	3,139,164,363	3,149,075,490

Ver Anexo 4.2

4.4. Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas no Financieras*) En soles

RUBROS	31/01/2024 (REAL)	30/11/2024 (REAL)	31/12/2024 (Estimado)
TOTAL DE INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	0	0	0
Costo de Ventas	0	0	0
GANANCIAS (PÉRDIDA BRUTA)	0	0	0
Gastos operacionales, de administración, ventas, distribución y otros gastos	2,644,657	37,651,444	42,717,604
Ganancia (Pérdida) de la baja en Activos Financieros medidos al Costo Amortizado	0	0	0
Otros Ingresos Operativos	99,745	32,822,213	85,375,930
Otros Gastos Operativos	0	38,485,124	38,485,124
GANANCIA (PÉRDIDA) OPERATIVA	-2,544,912	-43,314,355	4,173,202
Ingresos Financieros	13,976,928	168,909,792	180,229,037
Diferencia de Cambio (Ganancias)	841,948	2,702,485	2,977,516
Gastos Financieros	3,530	91,314	93,932
Diferencia de Cambio (Pérdidas)	75,250	2,308,310	2,322,984
Participación en los Resultados Netos Asociados y Negociación Conjuntos Contabilizados por el Método de Participación	180,753,396	2,074,598,403	2,019,796,193
Ganancia (Pérdida) que surgen de la Diferencia entre el valor Libro Anterior y el Valor Justo de Activos Financieros Reclasificados Medidas a Valor Razonable	-400,055	33,978,982	36,063,186
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LAS GANANCIAS	192,548,525	2,234,475,683	2,240,822,218
Gasto por Impuesto a las Ganancias	3,312,157	37,900,492	40,117,110
GANANCIAS (PÉRDIDA) NETA DE OPERACIONES CONTINUAS	189,236,368	2,196,575,191	2,200,705,108
Ganancia (Pérdida) Neta de Impuesto a las Ganancias Procedente de Operaciones Discontinuas	0	0	0
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO	189,236,368	2,196,575,191	2,200,705,108

⁶ Últimas cifras de cierre disponibles.

RUBROS	31/01/2024 (REAL)	30/11/2024 (REAL)	31/12/2024 (Estimado)
SUMA DE COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL CON IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELACIONADAS	-145,953	-8,385,575	80,609,982
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DE EJERCICIO, NETO	189,090,415	2,188,189,616	2,281,315,090
Depreciación	35,056	378,929	413,811
Amortización	1,190	13,859	15,220

Ver Anexo 4.4

4.5. Empresa - Estado de Cambios en el Patrimonio Neto* (En soles)

CONCEPTOS	CAPITAL	CAPITAL ADICIONAL	RESULTADOS NO REALIZADOS	RESERVAS LEGALES	OTRAS RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	OTRAS RESERVAS DE PATRIMONIO	TOTAL
Saldos al 01 de Enero del 2024	11,149,376,830.00	4,862,178,601.00	-	-	869,997,006.00	7,456,008,389.00	-16,183,685.00	24,321,377,141.00
Total, de Cambios en Patrimonio	-	3,885,755.00	-	-	-	180,783,561.00	1,693,700.00	186,363,016.00
Saldo al 31 de Enero del 2024	11,149,376,830.00	4,866,064,356.00	-	-	869,997,006.00	7,636,791,950.00	-14,489,985.00	24,507,740,157.00
Saldos al 01 de Enero del 2024	11,149,376,830.00	4,862,178,601.00	-	-	869,997,006.00	7,456,008,389.00	-16,183,685.00	24,321,377,141.00
Total, de Cambios en Patrimonio	-	119,635,308.00	-	-	115,513,302.00	461,220,139.00	7,632,778.00	704,001,527.00
Saldo al 30 de noviembre del 2024	11,149,376,830.00	4,981,813,909.00	-	-	985,510,308.00	7,917,228,528.00	-8,550,907.00	25,025,378,668.00
Saldos al 01 de Enero del 2024	11,149,376,830.00	4,862,178,601.00	-	-	869,997,006.00	7,456,008,389.00	-16,183,685.00	24,321,377,141.00
Total, de Cambios en Patrimonio	-	264,693,744.00	-	-	115,513,302.00	465,350,054.00	3,011,547.00	848,568,647.00
Saldo al 31 de diciembre del 2024	11,149,376,830.00	5,126,872,345.00	-	-	985,510,308.00	7,921,358,443.00	-13,172,138.00	25,169,945,788.00

Ver Anexo 4.5

4.6. Empresa Estado de Flujo en Efectivo (*) En Soles.

CONCEPTOS	31/01/2024 (REAL)	30/11/2024 (REAL) ⁷	31/12/2024 (ESTIMADO)
A. ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-501,832	1,209,924,363	1,240,958,222
B. ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	64,104,575	216,234,389	-52,143,061
C. ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			

⁷ Últimas cifras de cierre disponibles.

CONCEPTOS	31/01/2024 (REAL)	30/11/2024 (REAL) ⁷	31/12/2024 (ESTIMADO)
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	0	-1,370,829,379	-1,370,829,379
Aumento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalencia	63,602,743	55,329,373	-182,014,218
Efectivo y Equivalentes al Efectivo Inicio del Ejercicio	667,137,412	667,137,412	667,137,412
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al finalizar el Ejercicio	730,955,336	722,700,452	485,593,240

Ver Anexo 4.6

5. Gestión de Tesorería

5.1 Centro Corporativo FONAFE - Flujo de Caja (En soles)

INGRESOS DE OPERACIÓN	Nov 2024 ⁸
INGRESOS DE OPERACIÓN	1,458,247,308
EGRESOS DE OPERACIÓN	115,842,201
FLUJO OPERATIVO	1,343,222,828
INGRESOS DE CAPITAL	1,451,360,465
GASTOS DE CAPITAL	1,207,609,173
TRANSFERENCIAS NETAS	-1,410,593,926
FLUJO ECONÓMICO	175,562,473
FINANCIAMIENTO NETO	0
DESAPORTE DE CAPITAL EN EFECTIVO	0
PAGO DE DIVIDENDOS	0
FLUJO NETO DE CAJA	175,562,473
SALDO INICIAL DE CAJA	547,137,405
SALDO FINAL DE CAJA	722,699,878
SALDO DE LIBRE DISPONIBILIDAD	0
RESULTADO PRIMARIO	-88,303,452
Participación de trabajadores D. Legislativo N°892	6,008,687

5.2. Cartas Fianzas

Nº	Cantidad Total de Cartas Fianza
1	43

- En custodia

5.3 Documentos Valorados

Nº	Cantidad de Letras	Cantidad de Pagarés	Cantidad de Facturas negociables	Cantidad de otros documentos
1	0	0	0	0

⁸ Últimas cifras de cierre disponibles.

5.4 Fideicomisos

Nº	Cantidad de Cuentas
1	0

5.5 Saldos de Cuentas (Depósitos y colocaciones)

Nº	Cantidad de Cuentas	Monto Total	Cantidad de Cuentas	Monto Total
		En soles		Moneda extranjera
1	7	440,113,422.49	3	17,129,017.32

5.6 Titulares y Suplentes de las Cuentas Bancarias.

Nº	Cantidad de Titulares	Cantidad de Suplentes
1	6	0

5.7 Últimos Giros realizados.

Nº	Tipo de documentos Girados en la Fecha de Corte.	Cantidad de Últimos Documentos Girados en la Fecha de Corte.
1	Carta orden	54
2	Electrónicos	3546
3	Cheque	1

6. Gestión de Endeudamiento

6.1. Endeudamiento

Nº	Cantidad de Contratos de Préstamos	Monto del préstamo asignado a la entidad	Monto Total desembolsado en Moneda Nacional
1	0	0	0

7. Gestión Logística

7.1 Procedimientos de Selección

Nº	Objeto	Total Valor Referencial / Valor Estimado en soles S/.	Cantidad de Procedimiento de selección (Vigentes)	Cantidad de Procedimiento de selección (adjudicadas o consentidas)
		A	B	C
	Total General	0.00	0.00	0.00
1	Bien	0.00	0.00	0.00
2	Consultoría de Obra	0.00	0.00	0.00
3	Obra	0.00	0.00	0.00
4	Servicio	0.00	0.00	0.00

Ver Anexo 7.1

Leyenda

A: Total Valor Referencial / Valor Estimado en soles por Objeto Contractual.

B: Cantidad de Convocatorias o Procesos de Selección Vigentes a la fecha de corte.

C: Cantidad de Convocatorias adjudicadas o consentidas con Buena Pro a la fecha de corte.

7.2 Contratos

Nº	Objeto	Número total de contratos vigentes	Monto en soles S/.
	Total General	1	S/ 196,494.00
1	Bien	0	S/ 0.00
2	Consultoría de Obra	0	S/ 0.00
3	Obra	0	S/ 0.00
4	Servicio	1	S/ 196,494.00

Ver Anexo 7.2

8. Gestión de Recursos Humanos

8.1 Cantidad de personal al inicio y al final del período a reportar

Periodo reportado:	Mes y año de inicio: ENERO 2024			Mes y año fin a reportar: DICIEMBRE 2024			Gasto de Personal del último mes a reportar (En soles)
	Cantidad de Personal del mes de inicio del periodo reportado			Cantidad de Personal del último mes a reportar			
RUBROS	Cantidad personal 276 y CAS	Cantidad Personal 728	Cantidad Personal otro régimen laboral	Cantidad personal 276 y CAS	Cantidad Personal 728	Cantidad Personal otro régimen laboral	
Planilla	0	136	0	0	136	0	1,205,6.43
Locación de Servicios	0	0	0	0	0	0	0
Servicios de Terceros	0	0	0	0	0	0	0
Pensionistas	0	0	0	0	0	0	0
Practicantes (Incluye Serum, Sesigras)	0	17	0	0	21	0	22,050.84
TOTAL DE PERSONAL	0	153	0	0	157	0	1,227,897.27
Personal en Planilla	0	136	0	0	136	0	1,205,846.43
Según Afiliación	0	0	0	0	0	0	0
Personal Reincorporado	0	0	0	0	0	0	0

Ver Anexo 8.1

9. Gestión Administrativa

9.1 Gestión de Reclamos

Tramo de Implementación (Tramo I, II o III)	Estado de implementación (Por iniciar/En proceso /Finalizado)	% de avance de Implementación del Libro de Reclamaciones (*)
II	No Corresponde	0%

Leyenda:

(*) No corresponde (en aquellos casos en donde el tramo no haya iniciado)

Nota: El proceso de implementación de la plataforma digital "Libro de Reclamaciones" establecida en el Decreto Supremo N° 007-2020-PCM y en la Norma Técnica aprobada en el artículo 1 precedente, se efectúa en forma progresiva a través de cinco (5) tramos, según se detalla a continuación:

a) Primer tramo: Poder Ejecutivo, que incluye a ministerios, organismos públicos, Fuerzas Armadas y Policía Nacional del Perú, cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de julio de 2021.

b) Segundo tramo: Programas y proyectos del Poder Ejecutivo, Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado - FONAFE y las empresas bajo su ámbito a las cuales les aplique el

Decreto Supremo N° 007-2020-PCM, cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de diciembre de 2021.

- c) Tercer tramo: Poder Legislativo, Poder Judicial, Organismos Constitucionalmente Autónomos, universidades y municipalidades de Lima Metropolitana, cuyo plazo máximo de implementación vence el 30 de abril de 2022.
- d) Cuarto tramo: Gobiernos regionales, proyectos y universidades regionales, cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de octubre de 2022.
- e) Quinto tramo: Gobiernos locales (provinciales y distritales de tipo A, B y D), cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de diciembre de 2023.

Comentario. - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (*)	Sustento (**)
No Corresponde	<p>Con OFICIO N° 306-2023-DE-FONAFE, se emitió opinión a PCM sobre la imposibilidad de implementar el Libro de Reclamaciones. Al respecto, el Decreto Supremo N° 007-2020-PCM establece que el acceso al Libro de Reclamaciones en su versión digital, se realiza a través de la Plataforma Digital Única del Estado para Orientación al Ciudadano, denominada Plataforma GOB.PE (www.gob.pe) creada con Decreto Supremo N° 033-2018-PCM, en la cual se establece que las entidades deben proceder a la migración de su página web institucional a dicha plataforma. Sin embargo, FONAFE no se encuentra dentro de los alcances de dicha norma, al no ser una entidad de la administración pública ni estar comprendido en el artículo I del Título Preliminar del Texto Único Ordenado de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General, por tanto, no está obligado de realizar dicha migración.</p>

(*) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(**) Adjuntar documento de sustento, de corresponder. Ver Anexo 15.

10. Gestión de Muebles e Inmuebles

10.1 Bienes Inmuebles y predios

Nº	Cantidad Inmuebles y Predios Propios (En Propiedad)	Cantidad Inmuebles y Predios alquilados	Cantidad Inmuebles y Predios con Administración Gratuita (Afectación en Uso)	Cantidad inmuebles y Predios bajo otros derechos	Total de Inmuebles y Predios
1	29*	0	0	75**	104

*Respecto al inmueble ubicado en Av. Paseo de la Republica N° 3121 es un Edificio de 18 pisos independizado por pisos y estacionamientos - Sede institucional del FONAFE.

** FONAFE tiene la Gestión y Administración, en virtud de las Resoluciones Ministeriales N° 337-2004-EF/10 y N° 128-2005-EF/10
Ver Anexo 9.1

10.2 Bienes Muebles por Grupo y Clase

Nº	Grupo ¹	Clase ²	Cantidad Total por Grupo/Clase ³	Cantidad Total por Grupo/Clase adquiridos por la gestión ⁴
1	11	22	89	89
2	39	64	137	137
3	67	64	720	720
4	74	64	1648	1648
5	88	22	1	1
6	95	8	1006	1006

10.3. Bienes Muebles: Cumplimiento con Ente Rector de Bienes Muebles-MEF

Nº	Verificación de Cumplimiento Legal	SI/NO	Rendición de Cuentas / Motivos de la no presentación o no realización
1	¿Ha cumplido con presentar el inventario patrimonial de bienes muebles correspondiente al último año fiscal, al MEF? (1)		Inventario 2024 en ejecución

Nº	Verificación de Cumplimiento Legal	SI/NO	Rendición de Cuentas / Motivos de la no presentación o no realización
2	¿Ha cumplido con realizar el inventario masivo en el almacén en lo correspondiente al último año fiscal? (2)		Inventario 2024 en ejecución

Nº Base Normativa

- 1 *Artículo N° 8 de la Ley N° 29151
 *Decreto Supremo N° 007-2008-VIVIENDA, que aprueba el Reglamento de la Ley N° 29151, artículo 121°.
 * Decreto Supremo N° 344-2020-EF que disponen medida sobre la presentación del inventario patrimonial de bienes muebles correspondiente al Año Fiscal 2020 y lo prorroga hasta el 31 de mayo de 2021, artículo 1°.
 * Resolución N° 046-2015/SBN, que aprueba la Directiva N° 001-2015/SBN, numeral 6.7.3.12.
 * Decreto Legislativo N° 1439, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento.
 * Decreto Supremo N° 217-2019-EF, Reglamento del Decreto Legislativo N° 1439, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento.
- 2 * Resolución Jefatural N°335-90-INAP/DNA, que aprueba el Manual de Administración de Almacenes para el Sector Público Nacional, numeral 1, del literal C) inventario físico del almacén del título II Procedimientos, en el literal a se prescribe que el inventario masivo del almacén forma parte del Inventario Físico General.

11. Gestión de Informática**11.1. Aplicativos informáticos de la Empresa.**

Nº	Cantidad Total de Aplicativos Informáticos	Cantidad Desarrollados o Adquiridos en la Gestión
	24	0

Ver Anexo 10.1

11.2. Licencias de Software.

Nº	Tipos de Licencia de Software	Cantidad Total	Cantidad adquirida en la Gestión
			C
1	Linux Oracle	7	0
2	Windows 10	170	0
3	Windows Server	35	0
4	Microsoft 365 E3	170	0
5	Sharepoint	1	0
6	Microsoft Project	13	0
7	Visio	5	0
8	Visual Studio .Net	1	0
9	Oracle Financial EBS	1	0
10	Oracle ERP	26	0
11	Oracle Database Estándar edición	3	0
12	Adobe Indesign	2	0
13	Adobe Pro Multiple platforms	1	0
14	Oracle Business Intelligence	1	0
15	Sophos EDR	160	0
16	Autocad	1	0
17	Digsilent	1	0
18	Power BI	11	0
19	SPIJ	15	0
20	PCsistel	1	0
21	Exchange Server	1	0
22	Project Online Professional	12	0
23	Project Online Premium	2	0

Nº	Tipos de Licencia de Software	Cantidad Total	Cantidad adquirida en la Gestión
	A	B	C
24	Adobe Creative Cloud	1	0
25	VPN	145	0
26	EDR Server	36	0

Leyenda

- A Descripción de La Licencia De Software
 B Cantidad Total por Tipo De Licencias
 C Cantidad Total adquirida en la Gestión

12. Gestión de Control**12.1 Resumen General por Servicios de Control Simultáneo**

Nº	Año de Emisión del Informe	Número de informes de Control Simultaneo con Situaciones adversas en proceso y sin acciones	Cantidad de situaciones adversas en proceso y sin acciones
	A	B	C
1	2024	8	15
2	2025	3	8

Ver Anexo 11.1

A Año de Emisión del Informe de Control Simultaneo en los cuales tenga Informes con situaciones adversas en proceso y sin acciones
 B Cantidad de todos los informes de control simultáneo con situaciones adversas en proceso y sin acciones a la fecha de corte
 C Cantidad de situaciones adversas en proceso y sin acciones según fecha de vencimiento registrada en el SAGU, a la fecha de corte

12.2 Resumen General Por Servicios de Control Posterior

Nº	Año de Emisión del Informe	Número Informes de Control Posterior con recomendaciones Pendientes y en Proceso	Cantidad de recomendaciones Pendientes y en Proceso
	A	B	C
TOTAL DEL PERIODO			
1	2022	1	1
2	2023	1	1
3	2024	4	10

Ver Anexo 11.2

A Año de Emisión del Informe de Control Posterior
 B Cantidad de informes de control posterior con recomendaciones Pendientes y en Proceso según fecha de vencimiento registrada en el SAGU, hasta la fecha de corte
 C Cantidad de recomendaciones Pendientes y en Proceso según fecha de vencimiento registrada en el SAGU, a la fecha de corte

12.3 Resumen de Implementación del Sistema de Control Interno

Nº	Nombre de la Entidad	Año: 2022		Año: 2023		Año: 2024	
		Grado de Madurez	Nivel de Madurez	Grado de Madurez	Nivel de Madurez	Grado de Madurez	Nivel de Madurez
1	FONAFE	4.41	Mejora Continua	4.91	Mejora Continua	4.88	Mejora Continua

Corresponde a la evaluación para la CGR

Ver Anexo 11.3

Nota: Considerar el grado de madurez de los últimos 3 años.

En lo que respecta al 2020, al ser el primer año, el aplicativo de la CGR no indicaba ni grado, ni nivel de madurez. El primer año correspondió al Diagnóstico Inicial del Sistema de Control Interno (Directiva 011-2019-CG-INTEG)

13. Gestión Legal

13.1 Total de Procesos y Obligaciones Pecuniarias a favor y contra la Empresa⁹

Nº	Cantidad Total de Investigaciones (en el Ministerio Público)	Cantidad total de Procesos (en el Poder Judicial)	Cantidad total de otros Procesos	Cantidad Total de Procesos	Estado demandante/denunciante/agraviado/actor civil			Estado demandado/denunciado/tercero civil		
					Monto Total establecido en las sentencias*	Monto Total Cobrado	Monto Total Pendiente de cobro	Monto Total establecido en las sentencias	Monto Total Pagado**	Monto Total Pendiente de pago
	A	B	C	D (A+B+C)	E			F		
1	09	608	0	617	28'343,291.34	15'228,021.68	13'115,269.66	7'469,298.53	6'295,553.08	1'173,745.45

Nota: El presente formato está orientado a recopilar la información en forma total y/o acumulada

- (A) Total de investigaciones (en diligencias preliminares e investigación preparatoria). En caso del C. de PP de 1940, se debe consignar solo la data total referida a la investigación preliminar.
- (B) Total de procesos en el PJ (precisar la carga total acumulada entre todas las materias que conozca la procuraduría y que se encuentren judicializadas)
- (C) Total de procesos que no se encuentren o no se tramiten ante el Ministerio Público ni ante el Poder Judicial (procesos arbitrales, arbitrales laborales, administrativos, conciliaciones y similares)
- (D) Cantidad procesos de la sumatoria de A+B+C
- (E) Pagos exigidos por el Estado
- (F) Pagos reclamados al Estado

III. SECCIÓN II: INDICADORES DE EFICACIA Y OTROS RELACIONADOS A LA ENTIDAD

Esta sección permite verificar el nivel de logro alcanzado por la entidad en el cumplimiento de sus objetivos, con información estructurada de sus indicadores. Asimismo, establece una relación entre dos o más datos y permite la comparación entre distintos períodos, productos similares o una meta o compromiso.

Se presenta la información de indicadores que alcanza los 8 años incluyendo el año de presentación del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares, para mostrar la tendencia que tiene el indicador en el periodo de gestión anterior y el actual.

Nº	# Indicadores
1	ROE
2	EBITDA
3	Eficiencia Administrativa
4	FBK

Ver Anexo 12: Indicadores de Eficacia y Otros Relacionados a la Entidad.

⁹ Se ha considerado para efectos del presente informe, el total de procesos y obligaciones al 31 de diciembre de 2023. Durante el periodo del 01 de enero al 13 de febrero de 2024 no hemos sido notificados con sentencias en calidad de cosa juzgada en contra ni se han registrado recuperaciones judiciales.

IV. SECCIÓN III: RELACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS QUE BRINDA LA ENTIDAD

Cuenta con información de servicios públicos que responden a las necesidades de las personas y que son entregadas por las entidades públicas, **en cumplimiento de sus funciones misionales** hacia sus usuarios o ciudadanía. Estos servicios pueden tomarse como fuente de información del Planeamiento Estratégico Institucional, Sistema de Control Interno, Programas Presupuestales y otros.

Nº	# Servicios Públicos
1	No aplica. FONAFE, como Centro Corporativo, no brinda servicios Públicos

Ver Anexo 13 Relación de Servicios Públicos que Brinda la Entidad

V. SECCIÓN IV: RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PÚBLICO

En esta sección los titulares de entidades responden preguntas para [auto] evaluar su gestión respecto a los servicios públicos que brinda la entidad a su cargo; las preguntas están vinculadas a criterios, tales como cobertura, eficacia, eficiencia, calidad, entre otros.

Nº	# Servicios Públicos evaluados
1	No aplica. FONAFE, como Centro Corporativo, no brinda servicios Públicos

Ver Anexo 14: Resultados de la Gestión del Titular por cada Servicio Público.

VI. ANEXOS:**SECCIÓN I: INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA****Anexo 1: Gestión de Planeamiento**

- Anexo 1.1 Matriz Estratégica de la Empresa
- Anexo 1.2 Evaluación del Plan Operativo

Anexo 2: Gestión de Presupuesto

- Anexo 2.1 Presupuesto de Ingresos y Egresos

Anexo 3: Gestión de Inversiones

- Anexo 3.1: Inversiones (En soles)
- Anexo 3.2: Obras Públicas

Anexo 4: Gestión Financiera Contable

- Anexo 4.1 Empresa – Estado de Situación Financiera (para Empresas Financieras) En Soles.
- Anexo 4.2 Empresa – Estado situacional Financiera (para Empresa no Financiera) En soles
- Anexo 4.3 Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas Financieras) En Soles
- Anexo 4.4 Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas no Financieras) En soles
- Anexo 4.5. Empresa Estado de Cambios en Patrimonio Neto (En soles)
- Anexo 4.6. Empresa Estado de Flujo en Efectivo

Anexo 5: Gestión de Tesorería

- Anexo 5.1. Flujo de Caja (En soles)

Anexo 6: Gestión de Endeudamiento

- Anexo 6.1. Endeudamiento

Anexo 7: Gestión de Logística

- Anexo 7.1: Procedimientos de Selección
- Anexo 7.2: Contratos

Anexo 8: Gestión de Recursos Humanos

- Anexo 8.1 Cantidad de Personal al Inicio y al Final del Período a Reportar

Anexo 9: Gestión de Muebles e Inmuebles

- Anexo 9.1 Bienes Inmuebles y Predios

Anexo 10: Gestión de Informática

- Anexo 10.1 Aplicativos Informáticos de la Empresa

Anexo 11: Gestión de Control

- Anexo 11.1 Resumen General por Servicios de Control Simultáneo
- Anexo 11.2. Resumen General Por Servicios de Control Posterior
- Anexo 11.3 Implementación del Sistema de Control Interno.

SECCIÓN II: INDICADORES DE EFICACIA Y OTROS RELACIONADOS A LA EMPRESA

- Anexo 12: Indicadores de Eficacia y Otros Relacionados a la Empresa.

SECCIÓN III: RELACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS QUE BRINDA LA EMPRESA

Anexo 13: Relación de Servicios Públicos que Brinda la Empresa

SECCIÓN IV: RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PÚBLICO

Anexo 14: Resultados de la Gestión del Titular por cada Servicio Público

Anexo 15: 9. Gestión Administrativa

Oficio N°0306-2023-DE-FONAFE, se emitió opinión a PCM sobre la imposibilidad de implementar el Libro de Reclamaciones.

**EMPRESAS
SECCIÓN I**

GESTIÓN DE PLANEAMIENTO

Anexo N° 1.1
Matriz Estratégica de la Empresa

Documento Digitalmente por:
DEMICELLI PITA DE PUENTE
ARNAO Silvana Cristina FAU
2045860562 hard
Razon: SOY AUTOR DEL
DOCUMENTO
Ubicacion: LIMA
Fecha: 10/02/2025 12:51:56

Documento Digitalmente por: YAFAC
DA CRUZ GOUVEA Roberto
Jose FAU 2045860562 hard
Razon: SOY AUTOR DEL
DOCUMENTO
Ubicacion: LIMA
Fecha: 10/02/2025 18:09:28


Roberto Yafac
Director Ejecutivo
FONAFE

Nombre de la empresa : FONAFE
Departamento - Provincia - Distrito : LIMA - LIMA - SAN ISIDRO

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbilido
Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte : 31/01/2025
Periodo PEI : 2022-2026

Visión: Empresas del Estado que gozan del reconocimiento de la sociedad por su buen desempeño y que son referentes a nivel internacional

Misión: Ejercer la rectoría y la gestión de la actividad empresarial del Estado de manera íntegra e innovadora, brindando bienes y servicios que contribuyan al cierre de brechas de calidad y cobertura para el desarrollo económico, social y ambiental del país

Perspectiva	Objetivo Estratégico EMPRESA	Indicador	Forma de cálculo	Unidad de medida	Meta Anual	Ejecutado	Nivel de Ejecución %
Creación de valor	OEC 1. Incrementar el Valor Económico y reputacional	Rentabilidad sobre el Patrimonio – ROE	Cálculo consolidado del indicador: Utilidad Neta/ Patrimonio	%	12.00	14.61	120.00
		Número de EPE en Ranking 500 LATAM de Reputación Corporativa	Sumatoria de empresas de la corporación dentro del Ranking 500 LATAM de Reputación Corporativa	Nº	12.00	(a)	(a)
	OEC 2. Incrementar el Valor Social y Ambiental	Grado de madurez de generación de valor social	Número total de EPE que miden el valor social a través de la metodología del SROI	Nº	8.00	1.00	12.50
		Grado de madurez de generación de valor ambiental	Número total de EPE en el ranking del programa "Instituciones Públicas Ecoeficientes Modelo EcoIP" del MINAM	Nº	20.00	20.00	100.00
Sociedad	OEC 3. Contribuir con el cierre de brechas de calidad y cobertura de los bienes y servicios dados a la población	Nivel de cumplimiento de la Calidad de bienes y servicios de las empresas	Promedio del grado de cumplimiento de la principal meta de calidad de las EPE	%	100.00	110.66	110.66
		Nivel de cumplimiento de la cobertura de bienes y servicios de las empresas	Promedio del grado de cumplimiento de la principal meta cobertura de las EPE	%	100.00	98.54	98.54
	OEC 4. Generar valor compartido en la sociedad	Grado de madurez en RSC	Sumatoria del resultado de las EPE en el Grado de madurez en RSC/Número total de EPE	%	58.00	(b)	(b)
Empresas	OEC 5. Mejorar la gobernanza de las EPE	Nivel de cumplimiento del accountability a nivel de Directores	Promedio del nivel de cumplimiento de las EPE	%	100.00	(c)	(c)
		Grado de madurez promedio del BGC en EPE	Sumatoria del resultado de las EPE en el Grado de madurez del BGC/Número total de EPE	%	77.50	(d)	(d)
		Grado de Madurez promedio del SCI en EPE	Sumatoria del resultado de las EPE en el Grado de madurez del SCI/Número total de EPE	%	77.70	(e)	(e)
		Grado de Madurez promedio de Riesgos en EPE	Sumatoria del resultado de las EPE en el Grado de madurez de Riesgos/Número total de EPE	%	72.90	(f)	(f)
		Grado de madurez del Sistema de Integridad y Anticorrupción (SIA) de las EPE	Sumatoria del resultado de las EPE en el Grado de madurez del SIA / Número total de EPE	%	61.01	(g)	(g)
	OEC 6. Garantizar servicios corporativos oportunos y eficientes	Índice de Satisfacción del Usuario (EPE) respecto servicios corporativos	Nivel de satisfacción de las EPE respecto servicios corporativos, según metodología de la encuesta.	Nº	6.40	(h)	(h)
		Ratio de eficiencia administrativa	Cálculo consolidado del indicador: Gastos de Administración / Ingresos Operativos	%	11.30	10.06	112.38
		Ratio de eficiencia operativa	Cálculo consolidado del indicador: Costo de Ventas/ Ingresos Operativos	%	72.40	67.92	106.60
	OEC 7. Lograr un contexto favorable para el desarrollo de las EPE	Índice de Satisfacción del Usuario (EPE) respecto a las políticas y lineamientos	Nivel de satisfacción de las EPE respecto a las políticas y lineamientos, según metodología de la encuesta.	Nº	6.50	(i)	(i)
	OEC 8. Conseguir que las EPE sean modernas e innovadoras	Grado de madurez de la innovación de las EPE	De acuerdo a la metodología corporativa (por definir)	%	+3%	(j)	(j)
		Índice de Satisfacción del Usuario (EPE) respecto al apoyo brindado para ser empresas modernas e innovadoras	Nivel de satisfacción de las EPE respecto al apoyo brindado para ser empresas modernas e innovadoras	Nº	LB	(k)	(k)
		Nivel de ejecución del plan de reducción de brechas empresariales (infraestructura, tecnología, recursos) de las EPE	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.00	(l)	(l)

Visión: Empresas del Estado que gozan del reconocimiento de la sociedad por su buen desempeño y que son referentes a nivel internacional

Misión: Ejercer la rectoría y la gestión de la actividad empresarial del Estado de manera íntegra e innovadora, brindando bienes y servicios que contribuyan al cierre de brechas de calidad y cobertura para el desarrollo económico, social y ambiental del país

Perspectiva	Objetivo Estratégico EMPRESA	Indicador	Forma de cálculo	Unidad de medida	Meta Anual	Ejecutado	Nivel de Ejecución %
Procesos	OEC 9. Fortalecer la gestión de la gobernanza corporativa	Índice de Satisfacción del Usuario (EPE) respecto a las políticas y lineamientos de Gobernanza, Control Interno y Riesgo	Nivel de satisfacción de las EPE respecto a las políticas y lineamientos de Gobernanza, Control Interno y Riesgos	Nº	7.00	(m)	(m)
		Grado de madurez del Sistema de Integridad y Anticorrupción (SIA) del Centro Corporativo	Resultado del Grado de madurez del SIA del Centro Corporativo	%	85.00	(n)	(n)
	OEC 10. Mejorar la efectividad operativa de las EPE	Porcentaje de compras corporativas ejecutadas	(Procesos de compra corporativa ejecutados / Procesos de compra corporativa programados en el año) x 100	%	100.00	100.00	100.00
		Nivel de ahorro en las compras corporativas	(Valor Estimado Total - Valor Adjudicado Total) / Valor Estimado Total x 100	%	15.00	23.57	120.00
		Promedio del nivel de madurez del Sistema Integrado de Gestión (SIG) del Centro Corporativo y las EPE	Sumatoria del resultado en el Nivel de madurez del SIG/Número total Empresas	%	73.00	(o)	(o)
		OEC 11. Optimizar el control	Porcentaje de avance del Plan de Optimización de Control	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.00	86.00
	OEC 12. Planificar el desarrollo de largo plazo en las EPE	Porcentaje de implementación del Plan de desarrollo de largo plazo de las EPE	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.00	20.00	20.00
	OEC 13. Optimizar la normatividad aplicable a las EPE	Porcentaje de avance del plan de optimización de Normatividad en atención al diagnóstico obtenido	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.00	(p)	(p)
	OEC 14. Desarrollar la comunicación e imagen a nivel corporativo	Porcentaje de cumplimiento del Plan de Comunicación e Imagen	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.00	100.00	100.00
	OEC 15. Impulsar la gestión de las inversiones en las EPE	Porcentaje de proyectos de la cartera de inversiones de LP de las EPE implementados	Proyectos implementados en el año / Proyectos programados a implementar en el año	%	100.00	85.27	85.27
Capacidades	OEC 16. Adecuar la estructura organizacional del Centro Corporativo y fortalecer capacidades para la nueva estrategia corporativa	Porcentaje de puestos cubiertos con personal que cumple perfil para la nueva estrategia	Número de puestos cubiertos con personal que cumple el perfil para la nueva estrategia / Número de puestos	%	95.00	86.29	90.83
	OEC 17. Implementar procesos de transformación digital	Índice de Madurez Digital en el Centro Corporativo y en las EPE, según medición del Plan de Gobierno Digital de FONAFE 2023-2026 (escala del 1 al 5)	Promedio del Índice de Madurez Digital de las empresas	Nº	2.61	(q)	(q)
	OEC 18. Desarrollar el clima y cultura organizacional	Índice de satisfacción - Clima Laboral (EPE)	Promedio de los resultados de las encuestas de Clima Laboral de las EPE	%	78.00	(r)	(r)
		Porcentaje de avance de la Cultura Meta (EPE)	Promedio del porcentaje de avance de la Cultura Meta de las EPE de acuerdo a la metodología definida por Gestión Humana	%	85.00	(s)	(s)
	OEC 19. Desarrollar la Gestión del conocimiento	Nivel de implementación del Plan de Gestión del Conocimiento	Actividades cumplidas en el año / Actividades programadas en el año	%	100.00	100.00	100.00

(a) El indicador no ha sido medido considerando que las empresas de la Corporación no han participado de rankings de Reputación Corporativa. se proyecta iniciar en el año 2025 con la participación de empresas en el Ranking de Reputación MERCO, contando con el soporte desde el Centro Corporativo.

(b) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.

(c) El resultado estará disponible a finales de abril del 2025.

(d) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.

(e) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.

(f) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.

(g) El resultado estará disponible a finales de abril del 2025.

(h) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.

(i) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.

(j) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.

(k) Durante el 2025 se trabajará junto con la empresa consultora encargada de la medición de la encuesta de satisfacción, la inclusión del componente de innovación.

(l) El indicador se medirá una vez que se cuente con el Plan de Desarrollo de Largo Plazo, estimado para finales del año 2025, a partir del cual se desarrollarán los planes de reducción de brechas de las EPE

(m) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.

(n) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.

(o) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.

(p) El resultado estará disponible a finales de febrero 2025.

(q) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.

(r) El resultado estará disponible a finales de febrero 2025.

(s) El resultado estará disponible a finales de febrero 2025.

Leyenda

*NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado / Aprobado x 100)

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
N/A: No aplica	

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Silvana Demichelli Pita
Cargo: Ejecutiva Corporativa de Planeamiento

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS
 SECCIÓN I
 GESTIÓN DE PLANEAMIENTO

Anexo N° 1.2
 Evaluación del Plan Operativo

Nombre de la empresa : FONAFE
 Departamento - Provincia - Distrito : LIMA - LIMA - SAN ISIDRO

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbilio
 Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
 Período en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
 Fecha de corte : 31/01/2025
 Período PEI : 2022-2026

Objetivo Operativo Empresa	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de medida	Meta	Ejecución	Nivel de Ejecución.
				Anual	Anual	%
Aumentar la rentabilidad de la corporación	ROE	(Utilidad Neta / Patrimonio) x 100	%	11.08	14.61	120.00
	EBITDA	Utilidad Operativa + Depreciación + Amortización	S/ mill.	5,600.86	6,853.33	120.00
Mejorar la cobertura de servicios básicos	Nivel de cobertura de los servicios de electrificación	Promedio del coeficiente de electrificación de las EDE	%	98.53	100.17	101.67
	Nivel de cobertura de servicio de agua potable	(Población Servida / Población total proyectada en el Plan Maestro Optimizado de SEDAPAL) x 100	%	92.60	91.26	98.55
Mejorar el nivel de satisfacción de los principales grupos de interés del CCF	Nivel de satisfacción de las Empresas	Resultado del índice del nivel de satisfacción general del FONAFE, medido en una escala del 1 al 10	N*	> 7.00	(a)	(a)
Mejorar el nivel madurez de la Responsabilidad Social Corporativa del CCF	Nivel de madurez de la Responsabilidad Social Corporativa del CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa de RS	%	76.00	61.11	80.41
Mejorar el nivel madurez del Sistema Integrado (SIG) de Gestión en el CCF	Nivel de madurez del SIG en el CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa del SIG	%	92.00	94.62	102.85
Mejorar la eficiencia operativa	Ratio de Carga administrativa	(Gastos administrativos / Ingresos operativos) x 100	%	9.89	10.06	98.33
	Nivel de procesos judiciales y/o arbitrales concluidos a favor de FONAFE	(Número de procesos judiciales y/o arbitrales accionados contra FONAFE resueltos favorablemente / Total de procesos) x 100	%	10.00	16.84	120.00
	Nivel de avance en la ejecución del proceso de liquidación de empresas	Inscripción registral de la extinción de la empresa ENACE (Empresa Nacional de Edificaciones en Liquidación)	%	100.00	0.00	0.00
Mejorar la gestión de la recuperación de carteras MEF	Nivel de saneamiento de la Cartera MEF	Propuesta de castigo de Cartera MEF presentada a la Dirección Ejecutiva (150 cuentas)	%	100.00	100.00	100.00
	Desarrollo de proyecto normativo para modificar el DS 190-2005/EF	Proyecto normativo presentado a Dirección Ejecutiva	%	100.00	100.00	100.00
Asegurar la ejecución del portafolio de proyectos del CCF y de las EPE	Nivel de ejecución % de inversiones FBK	(Monto de Inversiones FBK ejecutado / Monto de Inversiones FBK del PIA) x 100	%	100.00	84.66	84.66
	Nivel de ejecución de los proyectos del CCF	Cumplimiento promedio de los avances programados de los proyectos	%	100.00	86.00	86.00
Mejorar el nivel madurez del SCI CCF	Nivel de madurez del Sistema de Control Interno (SCI) en el CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa de SCI	%	93.00	92.37	99.32
Mejorar el nivel madurez del BGC	Nivel de madurez del BGC en el	Resultado de la	%	76.30	74.40	97.51
Mejorar el nivel madurez de la GIR en el CCF	Nivel de madurez de la GIR en el CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa de GIR	%	95.80	93.55	97.65
Mejorar el nivel madurez del SIA CCF	Nivel de madurez del SIA en el CCF	Resultado de la autoevaluación de la herramienta corporativa de SIA	%	85.00	89.94	105.81
Desarrollar la comunicación e imagen	Cumplimiento del Plan Anual de Comunicaciones del CCF	(Actividades ejecutadas / Actividades Programadas) x 100	%	100.00	75.00	75.00
Mejorar la percepción de los colaboradores en el CCF	Índice de Clima Laboral (CCF)	Resultado de la encuesta de Clima Laboral	%	91.00	(b)	(b)
Fomentar el desarrollo de competencias en el CCF	Cumplimiento del Plan Anual de Capacitación (CCF)	(Presupuesto ejecutado / Presupuesto aprobado) x 100	%	100.00	74.00	74.00

(a) El resultado estará disponible a finales del primer trimestre del 2025.

(b) El resultado estará disponible a finales de febrero 2025.

Legenda

*NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado / Aprobado x 100)

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
N/A: No aplica	

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Silvana Demichelli Pita
Cargo: Ejecutiva Corporativa de Planeamiento

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS
SECCION I
GESTIÓN DE PRESUPUESTO

ANEXO N° 2.1
Presupuesto de Ingresos y Egresos

Nombre de la empresa : FONAFE
 Departamento - Provincia - Distrito : LIMA - LIMA - SAN ISIDRO

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbilido
 Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
 Período en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
 Fecha de corte : 31/01/2025

Firmado Digitalmente por: HUAMÁN BERNAOLA, Jessica
 FAU 2045860562 hard
 Razón SOY AUTOR DEL
 DOCUMENTO
 Ubicación: LIMA
 Fecha: 10/02/2025 08:55:59

Firmado Digitalmente por: YAFAC
 DA CRUZ GOUVEA Roberto
 Jose FAU 2045860562 hard
 Razón SOY AUTOR DEL
 DOCUMENTO
 Ubicación: LIMA
 Fecha: 10/02/2025 18:09:26


 Roberto Yafac Gouvea
 Director Ejecutivo
 FONAFE

RUBROS	PERIODO PRESUPUESTAL DEL AÑO A REPORTAR			
	APROBADO AÑO 2024	EJECUTADO A NOVIEMBRE 2024	EJECUTADO A DICIEMBRE 2024 (Estimado)	NE ¹ NIVEL DE EJECUCIÓN
PRESUPUESTO DE OPERACIÓN				
1 INGRESOS	1,462,899,471.00	1,452,037,775.00	1,464,759,949.00	100.13
1.1 Venta de Bienes	-	-	-	-
1.2 Venta de Servicios	-	-	-	-
1.3 Ingresos Financieros	164,281,660.00	156,191,269.00	162,673,230.00	99.02
1.4 Ingresos por participación o dividendos	1,226,481,439.00	1,224,063,832.00	1,227,090,037.00	100.05
1.5 Ingresos Complementarios	-	-	-	-
1.6 Otros	72,136,372.00	71,782,674.00	74,996,682.00	103.97
2 EGRESOS	95,190,703.00	81,793,718.00	88,075,630.00	92.53
2.1 Compra de Bienes	289,672.00	132,438.00	214,922.00	74.19
2.1.1 Insumos y suministros	-	-	-	-
2.1.2 Combustibles y lubricantes	-	-	-	-
2.1.3 Otros	289,672.00	132,438.00	214,922.00	74.19
2.2 Gastos de personal (GIP)	32,765,379.00	27,339,096.00	29,327,265.00	89.51
2.2.1 Sueldos y Salarios (GIP)	18,863,521.00	15,220,069.00	16,787,559.00	88.99
2.2.1.1 Básica (GIP)	12,197,978.00	10,185,489.00	11,150,033.00	91.41
2.2.1.2 Bonificaciones (GIP)	346,374.00	209,117.00	292,552.00	84.46
2.2.1.3 Gratificaciones (GIP)	2,381,184.00	1,879,193.00	2,055,598.00	86.33
2.2.1.4 Asignaciones (GIP)	1,297,221.00	1,105,189.00	1,207,405.00	93.08
2.2.1.5 Horas Extras (GIP)	43,875.00	39,931.00	39,930.00	91.01
2.2.1.6 Otros (GIP)	2,596,889.00	1,801,150.00	2,042,041.00	78.63
2.2.2 Compensación por tiempo de Servicio (GIP)	1,489,096.00	1,171,475.00	1,290,975.00	86.70
2.2.3 Seguridad y prevención Social (GIP)	1,097,560.00	868,820.00	950,013.00	86.56
2.2.4 Dietas del Directorio (GIP)	-	-	-	-
2.2.5 Capacitación (GIP)	400,000.00	161,740.00	293,905.00	73.48
2.2.6 Jubilaciones y Pensiones (GIP)	-	-	-	-
2.2.7 Otros gastos de personal (GIP)	10,915,202.00	9,916,992.00	10,004,813.00	91.66
2.2.7.1 Refrigerio (GIP)	10,092.00	1,660.00	2,262.00	22.41
2.2.7.2 Uniformes (GIP)	-	-	-	-
2.2.7.3 Asistencia Médica (GIP)	702,979.00	510,588.00	561,973.00	79.94
2.2.7.4 Seguro complementario de alto riesgo (GIP)	16,800.00	9,071.00	10,687.00	63.61
2.2.7.5 Pago de indem. por cese de relac. lab. (GIP)	312,175.00	-	-	-
2.2.7.6 Incentivos por retiro voluntario (GIP)	400,000.00	-	-	-
2.2.7.7 Celebraciones (GIP)	-	-	-	-
2.2.7.8 Bonos de Productividad (GIP)	1,896,300.00	1,896,300.00	1,896,300.00	100.00
2.2.7.9 Participación de trabajadores	7,292,085.00	7,292,085.00	7,292,085.00	100.00
2.2.7.10 Otros (GIP)	284,771.00	207,288.00	241,506.00	84.81
2.3 Servicios prestados por terceros	12,369,368.00	8,002,585.00	9,481,317.00	76.65
2.3.1 Transporte y almacenamiento	207,095.00	99,148.00	108,522.00	52.40
2.3.2 Tarifas de servicios públicos	789,838.00	527,528.00	598,258.00	75.74
2.3.3 Honorarios profesionales (GIP)	6,508,870.00	4,112,818.00	4,706,236.00	72.30
2.3.3.1 Auditorías (GIP)	304,068.00	274,660.00	290,212.00	95.44
2.3.3.2 Consultorías (GIP)	1,148,849.00	825,168.00	875,971.00	76.25
2.3.3.3 Asesorías (GIP)	219,191.00	95,080.00	103,488.00	47.21
2.3.3.4 Otros servicios no personales (GIP)	4,836,762.00	2,917,910.00	3,436,565.00	71.05
2.3.4 Mantenimiento y Reparación	1,687,013.00	823,898.00	1,305,180.00	77.37
2.3.5 Alquileres	421,460.00	365,375.00	403,064.00	95.64
2.3.6 Serv. de vigilancia, guardería y limp. (GIP)	1,024,107.00	902,415.00	982,546.00	95.94
2.3.6.1 Vigilancia (GIP)	426,459.00	390,533.00	426,041.00	99.90
2.3.6.2 Guardería (GIP)	61,832.00	52,434.00	55,287.00	89.41
2.3.6.3 Limpieza (GIP)	535,816.00	459,448.00	501,218.00	93.54

RUBROS	PERIODO PRESUPUESTAL DEL AÑO A REPORTAR			
	APROBADO AÑO 2024	EJECUTADO A NOVIEMBRE 2024	EJECUTADO A DICIEMBRE 2024 (Estimado)	NE ¹ NIVEL DE EJECUCIÓN
2.3.7 Publicidad y Publicaciones	34,255.00	8,570.00	17,542.00	51.21
2.3.8 Otros	1,696,730.00	1,162,833.00	1,359,969.00	80.15
2.3.8.1 Servicio de mensajería y correspondencia (GIP)	44,424.00	35,288.00	40,317.00	90.75
2.3.8.2 Prov. de personal por coop. y services (GIP)	-	-	-	-
2.3.8.3 Otros relacionados a GIP (GIP)	-	-	-	-
2.3.8.4 Otros no relacionados a GIP	1,652,306.00	1,127,545.00	1,319,652.00	79.87
2.4 Tributos	44,905,856.00	42,130,452.00	44,696,747.00	99.53
2.4.1 Impuesto a las Transacciones Financieras - ITF	83,635.00	67,217.00	70,212.00	83.95
2.4.2 Otros impuestos y contribuciones	44,822,221.00	42,063,235.00	44,626,535.00	99.56
2.5 Gastos diversos de Gestión	561,907.00	228,824.00	331,884.00	59.06
2.5.1 Seguros	76,517.00	67,049.00	73,019.00	95.43
2.5.2 Viaticos (GIP)	163,190.00	44,918.00	78,181.00	47.91
2.5.3 Gastos de Representación	2,200.00	-	-	-
2.5.4 Otros	320,000.00	116,857.00	180,684.00	56.46
2.5.4.1 Otros relacionados a GIP (GIP)	-	-	-	-
2.5.4.2 Otros no relacionados a GIP	320,000.00	116,857.00	180,684.00	56.46
2.6 Gastos Financieros	3,028,290.00	2,411,311.00	2,432,990.00	80.34
2.7 Otros	1,270,231.00	1,549,012.00	1,590,505.00	125.21
RESULTADO DE OPERACION	1,367,708,768.00	1,370,244,057.00	1,376,684,319.00	100.66
3 GASTOS DE CAPITAL	732,781,068.00	281,155,675.00	389,098,213.00	53.10
3.1 Presupuesto de Inversiones - FBK	204,211.00	90,814.00	130,010.00	63.66
3.1.1 Proyecto de Inversión	-	-	-	-
3.1.2 Gastos de capital no ligados a proyectos	204,211.00	90,814.00	130,010.00	63.66
3.2 Inversión Financiera	511,013,088.00	261,012,812.00	335,945,754.00	65.74
3.3 Otros	221,563,769.00	20,052,049.00	53,022,449.00	23.93
4 INGRESOS DE CAPITAL	652,930,351.00	549,218,487.00	553,427,560.00	84.76
4.1 Aportes de Capital	-	-	-	-
4.2 Ventas de activo fijo	-	-	-	-
4.3 Otros	652,930,351.00	549,218,487.00	553,427,560.00	84.76
5 TRANSFERENCIAS NETAS	- 1,410,607,917.00	- 1,410,607,917.00	- 1,410,575,752.00	100.00
5.1 Ingresos por Transferencias	11,212,657.00	1,592,011.00	1,624,176.00	14.49
5.2 Egresos por Transferencias	1,421,820,574.00	1,412,199,928.00	1,412,199,928.00	99.32
RESULTADO ECONOMICO	- 122,749,866.00	227,698,952.00	130,437,914.00	- 106.26
6 FINANCIAMIENTO NETO	-	-	-	-
6.1 Financiamiento Externo Neto	-	-	-	-
6.1.1 Financiamiento largo plazo	-	-	-	-
6.1.1.1 Desembolsos	-	-	-	-
6.1.1.2 Servicios de Deuda	-	-	-	-
6.1.1.2.1 Amortización	-	-	-	-
6.1.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	-	-
6.1.2 Financiamiento corto plazo	-	-	-	-
6.1.2.1 Desembolsos	-	-	-	-
6.1.2.2 Servicio de la Deuda	-	-	-	-
6.1.2.2.1 Amortización	-	-	-	-
6.1.2.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	-	-
6.2 Financiamiento Interno Neto	-	-	-	-
6.2.1 Financiamiento Largo PLazo	-	-	-	-
6.2.1.1 Desembolsos	-	-	-	-
6.2.1.2 Servicio de la Deuda	-	-	-	-
6.2.1.2.1 Amortización	-	-	-	-
6.2.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	-	-
6.2.2 Financiamiento Corto Plazo	-	-	-	-
6.2.2.1 Desembolsos	-	-	-	-
6.2.2.2 Servicio de la Deuda	-	-	-	-
6.2.2.2.1 Amortización	-	-	-	-
6.2.2.2.2 Intereses y comisiones de la Deuda	-	-	-	-
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	122,749,866.00	-	-	-
SALDO FINAL	-	227,698,952.00	130,437,914.00	-
GIP-TOTAL	33,213,885.00	25,142,450.00	27,842,460.00	83.83
Impuesto a la Renta	42,037,146.00	40,031,961.00	42,233,159.00	100.47

Leyenda

*NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado /Aprobado x 100)

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Jessica Huamán Bernaola
Cargo: Analista de Presupuesto del Centro Corporativo

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS
 SECCION I
 GESTIÓN DE INVERSIONES

ANEXO N° 3.1
 Inversiones

Nombre de la empresa : FONAFE
 Departamento - Provincia - Distrito : LIMA - LIMA - SAN ISIDRO

Titular de la empresa : José Beny Aste Aráido
 Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
 Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
 Fecha de corte : 31/01/2025

Nº	Código único de inversiones	Código SNIP	Nombre de la inversión	Tipo de Formato	Fecha de viabilidad	Monto viable	Fecha de última modificación	Costo actualizado	Estado de la inversión	Fecha de cierre	Fecha programada de Inicio de ejecución física	Fecha programada de Fin de ejecución física	Fecha real de Inicio de ejecución física	Fecha real de Fin de ejecución física	Avance financiero Devengado acumulado	Avance financiero Devengado del Año Vigente	Avance Físico Real(%)	Departamento
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J							K	
																	NO APLICA	

Leyenda

- A) Codificación Única de inversiones gestionada por el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones INVIERTE.PE
- B) Es un número autogenerado que es asignado automáticamente para la identificación de un Proyecto Inversión Pública (PIP), cuando corresponda.
- C) Descripción de la inversión en función al servicio y naturaleza de la inversión
- D) Intervenciones IRI, Inversiones IOARR, PIP mayor (SNIP), PIP menor (SNP), Programa de inversión, Proyecto de inversión
- E) Fecha que es declarada viable la inversión
- F) Monto programado de la inversión en la fecha de viabilidad
- G) Fecha de actualización del monto viable
- H) Monto programado actualizado de la inversión
- I) Activo o Cerrado de acuerdo a lo registrado en el Banco de Inversiones
- II) Fecha de cierre de la inversión

Comentario - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
No aplica porque no se cuenta con proyectos de inversión	

N/A: No aplica
 (1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.
 (2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Jessica Huamán Bernaola
Cargo: Analista de Presupuesto del Centro Corporativo

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS
SECCION I
GESTIÓN DE INVERSIONES

ANEXO N° 3.2
Obras Públicas

Nombre de la empresa : FONAFE
Departamento - Provincia - Distrito : LIMA - LIMA - SAN ISIDRO

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbilido
Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte : 31/01/2025

Nº	Codigo Infobras	Codigo Unico de inversiones	Descripción de obra	Modalidad de ejecución	Estado de Ejecución	Fecha de inicio de ejecución	Ultimo periodo de avance	Monto de Ejecución Según Exp Técnico	Monto adicionales al Exp Técnico	Monto de supervisión	% Avance Físico Programado	% Avance Físico Real	Avance Valorizado Programado	Avance Valorizado Real	Estado de Registro	Monto adicionales al Exp Técnico (aprobados Gestión)	
NO APlica																	

Leyenda

- A) Código autogenerado por la Contraloría para la identificación única de la obra
- B) Código del proyecto según Banco de inversiones
- C) Tipo de ejecución contractual
- D) Estado de ejecución de la obra. Sin ejecución, en ejecución física, paralizada, finalizada
- E) Fecha de inicio de la ejecución física
- F) Año y mes de último registro realizado en el sistema INFOPRAS por parte de la Entidad Pública
- G) Monto de ejecución de acuerdo a expediente técnico de obra
- H) Montos sumarizados de adicionales de obra y deducciones
- I) Monto de contrato de supervisión

Comentario: En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de NIA del Anexo II	Sustento (2)
No aplica	

- (1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.
- (2) Colgar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Jessica Huamán Bernaola
Cargo: Analista de Presupuesto del Centro Corporativo

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS
SECCION I
GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE

ANEXO N° 4.1
Empresa – Estado de Situación Financiera (para Empresas Financieras) En Soles.

Nombre de la empresa : FONAFE
Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la entidad : José Berley Arista Arbildo
Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte : 31/01/2025

RUBROS	DEL PERIODO A REPORTAR (REAL)
ACTIVO	
ACTIVO CORRIENTE	
Disponible	
Fondos Interbancarios	
Inversiones Negociables y a Vencimiento (Neto)	
Cartera de Créditos (Neto)	
Cuentas por Cobrar (Neto)	NO APLICA
Bienes Realizables Recibidos en Pago y Adjudic.	
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	
Impuestos Corrientes	
Impuesto a la Renta Diferido	
Otros Activos (Neto)	
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	
ACTIVO NO CORRIENTE	
Cartera de Créditos (Neto)	
Bienes Realizables Recibidos en Pago y Adjudic.	
Inversiones en subsid. Asociad. y Particp. En Negoc.	
Inmuebles, Mobiliario y Equipo (Neto)	
Impuesto a la Renta Diferido	NO APLICA
Otros Activos (Neto)	
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	
TOTAL DEL ACTIVO	
CUENTAS DE ORDEN	
PASIVO Y PATRIMONIO	
PASIVO CORRIENTE	
Obligaciones con Público	
Fondos Interbancarios	
Depósitos de Emp. Del Sist. Financ. y Organismos	
Adeudos y Obligaciones Financieros a Corto Plazo	
Cuentas por Pagar	NO APLICA
Provisiones	
Valores, Títulos y Obligaciones en Circulación	
Impuestos Corrientes	
Impuesto a la Renta Diferido	
Otros Pasivos	
TOTAL PASIVO CORRIENTE	
PASIVO NO CORRIENTE	
Obligaciones con el Público	
Depósitos de Emp. Del Sist. Financ. y Organismos	
Adeudos y Obligaciones Financieros a Largo Plazo	
Provisiones	NO APLICA
Impuesto a la Renta Diferido	
Otros Pasivos	
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	
TOTAL DEL PASIVO	
PATRIMONIO	

Firmado Digitalmente por: NUNEZ APARICIO Rafael
 DA CRUZ GOUVEA Roberto
 Jose FAU 20458605662 hard
 Razón SOY AUTOR DEL
 DOCUMENTO
 Ubicación: LIMA
 Fecha: 10/02/2025 09:23:15

Firmado Digitalmente por: YAFAC
 DA CRUZ GOUVEA Roberto
 Jose FAU 20458605662 hard
 Razón SOY AUTOR DEL
 DOCUMENTO
 Ubicación: LIMA
 Fecha: 10/02/2025 18:09:23

Roberto Yafac
 Roberto Yafac Alvarado
 Director Ejecutivo
FONAFE

RUBROS	DEL PERIODO A REPORTAR
	(REAL)
Capital Social	
Capital Adicional	
Reservas	
Ajustes al Patrimonio	NO APLICA
Resultados Acumulados	
Resultado Neto del Ejercicio	
TOTAL DEL PATRIMONIO	
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	
CUENTAS DE ORDEN	

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
No aplica porque FONAFE no es una Empresa Financiera	

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO	FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Rafael Núñez Aparicio	Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Contador General Corporativo (e)	Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS
SECCION I
GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE

ANEXO N° 4.2

Empresa Estado situacional Financiera (para Empresa no Financiera) En soles

Firmado Digitalmente por:
 NUNEZ APARICIO Rafael
 Pedro FAU 20458605662 hard
 Razón SOY AUTOR DEL
 DOCUMENTO
 Ubicación: LIMA
 Fecha: 10/02/2025 09:23:14


 Firmado Digitalmente por: YAFAC
 DA CRUZ GOUVEA Roberto
 Jose FAU 20458605662 hard
 Razón SOY AUTOR DEL
 DOCUMENTO
 Ubicación: LIMA
 Fecha: 10/02/2025 18:09:22


 Roberto Yolfe de la Cruz González
 Director Ejecutivo
FONAFE

Nombre de la empresa : FONAFE
Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbildo
Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte : 31/01/2025

RUBROS	31/01/2024 Real	30/11/2024 Real	31/12/2024 Estimada
ACTIVO	-	-	-
ACTIVO CORRIENTE	-	-	-
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	730,955,336.00	722,700,452.00	485,593,240.00
Inversiones Financieras	579,572,198.00	837,296,381.00	1,078,207,401.00
Cuentas por Cobrar Comerciales (Neto)	-	-	-
Otras cuentas por Cobrar (Neto)	53,044,641.00	31,110,151.00	52,048,876.00
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	602,522,313.00	268,148,508.00	273,089,211.00
Inventarios (Neto)	-	-	-
Activos Biológicos	-	-	-
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	-	-	-
Activos por Impuestos a las Ganancias	-	-	-
Gastos Pagados por Anticipado	1,391,759.00	1,445,853.00	1,294,763.00
Otros Activos (Neto)	-	-	-
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1,967,486,247.00	1,860,701,345.00	1,890,233,491.00
ACTIVO NO CORRIENTE	-	-	-
Cuentas por Cobrar Comerciales	-	-	-
Otras cuentas por Cobrar	-	-	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	1,377,425,179.00	1,284,576,516.00	1,284,205,553.00
Activos Biológicos	-	-	-
Inversiones Mobiliarias (Neto)	21,151,976,820.00	21,867,050,492.00	21,982,827,633.00
Propiedades de Inversión	29,578,259.00	29,456,007.00	29,443,782.00
Propiedades, Planta y Equipo (Neto)	10,421,066.00	10,260,860.00	10,277,397.00
Activos Intangibles (Neto)	1,206,538.00	1,197,994.00	1,196,633.00
Activos por impuestos a las Ganancias Diferidas	107,376.00	107,376.00	107,376.00
Otros Activos	307,673.00	307,673.00	307,673.00
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	22,571,022,911.00	23,192,956,918.00	23,308,366,047.00
TOTAL DEL ACTIVO	24,538,509,158.00	25,053,658,263.00	25,198,599,538.00
CUENTAS DE ORDEN	3,168,719,775.00	3,139,164,363.00	3,149,075,490.00
PASIVO Y PATRIMONIO	-	-	-
PASIVO CORRIENTE	-	-	-
Sobregiro Bancarios	-	565.00	9.00
Obligaciones Financieras	77,524.00	70,505.00	71,426.00
Cuentas por Pagar Comerciales	-	-	-
Otras Cuentas por Pagar	14,240,641.00	12,492,426.00	13,213,387.00
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	1,066,705.00	1,932,755.00	1,987,794.00
Provisiones	-	-	-
Pasivos Mantenidos para la Venta	-	-	-
Pasivos por Impuestos a las Ganancias	-	-	-
Beneficios a los Empleados	11,894,762.00	9,388,738.00	9,029,689.00
Otros Pasivos	-	-	-
TOTAL PASIVO CORRIENTE	27,279,632.00	23,884,989.00	24,302,305.00
PASIVO NO CORRIENTE	-	-	-
Obligaciones Financieras	177,426.00	112,088.00	106,964.00
Cuentas Pagar Comerciales	-	-	-
Otras Cuentas por Pagar	1,880,932.00	1,711,835.00	1,673,798.00
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	-	-	-
Pasivos por Impuestos a las Ganancias Diferidos	27,922.00	27,922.00	27,922.00
Provisiones	1,403,089.00	2,542,761.00	2,542,761.00

RUBROS	31/01/2024 Real	30/11/2024 Real	31/12/2024 Estimada
Beneficios a los Empleados	-	-	-
Otros Pasivos	-	-	-
Ingresos Diferidos (Neto)	-	-	-
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	3,489,369.00	4,394,606.00	4,351,445.00
TOTAL DEL PASIVO	30,769,001.00	28,279,595.00	28,653,750.00
PATRIMONIO			
Capital	11,149,376,830.00	11,149,376,830.00	11,149,376,830.00
Acciones de Inversión	-	-	-
Capital Adicional	4,866,064,356.00	4,981,813,909.00	5,126,872,345.00
Resultado no Realizados	-	-	-
Reservas Legales	-	-	-
Otras Reservas	869,997,006.00	985,510,308.00	985,510,308.00
Resultados Acumulados	7,636,791,950.00	7,917,228,528.00	7,921,358,443.00
Otras Reservas de Patrimonio	- 14,489,985.00	- 8,550,907.00	- 13,172,138.00
TOTAL DEL PATRIMONIO	24,507,740,157.00	25,025,378,668.00	25,169,945,788.00
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	24,538,509,158.00	25,053,658,263.00	25,198,599,538.00
CUENTAS DE ORDEN	3,168,719,775.00	3,139,164,363.00	3,149,075,490.00

(*) Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Rafael Núñez Aparicio
Cargo: Contador General Corporativo (e)

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS
 SECCION I
 GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE

ANEXO N° 4.3
 Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas Financieras) En Soles.

Nombre de la empresa : FONAFE
 Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbildo
 Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
 Período en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
 Fecha de corte : 31/01/2025

RUBROS	DEL AÑO A REPORTAR
	(REAL)
INGRESOS POR INTERESES	
Disponible	
Fondos Interbancarios	
Inversiones a Valor Razonable con Cambios en Resultados	
Inversiones Disponibles para la venta	
Inversiones a Vencimiento	NO APLICA
Cartera de Créditos Directos	
Resultado por Operaciones de Cobertura	
Cuentas por Cobrar	
Otros Ingresos Financieros	
GASTOS POR INTERESES	
Obligaciones con el Pùblico	
Fondos Interbancarios	
Depositos de Empresas del Sistema Financiero y Organismos Financ.	
Internac.	
Adeudos y Obligaciones Fiancieras	
Adeudos y Obligaciones con el Banco Central de Reserva del Perú	
Adeudos y Obligaciones del Sistema Financiero del País	
Adeudos y Obligaciones con Instituciones Financieras del Exter. y Organ.	
Financ. Internac.	NO APLICA
Otros Adeudos y Obligaciones del País y del Exterior	
Comisiones y Otros Cargos por Adeudos y Obligaciones Financieras	
Valores, Títulos y Obligaciones en Circulación	
Cuentas por Pagar	
Intereses de Cuentas por Pagar	
Resultado por Operaciones de Cobertura	
Otros Gastos Financieros	
MARGEN FINANCIERO BRUTO	
Provisiones para Créditos Directos	
MARGEN FINANCIERO NETO	
INGRESOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	
Ingresos por Créditos Indirectos	
Ingresos por Fideicomisos y Comisiones de Confianza	
Ingresos Diversos	
GASTOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	
Gastos por créditos indirectos	NO APLICA
Gastos por fideicomisos y comisiones de confianza	
Primas al fondo seguro de depósito	
Gastos diversos	
MARGEN FINANCIERO NETO DE INGRESOS Y GASTOS SERVICIOS	
RESULTADOS POR OPERACIONES FINANCIERAS (ROF)	
Inversiones al Valor Razonable con Cambio de Resultados	
Inversiones al Valor Razonable con Cambios de Resultados	
Inversiones en Commodities	
Inversiones Disponibles para la Venta	
Derivados de Negociación	NO APLICA
Resultados por Operaciones de Cobertura	
Ganancia (Pérdida) en Participaciones	
Utilidad-Pérdida en Diferencia de Cambio	
Otros	
MARGEN OPERACIONAL	
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	
Gasto de Personal y Directorio	
Gastos por Servicios Recibidos de Terceros	
Impuestos y Contribuciones	NO APLICA
DEPRECIAZIONES Y AMORTIZACIONES	
MARGEN OPERACIONAL NETO	
VALUACION DE ACTIVOS Y PROVISIONES	
Provisiones para Créditos Indirectos	
Provisiones para Incobrabilidad de Cuentas por Cobrar	
Provisiones para Bienes Realizables, Recibidos en Pago, Recuperados y Adjudicados y Otros	
Provisiones para Activos no Corrientes Mantenidos para la Venta	
Deterioro de Inversiones	
Deterioro de Activo fijo	NO APLICA
Deterioro de Activo Intangible	
Provisiones por Litigios y Demandas	
Otras Provisiones	
RESULTADO DE OPERACIÓN	
OTROS INGRESOS Y GASTOS	

RUBROS	DEL AÑO A REPORTAR
	(REAL)
Otros Ingresos	
Otros Gastos	
RESULTADOS DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	
IMPUESTO A LA RENTA	NO APLICA
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	
OTRO RESULTADO INTEGRAL:	
Diferencias de cambio al convertir negocios en el extranjero	
Inversiones disponibles para la venta	
Cobertura del flujo de efectivo	
Cobertura de Inversiones netas en negocios en el extranjero	
Participación en Otro Resultado Integral de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	
*Otras ajustes	
**Impuesto a las ganancias relacionado con los componentes de Otro Resultado Integral	NO APLICA
Otro Resultado Integral del ejercicio, neto de Impuestos	
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL EJERCICIO	
Depreciación	
Amortización	

(*) Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
No aplica porque FONAFE no es una Empresa Financiera	

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Rafael Núñez Aparicio
Cargo: Contador General Corporativo (e)

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS
SECCION I
GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE

ANEXO N° 4.4
Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas no Financieras) En soles

Nombre de la empresa : FONAFE
 Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbilido
 Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
 Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
 Fecha de corte : 31/01/2025

RUBROS	31/01/2024 Real	30/11/2024 Real	31/12/2024 Estimada
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS			
Ventas Netas de Bienes	-	-	-
Prestación de Servicios	-	-	-
TOTAL DE INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	-	-	-
Costo de Ventas	-	-	-
GANANCIAS (PÉRDIDA) BRUTA	-	-	-
Gastos de Ventas y Distribución	-	-	-
Gastos de Administración	-	-	-
Ganancia (Pérdida) de la baja en Activos Financieros medidos al Costo Amortizado	2,644,657.00	37,651,444.00	42,717,604.00
Otros Ingresos Operativos	-	-	-
Otros Gastos Operativos	99,745.00	32,822,213.00	85,375,930.00
GANANCIA (PÉRDIDA) OPERATIVA	38,485,124.00	38,485,124.00	38,485,124.00
Ingresos Financieros	-	-	-
Diferencia de Cambio (Ganancias)	2,544,912.00	43,314,355.00	4,173,202.00
Gastos Financieros	13,976,928.00	168,909,792.00	180,229,037.00
Diferencia de Cambio (Pérdidas)	841,948.00	2,702,485.00	2,977,516.00
Participación en los Resultados Netos Asociados y Negocios Conjuntos Contabilizados por el Método de Participación	3,530.00	91,314.00	93,932.00
Ganancia (Pérdida) que surgen de la Diferencia entre el valor Libro Anterior y el Valor Justo de Activos Financieros Reclassificados Medidas a Valor Razonable	75,250.00	2,308,310.00	2,322,984.00
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LAS GANANCIAS	180,753,396.00	2,074,598,403.00	2,019,796,193.00
Gasto por Impuesto a las Ganancias	-	-	-
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DE OPERACIONES CONTINUAS	192,548,525.00	2,234,475,683.00	2,240,822,218.00
Ganancia (Pérdida) Neta de Impuesto a las Ganancias Procedente de Operaciones Discontinuas	3,312,157.00	37,900,492.00	40,117,110.00
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO	189,236,368.00	2,196,575,191.00	2,200,705,108.00
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL			
Ganancias (Pérdidas) Neta por Activos Financieros Disponibles para la Venta	-	-	-
Ganancias de Inversiones por Instrumentos de Patrimonio	-	-	-
Otros Componentes de Resultado Integral	-	35,170,968.00	26,809,790.00
OTRO RESULTADO INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS	145,953.00	1,645,131.00	100,123,836.00
IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL			
Ganancias Netas por Activos Financieros Disponibles para la Venta	-	-	-
Ganancias de Inversiones por Instrumentos de Patrimonio	-	-	-
Otros Componentes de Resultados Integral	-	6,740,444.00	19,513,854.00
SUMA DE COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL CON IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELACIONADAS	145,953.00	8,385,575.00	80,609,982.00
Otros resultados Integrales	-	-	-
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DE EJERCICIO, NETO	189,090,415.00	2,188,189,616.00	2,281,315,090.00
Depreciación	35,056.00	378,929.00	413,811.00
Amortización	1,190.00	13,859.00	15,220.00

(*) Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
------------------------------------	--------------

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Rafael Núñez Aparicio
Cargo: Contador General Corporativo (e)

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

Firmado Digitalmente por: NUNEZ APARICIO Rafael
 Pedro FAU 20458605662 hard
 Razón: SOY AUTOR DEL DOCUMENTO
 Ubicación: LIMA
 Fecha: 10/02/2025 15:28:31


 Firmado Digitalmente por: YAFAC DA CRUZ GOUVEA Roberto
 Jose FAU 20458605662 hard
 Razón: SOY AUTOR DEL DOCUMENTO
 Ubicación: LIMA
 Fecha: 10/02/2025 18:09:20
 Roberto Yafac da Cruz Gouvea
 Director Ejecutivo


EMPRESES
 SECCION I
 GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE

ANEXO N° 4.5

Nombre de la empresa : FONAFE
 Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbilto
 Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
 Período en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
 Fecha de corte : 31/01/2025

CONCEPTOS	CAPITAL	ACCIONES DE INVERSIÓN	CAPITAL ADICIONAL	RESULTADOS NO REALIZADOS	RESERVAS LEGALES	OTRAS RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	OTRAS RESERVAS DE PATRIMONIO	TOTAL
Saldo al 01 de Enero del 2024	11,149,376,830.00	-	4,862,178,601.00	-	-	869,997,006.00	7,456,008,389.00	16,183,685.00	24,321,377,141.00
Ajuste de años anteriores:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cambios en Políticas Contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección de Errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	11,149,376,830.00	-	4,862,178,601.00	-	-	869,997,006.00	7,456,008,389.00	16,183,685.00	24,321,377,141.00
Cambios de Patrimonio:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	189,236,368.00	-	189,236,368.00
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	-	145,953.00	145,953.00
Dividendos en Efectivo Declarados	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emisión de Acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reducción de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reducción o Amortización de Acciones de INVERSIÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por otras Aportaciones de los Propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (Incremento) por otras Distribuciones a los Propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por Cambios en la Participación de Subsidiarias que no Implique Pérdida de Control	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por Transacciones y Otros Cambios	-	-	3,885,755.00	-	-	-	8,452,807.00	1,839,653.00	2,727,399.00
Total de Cambios en Patrimonio	-	-	3,885,755.00	-	-	-	180,783,561.00	1,693,700.00	186,363,016.00
Saldo al 31 de Enero del 2024	11,149,376,830.00	-	4,866,064,356.00	-	-	869,997,006.00	7,636,791,950.00	14,489,985.00	24,507,740,157.00
Saldo al 01 de Enero del 2024	11,149,376,830.00	-	4,862,178,601.00	-	-	869,997,006.00	7,456,008,389.00	16,183,685.00	24,321,377,141.00
Ajuste de años anteriores:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cambios en Políticas Contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección de Errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	11,149,376,830.00	-	4,862,178,601.00	-	-	869,997,006.00	7,456,008,389.00	16,183,685.00	24,321,377,141.00
Cambios de Patrimonio:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	2,196,575,191.00	-	2,196,575,191.00
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	-	8,385,575.00	8,385,575.00
Dividendos en Efectivo Declarados	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emisión de Acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reducción de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reducción o Amortización de Acciones de INVERSIÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por otras Aportaciones de los Propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (Incremento) por otras Distribuciones a los Propietarios	-	-	-	-	-	-	1,370,829,379.00	-	1,370,829,379.00
Incremento (Disminución) por Cambios en la Participación de Subsidiarias que no Implique Pérdida de Control	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por Transacciones y Otros Cambios	-	-	119,635,308.00	-	-	115,513,302.00	364,525,673.00	16,018,353.00	113,358,710.00
Total de Cambios en Patrimonio	-	-	119,635,308.00	-	-	115,513,302.00	461,220,139.00	7,632,778.00	704,001,527.00
Saldo al 30 de noviembre del 2024	11,149,376,830.00	-	4,981,813,909.00	-	-	985,510,308.00	7,917,228,528.00	8,550,907.00	25,025,376,668.00
Saldo al 01 de Enero del 2024	11,149,376,830.00	-	4,862,178,601.00	-	-	869,997,006.00	7,456,008,389.00	16,183,685.00	24,321,377,141.00
Ajuste de años anteriores:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cambios en Políticas Contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección de Errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	11,149,376,830.00	-	4,862,178,601.00	-	-	869,997,006.00	7,456,008,389.00	16,183,685.00	24,321,377,141.00
Cambios de Patrimonio:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio	-	-	-	-	-	-	2,200,705,108.00	-	2,200,705,108.00
Otro Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	-	80,609,982.00	80,609,982.00
Dividendos en Efectivo Declarados	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emisión de Acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reducción de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reducción o Amortización de Acciones de INVERSIÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por otras Aportaciones de los Propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (Incremento) por otras Distribuciones a los Propietarios	-	-	-	-	-	-	1,370,829,379.00	-	1,370,829,379.00
Incremento (Disminución) por Cambios en la Participación de Subsidiarias que no Implique Pérdida de Control	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por Transacciones y Otros Cambios	-	-	264,693,744.00	-	-	115,513,302.00	364,525,675.00	77,598,435.00	-
Total de Cambios en Patrimonio	-	-	264,693,744.00	-	-	115,513,302.00	465,350,054.00	3,011,547.00	848,568,647.00
Saldo al 31 de diciembre del 2024	11,149,376,830.00	-	5,126,872,345.00	-	-	985,510,308.00	7,921,358,443.00	13,172,138.00	25,169,945,788.00

(*) Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.

(**) Conforme los plazos establecidos en las normas emitidas por la Contraloría.

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:	Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
---	------------------------------------	--------------

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Rafael Núñez Aparicio
Cargo: Contador General Corporativo (e)

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS
SECCION I
GESTIÓN FINANCIERA CONTABLE

ANEXO N° 4.6
EMPRESA ESTADO DE FLUJO EN EFECTIVO (En soles)

Nombre de la empresa	: FONAFE		
Departamento - Provincia - Distrito	: Lima - Lima - San Isidro		
Titular de la empresa	: José Berley Arista Arbilo		
Cargo	: Presidente del Directorio de FONAFE		
Periodo en el cargo	: 14/02/2024 al 31/01/2025		
Fecha de corte	: 31/01/2025		
CONCEPTOS	31/01/2024 Real	30/11/2024 Real	31/12/2024 Estimada
A. ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-	-	-
Cobranza a (por):	-	-	-
Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-	-	-
Honorarios y comisiones	-	-	-
Regalías, cuotas, comisiones, otros ingresos de actividades ordinarias	-	-	-
Intereses y Rendimientos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Financiación)	3,267,075.00	62,387,252.00	64,457,482.00
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	-	-	-
Dividendos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Inversión)	-	1,224,063,831.00	1,227,090,036.00
Otras Entradas de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación	2,585,043.00	76,920,100.00	109,775,241.00
Pagos a (por):	-	-	-
Proveedores de Bienes y Servicios	- 1,401,084.00	- 9,147,096.00	- 10,640,229.00
Cuenta de los Empleados	- 979,847.00	- 21,811,581.00	- 23,927,161.00
Impuesto a las Ganancias	- 3,139,727.00	- 40,085,467.00	- 42,559,330.00
Intereses y Rendimientos (no incluidos en la Actividad de Financiación)	-	-	-
Dividendos (no incluidos en la Actividad de Inversión)	-	-	-
Regalías	-	-	-
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación	- 833,292.00	- 82,402,676.00	- 83,237,817.00
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	- 501,832.00	1,209,924,363.00	1,240,958,222.00
B. ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-	-	-
Cobranza a (por):	-	-	-
Reembolso de Adelanto de Préstamos y Préstamos Concedidos a Terceros	-	-	-
Reembolso Recibido a Préstamo a Entidades Relacionadas	5,006,206.00	49,375,695.00	53,584,768.00
Venta de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades	96,214,581.00	1,262,493,479.00	1,356,282,820.00
Contratos Derivados (Futuro, a término, opciones)	-	19,414,345.00	19,414,345.00
Venta de Subsidiarias, Neto del Efectivo Desapropiado	-	-	-
Venta de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Desapropiado	-	-	-
Venta de Propiedades de Inversión	-	-	-
Venta de Propiedades, Planta y Equipo	-	-	-
Venta de Activos Intangibles	-	-	-
Venta de Otros Activos de largo plazo	-	-	-
Intereses y Rendimientos Recibidos	5,811,234.00	92,645,077.00	96,822,081.00
Dividendos Recibidos	-	-	-
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	-	-	-
Otros Cobros de Efectivo Relativo a la Actividad de Inversión	-	-	-
Pagos a (por):	-	-	-
Anticipos y Préstamos Concedidos a Terceros	-	-	-
Préstamos Concedidos a Entidades Relacionadas	-	-	-
Compra de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades	- 42,912,333.00	- 1,157,546,588.00	- 1,328,092,580.00
Contratos Derivados (Futuro, a término, opciones)	-	50,000,000.00	250,000,000.00
Compra de Subsidiarias, Neto de Efectivo Adquirido	-	-	-
Compra de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Adquirido	-	-	-
Compra de Participaciones no Controladoras	-	-	-
Compra de Propiedad de Inversión	-	-	-
Compra de Propiedades, Planta y Equipo	-	51,112.00	51,112.00
Desembolsos por obras en curso de Propiedades, Planta y Equipo	-	-	-
Compra de Activos Intangibles	-	4,392.00	4,392.00
Compra de Otros Activos de largo plazo	- 15,113.00	- 92,115.00	- 98,991.00
Impuestos a las Ganancias	-	-	-
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad Inversión	-	-	-
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	64,104,575.00	216,234,389.00	52,143,061.00
C. ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	-	-	-
Cobranza a (por):	-	-	-
Obtención de Préstamos de Corto Plazo	-	-	-
Obtención de Préstamos de Largo Plazo	-	-	-
Préstamos de Entidades Relacionadas	-	-	-
Emisión de Acciones y Otros Instrumentos de Patrimonio	-	-	-
Venta de Acciones Propias en Cartera	-	-	-
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	-	-	-

Firmado Digitalmente por:
NUNEZ APARICIO Rafael
Pedro FAU 20458605662 hard
Razón SOY AUTOR DEL
DOCUMENTO
Ubicación: LIMA
Fecha: 10/02/2025 09:22:25

Firmado Digitalmente por: YAFAC
DA CRUZ GOUVEA Roberto
Jose FAU 20458605662 hard
Razón SOY AUTOR DEL
DOCUMENTO
Ubicación: LIMA
Fecha: 10/02/2025 18:09:17


Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Director Ejecutivo
FONAFE

CONCEPTOS	31/01/2024 Real	30/11/2024 Real	31/12/2024 Estimada
Otros Cobros de Efectivo Relativo a la Actividad de Financiación	-	-	-
Pagos a (por):	-	-	-
Amortización o Pago de Préstamos de Corto Plazo	-	-	-
Amortización o Pago de Préstamos de Largo Plazo	-	-	-
Préstamos de Entidades Relacionadas	-	-	-
Pasivos por Arrendamiento Financiero	-	-	-
Rec compra o Rescate de Acciones de la Entidad (Acciones en Cartera)	-	-	-
Adquisición de Otras Participaciones en el Patrimonio	-	-	-
Intereses y Rendimientos	-	-	-
Dividendos	-	-	-
Impuestos a las Ganancias	-	-	-
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Financiación	- -	1,370,829,379.00	1,370,829,379.00
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	- -	1,370,829,379.00	1,370,829,379.00
Aumento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalencia	63,602,743.00	55,329,373.00	182,014,218.00
Efectos de las Variaciones en las tasas de cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	215,181.00	233,667.02	470,045.63
Efectivo y Equivalentes al Efectivo Inicio del Ejercicio	667,137,412.00	667,137,412.00	667,137,412.00
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINALIZAR EL EJERCICIO	730,955,336.00	722,700,452.02	485,593,239.63

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Rafael Núñez Aparicio
Cargo: Contador General Corporativo (e)

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS
 SECCION I
 GESTION DE TESORERIA

ANEXO N° 5.1
 Flujo de Caja (En soles)

FONAFE : FONAFE
 Lima - Lima - San Isidro : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbildo
 Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
 Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
 Fecha de corte : 31/01/2025

RUBROS	Nov-24 (REAL)
INGRESOS DE OPERACIÓN	1,458,247,308.00
Venta de Bienes y Servicios	-
Ingresos Financieros	156,191,269.00
Ingresos por participación o dividendos	1,224,063,832.00
Ingresos Complementarios	-
Retenciones de Tributos	6,164,251.00
Otros	71,827,956.00
EGRESOS DE OPERACIÓN	115,642,201.00
Compra de Bienes	187,901.00
Gastos de personal	22,931,070.00
Servicios prestados por terceros	8,955,341.00
Tributos	50,797,632.00
Por Cuenta Propia	46,907,056.00
Por Cuenta de Terceros	3,890,576.00
Gastos diversos de Gestión	366,759.00
Gastos Financieros	1,291,959.00
Otros	31,311,539.00
FLUJO OPERATIVO	1,343,222,828.00
INGRESOS DE CAPITAL	1,451,360,465.00
Aportes de Capital	-
Ventas de activo fijo	-
Otros	1,451,360,465.00
GASTOS DE CAPITAL	1,207,609,173.00
Presupuesto de Inversiones -FBK	62,584.00
Proyectos de Inversión	-
Gastos de capital no ligados a proyectos	62,584.00
Inversión Financiera	1,187,494,540.00
Otros	20,052,049.00
TRANSFERENCIAS NETAS	-
Ingresos por Transferencias	1,410,593,926.00
Egresos por Transferencias	1,412,185,937.00
FLUJO ECONÓMICO	175,562,473.00
FINANCIAMIENTO NETO	-
Financiamiento Externo Neto	-
Financiamiento largo plazo	-
Desembolos	-
Servicios de Deuda	-
Amortización	-
Intereses y comisiones de la deuda	-
Financiamiento corto plazo	-
Desembolos	-
Servicios de Deuda	-
Amortización	-
Intereses y comisiones de la deuda	-
Financiamiento Interno Neto	-
Financiamiento largo plazo	-
Desembolos	-
Servicios de Deuda	-
Amortización	-
Intereses y comisiones de la deuda	-
Financiamiento corto plazo	-
Desembolos	-
Servicios de Deuda	-
Amortización	-
Intereses y comisiones de la deuda	-
DESAPORTE DE CAPITAL EN EFECTIVO	-
PAGO DE DIVIDENDOS	-
Pago de Dividendos de Ejercicios Anteriores	-
Adelanto de Dividendos ejercicio	-
FLUJO NETO DE CAJA	175,562,473.00
SALDO INICIAL DE CAJA	547,137,405.00
SALDO FINAL DE CAJA	722,699,878.00
SALDO DE LIBRE DISPONIBILIDAD	-
RESULTADO PRIMARIO	88,303,452.00
Participación de trabajadores D.Legislativo N°892	6,008,687.00

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
N/A: No aplica	

(1) Desarrollar la justificación del porqué no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Martin Flores Bravo
Cargo: Ejecutivo Corporativo de Finanzas

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS
 SECCION I
 GESTION DE ENDEUDAMIENTO

ANEXO N° 6.1
 Endeudamiento

Nombre de la Empresa: :FONAFE
 Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa :José Berlín Arista Aríbalo
 Cargo :Presidente del Directorio de FONAFE
 Periodo en el cargo :14/02/2024 al 31/01/2025
 Fecha de corte :31/01/2025

N°	Norma legal que aprobó el préstamo	Monto del préstamo asignado a la entidad (1)	Moneda	Destino de la operación	Fuente de financiamiento	Fecha de entrada de vigencia del préstamo	Fecha final contractual para utilización de desembolsos	Fecha final vigente para utilización de desembolsos	Monto desembolsado hasta 31 de diciembre del año anterior	Monto desembolsado durante el año fiscal vigente (3)	Monto total desembolsado (2) + (3) = (4)	Desembolso no requerido por la entidad (5)	Proyección de desembolso														
													B	C	D												
A																											
NO APLICA																											

Nota

1 Año n es el año actual

Legenda

- A Tipo y número de documento de aprobación del préstamo
- B Objeto del préstamo o contrato (proyecto financiado con el préstamo)
- C Institución que otorga el préstamo
- D Corresponde a parte del importe concertado o asignado, que ya no será utilizado o solicitado

Comentario: - En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
FONAFE no ha solicitado financiamiento.	

N/A. No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Martín Flores Bravo
Cargo: Ejecutivo Corporativo de Finanzas

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS
SECCION I
GESTIÓN DE LOGÍSTICA

ANEXO N° 7.1
Procedimientos de Selección

Nombre de la empresa : FONAFE
 Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro
 Titular de la empresa : José Berley Arista Arbilido
 Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
 Período en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
 Fecha de corte : 31/01/2025

Nº	Código Convocatoria PAC	Tipo de Procedimiento de Selección ¹	Nº procedimiento de selección	Objeto Contractual ²	Objetivo de la Contratación (Descripción del procedimiento de selección)	Número de Certificación Presupuestal	Valor Referencial / Valor Estimado S/ o \$	Fecha de Convocatoria	Fecha de Adjudicación (Buena Pro Prevista)	Monto en soles
					FONAFE no cuenta con procesos de Selección convocados entre el 01/01/2025 y el 31/01/2025					

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (1)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO	
Nombre: Alicia Barriga Camacho	
Cargo: Ejecutivo Corporativo de Gestión Logística (e)	

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE	
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea	
Cargo: Director Ejecutivo	

1 TIPO DE PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN	
ABR	Adjudicación Abreviada
AMC - Cent. Disp. Com. Final Ley 30114	Adjudicación de Menor Cantidad - Centésima Disposición Complementaria Final de la Ley N° 30114
AMC - DU 004-2014	Adjudicación de Menor Cantidad - Decreto de Urgencia N° 004-2014
AMC - DU 130-2001	Adjudicación de Menor Cantidad - Decreto de Urgencia N° 130-2001
AMC - DL 1023	Adjudicación de Menor Cantidad - Decreto Legislativo N° 1023
AMC - Ley 26859	Adjudicación de Menor Cantidad - Ley N° 26859
AMC - Ley 27638	Adjudicación de Menor Cantidad - Ley N° 27638
AMC - Ley N° 30191	Adjudicación de Menor Cantidad - Ley N° 30191
AMC - Ley N° 30306	Adjudicación de Menor Cantidad - Ley N° 30306
AMC - Oct. Disp. Com. Final del DL 1017	Adjudicación de Menor Cantidad - Octava Disposición Complementaria final del DL N° 1017
ACM	Adjudicación para Contrato Marco

2 OBJETO CONTRACTUAL	
Bien	Productos físicos, incluye los suministros.
Consultoría de Obra	Son productos no físicos, incluye la elaboración de expediente técnico de obra, supervisión de obra.
Obra	Productos físicos, incluye construcción, remodelación, demolición, rehabilitación, etc.
Servicio	Son productos no físicos, incluye servicios en general, servicios de consultoría y arrendamientos de Bienes, seguros, etc.

AS	Adjudicación Simplificada
AS - Dec. Disp. Com. Final Reg. Ley 30225	Adjudicación Simplificada - Décima Disposición Complementaria Final Reg. Ley 30225
AS-DS288-2019EF	Adjudicación Simplificada - DS288-2019-EF
AS-Ley31125	Adjudicación Simplificada - Ley N° 31125
AS-Ley26859	Adjudicación Simplificada - Ley N° 26859
AS-Ley 30556	Adjudicación Simplificada - Ley N° 30556
AS - 7ma. Disp. Com. Final Reg. Ley 30225	Adjudicación Simplificada - Séptima Disposición Complementaria Final Reg. Ley 30225
AS-DU114 2020	Adjudicación Simplificada-Decreto de Urgencia 114-2020
AS-DL 1325	Adjudicación Simplificada-Decreto Legislativo N° 1325
AS-DL 1355	Adjudicación Simplificada-Decreto Legislativo N° 1355
AS-Homologacion	Adjudicación Simplificada-Homologación
COMPRE	Comparación de Precios
COMPRE-DL 1314	Comparación de Precios-Decreto Legislativo N° 1314
Compras por catálogo CM	Compras por catálogo (Convenio Marco)
CPA	Concurso de Proyectos Arquitectónicos
CP	Concurso Público
CP-DS288-2019EF	Concurso Público - DS288-2019-EF
DIRECTA	Contratación Directa
DIR	Contratación Directa (Petroperú)
INTER	Contratación Internacional
CMA	Contratación por Competencia Mayor
CME	Contratación por Competencia Menor
CONV	Convenio
Conv. Colaboración	Convenios de Colaboración y otros de naturaleza análoga
Entre Estados	Entre Estados
EX-CE	Extensión de Catálogo Electrónico
IM-CE	Implementación de Catálogo Electrónico
IN-PROV	Incorporación de Proveedores
LP	Licitación Pública
PAB	Procedimiento de Contratación para Proceso Abierto
PLC	Procedimiento de Contratación para Proceso Lista Corta
PEC	Procedimiento Especial de Contratación
PEC-NCPD	Procedimiento Especial de Contratación-Nueva Convocatoria por Desierto
PES	Procedimiento Especial de Selección

COM	Proceso por Competencia
RES	Regímen Especial
SCI	Selección de Consultores Individuales
Serv. Pub.	Servicios Públicos
SIE	Subasta Inversa Electrónica
SIEC	Subasta Inversa Electrónica Corporativa
MENOR 8UIT CCF	Supuesto de inaplicación menor o igual a 8 UIT (Compras Corporativas)
Otro	Colocar el tipo de Procedimiento de Selección que corresponda

EMPRESAS
 SECCIÓN I
 GESTIÓN DE LOGÍSTICA

ANEXO N° 7.2
 Contratos

Nombre de la empresa : FONAFE
 Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbilido
 Cargo : Presidenta del Directorio de FONAFE
 Período en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
 Fecha de corte : 31/01/2025

Del Procedimiento de Selección			Objeto Contractual ²	Número de Contrato	Objetivo de la Contratación	Fecha de Vigencia Inicial	Fecha de vigencia Final	Monto Contratado Total \$/	Monto Contratado Total \$	RUC del Contratista	Razón Social del Contratista
Nº	Tipo de Procedim. de Selección ¹	Nº procedimiento de selección									
1	AS	SM-9-2024-FONAFE-1	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE UNA PERSONA NATURAL Y/O PERSONA JURÍDICA PARA EFECTUAR LAS ACTIVIDADES RELACIONADAS AL RECLUTAMIENTO, SELECCIÓN Y EVALUACIÓN DE PERSONAL IDÓNEO PARA CUBRIR LAS VACANTES QUE SURJAN EN LAS DIFERENTES GERENCIAS DE FONAFE	05-004-01-2025	SERVICIO	08/01/2025	07/01/2026	196,494.00	-	20601497299	VIRTUS - SOLUCIONES DEL CAPITAL HUMANO S.A.C.

Comentario: En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
------------------------------------	--------------

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Alicia Barriga Camacho Cargo: Ejecutivo Corporativo de Gestión Logística (e)

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea Cargo: Director Ejecutivo

1 TIPO DE PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN	
ABR	Adjudicación Abreviada
AMC - Cent. Disp. Com. Final Ley 30114	Adjudicación de Menor Cantidad - Centésima Disposición Complementaria Final de la Ley N° 30114
AMC - DU 004-2014	Adjudicación de Menor Cantidad - Decreto de Urgencia N° 004-2014
AMC - DU 130-2001	Adjudicación de Menor Cantidad - Decreto de Urgencia N° 130-2001
AMC - DL 1023	Adjudicación de Menor Cantidad - Decreto Legislativo N° 1023
AMC - Ley 26659	Adjudicación de Menor Cantidad - Ley N° 26659
AMC - Ley 27638	Adjudicación de Menor Cantidad - Ley N° 27638
AMC - Ley N° 30191	Adjudicación de Menor Cantidad - Ley N° 30191
AMC - Ley N° 30306	Adjudicación de Menor Cantidad - Ley N° 30306
AMC - Oct. Disp. Com. Final del DL 1017	Adjudicación de Menor Cantidad - Octava Disposición Complementaria final del DL N° 1017
ACM	Adjudicación para Contrato Marco
AS	Adjudicación Simplificada
AS - Dec. Disp. Com. Final Reg. Ley 30225	Adjudicación Simplificada - Décima Disposición Complementaria Final Reg. Ley 30225
AS-DS288-2019-EF	Adjudicación Simplificada - DS288-2019-EF
AS-Ley31125	Adjudicación Simplificada - Ley N° 31125
AS-Ley26659	Adjudicación Simplificada - Ley N° 26659
AS-Ley 30556	Adjudicación Simplificada - Ley N° 30556
AS - 7ma. Disp. Com. Final Reg. Ley 30225	Adjudicación Simplificada - Séptima Disposición Complementaria Final Reg. Ley 30225
AS-DU114 2020	Adjudicación Simplificada-Decreto de Urgencia 114-2020
AS-DL 1325	Adjudicación Simplificada-Decreto Legislativo N° 1325
AS-DL 1355	Adjudicación Simplificada-Decreto Legislativo N° 1355
AS-Homologación	Adjudicación Simplificada-Homologación
COMPRE	Comparación de Precios
COMPRE-DL 1314	Comparación de Precios-Decreto Legislativo N° 1314
Compras por catálogo CM	Compras por catálogo (Convenio Marco)
CPA	Concurso de Proyectos Arquitectónicos
CP	Concurso Público
CP-DS288-2019-EF	Concurso Público - DS288-2019-EF
DIRECTA	Contratación Directa
DIR	Contratación Directa (Petroperú)
INTER	Contratación por Competencia Mayor
CMA	Contratación por Competencia Menor
CME	Contratación por Competencia Menor
CONV	Convenio
Conv. Colaboración	Convenios de Colaboración y otros de naturaleza análoga
Entre Estados	Entre Estados
EX-CE	Extensión de Catálogo Electrónico
IM-CE	Implementación de Catálogo Electrónico
IN-PROV	Incorporación de Proveedores
LP	Licitación Pública
PAB	Procedimiento de Contratación para Proceso Abierto
PLC	Procedimiento de Contratación para Proceso Lista Corta
PEC	Procedimiento Especial de Contratación
PEC-NCPD	Procedimiento Especial de Contratación-Nueva Convocatoria por Desierto
PES	Procedimiento Especial de Selección
COM	Proceso por Competencia
RES	Regímen Especial
SCI	Selección de Consultores Individuales
Serv. Pub.	Servicios Públicos
SIE	Subasta Inversa Electrónica
SIEC	Subasta Inversa Electrónica Corporativa
MENOR 8UIT CCF	Supuesto de inaplicación menor o igual a 8 UIT (Compras Corporativas)
Predesar	Colocar el tipo de Procedimiento de Selección que corresponda

2 OBJETO CONTRACTUAL	
Bien	Productos físicos, incluye los
Consultoría de Obra	Son productos no físicos, incluye la elaboración de expediente técnico de obra,
Obra	Productos físicos, incluye construcción, remodelación,
Servicio	Son productos no físicos, incluye servicios en general,

EMPRESAS
SECCION I
GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

ANEXO N° 8.1
Cantidad de personal al inicio y al final del periodo a reportar

Nombre de la empresa : FONAFE
 Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbilido
 Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
 Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
 Fecha de corte : 31/01/2025

Periodo reportado	Mes y año de inicio: ENERO 2025			Mes y año fin a reportar: ENERO 2025			Gasto de Personal del último mes a reportar (En soles)
	Cantidad de Personal del mes de inicio del periodo reportado			Cantidad de Personal del último mes a reportar			
RUBROS	Cantidad personal 276 y CAS	Cantidad Personal 728	Cantidad Personal otro regimen laboral	Cantidad personal 276 y CAS	Cantidad Personal 728	Cantidad Personal otro regimen laboral	
PERSONAL	-	136	-	-	136	-	1,205,846.43
Planilla	-	-	-	-	-	-	-
Gerente General	-	1	-	-	1	-	25,863.00
Gerentes	-	6	-	-	7	-	131,815.00
Ejecutivos	-	26	-	-	25	-	335,045.00
Profesionales	-	78	-	-	78	-	607,369.84
Técnico	-	7	-	-	7	-	35,201.59
Administrativos	-	18	-	-	18	-	70,552.00
Locación de Servicios	-	-	-	-	-	-	-
Servicios de Terceros	-	-	-	-	-	-	-
Personal de Cooperativas	-	-	-	-	-	-	-
Personal de Services	-	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-	-
Pensionistas	-	-	-	-	-	-	-
Regimen 20530	-	-	-	-	-	-	-
Regimen	-	-	-	-	-	-	-
Regimen	-	-	-	-	-	-	-
Practicantes (Incluye Serum,	-	17	-	-	21	-	22,050.84
TOTAL	-	153	-	-	157	-	1,227,897.27
Personal en Planilla	-	136	-	-	136	-	1,205,846.42
Personal en CAP	-	107	-	-	107	-	1,039,739.42
Personal Fuera de CAP	-	29	-	-	29	-	166,107.00
Según Afiliación	-	-	-	-	-	-	-
Sujetos a Negociación Colectiva	-	-	-	-	-	-	-
No Sujetos a Negociación Colectivo	-	-	-	-	-	-	-
Personal Reincorporado	-	-	-	-	-	-	-
Ley de Ceses Colectivos	-	-	-	-	-	-	-
Derivados de Procesos de Despidos	-	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-	-

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO	
Nombre: Claudia Lazo Morote	
Cargo: Ejecutiva Corporativa de Gestión Humana	

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE	
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea	
Cargo: Director Ejecutivo	

Firmado Digitalmente por: LAZO MOROTE Claudia
 Lucia FAU 20458605662 soft
 Razón SOY AUTOR DEL
 DOCUMENTO
 Ubicación: LIMA
 Fecha: 10/02/2025 10:56:55

Firmado Digitalmente por: YAFAC
 DA CRUZ GOUVEA Roberto
 Jose FAU 20458605662 hard
 Razón SOY AUTOR DEL
 DOCUMENTO
 Ubicación: LIMA
 Fecha: 10/02/2025 18:09:12


 Roberto Yafac da Cruz Gouvea
 Director Ejecutivo
FONAFE

EMPRESAS
 SECCIÓN I
 GESTIÓN DE MUEBLES E INMUEBLES

ANEXO N° 9.1

Nombre de la entidad : FONAFE
 Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro
 Titular de la entidad : José Beltrán Fajardo Arribalzaga
 Cargos : Presidente del Directorio de FONAFE
 Período en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
 Fecha de corte : 31/01/2025

Nº	Código Único SINAPI	Tipo de Inmueble / Predio ¹	Descripción del Inmueble / Nombre del Local / Denominación Inmueble	Situación Física ²	Uso Genérico ³	Uso Específico ⁴	Departamento	Provincia	Distrito	VIA	Dirección	Nº	Urbanización	LOTE	SECTOR	Fecha de Tasación (de contar con ello)	Valor del Inmueble (Valor Total del Predio + Valor de las Obras + Valor del Terreno)	Área actual mt2	Situación del Dominio o Afectación en Uso ⁵ (Inmueble y Predio: bajo su dominio - propiedad / bajo su administración - afectación en uso)	Inscrito en Registros Públicos ⁶	Tipo de cargas ⁷	Tipo de Acto Gravamen ⁸
1	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Unidad Inmobiliaria N°1 - Primer Piso Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	Departamento en edificio	Vivienda	Vivienda	LIMA	LIMA	RÍMAC	--	Unidad Inmobiliaria N°1 - Primer Piso Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	370	La Florida	7	--	14/05/2021 S/	116,988.52	71.05	Propiedad	14258666	--	--
2	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Unidad Inmobiliaria N°2 - Primer Piso Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	Departamento en edificio	Vivienda	Vivienda	LIMA	LIMA	RÍMAC	--	Unidad Inmobiliaria N°2 - Primer Piso Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	370	La Florida	7	--	14/05/2021 S/	157,953.99	94.05	Propiedad	14258667	--	--
3	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Unidad Inmobiliaria N°3 - Segundo Piso Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	Departamento en edificio	Vivienda	Vivienda	LIMA	LIMA	RÍMAC	--	Unidad Inmobiliaria N°3 - Segundo Piso Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	370	La Florida	7	--	14/05/2021 S/	103,776.99	62.09	Propiedad	14258668	--	--
4	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Unidad Inmobiliaria N°4 - Segundo Piso Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	Departamento en edificio	Vivienda	Vivienda	LIMA	LIMA	RÍMAC	--	Unidad Inmobiliaria N°4 - Segundo Piso Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	370	La Florida	7	--	14/05/2021 S/	131,397.12	76.84	Propiedad	14258669	--	--
5	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Unidad Inmobiliaria N°5 - Tercer Piso Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	Departamento en edificio	Vivienda	Vivienda	LIMA	LIMA	RÍMAC	--	Unidad Inmobiliaria N°5 - Tercer Piso Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	370	La Florida	7	--	14/05/2021 S/	103,776.99	62.09	Propiedad	14258670	--	--
6	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Unidad Inmobiliaria N°6 - Tercer Piso Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	Departamento en edificio	Vivienda	Vivienda	LIMA	LIMA	RÍMAC	--	Unidad Inmobiliaria N°6 - Tercer Piso Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida	370	La Florida	7	--	14/05/2021 S/	131,397.12	76.84	Propiedad	14258671	--	--
7	21557	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida (antes M2 P Lote 7 Calle 11 V 370 Urt. La Florida)	Piso completo en edificio	Vivienda	Vivienda	LIMA	LIMA	RÍMAC	--	Lote 7 de la manzana P, Urb. La Florida (antes M2 P Lote 7 Calle 11 V 370 Urt. La Florida)	370	La Florida	7	--	--	555.14	Propiedad	44371553	--	--	
8	21555	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Jr. Carabayán N° 715, 717, 719, 721, 723 V 755.	Inmueble con edificación	Otros	Otros	LIMA	LIMA	LA LIBERTAD	--	Jr. Carabayán N° 715, 717, 719, 721, 723 V 755.	715 - 735	--	--	12/05/2022 S/	5,985,234.63	1,582.00	Propiedad	49071283	--	--	
9	2254	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Mz. F 17 Pueblo Joven Francisco Cabrera (ATUOPARAS), distrito Joven Francisco Cabrera	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	LAMBAYEQUE	CHICLAYO	JOSE LEONARDO ORTIZ	--	Mz. F 17 Pueblo Joven Francisco Cabrera (ATUOPARAS), distrito Joven Francisco Cabrera	317	--	7	--	27/09/2022 S/	117,291.56	134.97	Propiedad	P10015010	--	--
10	2156	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Junín N° 595 (antes L1 M2 4 Barrio San Martín) - CHICLAYO	Estacionamiento	Otros	Cochera	LAMBAYEQUE	CHICLAYO	CHICLAYO	--	Calle Junín N° 595 (antes L1 M2 4 Barrio San Martín) - CHICLAYO	595	--	1	--	30/04/2018 S/	472,586.00	94.98	Propiedad	02025095	--	--
11	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Brasil s/n Mz. 06 Lt. 02	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	LORETO	RAMÓN CASTILLA	PEVAS	--	Brasil s/n Mz. 06 Lt. 02	--	--	2	--	27/09/2022 S/	427,352.95	825.34	Propiedad	11001854	--	--
12	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Centro Poblado area urbana de Contamana I Etapa, Mz. 13A, Lote 4 (antes Jerusalén)	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	LORETO	UCAYALI	CONTAMANA	--	Centro Poblado area urbana de Contamana I Etapa, Mz. 13A, Lote 4 (antes Jerusalén)	--	--	4	--	27/09/2022 S/	417,712.27	992.80	Propiedad	P12052787	--	--
13	1297	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Parque Chimalpata Marañón predio lote 6 "Independencia y Arcoíronco"	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	PUNO	SAN ROMÁN	JULIACA	--	Parque Chimalpata Marañón predio lote 6 "Independencia y Arcoíronco"	--	--	--	--	26/09/2022 S/	161,722.08	1,500.00	Propiedad	05045305	--	--
14	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Pueblo Inca La Libertad, Jr. María Parada de Bellido N° 5/N (Mz. 1, L1, 38) Jr. Parado de Bellido N° 17 Urb. La Libertad Mz 1 Lote 38	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	ANCAH	SANTA	CHIMBOTE	--	Pueblo Inca La Libertad, Jr. María Parada de Bellido N° 5/N (Mz. 1, L1, 38) Jr. Parado de Bellido N° 17 Urb. La Libertad Mz 1 Lote 38	--	--	38	--	20/02/2019 S/	133,556.64	117.60	Propiedad	P09031614	--	--
15	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	P.J. Miramar Alto Prolg. Leoncio Prado N° 1518, Mz. C, lote 30	Sin información	Otros	Otros	ANCAH	SANTA	CHIMBOTE	--	P.J. Miramar Alto Prolg. Leoncio Prado N° 1518, Mz. C, lote 30	1518	--	30	--	--	--	--	SIN DATA HISTORICA	P09002793	--	--
16	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Parcela N° 3 del Fundo "El Milagro"	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	JUNIN	CHANCHAMAYO	SAN RAMON	--	Parcela N° 3 del Fundo "El Milagro"	--	--	--	--	--	8,050.00	Propiedad	02002097	--	--	
17	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Concesión minera ROSICLER Nº 1	CONCEPCIÓN MINERA	CONCEPCIÓN MINERA	CONCEPCIÓN MINERA	LA LIBERTAD	OTUZO	LUOMA	--	Concesión minera ROSICLER Nº 1	--	--	--	--	--	--	--	SIN DATA HISTORICA	P02018341	--	--
18	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Concesión minera DON LUCHO TRES	CONCEPCIÓN MINERA	CONCEPCIÓN MINERA	CONCEPCIÓN MINERA	AYACUCHO	PARINACOCHAS	PULLO	--	Concesión minera DON LUCHO TRES	--	--	--	--	--	--	--	SIN DATA HISTORICA	P02025320	--	--
19	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Concesión minera JACOBIA SEIS	CONCEPCIÓN MINERA	CONCEPCIÓN MINERA	CONCEPCIÓN MINERA	HUANCAYA	HUANCAYA	HUACHOCOLPA	--	Concesión minera JACOBIA SEIS	--	--	--	--	--	--	--	SIN DATA HISTORICA	P02018500	--	--
20	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Concesión minera JACOBIA SIETE	CONCEPCIÓN MINERA	CONCEPCIÓN MINERA	CONCEPCIÓN MINERA	HUANCAYA	HUANCAYA	HUACHOCOLPA	--	Concesión minera JACOBIA SIETE	--	--	--	--	--	--	--	SIN DATA HISTORICA	P02018502	--	--
21	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Concesión minera TERCERA DEMASIA JACOBIA	CONCEPCIÓN MINERA	CONCEPCIÓN MINERA	CONCEPCIÓN MINERA	HUANCAYA	HUANCAYA	HUACHOCOLPA	--	Concesión minera TERCERA DEMASIA JACOBIA	--	--	--	--	--	--	--	SIN DATA HISTORICA	P02018468	--	--
22	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Nicolás Arriola N° 811, Barrio 9 de octubre	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	CAJAMARCA	CAJAMARCA	CAJAMARCA	--	Calle Nicolás Arriola N° 811, Barrio 9 de octubre	811	--	--	--	27/02/2022 S/	482,319.36	333.30	Propiedad	02108383	--	--
23	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Lote de terreno N° V-A-205 parcelado de la Hacienda La Casona (Casa Grande) coto La Lechería	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	CAJAMARCA	HUALGAYOC	BAMBAMARCA	--	Lote de terreno N° V-A-205 parcelado de la Hacienda La Casona (Casa Grande) coto La Lechería	--	--	--	--	18/10/2022 S/	144,300.00	8,500.00	Propiedad	11061053	--	--
24	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Raimondi N° 296 (corte a 1/2 de 257-259-262 esq Calle Arica)	Inmueble con edificación	Local comercial	Local comercial	PUNO	SANDIA	SANDIA	--	Calle Raimondi N° 296 (corte a 1/2 de 257-259-262 esq Calle Arica)	296	--	--	--	--	1,182.00	Propiedad	02000671	--	--	
25	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Mariscal Castilla N° 569 (Calle Poniente s/n Caserío Balcones Iera, Cdra. a 1/2 cdra.)	Inmueble con edificación	Local comercial	Local comercial	PUNO	SANDIA	LIMBANI	--	Av. Mariscal Castilla N° 569 (Calle Poniente s/n Caserío Balcones Iera, Cdra. a 1/2 cdra.)	110	--	--	--	--	1,419.53	Propiedad	POR BUSCAR	--	--	
26	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. San Martín 131-137, Barrio Progreso	Inmueble con edificación	Local comercial	Local comercial	PUNO	SAN ANTONIO DE PUTINA	ANANEA	--	Av. San Martín 131-137, Barrio Progreso	131 - 137	--	--	--	--	1,749.00	Propiedad	POR BUSCAR	--	--	
27	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	P. Miguel Grau N° 5/N (1/2 de Calle 501, Cdra. Cdra. N° 1081 - Pueblo de San Isidro)	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	ICA	CHINCHA	PUEBLO NUEVO	--	P. Miguel Grau N° 5/N (1/2 de Calle 501, Cdra. Cdra. N° 1081 - Pueblo de San Isidro)	1081	--	--	--	--	300.00	Propiedad	02009290	--	--	
28	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Asentamiento Humano San Martín N° 2c, Lote 3 (3 lentes Calle Miguel Grau N° 1071 - Pueblo de San Isidro) Miguel Grau 1042 San	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	ICA	CHINCHA	PUEBLO NUEVO	--	Lote 3 (3 lentes Calle Miguel Grau N° 1071 - Pueblo de San Isidro) Miguel Grau 1042 San	1071	--	3	--	--	307.30	Propiedad	P07050905	P07050737	P07050738	--
29	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Mariscal Castilla N° 569 (Calle Poniente s/n Caserío Balcones Iera, Cdra. a 1/2 cdra.)	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	ICA	CHINCHA	CHINCHA ALTA	--	Av. Mariscal Castilla N° 569 (Calle Poniente s/n Caserío Balcones Iera, Cdra. a 1/2 cdra.)	569	--	--	--	--	442.00	Propiedad	P0206812	--	--	
30	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Plaza de Armas - Quicmeli	Inmueble con edificación	Local comercial	Local comercial	CUSCO	QUISPICANCHIS	CAMANTI	--	Plaza de Armas - Quicmeli	--	--	--	--	--	897.00	Propiedad	P31020868	--	--	
31	--	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Cerro Intiñao paraje el Alto de la Alianza (Altura Km. 1289-1290 Panamericana Sur)	Inmueble sin edificación	Otros	TACNA	TACNA	ALTO DE LA ALIANZA	(Altura Km. 1289-1290 Panamericana Sur)	--	Cerro Intiñao paraje el Alto de la Alianza (Altura Km. 1289-1290 Panamericana Sur)	--	--	--	--	--	8,596 Has	Propiedad	P0500139	--	--	
32	21556	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Sub Lote A-1 con ingreso por la puerta interna que rodea la Av. Prologación Pedro Moreta	Inmueble con edificación	Otros	Otros	LIMA	LIMA	SAN JUAN DE MIRAFLORES	--	Sub Lote A-1 con ingreso por la puerta interna que rodea la Av. Prologación Pedro Moreta	421	--	--	--	22/04/2022 S/	86,703,617.77	68,182.63	Propiedad	49072440	--	--
33	21480	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121 101-201	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121 101-201	--	--	--	--	--	71.60	Propiedad	41467827	--	--	
34	21483	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121 - 301	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121 - 301	--	--	--	--	--	46.13	Propiedad	41467835	--	--	
35	21488	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121 - 401	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121 - 401	--	--	--	--	--	46.13	Propiedad	41467843	--	--	
36	21489	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la República N° 3121 - 501	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la República N° 3121 - 501	--	--	--	--	--	41467851	Propiedad	41467851	--	--	

Nº	Código Único SINABIP	Tipo de Inmueble / Predio ¹	Descripción del Inmueble / Nombre del Local / Denominación_inmueble	Situación Física ²	Uso Genérico ³	Uso Específico ⁴	Departamento	Provincia	Distrito	VIA	Dirección	Nº	Urbanización	LOTE	SECTOR	Fecha de Tasación (de contar con ello)	Valor del Inmueble (Valor Total del Predio + Valor de Construcciones + Valor de las Obras + Valor del Terreno)	Área actual m ²	Situación del Dominio o Afectación en Uso ⁵ (Inmueble y Predio: bajo su dominio - propiedad / bajo su administración - afectación en uso)	Inscripción en Registros Públicos ⁶	Tipo de cargas ⁷	Tipo de Acto de Gravamen ⁸
37	21491	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 601	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 601						44.03	Propiedad	41467878	--	--	
38	21492	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 701	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 701						44.03	Propiedad	41467886	--	--	
39	21493	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 801	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 801						44.03	Propiedad	41467894	--	--	
40	21495	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 901	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 901						28.77	Propiedad	41467908	--	--	
41	21497	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 1001	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 1001						43.82	Propiedad	41467916	--	--	
42	21498	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 1101	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 1101						43.82	Propiedad	41467924	--	--	
43	21500	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 1201	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 1201						43.82	Propiedad	41467932	--	--	
44	21503	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 1301	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 1301						43.82	Propiedad	41467940	--	--	
45	21504	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 1401	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 1401						43.82	Propiedad	41467958	--	--	
46	21505	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 1501	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 1501						43.82	Propiedad	41467967	--	--	
47	21506	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 1601	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 1601						42.46	Propiedad	41467975	--	--	
48	21507	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 1701	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 1701						42.46	Propiedad	41467983	--	--	
49	21508	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 1801	Inmueble con edificación	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - 1801						42.46	Propiedad	41467991	--	--	
50	21528	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - azotea	Piso completo en edificio	Sede Administrativa	Local Institucional	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Av. Paseo de la Republica N° 3121 - azotea						14.68	Propiedad	41468009	--	--	
51	21509	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 01	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 01						14.31	Propiedad	41468718	--	--	
52	21510	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 02	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 02						13.11	Propiedad	41468726	--	--	
53	21511	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 03	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 03						13.11	Propiedad	41468734	--	--	
54	21512	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 04	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 04						13.11	Propiedad	41468742	--	--	
55	21513	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 05	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 05						13.11	Propiedad	41468750	--	--	
56	21514	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 06	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 06						14.18	Propiedad	41468769	--	--	
57	21515	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 07	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 07						15.81	Propiedad	41468777	--	--	
58	21516	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 08	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 08						13.01	Propiedad	41467681	--	--	
59	21517	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 09	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 09						13.01	Propiedad	41467703	--	--	
60	21518	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 10	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 10						13.91	Propiedad	41467711	--	--	
61	21519	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 11	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 11						12.60	Propiedad	41467738	--	--	
62	21520	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 12	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 12						13.65	Propiedad	41467746	--	--	
63	21521	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 13	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 13						13.13	Propiedad	41467754	--	--	
64	21522	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 14	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 14						12.60	Propiedad	41467762	--	--	
65	21523	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 15	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 15						12.60	Propiedad	41467770	--	--	
66	21524	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 16	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 16						13.65	Propiedad	41467789	--	--	
67	21525	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 17	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 17						13.65	Propiedad	41467797	--	--	
68	21526	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 18	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 18						12.60	Propiedad	41467800	--	--	
69	21527	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Schreiber, German 160 EST 19	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Schreiber, German 160 EST 19						11.05	Propiedad	41467819	--	--	
70	21448	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C 1	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C-1						16.67	Propiedad	41468378	--	--	
71	21449	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C 2	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C2						16.67	Propiedad	41468386	--	--	
72	21450	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C 3	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C3						15.80	Propiedad	41468394	--	--	
73	21445	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C 4	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C4						15.21	Propiedad	41468408	--	--	
74	21444	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C 5	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C5						15.06	Propiedad	41468416	--	--	
75	21443	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C 6	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C6						10.77	Propiedad	41468424	--	--	
76	21442	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C 7	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C7						10.77	Propiedad	41468432	--	--	
77	21441	Immuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C 8	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Geronimo 0130 EST C8						16.97	Propiedad	41468440	--	--	

Nº	Código Único SINAPI	Tipo de Inmueble / Predio ¹	Descripción del Inmueble / Nombre del Local / Denominación Inmueble	Situación Física ²	Uso Genérico ³	Uso Específico ⁴	Departamento	Provincia	Distrito	VIA	Dirección	Nº	Urbanización	LOTE	SECTOR	Fecha de Tasación (de contar con ello)	Valor del Inmueble (Valor Total del Predio + Valor de Construcciones + Valor de las Obras + Valor del Terreno)	Área actual m ²	Situación del Dominio o Afectación en Uso ⁵ (Inmueble y Predio: bajo su dominio - propiedad / bajo su administración - afectación en uso)	Inscripción en Registros Públicos ⁶	Tipo de cargas ⁷	Tipo de Acto de Gravamen ⁸
119	21593	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST 829	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST 829							13.65	Propiedad	41468335	--	--
120	21594	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST 830	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST 830							12.60	Propiedad	41468343	--	--
121	21595	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST 831	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST 831							11.05	Propiedad	41468351	--	--
122	21596	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A1	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A1							16.67	Propiedad	41478713	--	--
123	21596	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A2	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A2							16.67	Propiedad	41478721	--	--
124	21591	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A3	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A3							15.80	Propiedad	41478748	--	--
125	21562	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A4	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A4							15.21	Propiedad	41478756	--	--
126	21563	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A5	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A5							15.06	Propiedad	41478764	--	--
127	21564	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A6	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A6							10.77	Propiedad	41478772	--	--
128	21565	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A7	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A7							10.77	Propiedad	41478780	--	--
129	21566	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A8	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A8							16.97	Propiedad	41478799	--	--
130	21566	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A9	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A9							17.70	Propiedad	41478802	--	--
131	21567	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A10	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A10							17.55	Propiedad	41478810	--	--
132	21568	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A11	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A11							16.82	Propiedad	41478829	--	--
133	21569	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A12	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A12							13.68	Propiedad	41478837	--	--
134	21570	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A13	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A13							13.68	Propiedad	41478845	--	--
135	21571	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A14	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A14							12.96	Propiedad	41478853	--	--
136	21572	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A15	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A15							12.48	Propiedad	41478861	--	--
137	21573	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A16	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A16							13.20	Propiedad	41478888	--	--
138	21574	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A17	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A17							15.19	Propiedad	41478896	--	--
139	21575	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A18	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A18							14.46	Propiedad	41478918	--	--
140	21576	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A19	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A19							13.48	Propiedad	41478926	--	--
141	21577	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A20	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A20							12.65	Propiedad	41478934	--	--
142	21576	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A21	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A21							13.91	Propiedad	41478942	--	--
143	21579	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A22	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A22							12.60	Propiedad	41478950	--	--
144	21580	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A23	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A23							13.60	Propiedad	41478969	--	--
145	21581	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A24	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A24							13.13	Propiedad	41478977	--	--
146	21582	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A25	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A25							12.60	Propiedad	41478985	--	--
147	21583	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A26	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A26							12.60	Propiedad	41478993	--	--
148	21584	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A27	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A27							13.65	Propiedad	41479000	--	--
149	21585	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A28	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A28							13.65	Propiedad	41479019	--	--
150	21586	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A29	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A29							12.60	Propiedad	41479027	--	--
151	21587	Inmuebles y predios propios (en propiedad)	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A30	Estacionamiento	Sede Administrativa	Estacionamiento	LIMA	LIMA	SAN ISIDRO	--	Calle Seminario, Miguel Gerónimo 0130 EST A30							11.05	Propiedad	41479035	--	--
152	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Sección 2-A, Primer Nivel Jr. Arica N° 222	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	JUNIN	CHANCHAMAYO	LA MERCEDE	--	Sección 2-A, Primer Nivel Jr. Arica N° 222	222	--	--	25/07/2015 S/	627,950.80	387.00	Bajo administración	11056928	--	--	
153	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Sección 3 mezzanine, Jr. Arica N° 222	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	JUNIN	CHANCHAMAYO	LA MERCEDE	--	Sección 3 mezzanine, Jr. Arica N° 222	222	--	--	--	--	72.00	Bajo administración	11056929	--	--	
154	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. Aviación N° 3261 Dpto. 301	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LIMA	LIMA	SAN BORJA	--	Av. Aviación N° 3261 Dpto. 301	3261	--	--	--	--	63.56	Bajo administración	45398498	--	--	
155	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. Aviación N° 3261 Dpto. 401	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LIMA	LIMA	SAN BORJA	--	Av. Aviación N° 3261 Dpto. 401	3261	--	--	--	--	63.56	Bajo administración	45403459	--	--	
156	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. Aviación N° 3261, Azteca	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LIMA	LIMA	SAN BORJA	--	Av. Aviación N° 3261, Azteca	3261	--	--	--	--	63.53	Bajo administración	11337891	--	--	
157	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Departamento 207, Jr. Arco Otoño, Número 454	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LIMA	LIMA	PUEBLO LIBRE	--	Departamento 207, Jr. Arco Otoño de octubre, Número 454	454	--	--	--	--	20.40	Bajo administración	41009691	--	--	
158	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Paquete Sevilla N° 201 (antes Pje. Sevilla N° 690 Cerro Montoro)	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LIMA	HUAIHUA	SANTA MARIA	--	Paquete Sevilla N° 201 (antes Pje. Sevilla N° 690 Cerro Montoro)	201	211	--	--	--	4,056.00	Bajo administración	08024372	--	--	
159	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Lote Pje. Sector El Pedregal, Sub Lote 02, zona urbana	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	ICA	CHINCHA	ALTO LARAN	--	Lote Pje. Sector El Pedregal, Sub Lote 02, zona urbana	--	--	2	--	--	4,380.00	Bajo administración	02000159	--	--	

Nº	Código Único SINIPI	Tipo de Inmueble / Predio ¹	Descripción del Inmueble / Nombre del Local / Denominación Inmueble	Situación Física ²	Uso Genérico ³	Uso Específico ⁴	Departamento	Provincia	Distrito	VIA	Dirección	Nº	Urbanización	LOTE	SECTOR	Fecha de Tasación (de contar con ello)	Valor del Inmueble (Valor Total del Predio + Valor de Construcciones + Valor de las Obras + Valor del Terreno)	Área actual m ²	Situación del Dominio o Afectación en Uso ⁵ (Inmueble y Predio: bajo su dominio - propiedad / bajo su administración - afectación en uso)	Inscrito en Registros Públicos ⁶	Tipo de cargas ⁷	Tipo de Acto de Gravamen ⁸	
160	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Lote Pg. Sector El Pedregal, Subl Lote 04, zona urbana	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	ICA	CHINCHA	ALTO LARAN	--	Lote Pg. Sector El Pedregal, Subl Lote 04, zona urbana	--	--	4	--	--	--	875.00	Bajo administración	02000002	--	--	
161	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. Miguel Grau zona D, Lote 78, Mz. 11, urbanización Semirural pachacaudete	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO	--	Av. Miguel Grau zona D, Lote 78, Mz. 11, urbanización Semirural pachacaudete	--	--	7b	--	6/03/2017	S/	963,145.29	1,066.12	Bajo administración	P06132561	--	--
162	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av Ejercito lote 2 (antes Para chico Lote2)	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	TACNA	TACNA	--	--	Av Ejercito lote 2 (antes Para chico Lote2)	--	--	2	--	27/11/2016	S/	616,284.00	969.00	Bajo administración	05001944	--	--
163	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Calle libertad N° 723	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LORETO	IQUITOS	MAYNAS	--	Calle libertad N° 723	723	--	--	--	--	--	--	210.35	Bajo administración	P12020686	--	--
164	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Finca Calle Sucre Num. 627	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	PIURA	SULLANA	SULLANA	--	Finca Calle Sucre Num. 627	627	--	--	--	28/11/2017	S/	255,342.41	83.85	Bajo administración	05001980	--	--
165	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. Guardia Chalaca N° 2064-201, oficina 1,	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LIMA	CALLAO	CALLAO	--	Av. Guardia Chalaca N° 2064-201, oficina 1,	2064	--	--	--	--	--	--	34.37	Bajo administración	70089365	--	--
166	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. Guardia Chalaca N° 2064-204, oficina 2,	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LIMA	CALLAO	CALLAO	--	Av. Guardia Chalaca N° 2064-204, oficina 2,	2064	--	--	--	--	--	--	32.21	Bajo administración	70089366	--	--
167	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. Guardia Chalaca N° 2064-202, oficina 3,	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LIMA	CALLAO	CALLAO	--	Av. Guardia Chalaca N° 2064-202, oficina 3,	2064	--	--	--	--	--	--	55.23	Bajo administración	70089367	--	--
168	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. Guardia Chalaca N° 2064-203, oficina 4,	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LIMA	CALLAO	CALLAO	--	Av. Guardia Chalaca N° 2064-203, oficina 4,	2064	--	--	--	--	--	--	49.85	Bajo administración	70089368	--	--
169	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Mz. C lote 26 Urb. La Esmeralda	Inmueble con edificación	Desocupado	Otros	LA LIBERTAD	TRUJILLO	TRUJILLO	--	Mz. C lote 26 Urb. La Esmeralda	--	--	--	--	--	--	--	163.00	Bajo administración	03007836	--	--
170	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Lote 6, Mz. 47 AA, HH. Pucusana, Sector Balneario de Pucusana	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	LIMA	PUCUSANA	--	--	Lote 6, Mz. 47 AA, HH. Pucusana, Sector Balneario de Pucusana	--	--	6	--	3/08/2009	S/	138,297.46	339.80	Bajo administración	P03242707	--	--
171	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Lote 7, Mz. 47 AA, HH. Pucusana, Sector Balneario de Pucusana	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	LIMA	PUCUSANA	--	--	Lote 7, Mz. 47 AA, HH. Pucusana, Sector Balneario de Pucusana	--	--	7	--	10/03/2013	S/	187,000.00	200.00	Bajo administración	P03242708	--	--
172	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Centro Poblado Monte Sutton, Mz. 11, Lt. 18	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	PIURA	PIURA	CATACAOS	--	Centro Poblado Monte Sutton, Mz. 11, Lt. 18	--	--	18	--	--	--	--	146.35	Bajo administración	P15182243	--	--
173	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Jr. Huallaga y La Punta, Dpto. 201, Sector Cercado Juárez	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	SAN MARTIN	MARISAL CÁCERES	JUANJUI	--	Jr. Huallaga y La Punta, Dpto. 201, Sector Cercado Juárez	--	--	--	--	--	--	--	109.78	Bajo administración	05000763	--	--
174	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Jr. Huallaga y La Punta, Dpto. 301, Sector Cercado Juárez	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	SAN MARTIN	MARISAL CÁCERES	JUANJUI	--	Jr. Huallaga y La Punta, Dpto. 301, Sector Cercado Juárez	--	--	--	--	--	--	--	20.27	Bajo administración	05000764	--	--
175	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Jr. Huallaga y La Punta, Dpto. 401, Sector Cercado Juárez	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	SAN MARTIN	MARISAL CÁCERES	JUANJUI	--	Jr. Huallaga y La Punta, Dpto. 401, Sector Cercado Juárez	--	--	--	--	--	--	--	20.27	Bajo administración	05000771	--	--
176	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Jr. Huallaga y La Punta, Dpto. 402, Sector Cercado Juárez	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	SAN MARTIN	MARISAL CÁCERES	JUANJUI	--	Jr. Huallaga y La Punta, Dpto. 402, Sector Cercado Juárez	--	--	--	--	--	--	--	7.98	Bajo administración	05000772	--	--
177	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Jr. Huallaga y La Punta, Dpto. 403, Sector Cercado Juárez	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	SAN MARTIN	MARISAL CÁCERES	JUANJUI	--	Jr. Huallaga y La Punta, Dpto. 403, Sector Cercado Juárez	--	--	--	--	--	--	--	15.02	Bajo administración	05000773	--	--
178	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Jr. Huallaga y La Punta, Dpto. 404, Sector Cercado Juárez	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	SAN MARTIN	MARISAL CÁCERES	JUANJUI	--	Jr. Huallaga y La Punta, Dpto. 404, Sector Cercado Juárez	--	--	--	--	--	--	--	76.38	Bajo administración	05001107	--	--
179	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Predio Urbano Jr. San Martín, Mz.3-K, lote 4	Inmueble con edificación	Otros	Otros	MADRE DE DIOS	TAMBOPATA	TAMBOPATA	--	Predio Urbano Jr. San Martín, Mz.3-K, lote 4	--	--	4	--	--	--	--	1,000.00	Bajo administración	05002125	--	--
180	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. Circunvalación Ns. 111-115, Urb. Santa María	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	PUNO	SAN ROMÁN	JULIACA	--	Av. Circunvalación Ns. 111-115, Urb. Santa María	111 - 115	--	--	--	--	--	--	383.50	Bajo administración	05007578	--	--
181	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. San Juan del Anexo Roldán	Inmueble con edificación	Otros	Otros	LIMA	CARÉTE	QUILMANA	--	Av. San Juan del Anexo Roldán	--	--	--	--	--	--	--	399.60	Bajo administración	90011774	--	--
182	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. La Unión N° 423, 425, 427, Barrio Buenos Aires - Cañachayano	Inmueble con edificación	Otros	Otros	JUNIN	JUNIN	CARHUAMAYO	--	Av. La Unión N° 423, 425, 427, Barrio Buenos Aires - Cañachayano	423 - 427	--	--	--	28/11/2016	S/	228,778.20	900.00	Bajo administración	P02001947	--	--
183	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Calle 05 de octubre N° 200	Inmueble con edificación	Otros	Otros	PIURA	SECHURA	RINCONADA DE LILICJAR	--	Calle 05 de octubre N° 200	200	--	--	--	--	--	--	168.04	Bajo administración	00005576	--	--
184	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Mz. 46, Lote 4, Av. (Av. Perú) AA.HH. Cercado de Rinconada del Lícar	Inmueble con edificación	Otros	Otros	PIURA	SECHURA	RINCONADA DE LILICJAR	--	Mz. 46, Lote 4, Av. (Av. Perú) AA.HH. Cercado de Rinconada del Lícar	--	--	4	--	--	--	--	450.00	Bajo administración	03006431	--	--
185	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Chacra, ubicada en el distrito de Castillo C.P.(Parc. Castillo, Área II - 4.892.272, U.C. Castillo (Calla))	Inmueble con edificación	Otros	Otros	PIURA	PIURA	CASTILLA	--	Chacra, ubicada en el distrito de Castillo C.P.(Parc. Castillo, Área II - 4.892.272, U.C. Castillo (Calla))	710	--	--	--	--	--	--	1,223.07	Bajo administración	04015187	--	--
186	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Lote 3, Manzana 1 con frente al Jr. Talaría, Urb. Fonda Santa Bárbara	Inmueble con edificación	Otros	Otros	LIMA	LIMA	JESÚS MARÍA	--	Lote 3, Manzana 1 con frente al Jr. Talaría, Urb. Fonda Santa Bárbara	--	--	3	--	--	--	--	691.27	Bajo administración	48355986	--	--
187	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Predio Rural, Fondo Predio Límonal C.P San Juan de Bogotá	Inmueble con edificación	Otros	Otros	PIURA	MORROPÓN	CHULUCANAS	--	Predio Rural, Fondo Predio Límonal C.P San Juan de Bogotá	--	--	--	--	--	--	--	5,216 HAS	Bajo administración	04003680	--	--
188	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Terrero Límonal, con frente al Jr. Talaría, Calle La Cruz, Zona de Nuevo Límonal	Inmueble con edificación	Otros	Otros	TUMBES	CONTRALMIRANTE VILLAR	ZORRITOS	--	Terrero Límonal, con frente al Jr. Talaría, Calle La Cruz, Zona de Nuevo Límonal	--	--	--	--	--	--	--	5,000.00	Bajo administración	11000728	--	--
189	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Terrero Límonal con frente al Jr. Talaría, Calle La Cruz, Zona de Nuevo Límonal	Inmueble con edificación	Otros	Otros	TUMBES	CONTRALMIRANTE VILLAR	ZORRITOS	--	Terrero Límonal con frente al Jr. Talaría, Calle La Cruz, Zona de Nuevo Límonal	--	--	--	--	--	--	--	6,000.00	Bajo administración	11000727	--	--
190	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Jr. Amasuna, Mz. 206, Lote N° 12 (antes Calle Prolongación Ucayalí)	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	UCAYALI	CORONEL PORTILLO	CALLERÍA	--	Jr. Amasuna, Mz. 206, Lote N° 12 (antes Calle Prolongación Ucayalí)	--	--	12	--	--	--	--	10,000.00	Bajo administración	11000607	--	--
191	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Num. 19, sector Trescochayal (antes Parcela N° 19 Agua Vendimaya)	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	CUSCO	PAUCARTAMBO	CHALLABAMBA	--	Num. 19, sector Trescochayal (antes Parcela N° 19 Agua Vendimaya)	19	--	--	--	--	--	--	834.23	Bajo administración	00006175	--	--
192	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Calle José Sabogal N° 331-335, Urb. Prolongación Aurora	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	LIMA	LIMA	MIRAFLORES	--	Calle José Sabogal N° 331-335, Urb. Prolongación Aurora	331-335	--	--	--	--	--	--	300.00	Bajo administración	49060287	--	--
193	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Local comercial 112 del primer piso, Jr. Zepita Número 423	Inmueble con edificación	Local comercial	Otros	LIMA	LIMA	LIMA	--	Local comercial 112 del primer piso, Jr. Zepita Número 423	423	--	--	--	--	--	--	13.64	Bajo administración	40221719	--	--
194	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Oficina 101-M (M-1) Mezzanine, Jr. Zepita Número 423	Inmueble con edificación	Local comercial	Otros	LIMA	LIMA	LIMA	--	Oficina 101-M (M-1) Mezzanine, Jr. Zepita Número 423	423	--	--	--	--	--	--	9.32	Bajo administración	40221735	--	--
195	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Oficina 106-M (M-6), Jr. Zepita Número 423	Inmueble con edificación	Local comercial	Otros	LIMA	LIMA	LIMA	--	Oficina 106-M (M-6), Jr. Zepita Número 423	423	--	--	--	--	--	--	9.32	Bajo administración	40221751	--	--
196	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Oficina 102-M (M-4), Jr. Zepita Número 423	Inmueble con edificación	Local comercial	Otros	LIMA	LIMA	LIMA	--	Oficina 102-M (M-4), Jr. Zepita Número 423	423	--	--	--	--	--	--	13.76	Bajo administración	40233571	--	--
197	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Oficina 104-M (M-6), Jr. Zepita Número 423	Inmueble con edificación	Local comercial	Otros	LIMA	LIMA	LIMA	--	Oficina 104-M (M-6), Jr. Zepita Número 423	423	--	--	--	--	--	--	10.46	Bajo administración	40233601	--	--
198	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Jr. Siete de Junio, Mz. 68, lote 52 (antes Fracción del lote 12, Mz. 68, lote 52) (Pucallpa)	Inmueble con edificación	Otros	Otros	UCAYALI	PUCALLPA	CALLERÍA	--	Jr. Siete de Junio, Mz. 68, lote 52 (antes Fracción del lote 12, Mz. 68, lote 52) (Pucallpa)	--	--	12	--	--	--	--	223.00	Bajo administración	11003708	--	--
199	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Jr. José Carlos Mariátegui Num. 712, lote 19-8, Urbanización San José, Primera Etapa	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	PUNO	SAN ROMÁN	JULIACA	--	Jr. José Carlos Mariátegui Num. 712, lote 19-8, Urbanización San José, Primera Etapa	712	San José	19	--	--	--	--	210.00	Bajo administración	05003950	--	--

Nº	Código Único SIMAIP	Tipo de Inmueble / Predio ¹	Descripción del Inmueble / Nombre del Local / Denominación Inmueble	Situación Física ²	Uso Genérico ³	Uso Específico ⁴	Departamento	Provincia	Distrito	VIA	Dirección	Nº	Urbanización	LOTE	SECTOR	Fecha de Tassación (de contar con ello)	Valor del Inmueble (Valor Total del Predio + Valor de Construcciones + Valor de las Obras + Valor del Terreno)	Área actual m2 ²	Situación del Dominio o Afectación en Uso ⁵ (Inmueble y Predio: bajo su dominio - propiedad / bajo su administración - afectación en uso)	Inscrit en Registros Públicos ⁶	Tipo de cargas ⁷	Tipo de Acto Gravamen ⁸
201	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Jr. Yurimaguas, Mz.160, lote frac. 12 y 13	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	UCAYALI	CORONEL PORTILLO	CALLERÍA	--	Jr. Yurimaguas, Mz.160, lote frac. 12 y 13	--	--	--	--	--	187.50	Bajo administración	00006118	--	--	
202	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. Los Pescaderos N° 1200. Zona Industrial 27 de octubre	Inmueble con edificación	Local comercial	Otros	ANCASH	SANTA	CHIMBOTE	--	Av. Los Pescaderos N° 1200. Zona Industrial 27 de octubre	1200	--	--	--	--	25,000.00	Bajo administración	11002371	--	--	
203	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. Los Pescaderos, Zona Industrial 27 de octubre (Antes Zona Gran Tránsito, Parcela	Inmueble con edificación	Local comercial	Otros	ANCASH	SANTA	CHIMBOTE	--	Av. Los Pescaderos, Zona Industrial 27 de octubre (Antes Zona Gran Tránsito, Parcela	--	--	--	--	--	4,166.80	Bajo administración	11002372	--	--	
204	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Lote 23 Mz. D con frente a la Av. Guardia Civil Urb. La Campiña I (Espana)	Inmueble con edificación	Local comercial	Otros	LIMA	LIMA	CHORRILLOS	--	Lote 23 Mz. D con frente a la Av. Guardia Civil Urb. La Campiña I (Espana)	--	--	23	--	--	2,563.04	Bajo administración	42199060	--	--	
205	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Calle El Filtro, Num. 407 (anterior Lote N° 6 calle el filtro N° 407)	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA	--	Calle El Filtro, Num. 407 (anterior Lote N° 6 calle el filtro N° 407)	407	--	6	--	--	1,068.95	Bajo administración	1121706	--	--	
206	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Calle Juan Manuel Rumiñaga Num. 355, Urb. Chiclayo, I Espana (anterior Mz. 3, lote 20, Urb. Patazca)	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	LAMBAYEQUE	CHICLAYO	CHICLAYO	--	Calle Juan Manuel Rumiñaga Num. 355, Urb. Chiclayo, I Espana (anterior Mz. 3, lote 20, Urb. Patazca)	356	Patazca	20	--	--	340.80	Bajo administración	02013505	--	--	
207	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Predio Rustico Tambogrande, Área Ha. 1,3700m2	Inmueble con edificación	Local comercial	Otros	PIURA	PIURA	TAMBOPARANDE	--	Predio Rustico Tambogrande, Área Ha. 1,3700m2	--	--	--	--	--	0.41 HAS; 3700m2	Bajo administración	04015243	--	--	
208	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Calle Micaela Bastidas, Mz. 15, lote 13 del Barrio 1, P.I. B Porvenir	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	LA LIBERTAD	TRUJILLO	EL PORVENIR	--	Calle Micaela Bastidas, Mz. 15, lote 13 del Barrio 1, P.I. B Porvenir	--	--	13	--	--	175.98	Bajo administración	P1403209	--	--	
209	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Mz. 1, lote 2, AA.IH. Nuevo Catácaos - Sur (Calle Juan Camperoide Mz. 1, lote 2, AAIH Nuevo Catácaos - Sur)	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	PIURA	PIURA	CATACAOS	--	Mz. 1, lote 2, AA.IH. Nuevo Catácaos - Sur (Calle Juan Camperoide Mz. 1, lote 2, AAIH Nuevo Catácaos - Sur)	--	--	2	--	--	186.64	Bajo administración	03002915	--	--	
210	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Predio El Molino C.P./Predio El Molino, U.C.19028	Sin información	Otros	Otros	PIURA	PIURA	PIURA	--	Predio El Molino C.P./Predio El Molino, U.C.19028	--	--	--	--	--	20 HAS	Bajo administración	04025912	--	--	
211	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Calle Chancay N° 218-222	Sin información	Desocupado	Otros	LIMA	CALLAO	CALLAO	--	Calle Chancay N° 218-222	218- 222	Santa María	--	--	--	267.08	Bajo administración	70044045	--	--	
212	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	AHHH Nueva Alianza, Mz. I, Lote 26	Sin información	Otros	Otros	LIMA	LIMA	CHACLAYACO	--	AHHH Nueva Alianza, Mz. I, Lote 26	--	--	26	--	--	129.50	Bajo administración	P02063963	--	--	
213	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	AHHH Miguel Grau, Mz. P, Lote 25	Sin información	Otros	Otros	LIMA	LIMA	CHACLAYACO	--	AHHH Miguel Grau, Mz. P, Lote 25	--	--	25	--	--	105.00	Bajo administración	P02109738	--	--	
214	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. Mariscal Cáceres N° 758-760, Mz. B, lote 6 (Antes P.I. Ricardo Palma, I Espana)	Inmueble con edificación	Vivienda	Vivienda	LORETO	MAYNAS	IQUITOS	--	Av. Mariscal Cáceres N° 758-760, Mz. B, lote 6 (Antes P.I. Ricardo Palma, I Espana)	758- 760	--	6	--	--	202.13	Bajo administración	P12034653	--	--	
215	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	AHHH Los Rosales, Mz. 4, lote 9 Pucallpa	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	UCAYALI	PUCALLPA	YARINACOCHA	--	AHHH Los Rosales, Mz. 4, lote 9 Pucallpa	--	--	9	--	--	273.50	Bajo administración	P19002532	--	--	
216	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Av. Sanz Peña, Mz.156, lote 12	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	UCAYALI	PUCALLPA	CALLERÍA	--	Av. Sanz Peña, Mz.156, lote 12	--	--	12	--	--	416.95	Bajo administración	00002841	--	--	
217	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Fundo Davídito Calleria (La Habana N° 118, Mz. A, lote 01, AHHH Santa Colonia, Pucallpa)	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	UCAYALI	PUCALLPA	CALLERÍA	--	Fundo Davídito Calleria (La Habana N° 118, Mz. A, lote 01, AHHH Santa Colonia, Pucallpa)	118	--	1	--	--	900 (0.9945)	Bajo administración	40001256	--	--	
218	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Dpto. 401 Block D del Conjunto Habitacional Yanama	Departamento en edificio	Vivienda	Vivienda	JUNIN	HUANCAYO	HUANCAYO	--	Dpto. 401 Block D del Conjunto Habitacional Yanama	--	--	--	--	--	35.12	Bajo administración	02004836	--	--	
219	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Dpto. 302 Block E del Conjunto Habitacional Yanama	Departamento en edificio	Vivienda	Vivienda	JUNIN	HUANCAYO	HUANCAYO	--	Dpto. 302 Block E del Conjunto Habitacional Yanama	--	--	--	--	--	37.50	Bajo administración	02004845	--	--	
220	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Dpto. 401, Block E del Conjunto Habitacional Yanama	Departamento en edificio	Vivienda	Vivienda	JUNIN	HUANCAYO	HUANCAYO	--	Dpto. 401, Block E del Conjunto Habitacional Yanama	--	--	--	--	--	35.12	Bajo administración	02004846	--	--	
221	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Dpto. 102, Block F del Conjunto Habitacional Yanama	Departamento en edificio	Vivienda	Vivienda	JUNIN	HUANCAYO	HUANCAYO	--	Dpto. 102, Block F del Conjunto Habitacional Yanama	--	--	--	--	--	35.12	Bajo administración	02004851	--	--	
222	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Dpto. 301, Block L del Conjunto Habitacional Yanama	Departamento en edificio	Vivienda	Vivienda	JUNIN	HUANCAYO	HUANCAYO	--	Dpto. 301, Block L del Conjunto Habitacional Yanama	--	--	--	--	--	35.00	Bajo administración	02004901	--	--	
223	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Dpto. 202, Block N del Conjunto Habitacional Yanama	Departamento en edificio	Vivienda	Vivienda	JUNIN	HUANCAYO	HUANCAYO	--	Dpto. 202, Block N del Conjunto Habitacional Yanama	--	--	--	--	--	34.50	Bajo administración	02004915	--	--	
224	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Dpto. 301, Block N del Conjunto Habitacional Yanama	Departamento en edificio	Vivienda	Vivienda	JUNIN	HUANCAYO	HUANCAYO	--	Dpto. 301, Block N del Conjunto Habitacional Yanama	--	--	--	--	--	35.12	Bajo administración	02004916	--	--	
225	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Dpto. 401, Block N del Conjunto Habitacional Yanama	Departamento en edificio	Vivienda	Vivienda	JUNIN	HUANCAYO	HUANCAYO	--	Dpto. 401, Block N del Conjunto Habitacional Yanama	--	--	--	--	24/08/2011 S/	33,927.62	35.12	Bajo administración	02004918	--	--
226	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Mz. C, Lote 4, Asoc. De Vivienda Avilge (Asoc. Pro-Viv. Trab. Dir. Gral. Ed)	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA	--	Mz. C, Lote 4, Asoc. De Vivienda Avilge (Asoc. Pro-Viv. Trab. Dir. Gral. Ed)	--	4	--	--	--	100.00 (50%)	Bajo administración	1145366	--	--	
227	--	Inmuebles y predios propios (bajo otros derechos)	Jr. 25 de diciembre N° 119	Inmueble sin edificación	Otros	Otros	PUNO	MELGAR	AYAVIRI	--	Jr. 25 de diciembre N° 119	--	--	--	--	--	--	Bajo administración	05032888	--	--	

Comentario- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de NIA del Anexo (1) Sustento (2)

N/A no aplica

(1) Describir la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BIEN DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Alicia Barriga Camacho
Cargo: Ejecutivo Coordinador de Gestión Logística (e)

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafca de Gouveia
Cargo: Director Ejecutivo

1 LEYENDA TIPO DE INMUEBLE

Inmuebles y predios propios (en propiedad)
Inmuebles y predios alquilados
Inmuebles y predios con administración gratuita (afectación en uso)
Inmuebles y predios bajo otros derechos

3 LEYENDA USO GÉNERICO DE BIEN INMUEBLE

Sede Administrativa
Agrícola
Área Deportiva
Área Verde
Cementerio
Centro De Capacitación
Centro De Educación
Centro Penitenciario
Dependencia Militar
Dependencia Policial
Desocupado
Establecimiento De Salud
Guardería
Industria
Instituto
Local Comercial

2 LEYENDA DE SITUACIÓN FÍSICA BIEN

Departamento en Edificio
Edificio Completo
Edificio parcialmente
Piso completo en edificio
Inmueble cercado
Inmueble edificado
Inmueble sin edificación
Inmueble con edificación
Sin información

EMPRESAS
SECCIÓN I
GESTIÓN INFORMATICA

ANEXO N° 10.1
Aplicativos informáticos de la Empresa

Nombre de la empresa : FONAFE
Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbilido
Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
Período en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte : 31/01/2025

Nº	Nombre de Aplicación Informática	Objetivo	U.O. Propietaria	Estado	Año de última actualización
1	2	3	4	5	
1	Observatorio Digital	Mejorar la transparencia, comunicación y reputación de FONAFE y sus empresas, proporcionando información detallada sobre su desempeño y contribución.	Gerencia de Desarrollo Corporativo	En Operación	2024
2	Administración Datamart Retribuciones Salariales	Visualización interactiva para gestión de compensaciones de RRHH	Recursos Humanos	En Operación	2023
3	Gestión del Datamart Presupuesto	Visualización interactiva para gestión del área de Presupuesto	Presupuesto Corporativo	En Operación	2023
4	Automatización de Carga de formatos FonafeWeb	Automatización de la carga de formatos del aplicativo FonafeWeb	Presupuesto Corporativo	En Operación	2025
5	Seguimiento de Compras Usuario y Administración (PowerApps)	Sistema para el seguimiento de las compras corporativas para las EPEs	Logística	En Operación	2023
6	Reportador Publisher del ERP (PowerAutomate)	RPA para la unificación de documentos para su impresión	Contabilidad, Finanzas	En Operación	2023
7	FONAFEWEB	Sistema para el registro y seguimiento de la formulación y ejecución de EIFF, presupuestales y planes operativos	Presupuesto Corporativo	En Operación	2025
8	SISMAD	Sistema para el cálculo del nivel de madurez de las empresas del holding.	Excelencia Operacional	En Operación	2024
9	GRC	Plataforma de Gobierno, Riesgo y Cumplimiento	Buen Gobierno y Riesgos	En Operación	2022
10	STD	Sistema de Trámite Documentario.	Gestión Documental	En Operación	2024
11	SIED	Sistema de Intercambio de documentos entre FONAFE y las EPEs.	Gestión Documental	En Operación	2025
12	SAD	Sistema de Acuerdos de Directorio.	Gestión Documental	En Operación	2022
13	SIADOC	Sistema de apoyo en los procesos de préstamo e inventario de documentos	Gestión Documental	En Operación	2022
14	MPV	Sistema de Mesa de Partes Virtual.	Gestión Documental	En Operación	2022
15	ERP	Sistema para la gestión contable, logística y de tesorería.	Contabilidad, Logística, Finanzas, Presupuesto	En Operación	2025
16	SARADM	Sistema de gestión de requerimientos (Compras, caja chica, viáticos y entregas a rendir).	Finanzas	En Operación	2023
17	OS 7 Autoservicio	Solución tercetizada para el registro y control de asistencia y solicitudes al área de RRHH	Recursos Humanos	En Operación	2020
18	PORTAL FONAFE	Página web institucional que contiene información general del Holding y sus empresas integrada al Portal de Transparencia del Estado Peruano.	Imagen Corporativa	En Operación	2025
19	INTRANET	Aplicativo que permite publicaciones internas y tiene acceso directo a las aplicaciones informáticas. Permite compartir los centros de documentos de las gerencias	Imagen Corporativa	En Operación	2025
20	SCE	Sistema de Control de Existencias (Stock y entrega de productos).	Logística	En Operación	2022
21	PCSISTEL	Sistema integrado a la central telefónica para el control de las llamadas realizadas por los Colaboradores.	Logística	En Operación	2020
22	REGISTRO DE VISITAS	Sistema para el registro de visitantes al centro corporativo.	Logística	En Operación	2024
23	SIGEJ	Sistema de Gestión de Expedientes Judiciales, para el seguimiento de las gestiones procesales y judiciales de los asesores legales de la GLR	Legal	En Operación	2021
24	Facturación Electrónica	Sistema de Facturación electrónica integrado con el ERP y SUNAT	Contabilidad, Finanzas	En Operación	2024

Nota: La información a registrar corresponde al periodo a reportar.

REGLA
1 Nombre de cada Aplicación Informática
2 Precisión del Objeto de la Aplicación Informática
3 Preciar la Unidad Orgánica/Oficina/Área Propietaria que administra la Aplicación Informática
4 Estado: Análisis y Diseño/ En Desarrollo/ En Operación / Descontinuado (en los últimos 3 años)
5 Precisión de último año de actualización

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
N/A: No aplica	

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.
(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

VISTO BUENO DEL RESPONSABLE DEL SISTEMA ADMINISTRATIVO
Nombre: Francisco Li Loo
Cargo: Ejecutivo Corporativo de Tecnologías de la Información y Comunicaciones

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS
 SECCION I
 GESTIÓN DE CONTROL

ANEXO N° 11.1
 Resumen General Por Servicios de Control Simultáneo

Nombre de la empresa : FONAFE
 Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro
 Titular de la empresa : José Berley Arista Arbilio
 Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
 Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
 Fecha de corte : 31/01/2025

Año	Servicio de control simultáneo	DATOS DEL INFORME			SITUACIONES ADVERSAS: CON ACCIONES , SIN ACCIONES, CORREGIDA Y NO CORREGIDA			
		Nº de Informe	Título del Informe	Fecha Emisión	Fecha Publicación	Nº de orden en el informe	Descripción	Estado de la Situación Adversa
2024	Control concurrente	Informe de hito de control n° 021-2024-OCV14832-SCC	Ejecución contractual del servicio de arrendamiento de equipos de cómputo para FONAFE - hito de control n° 6 - ejecución contractual - fase de operación del servicio: meses de abril, mayo y junio 2024.	7/08/2024	9/08/2024	1	El área usuario de FONAFE otorgó la conformidad del entregado del cdo 15 plazos, pero no cumplió con la ejecución de la fase de arrendamiento de equipos de cómputo, sin considerar el retraso de un (1) día incurrido en su presentación, contraviendo la normativa de contrataciones del estado.	CORREGIDA
						2	El área usuario de FONAFE otorgó la conformidad a los entregables presentados por el contratista INETUM ESPAÑA S.A. surcursal en PERU, correspondiente a los codos 12, 15, 16 y 17, determinando penalidades por la demora en la solución de incidencias y la presentación del informe del resultado del contrato, por el monto de us \$ 784.30 dólares, correspondiendo la suma de us \$ 1 249.45 dólares, contraviendo la normativa de contrataciones del estado.	NO CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Hito de Control n° 023-2024-OCV14832-SCC	"Ejecución de las fases de selección desde la evaluación y calificación de ofertas hasta la suscripción del contrato y ejecución contractual del concurso público n.º 008-2023-FONAFE, contratación del servicio de soporte y mantenimiento del ERP SAP fase 3, hito de control n° 4".	21/08/2024	23/08/2024	1	En la etapa preoperativa no se ha acreditado el acuerdo entre la empresa INDRA PERU S.A. y FONAFE estableciendo los destinarios para la remisión de los entregables y la ejecución del contrato de la etapa operativa, incumpliéndose las bases integradas y el marco normativo que regula las contrataciones del estado.	NO CORREGIDA
						2	En la ejecución del requerimiento n.º 35 "entregar carga masiva de número de constancias de detacciones - ZF1-BESTRA ADM", las empresas participantes otorgaron conformidad de 2739 horas en exceso, equivalente a us \$ 1 417.82 dólares, cumpliéndose con las bases integradas y el marco normativo que regula la contratación pública.	CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Hito de Control n.º 024-2024-OCV14832-SCC	"Ejecución contractual del servicio corporativo de suscripciones de productos autodesk - fase 6, derivado del concurso público n.º 003-2023-FONAFE Hito de control n° 2, ejecución contractual del servicio corporativo de suscripciones de productos autodesk - fase 5 del mes de junio 2024".	23/08/2024	27/08/2024	1	Desvió de las bases integradas de la contratación corporativa de suscripciones de productos autodesk, habiendo requerido la activación de 392 suscripciones nuevas o renovación de las existentes, las cuales se encuentran en uso, a pesar de estar totalmente pagadas y haber transcurrido ciento cincuenta y cuatro (154) días, denotando una inadecuada planificación de las necesidades y uso de los recursos públicos.	NO CORREGIDA
						2	El área de tecnologías de la información y comunicaciones corporativa de FONAFE y WIN EMPRESAS S.A.C. incumplieron los plazos durante el proceso de conformidad a la supervisión brindada por dicha empresa, respecto al traslado de los entregables de los meses de mayo y junio de las empresas KNDRYL PERU S.A.C. y ININETUM S.A.C. y en la subsumisión de observaciones, respectivamente, incumpliendo las bases integradas y el marco normativo que regula las contrataciones del estado.	NO CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Hito de Control n.º 025-2024-OCV14832-SCC	"Ejecución contractual del servicio de supervisión para la fase de gestión y operación del servicio de centro de datos corporativo" derivado del concurso público n.º 004-2022-FONAFE-1 y adjudicación simplificada n.º 011-2022-FONAFE-1 - Hito de control n° 4 - ejecución contractual del servicio de supervisión para la fase de gestión y operación del servicio del centro de datos corporativo.	5/09/2024	9/09/2024	1	El área de tecnologías de la información y comunicaciones corporativa de FONAFE y WIN EMPRESAS S.A.C. incumplieron los plazos durante el proceso de conformidad a la supervisión brindada por dicha empresa, respecto al traslado de los entregables de los meses de mayo y junio de las empresas KNDRYL PERU S.A.C. y ININETUM S.A.C. y en la subsumisión de observaciones, respectivamente, incumpliendo las bases integradas y el marco normativo que regula las contrataciones del estado.	NO CORREGIDA
						2	El área de tecnologías de la información y comunicaciones corporativa de FONAFE, otorgó la conformidad al informe del servicio de supervisión del centro de datos corporativo" del mes de junio de 2024 del contratista WIN EMPRESAS S.A.C. sin incluir treinta (30) días de penalidad por mora, contraviendo las bases integradas y el marco normativo que regula la contratación pública.	NO CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Hito de Control n.º 026-2024-OCV14832-SCC	"Ejecución contractual del servicio corporativo de licenciamiento y suscripciones de productos autodesk - fase 6, derivado del concurso público n.º 004-2021-FONAFE-1 y adjudicación simplificada n.º 001-2021-FONAFE-1 Hito de control n° 4".	26/09/2024	30/09/2024	1	En las ejecuciones sobre "AUTODESK CONSTRUCTION CLOUD - DOCS" brindada el 01 de julio de 2024 por la empresa "PROFILE CONSULTING GROUP S.A.C.", se ha determinado que de las once (11) empresas programadas, una (1) de ellas no cubrió los veintiocho (28) cupos asignados para tal fin, a pesar de contar con treinta y tres (33) días de plazo de entrega del dicho software, asimismo, se alegó un tipo de error en la entrega que lo contraria con usuarios, denotando un inadecuado uso de las capacidades máximas de contrato.	CORREGIDA
						2	La empresa KNDRYL PERU S.A.C. no acreditó la implementación del portal para el registro de las actividades rutinarias del servicio de infraestructura de ORACLE V11, habiendo requerido la activación de 392 suscripciones nuevas o renovación de las existentes, las cuales se encuentran en uso, a pesar de estar totalmente pagadas y haber transcurrido ciento cincuenta y cuatro (154) días, denotando una inadecuada planificación de las necesidades y uso de los recursos públicos.	NO CORREGIDA
						3	La empresa KNDRYL PERU S.A.C. y ININETUM S.A.C. incumplieron los plazos durante la presentación de sus informes mensuales de operación del "servicio de centro de datos corporativo" y en la subsumisión de las observaciones a dichos informes de los meses mayo, junio y julio de 2024; asimismo, FONAFE ante dicho incumplimiento determinó penalidades menores a lo que correspondía, excediendo en algunos casos los plazos previstos para el otorgamiento de la conformidad a las empresas, transgrediéndose las bases integradas y el marco normativo que regula las contrataciones del estado.	NO CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Hito de Control n.º 027-2024-OCV14832-SCC	"Ejecución contractual del servicio de centro de datos corporativo" derivado del concurso público n.º 004-2021-FONAFE-1 y adjudicación simplificada n.º 001-2021-FONAFE-1 Hito de control n° 4".	2/10/2024	9/10/2024	1	Las empresas KNDRYL PERU S.A.C. y ININETUM S.A.C. incumplieron los plazos durante la presentación de sus informes mensuales de operación del "servicio de centro de datos corporativo" y en la subsumisión de las observaciones a dichos informes de los meses mayo, junio y julio de 2024; asimismo, FONAFE ante dicho incumplimiento determinó penalidades menores a lo que correspondía, excediendo en algunos casos los plazos previstos para el otorgamiento de la conformidad a las empresas, transgrediéndose las bases integradas y el marco normativo que regula las contrataciones del estado.	NO CORREGIDA
						2	Las empresas KNDRYL PERU S.A.C. y ININETUM S.A.C. incumplieron los plazos durante la presentación de sus informes mensuales de operación del "servicio de centro de datos corporativo" y en la subsumisión de las observaciones a dichos informes de los meses mayo, junio y julio de 2024; asimismo, FONAFE ante dicho incumplimiento determinó penalidades menores a lo que correspondía, excediendo en algunos casos los plazos previstos para el otorgamiento de la conformidad a las empresas, transgrediéndose las bases integradas y el marco normativo que regula las contrataciones del estado.	NO CORREGIDA
						3	Las empresas KNDRYL PERU S.A.C. y ININETUM S.A.C. incumplieron los plazos durante la presentación de sus informes mensuales de operación del "servicio de centro de datos corporativo" y en la subsumisión de las observaciones a dichos informes de los meses mayo, junio y julio de 2024; asimismo, FONAFE ante dicho incumplimiento determinó penalidades menores a lo que correspondía, excediendo en algunos casos los plazos previstos para el otorgamiento de la conformidad a las empresas, transgrediéndose las bases integradas y el marco normativo que regula las contrataciones del estado.	NO CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Hito de Control n.º 028-2024-OCV14832-SCC	"Ejecución de las fases de actos preparatorios, selección y ejecución contractual del concurso público n.º 001-2024-FONAFE - contratación del servicio corporativo de licenciamiento y suscripciones."	4/10/2024	9/10/2024	1	La reunión de seguimiento mensual correspondiente al mes de agosto de 2024, se realizó con dos (2) días de atraso al plazo establecido en los acuerdos de la primera reunión de seguimiento, asimismo, el acta de dicha reunión se suscribió con veinticinco (25) días posteriores a la fecha establecida, lo que permitió la oportunidad de acción de los generales del servicio tanto de FONAFE como del contratista, para cumplir con las actividades programadas durante la fase operativa del servicio materia de contrato.	NO CORREGIDA
						2	El contratista del servicio corporativo de licenciamiento y suscripciones microsoft, no habría entregado los comprobantes de pago por las prestaciones brindadas a dos (2) efectos, dentro del plazo establecido del contrato correspondiente al entregable inicial, a pesar de contar con la conformidad integral, no habiéndose exigido oportunamente el cumplimiento de dicha obligación contractual por parte de FONAFE y las empresas participantes.	NO CORREGIDA
						3	Dieciocho (18) empresas participantes del servicio corporativo de licenciamiento y suscripciones microsoft, habrían realizado el pago al contratista correspondiente al entregable inicial (33% del valor contrato), excediendo el plazo máximo establecido por el marco normativo que regula las contrataciones del estado y el contrato propiamente dicho, y cuatro (4) empresas participantes aún no habrían realizado dicho pago, lo cual podría generar el reconocimiento de intereses legales con el coniguiente perjuicio económico a las citadas empresas.	NO CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Hito de Control n.º 029-2024-OCV14832-SCC	"Ejecución de las fases de selección desde la evaluación y calificación de ofertas hasta la suscripción del contrato y ejecución contractual del concurso público n.º 001-2024-FONAFE - contratación del servicio de soporte y mantenimiento del ERP SAP FASE 3-Hito de control n° 5."	10/10/2024	14/10/2024	1	Las empresas participantes del "servicio de soporte y mantenimiento ERP SAP FASE 3" otorgaron conformidad al contratista INDRA PERU S.A. en los codos 2 y 5, reconociendo la cuarenta y un (41) horas en exceso, equivalente a us \$ 1 015.56 dólares, por los conceptos de "peticiones de servicio y consultar" e "incidentes", incumpliendo las bases integradas y el marco normativo que regula la contratación pública.	NO CORREGIDA
						2	La empresa ADNELSA, participante de la compra corporativa facultativa para la adquisición de "cajas portamonedas" para las empresas de distribución eléctrica, efectuada por FONAFE, recibió y otorgó la conformidad de la primera entrega de dichos bienes, sin acreditar haber efectuado una adecuada verificación del cumplimiento de los términos y condiciones establecidas en el contrato, dentro del plazo de diez (10) días de la entrega, lo que constituiría el riesgo de que dichos bienes no cumplen con las características técnicas establecidas en las bases integradas del procedimiento de selección e incumpliendo con la normatividad de contrataciones del estado.	CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Vista de Control n.º 030-2024-OCV14832-SCC	Recepción de las cajas portamonedas suministradas a la empresa ADNELSA.	21/10/2024	23/10/2024	1	FONAFE otorgó y notificó al contratista la conformidad por las prestaciones brindadas en los codos 21, 22 y 23 del "servicio de fábrica de software fase 5", excediendo el plazo máximo de siete (7) días de haber recibido el levantamiento de observaciones, contraviendo lo establecido en el marco normativo que regula las contrataciones del estado y el contrato propiamente dicho.	CORREGIDA
						2	El contratista del servicio de fábrica de software - fase 5, no habría entregado mensualmente la totalidad de los comprobantes de pago por las prestaciones brindadas durante el periodo julio, agosto y setiembre 2024, a pesar de contar con la conformidad correspondiente de los entregables mensuales, no habiéndose exigido oportunamente el cumplimiento de dicha obligación contractual por parte de FONAFE y las empresas participantes.	NO CORREGIDA

Año	Servicio de control simultáneo	DATOS DEL INFORME				SITUACIONES ADVERSAS: CON ACCIONES , SIN ACCIONES, CORREGIDA Y NO CORREGIDA		
		Nº de Informe	Título del Informe	Fecha Emisión	Fecha Publicación	Nº de orden en el informe	Descripción	Estado de la Situación Adversa
2024	Control concurrente	Informe de Hito de Control n.º 032-2024-OCV4832-SCC	"Ejecución contractual del servicio de fábrica de software fase 5 - Hito de control n.º 7", ejecución contractual etapa de operación: meses de julio, agosto y setiembre de 2024.	8/11/2024	13/11/2024	3	Algunas empresas participantes del servicio de fábrica de software fase 5*, estarían realizando la ejecución contractual etapa de operación: meses de julio, agosto y setiembre de 2024, excediendo el plazo establecido por el marco normativo que establece las contrataciones del estado y el contrato propiamente dicho, no habiéndose exigido oportunamente a las citadas empresas el cumplimiento de dicha obligación contractual por parte de fonte, lo cual podría generar el reconocimiento de intereses legales con el consiguiente perjuicio económico a las citadas empresas.	NO CORREGIDA
						4	Tres (3) empresas participantes del servicio de fábrica de software fase 5*, no vienen ejecutando la prestación de acuerdo con la línea base planificada para el periodo comprendido entre el 18 y 22 de setiembre de 2024, situación que impide la ejecución, generando el riesgo de no cumplirse con el objetivo matriz del contrato.	CORREGIDA
						5	Agrobanco durante la ejecución contractual del "servicio de fábrica de software" ha venido cancelando desde el ciclo 7 hasta el ciclo 23, seis (6) requerimientos de desembolso de acuerdo con la linea base planificada, situación que impide la ejecución de los requerimientos adicionales, sin embargo se continúa hasta la fecha, a pesar de que todos estos requerimientos alcanzaron el 100% de las horas planificadas, acumulando un total de 1 072.50 horas, equivalente a \$ 102 359.40 que fueron pagados al contratista, sin que dicho gasto haya generado beneficio alguno al estado, afectando así el buen uso de los recursos públicos de la entidad.	NO CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Hito de Control n.º 033-2024-OCV4832-SCC	"Ejecución contractual del servicio de arrendamiento de equipos de cómputo para FONAFE - Hito de control n.º 7 - ejecución contractual fase de operación del servicio: meses de julio, agosto y setiembre 2024".	21/11/2024	25/11/2024	1	El área de tecnologías de información y comunicaciones de FONAFE otorgó la comodidad a los empleados presentados por el proveedor INSTITUTO ESPAÑA S.A. - INSTITUTO PERUANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS, 18 y 20, sin aplicar penalidades al contratista por la demora en la solución de incidentes y la prestación del servicio contratado, por el monto de us \$ 239.54 dólares, contraviniendo las bases integradas y la normativa de contrataciones del estado.	CORREGIDA
						2	El área de tecnologías de información y comunicaciones de FONAFE observó a la empresa INSTITUTO ESPAÑA S.A. - INSTITUTO PERUANO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS, 18 y 20, la aplicación del procedimiento de "gestión de incidentes" que fue aprobado en la fase de planificación de la contratación, contemplando modificaciones sobre la forma definitiva de solución del incidente, las cuales se contraponen a las bases integradas de la contratación y podría conllevar a otorgar la conformidad del servicio sin que los equipos estén totalmente operativos.	CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Vista de Control n.º 034-2024-OCV4832-SVC	"Servicio de seguridad, vigilancia, resguardo, control y recepcionista - centro corporativo - edificio el almirante - sede FONAFE".	26/11/2024	29/11/2024	1	La empresa SENTERY SECURITY SAC no habría cobertura la totalidad de puesteros del turno nocturno del servicio de vigilancia del 17 de noviembre de 2024, lo cual vulneraría la seguridad y protección de las instalaciones y bienes de FONAFE, incumpliendo sus obligaciones contractuales y el marco normativo de las contrataciones del estado.	CORREGIDA
						2	La empresa SENTERY SECURITY SAC no habría garantizado el control efectivo del servicio, al tiempo que su personal que presta el servicio de vigilancia en el turno nocturno no se encuentra en la asistencia consignando simultáneamente hora de ingreso y salida al inicio de la jornada, e incumplió el horario de ingreso anticipado requerido por el reloj de turno.	CORREGIDA
						3	FONAFE realizó el pago a la empresa SENTERY SECURITY SAC por la prestación del servicio de seguridad, vigilancia, resguardo, control y recepcionista correspondiente al décimo sexto mesbre entregable, excediendo el plazo máximo establecido en el marco normativo que regula las contrataciones del estado y el contrato propiamente dicho, lo cual podría generar el reconocimiento de intereses legales al contratista con el consiguiente perjuicio económico a la entidad.	CORREGIDA
2024	Control concurrente	Informe de Vista de Control n.º 035-2024-OCV4832-SVC	"Servicio de limpieza y mantenimiento en el centro corporativo de FONAFE - edificio el Almirante".	10/12/2024	12/12/2024	1	Las horas de ingreso registradas por el personal operario de limpieza en el documento de control interno de la empresa consorcio SERMANSA S.A.C. difieren de las registradas en el cuaderno de control de la empresa que brinda el servicio de vigilancia a FONAFE, ocasionando que no se garantice el control efectivo del cumplimiento de la jornada laboral completa del mencionado personal, habiéndose obviado la determinación y aplicación de penalidades.	CON ACCIONES
						2	El personal operario de limpieza y de mantenimiento de la empresa consorcio SERMANSA S.A.C. no se encontraba portando su biotrack y en algunos casos no estaban haciendo uso del uniforme distintivo de la empresa, dificultando su identificación durante su desplazamiento en las instalaciones de la entidad, denunciándose además falta de supervisión y control del contratista y del área encargada de la administración del contrato de fondeo, incumpliéndose las bases integradas y el marco que regula las contrataciones del estado.	CON ACCIONES
						3	Algunas formularios de control del servicio de limpieza ubicados en oficinas y servicios higiénicos del edificio "el almirante", se encuentran desactualizados, denunciándose falta de supervisión y control de parte del contratista y del área encargada de FONAFE, incumpliéndose las bases integradas y el contrato de prestación del servicio, siendo el hecho pasible de determinación y cobro de penalidades que no habrían sido aplicadas.	CON ACCIONES
2025	Control concurrente	Informe de Hito de Control n.º 031-2025-OCV4832-SCC	"Ejecución de las fases de actos preparatorios, ejecución y ejecución contractual etapa de operación del concurso público n.º 001-2024-FONAFE - contrato de servicios de licenciamiento y suscripciones microsif - Hito de control n.º 5 ejecución contractual etapa de operación del servicio: meses de octubre, noviembre y diciembre 2024".	21/01/2025	23/01/2025	1	La reunión de seguimiento mensual correspondiente al mes de diciembre de 2024, se realizó con dos (2) días de atraso al plazo establecido en los acuerdos de la primera reunión de seguimiento, asimismo, el acta de dicha reunión se suscribió con tres (3) días de atraso a la fecha de su emisión, lo que no habría permitido la obtención de aviso de los gerentes del servicio tanto de FONAFE como del contratista, para cumplir con las actividades programadas durante la fase operativa del servicio materia de control.	SIN ACCIONES
						2	La empresa FAME S.A.C. participante del servicio corporativo de licenciamiento y suscripciones microsif, habría realizado el pago de las obligaciones contractuales a favor de la empresa controladora emisora PERU S.A.C., correspondiente al importe de us \$ 1.573.043,00, equivalente al 10% del monto facturado por el entregable inicial (usd\$ 15.730.63), incumpliendo el marco normativo tributario, lo cual podría generar la aplicación de sanciones con el consiguiente perjuicio económico a la citada empresa.	SIN ACCIONES
2025	Control concurrente	Informe de Hito de Control n.º 032-2025-OCV4832-SCC	Ejecución contractual del servicio de centro de datos corporativo derivado del concurso público n.º 004-2021-FONAFE-1 y adjudicación simplificada n.º 011-2022-FONAFE-1.	23/01/2025	24/01/2025	1	La empresa KYNDRYL PERÚ S.A.C. no ha cumplido con acordar ante FONAFE, desde el inicio de la fase de gestión y operación (13 de julio de 2022) del contrato material del presente servicio de control, respecto a la certificación emitida por el fabricante, a favor del personal propuesto por la citada emisora, para la prestación del servicio, la cual es la ejecución de sistemas de almacenamiento y software respectivamente de la data administrativa a través del centro de datos corporativo, habiendo transcurrido 559 días sin que se haya exigido el cumplimiento de dicha obligación, lo cual no garantiza el ejercicio de dicho personal en el manejo de equipos e información, con el riesgo de la pérdida de la misma por una inadecuada manipulación.	SIN ACCIONES
						2	Las empresas KYNDRYL PERÚ S.A.C. Y NEXTNET S.A.C. incumplieron los plazos en la presentación de sus informes mensuales de operación del "servicio de centro de datos corporativo" y en la subsumación de las observaciones a dichos informes de los meses de octubre, octubre y noviembre de 2024 y, FONAFE ante dichos plazos incumplidos, estableció períodos de sanciones que fueron establecidos de otro lado, la citada entidad, existen en estos casos, los plazos previstos para el otorgamiento de la conformidad a dichas empresas, transgrediéndose las bases integradas y el marco normativo que regulan las contrataciones del estado.	SIN ACCIONES
						3	La empresa KYNDRYL PERU S.A.C. presentó en los meses de agosto y noviembre de 2024 el "informe de ejecución mensual de servicios" de algunas de las empresas participantes, utilizando una estructura y contenido diferente al formato establecido contractualmente para tal fin, omisionándose consignar información sobre los "planes de acción correctivos" y "consumo de capacidades", el cual en este último caso, el informe no incluyó la admisión de dicho informe en su formato establecido y no en su contenido, lo que vulnera la ejecución de las bases integradas siendo que, si el cumplimiento de dichos requerimientos, no resulta posible el otorgamiento de la conformidad, tanto de la supervisión como de FONAFE.	SIN ACCIONES

Año	Servicio de control simultáneo	DATOS DEL INFORME				SITUACIONES ADVERSAS: CON ACCIONES , SIN ACCIONES, CORREGIDA Y NO CORREGIDA		
		Nº de Informe	Título del Informe	Fecha Emisión	Fecha Publicación	Nº de orden en el informe	Descripción	Estado de la Situación Adversa
2025	Control concurrente	Informe de Hito de Control n.º 003-2025-OCIV4832-SCC	Ejecución contractual del servicio de supervisión para la fase de gestión y operación del servicio de centro de datos corporativo derivado del concurso público n° 004 2021-licitación-1 y adjudicación simplificada n° 011-2022 FONAFE-1 Hito de Control n.º 5 - Ejecución contractual del servicio de supervisión para la fase de gestión y operación del servicio del centro de datos corporativo: meses de agosto, setiembre, octubre y noviembre de 2024.	24/01/2025	27/01/2025	1	El área encargada de la ejecución y cumplimiento contractual de FONAFE incluyó el plazo para el trámite a WIN EMPRESAS S.A.C. (expediente del servicio), respecto a los entregables presentados por los proveedores del "servicio del centro de datos corporativo" (KNDRYL PERU S.A.C. y NEXTINET S.A.C.), así como la subanexación a las observaciones, correspondientes, de los meses de julio, agosto, setiembre y octubre de 2024, incumpliéndose las bases integradas y el marco normativo que regula las contrataciones del estado	SIN ACCIONES
						2	El órgano encargado de las contrataciones de FONAFE, no cumplió con publicar en el módulo de ejecución contractual de la plataforma web del sistema, la pronta adjenta al contrato sin suscribir entre FONAFE y la empresa WIN empresas, afectando la transparencia y publicidad de la citada contratación.	SIN ACCIONES
						3	El organismo "WIN EMPRESAS S.A.C.", no afrontó el incumplimiento de la empresa KNDRYL PERU S.A.C. en los entregables de los meses de agosto a noviembre de 2024, los cuales presentó en formato word, debiendo ser en pdf, además no incluyó información de los planes de ahorro y consumo de capacidades, de conformidad a las bases integradas de la contratación, generando con ello el otorgamiento de la conformidad por parte de FONAFE a pesar de las omisiones incurridas.	SIN ACCIONES

Nota: ordenado por año y tipo de informe

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
------------------------------------	--------------

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

EMPRESAS
 SECCION I
 GESTION DE CONTROL

ANEXO N° 11.2
 Resumen General Por Servicios de Control Posterior

Nombre de la empresa : FONAFE
 Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbilio
 Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
 Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
 Fecha de corte : 31/01/2025

Año	Servicio de Control Posterior	DATOS DEL INFORME DE CONTROL POSTERIOR					RECOMENDACIONES PENDIENTE Y EN PROCESO		
		Nº de Informe	Título del Informe	Fecha Emisión	Fecha Publicación	Nº de orden en el informe de Control	Descripción	Fecha de Vencimiento	Estado de la Recomendación
2022	Auditoría Financiera	SIN	Carta de Control Interno del periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021	31/05/2022	NA	8	Se efectúa periódicamente la revisión del estado operacional de los bienes que constituyen los activos fijos de la entidad, a fin de establecer su valor de uso para su valuación razonable. Sin embargo, considerando que entre los bienes indicados existen equipos que revelan antigüedad y obsolescencia tecnológica, no obstante seguir en uso, se evalúa la conveniencia en términos de costo beneficio, si estos activos requieren ser reemplazados.	31/12/2025	En Proceso
2023	Auditoría Financiera	SIN	Carta de Control Interno del periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2022	31/05/2023	NA	6	A la Dirección Ejecutiva de FONAFE disponga a la Gerencia Corporativa de Servicios Compartidos, la Gerencia de Coordinación con las Gerencias permanentes, informar las acciones correspondientes a efecto que los trabajadores hagan uso de su descanso vacacional oportunamente, para evitar contingencias financieras a FONAFE.	31/05/2025	En Proceso
2024	Auditoría Financiera	Informe n.º 023-2024-3-0016	Reporte de Auditoría Financiera - RDS de los Informes de Auditoría de los Estados Financieros del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023, emitido por la Sociedad de Auditoría Espinosa y Asociados Sociedad Civil.	31/05/2024	3/07/2024	1	Dictámenes de Auditores Externos Independientes de 4 empresas de propiedad del estado bajo el ámbito de FONAFE, opiniones calificadas considerando incindible en el cálculo de VPP determinado por FONAFE.	31/05/2025	En Proceso
2024	Auditoría Financiera	SIN	Carta de Control Interno de la información financiera del periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 emitida por la Sociedad de Auditoría Espinosa y Asociados Sociedad Civil.	31/05/2024	N/A	1	La suministración de informaciones generales y no generales generan gastos por concepto de información relacionada al personal según el regimen laboral del D.L. N°728 durante el ejercicio 2023 por un importe de S/172,274.	31/12/2024	En Proceso
						2	Este personal que al cierre del ejercicio 2023 tiene vacaciones pendientes de goce mayor a 60 días, lo que podría generar una indemnización por no haber disfrutado del descanso dentro del año siguiente. La entidad debe adquirir el derecho, pasara que no ha sido provisto por el FONAFE, por S/13,504.	31/12/2024	En Proceso
2024	Auditoría de Cumplimiento	Informe de Auditoría n° 035-2024-2-4832-AC	"Préstamos otorgados por FONAFE a las empresas bajo su ámbito".	29/11/2024	5/12/2024	1	A la Dirección Ejecutiva, disponga: A la Gerencia de Desarrollo Corporativo, Gerencia Corporativa de Servicios Compartidos y Gerencia Corporativa de Asuntos Legales, instruya: Al Área de Gestión de Portafolios de Empresas, Área de Finanzas Corporativa y demás áreas de su organización, intervenientes en las diferentes fases y etapas del proceso de financiamiento a las empresas bajo su ámbito, capacitar al personal responsable a su cargo, sobre el uso de la Plataforma de Gestión de Portafolios de Empresas (Proyecto Trámite Documento - STD de la entidad), con la finalidad de lograr el archivo integral de cada uno de los procesos que se generan en atención a las solicitudes de financiamientos anterior mencionadas.	29/12/2027	En Proceso
						2	A la gerencia de desarrollo corporativo, establezca: Al área de gestión de portafolios de empresas, la responsabilidad de elaborar en un tiempo pre establecido, el marco normativo de gestión interna que resulte necesario, a través del cual se establezcan los parámetros de medición y procedimientos analíticos claramente definidos, como parte de la política de créditos y estrategia de riesgos, las cuales sirven de guía a los encargados de realizar la evaluación de los financieros, así como establecer las estrategias de control y monitoreo teniendo en consideración entre otros aspectos, el historial crediticio, indicadores de solvencia y capacidad de pago, el mismo que deberá ser aprobado por la instancia competente y de uso obligatorio por los intervenientes en el proceso antes señalado.	29/12/2027	En Proceso
						3	A la Gerencia Corporativa de Servicios Compartidos, instruya: Al Área de Gestión Documental, elaborar un manual que documente redacción de la Mesa de Punto Virtual de FONAFE, entre otros, las solicitudes de financiamiento presentadas por las empresas bajo su ámbito, derivándolas a las unidades orgánicas a las cuales viene dirigidas.	29/12/2027	Pendiente
						4	Al Área de Finanzas Corporativas, cumplir con su función de supervisión y control establecido en el marco normativo organizacional de FONAFE, respectivamente, en el marco normativo establecido en el marco normativo establecido, en la ejecución de todas las actividades orientadas en el Procedimiento: "Adecuación de requerimientos de financiamiento (Garantías y/o avales, préstamos y aportes de capital) de las Empresas bajo el ámbito de FONAFE". Asimismo, supervise y controle el cumplimiento del registro oportuno y idóneo en el sistema FONAFEWEB, de las cuotas pagadas y saldo existente, por parte de las empresas beneficiarias de los financiamientos otorgados por FONAFE.	29/12/2027	En Proceso
						5	Al Área de Finanzas Corporativas, la responsabilidad de elaborar en un tiempo pre establecido, el marco normativo de gestión interna que resulte necesario, a través del cual se establezcan las acciones de carácter administrativo y legal, así como los procedimientos al respecto de los contratos de mutuo y/o préstamo que se suscriben por FONAFE a las empresas bajo su ámbito, en el caso de morosidad o incumplimiento de pago, el mismo que deberá ser aprobado por la instancia competente y de uso obligatorio por los intervenientes en el proceso antes señalado.	29/12/2027	Pendiente
						6	A la Gerencia Corporativa de Asuntos Legales: Cumple con su función de supervisión y revisión periódica de control establecido en el marco normativo organizacional de FONAFE, respectivamente, en el marco normativo establecido en el marco normativo establecido, para la elaboración y modificación de contratos de mutuo o contratos de préstamo con empresas bajo el ámbito de la entidad, debiendo proceder a la corrección de la actividad 1, del anexo n.º 1 del Procedimiento "Elaboración o modificación de contratos de mutuo o contratos de préstamo con empresas bajo el ámbito de FONAFE".	29/12/2027	Pendiente
2024	Auditoría de Cumplimiento	Informe de control específico n° 037-2024-2-4832-SCE	"Inclusión de un nuevo perfil especializado al servicio de fabrica de software fase 5.	16/12/2024	19/12/2024	1	Al Director Ejecutivo de FONAFE: Realice las acciones tendientes a fin de que el órgano competente efectúe el deslinde de la responsabilidad que corresponda, a los colaboradores de FONAFE comprendidos en el hecho observado, del presente Informe de Control Específico, de acuerdo a las normas que regulan la materia.	19/12/2027	Pendiente

Nota: ordenado por año y tipo de informe

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)
------------------------------------	--------------

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

**EMPRESAS
 SECCION I
 GESTION DE CONTROL**

**ANEXO 11.3
 IMPLEMENTACION DEL SISTEMA NACIONAL DE CONTROL**

Nombre de la empresa : FONAFE
Departamento - Provincia - Distrito : Lima - Lima - San Isidro

Titular de la empresa : José Berley Arista Arbildo
Cargo : Presidente del Directorio de FONAFE
Periodo en el cargo : 14/02/2024 al 31/01/2025
Fecha de corte : 31/01/2025

Presentación de entregables								
	Unidad Ejecutora Presupuestal	Entregable	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Unidad Ejecutora 001	Diagnóstico	-	Si	-	-	-	-
2	Unidad Ejecutora 001	Plan de Acción Anual - Sección Medidas de Remediación	-	-	Si	Si	Si	*
3	Unidad Ejecutora 001	Plan de Acción Anual - Sección Medidas de Control	-	-	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
4	Unidad Ejecutora 001	Seguimiento Semestral del Plan de Acción	-	-	Si	Si	Si	Si
5	Unidad Ejecutora 001	Evaluación Semestral de la Implementación del SCI	-	-	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
6	Unidad Ejecutora 001	Seguimiento Anual del Plan de Acción	-	-	Si	Si	Si	Si
7	Unidad Ejecutora 001	Evaluación Anual de la Implementación del SCI	-	-	Si	Si	Si	Si

(*) De acuerdo a lo señalado en la Directiva N°011-2019-CG-INTEG "Implementación del Sistema de Control Interno en la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP, el Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado, las entidades que se encuentran bajo la supervisión de ambas y Petroperú S.A", el Plan de Acción Anual, debe ser remitido a la CGR hasta el último día hábil del mes de marzo del año siguiente (en este caso marzo 2025)

Estado de Medidas de Remediación														
Año	Unidad Ejecutora Presupuestal	Eje	Componente	# Medidas de Remediación	Seguimiento Semestral						Seguimiento Anual			
					Imp	No Imp	Pro	Pen	Des	No Aplic	Imp	No Imp	Pro	No Aplic
2022	Unidad Ejecutora 001	Cultura Organizacional	Ambiente de Control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2022	Unidad Ejecutora 001	Cultura Organizacional	Información y Comunicación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2022	Unidad Ejecutora 001	Gestión de Riesgos	Evaluación de Riesgos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2022	Unidad Ejecutora 001	Gestión de Riesgos	Actividades de Control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2022	Unidad Ejecutora 002	Supervisión	Supervisión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

De acuerdo a lo señalado en la Directiva N°011-2019-CG-INTEG "Implementación del Sistema de Control Interno en la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP, el Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado, las entidades que se encuentran bajo la supervisión de ambas y Petroperú S.A", el Plan de Acción Anual, debe ser remitido a la CGR hasta el último día hábil del mes de marzo del año siguiente (en este caso marzo 2025) y los reportes de seguimiento semestral y anual deben ser presentados al cierre de julio 2025 y enero 2026.

Estado de Medidas de Control														
Año	Unidad Ejecutora Presupuestal	Sector	Producto	# Medidas de Control	Seguimiento Semestral						Seguimiento Anual			
					Imp	No Imp	Pro	Pen	Des	No Aplic	Imp	No Imp	Des	No Aplic
2022	Unidad Ejecutora 001													
2022	Unidad Ejecutora 001				NO APLICA (Ver nota)									
2022	Unidad Ejecutora 001													
2022	Unidad Ejecutora 001													

La Directiva N°011-2019-CG-INTEG "Implementación del Sistema de Control Interno en la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP, el Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado, las entidades que se encuentran bajo la supervisión de ambas y Petroperú S.A", no detalla algún anexo sobre Estado de Medidas de Control, solo menciona lo correspondiente a Medidas de Remediación

Comentario.- En caso de no ser aplicable el presente anexo, consignar lo siguiente:

Justificación de N/A del Anexo (1)	Sustento (2)

N/A: No aplica

(1) Desarrollar la justificación del porque no aplica registrar información en el anexo, de corresponder.

(2) Colocar el nombre del documento de sustento, de corresponder.

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
Nombre: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
Cargo: Director Ejecutivo

ANEXO 12

SECCIÓN II INDICADORES DE EFICACIA Y OTROS RELACIONADOS A LA EMPRESA DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

4832 - FONAFE
 LIMA-LIMA-SAN ISIDRO

TITULAR DE LA EMPRESA : José Berley Arista Arbildo
CARGO : Presidente del Directorio de FONAFE
PERIODO EN EL CARGO : 14/02/2024 AL 31/01/2025
FECHA DE CORTE : 31/01/2025

FONAFE HA DETERMINADO LOS SIGUIENTES INDICADORES RELACIONADOS CON LA EMPRESA Y SU ENTORNO; ASI COMO, CON BIENES Y SERVICIOS PÚBLICOS QUE BRINDA:

Nº	Nombre del Indicador	Unidad de Medida	2017 ¹	2018 ¹	2019 ¹	2020 ¹	2021 ¹	2022 ¹	2023 ¹	2024	Sentido esperado del indicador	Sector del Indicador	Ámbito Territorial del Indicador	Fórmula del Indicador	Fuente URL / Documento	Observaciones
	A	B	C								D	E	F	G	H	I
1	ROE	%	6.8	8.5	10.3	6.4	9.0	11.7	13.7	14.6	ascendente	Economía y Finanzas	Nacional	Cálculo consolidado del indicador: (Utilidad Neta / Patrimonio) x 100	Estados Financieros	-
2	EBITDA	S/ MM	3,487	4,047	4,693	3,314	4,524	5,287	5,844	6,853	ascendente	Economía y Finanzas	Nacional	Cálculo consolidado del indicador: Utilidad Operativa + Depreciación + Amortización	Estados Financieros	-
3	Eficiencia Administrativa	%	11.8	11.8	11.0	12.4	10.3	8.9	10.4	10.1	descendente	Economía y Finanzas	Nacional	Cálculo consolidado del indicador: Gastos de Administración / Ingresos Operativos	Estados Financieros	-
4	FBK	S/ MM	1,341	1,375	1,447	1,349	1,737	2,632	2,372	2,485	ascendente	Economía y Finanzas	Nacional	Consolidado de la ejecución anual de Inversiones FBK	Estados Financieros	-

¹Se muestra el valor del indicador en un periodo de 8 años.

La información registrada en la Sección II del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares tiene carácter de declaración jurada.

La información registrada en la Sección II del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares tiene carácter de declaración jurada.

ANEXO 12

SECCIÓN II INDICADORES DE EFICACIA Y OTROS RELACIONADOS A LA EMPRESA DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

4832 - FONAFE
LIMA-LIMA-SAN ISIDRO

Leyenda:

(A) Enunciado corto, concreto y auto explicativo, vinculado con el objetivo, acción o servicio público que brinda cada Entidad. El nombre del indicador debe contener tres elementos:

(Nombre del indicador = Parámetro de medición + Sujeto + Característica)

(B) Magnitud de referencia que permite cuantificar al indicador (Ej.: porcentaje, número, índice, tasa, cantidad, promedio, etc).

(C) Valor del indicador expresado en números.

(D) Orientación dónde debe tender el indicador, es decir, si el sentido esperado es ascendente o descendente.

(E) Corresponde a la clasificación en Agricultura, Ambiente, Transporte, Educación, Vivienda, Salud, Trabajo, Producción, Energía y otros.

(F) Abarca el territorio donde se encuentran los usuarios del servicio o producto que brinda la entidad.

Indica los niveles territoriales para los que está disponible el indicador: nacional, regional, provincial o distrital.

(G) Expresión algebraica del indicador, se refiere a la explicación de la forma en que se relacionan las variables.

(H) Fuente: proporciona la información a partir de la cual se obtiene la información o valor del indicador

 Intern: dependencia o unidad responsable de generar o proporcionar la información.

 Externa: nombre de la entidad que genera bases de datos, estadísticas oficiales, documentos oficiales u otros.

 URL: corresponde al enlace o dirección determinada de internet.

 Documento

(I) Información referida al registro de los campos anteriores.

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE NOMBRES Y APELLIDOS: Roberto Yafac da Cruz Gouvea CARGO: Director Ejecutivo
--

La información registrada en la Sección II del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares tiene carácter de declaración jurada.

ANEXO 13

SECCIÓN III RELACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS QUE BRINDA LA EMPRESA DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

4832 - FONAFE
LIMA-LIMA-SAN ISIDRO

TITULAR DE LA EMPRESA : José Berley Arista Arbildo
CARGO : Presidente del Directorio de FONAFE
PERÍODO EN EL CARGO : 14/02/2024 al 31/01/2025
FECHA DE CORTE : 31/01/2025

FONAFE EN CUMPLIMIENTO DE SUS FUNCIONES Y ATRIBUCIONES BRINDA LOS SIGUIENTES BIENES Y SERVICIOS PÚBLICOS:

Nº	Sector del servicio público	Grupo	Servicios Públicos	Tipo de Servicio público	Condición
	(A)	(B)	(C)	(D)	(E)
No aplica debido a que FONAFE no brinda bienes ni servicios públicos.					

Leyenda:

(A)Sector del servicio público: Agrupación de clasificaciones de Entidades basado en Clasificador Funcional del Sector Público aprobado

por Decreto Supremo N°068-2008-EF y clasificaciones internas del equipo de la SPI-CGR.

(B)Grupo: Agrupación de Servicios Públicos por criterios de familiaridad entre sus finalidades.

(C)Servicios Públicos: Servicios que se entregan a la población en el marco de los objetivos funcionales de la Entidad. Actividad del Producto correspondiente a una categoría presupuestal (estructura/cadena programática) o Acción Estratégica de los Planes Estratégicos, Operativos o de Desarrollo Concertado, o Servicios Públicos definidos por la SPI-CGR.

(D)Tipo de servicio público: Puede ser bien, servicio o de regulación.

(E)Condición: Estado situacional del servicio público.

FIRMA DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE
NOMBRES Y APELLIDOS: Roberto Yafac da Cruz Gouvea
CARGO: Director Ejecutivo

La información registrada en la Sección III del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares tiene carácter de declaración jurada

Fecha de Aprobación: dd/mm/aaaa 00:00 a.m.



ANEXO 14

SECCIÓN IV RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PÚBLICO DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

4832 - FONAFE
LIMA-LIMA-SAN ISIDRO

TITULAR DE LA EMPRESA : José Berley Arista Arbildo
CARGO : Presidente del Directorio de FONAFE
PERÍODO EN EL CARGO : 14/02/2024 al 31/01/2025
PERÍODO REPORTADO : 01/01/2025 al 31/01/2025

No aplica debido a que FONAFE no brinda bienes ni servicios públicos.

SECTOR 01: NO APLICA
GRUPO 01.01: NO APLICA
SERVICIO 01.01.01: NO APLICA
TIPO DE SERVICIO NO APLICA

1. ¿Qué decisiones ha tomado en el período en el cargo para incrementar la **cobertura** en el servicio **[NOMBRE DEL SERVICIO]**? No aplica debido a que FONAFE no brinda bienes ni servicios públicos.

- 1.1. Estado en que se encontró el servicio público
NO APLICA
- 1.2. Principales indicadores
NO APLICA
- 1.3. Medidas adoptadas
NO APLICA
- 1.4. Resultados logrados en la población
NO APLICA
- 1.5. Limitaciones y dificultades
NO APLICA

(Texto hasta 6000 caracteres (2 páginas))

Se declara haber respondido considerando los siguientes aspectos:

- 1.1. Estado en que se encontró el servicio público
- 1.2. Principales indicadores
- 1.3. Medidas adoptadas
- 1.4. Resultados logrados en la población
- 1.5. Limitaciones y dificultades

2. ¿Qué decisiones ha tomado en el período en el cargo para lograr **eficiencia** en la provisión del servicio **[NOMBRE DEL SERVICIO]**? No aplica debido a que FONAFE no brinda bienes ni servicios públicos.

- 2.1. Mejora de procesos (reducción de pasos en el proceso)
NO APLICA
- 2.2. Reducción de tiempos
NO APLICA
- 2.3. Reducción de costos
NO APLICA
- 2.4. Atención oportuna a la población
NO APLICA

(Texto hasta 6000 caracteres (2 páginas))

Se declara haber respondido considerando los siguientes aspectos:

- 2.1. Mejora de procesos (reducción de pasos en el proceso)

La información registrada en la Sección IV del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares tiene carácter de declaración jurada

ANEXO 14

SECCIÓN IV RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PÚBLICO DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

4832 - FONAFE
LIMA-LIMA-SAN ISIDRO

- 2.2. Reducción de tiempos
- 2.3. Reducción de costos
- 2.4. Atención oportuna a la población

3. ¿Qué decisiones ha tomado en el período en el cargo para incrementar la **calidad** en el servicio **[NOMBRE DEL SERVICIO]**? No aplica debido a que FONAFE no brinda bienes ni servicios públicos.

- 3.1. Estado de la calidad del servicio al iniciar la gestión
NO APLICA
- 3.2. Medidas adoptadas
NO APLICA
- 3.3. Estado de la calidad del servicio al finalizar la gestión
NO APLICA

(Texto hasta 6000 caracteres (2 páginas))

Se declara haber respondido considerando los siguientes aspectos:

- 3.1. Estado de la calidad del servicio al iniciar la gestión
 - 3.2. Medidas adoptadas
 - 3.3. Estado de la calidad del servicio al finalizar la gestión
4. ¿Qué decisiones ha tomado para que la provisión del servicio **[NOMBRE DEL SERVICIO]** resuelva el problema de la población **(eficacia)** durante el período en el cargo? No aplica debido a que FONAFE no brinda bienes ni servicios públicos.

- 4.1. Objetivos establecidos al inicio de la gestión
NO APLICA
- 4.2. Objetivos logrados al final de la gestión
NO APLICA

(Texto hasta 6000 caracteres (2 páginas))

Se declara haber respondido considerando los siguientes aspectos:

- 4.1. Objetivos establecidos al inicio de la gestión
- 4.2. Objetivos logrados al final de la gestión

5. ¿Qué decisiones ha tomado para que el servicio **[NOMBRE DEL SERVICIO]** se entregue con **oportunidad** durante el período en el cargo? No aplica debido a que FONAFE no brinda bienes ni servicios públicos.

- 5.1. La situación de entrega del servicio al iniciar la gestión
NO APLICA
- 5.2. Medidas Adoptadas para brindar un servicio oportuno
NO APLICA
- 5.3. La situación de entrega del servicio a finalizar la gestión
NO APLICA

(Texto hasta 6000 caracteres (2 páginas))

Se declara haber respondido considerando los siguientes aspectos:

- 5.1. La situación de entrega del servicio al iniciar la gestión
- 5.2. Medidas Adoptadas para brindar un servicio oportuno
- 5.3. La situación de entrega del servicio a finalizar la gestión

La información registrada en la Sección IV del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares tiene carácter de declaración jurada

ANEXO 14

SECCIÓN IV
RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL TITULAR POR CADA SERVICIO PÚBLICO
DEL INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

4832 - FONAFE
LIMA-LIMA-SAN ISIDRO

6. ¿Qué decisiones ha tomado en el periodo a cargo para asegurar el uso adecuado de recursos financieros (**economía**) en la gestión del servicio **[NOMBRE DEL SERVICIO]**? No aplica debido a que FONAFE no brinda bienes ni servicios públicos.

- 6.1. Situación de los recursos financieros al iniciar la gestión
NO APLICA
- 6.2. Medidas adoptadas para el uso adecuado de los recursos financieros
NO APLICA
- 6.3. Situación de los recursos financieros al finalizar la gestión
NO APLICA

(Texto hasta 6000 caracteres (2 páginas))

Se declara haber respondido considerando los siguientes aspectos:

- 6.1. Situación de los recursos financieros al iniciar la gestión
6.2. Medidas adoptadas para el uso adecuado de los recursos financieros
6.3. Situación de los recursos financieros al finalizar la gestión



FIRMA DEL TITULAR DE LA ENTIDAD
NOMBRES Y APELLIDOS: José Berley Arista Arbildo
CARGO: Presidente del Directorio de FONAFE

[Repetir Evaluación por cada Servicio Público Brindado]

La información registrada en la Sección IV del Informe de Rendición de Cuentas de Titulares tiene carácter de declaración jurada

Lima, 12 de abril del 2023

OFICIO N° 0306-2023-DE-FONAFE

Señora
Mariana Llona Rosa
Subsecretaria
Subsecretaría de Calidad de Servicios
Presidencia del Consejo De Ministros
Presente. -

Asunto : Implementación de la Gestión de Reclamos

Referencia : Oficio N° D000262-2023-PCM-SSCS

De mi consideración:

Me dirijo a usted en atención al documento de la referencia a través del cual comunica que mediante Oficio Múltiple N° D000028-2021-PCM-SSCS se informó sobre las acciones para la implementación de la gestión de reclamos, cuyo plazo, según indica, venció el 31 de diciembre de 2021, de acuerdo a lo establecido en el literal b) del numeral 3.1 del artículo 3 de la RSGP N° 001-2021-PCM/SGP¹, y solicita se realicen las acciones para la implementación de la gestión de reclamos en FONAFE.

Sobre el particular, el párrafo 5.2 del artículo 5 del Decreto Supremo N° 007-2020-PCM establece que el acceso al Libro de Reclamaciones en su versión digital, se realiza a través de la Plataforma Digital Única del Estado para Orientación al Ciudadano, denominada Plataforma GOB.PE (www.gob.pe), siendo el caso que, si alguna entidad aún no pertenece la dicha plataforma, deberá proceder a la migración de su página web institucional conforme a los plazos establecidos en el Decreto Supremo N° 033-2018-PCM, que crea la Plataforma Digital Única del Estado Peruano y establece disposiciones adicionales para el desarrollo del Gobierno Digital.

Al respecto, el artículo 3º del Decreto Supremo N° 033-2018-PCM estipula que sus disposiciones son de alcance obligatorio para todas las entidades de la administración pública comprendidas en

¹ Artículo 3.- Plazo para la implementación de la plataforma digital que soporta el proceso de gestión de reclamos en las entidades de la Administración Pública

3.1 El proceso de implementación de la plataforma digital “Libro de Reclamaciones” establecida en el Decreto Supremo N° 007-2020-PCM y en la Norma Técnica aprobada en el artículo 1 precedente, se efectúa en forma progresiva a través de cinco (5) tramos, según se detalla a continuación:

(...)

b) Segundo tramo: Programas y proyectos del Poder Ejecutivo, Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado - FONAFE y las empresas bajo su ámbito a las cuales les aplique el Decreto Supremo N° 007-2020-PCM, cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de diciembre de 2021.

Esta es una representación impresa cuya autenticidad puede ser contrastada con la representación imprimible localizada en la sede digital de FONAFE. La representación imprimible ha sido generada atendiendo lo dispuesto en la Directiva N° 003-2021-PCM/SGTD. La verificación puede ser efectuada a partir del 12/04/2023 08:22:59 a.m.. Base Legal: Decreto Legislativo N° 1412, Decreto Supremo N° 029-2021-PCM y la Directiva N° 002-2021-PCM/SGTD.
URL: <https://sied.fonafe.gob.pe/visorSIEDWeb/>
CVD: 0071 8340 4069 5005



Av. Paseo de la República 3121, San Isidro, Lima 15047, Perú

(511) 440 4222

www.fonafe.gob.pe 



el artículo I del Título Preliminar del Texto Único Ordenado de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General².

Siendo que FONAFE no se encuentra dentro de los alcances del Decreto Supremo N° 033-2018-PCM, al no ser una entidad de la administración pública ni estar comprendido en el artículo I del Título Preliminar del Texto Único Ordenado de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General, no está obligado de realizar dicha migración.

Por tal motivo, FONAFE no podrá acceder al Libro de Reclamaciones en su versión digital tal como dicho acceso se realiza, conforme a lo dispuesto en el Decreto Supremo N° 007-2020-PCM, a través de **Gob.pe**, siendo necesaria una modificación a la citada norma a efectos de poder cumplir con su solicitud del documento de la referencia, como oportunamente se informó a la PCM. Ello sin perjuicio de que FONAFE emite su propia normativa aplicable en virtud de sus atribuciones y competencias reconocidas en el artículo 42° de la Ley N° 29158, Ley Orgánica del Poder Ejecutivo³.

Sin otro particular, quedo de usted.

Atentamente,

Documento Firmado Digitalmente

Lorena Masias Quiroga
Directora Ejecutiva

²Artículo 3.- Alcance

El presente Decreto Supremo es de alcance obligatorio a todas las entidades de la Administración Pública comprendidas en el artículo I del Título Preliminar del Texto Único Ordenado de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General, aprobado mediante Decreto Supremo N° 004-2019-JUS.

³ De acuerdo al artículo 42° de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo: *“Las normas sobre objetivos, organización, funcionamiento, régimen económico y financiero, régimen laboral, sistemas administrativos y evaluación de las Empresas de Propiedad del Estado, que se encuentren dentro del ámbito del Gobierno Nacional, se establecen observando lo dispuesto por las normas de la actividad empresarial del Estado, según corresponda”.*

